

## 02. – УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИЯМИ

УДК 338.242  
ББК 65.261.513

**Московцев Александр Федорович,**  
д-р экон. наук, профессор кафедры менеджмента,  
маркетинга и организации производства  
Волгоградского государственного технического  
университета,  
г. Волгоград,  
e-mail: meon\_nauka@mail.ru

**Moskovtsev Alexander Fedotovitch,**  
Doctor of economics, professor of the department  
of management, marketing and arrangement  
of production of Volgograd state technical university,  
Volgograd,  
e-mail: meon\_nauka@mail.ru

**Великанов Василий Викторович,**  
канд. экон. наук, доцент кафедры менеджмента,  
маркетинга и организации производства  
Волгоградского государственного технического  
университета,  
г. Волгоград,  
e-mail: meon\_nauka@mail.ru

**Velikanov Vasily Viktorovitch,**  
candidate of economics, assistant professor of the  
department of management,  
marketing and arrangement of production  
of Volgograd state technical university,  
Volgograd,  
e-mail: meon\_nauka@mail.ru

### УЧЕТ ВНЕШНИХ ОГРАНИЧЕНИЙ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ НИОКР НА ОСНОВЕ ОБЪЕМНЫХ ДЕТЕРМИНИРОВАННЫХ МОДЕЛЕЙ

#### REGISTRATION OF EXTERNAL RESTRICTIONS WHILE PLANNING RESEARCH AND DEVELOPMENT ON THE BASIS OF VOLUMETRIC DETERMINED MODELS

*В данной статье описываются принципы планирования проведения НИОКР на основе объемных детерминированных моделей. При этом рассматриваются преимущественно задачи, относящиеся к верхнему уровню иерархии, а именно задачи определения плана-графика реализации основных этапов НИОКР и необходимых для этого объемов затрат. Наиболее эффективным и современным подходом к реализации такого обоснования является использование математических моделей. При этом существенно, что модели, применяемые для решения задач этого уровня, должны учитывать не только внутренние свойства предприятия, являться моделями его организационной системы, но и учитывать с доступной полнотой свойства внешней среды предприятия. Поскольку эта полнота весьма ограничена ввиду неполноты информации о свойствах внешней среды предприятия, принципы планирования должны предусматривать возможность коррекции плановых предложений, пересчета их по уточненным данным.*

*The article has described the principles of planning of the research and development activity on the basis of volumetric determined models. While the objectives mostly connected with the top level of hierarchy have been reviewed, namely the objectives of definition of the schedule of implementation of the research and development main stages required for the specified scope of expenses. Application of mathematical models is the most effective and modern approach to implementation of such justification. It is significant that the models used for resolution of the objectives of such level should take into account not only the internal properties of the company and should be the models of its organizational system, but should also consider the properties of external environment of the company as complete as possible. As such completeness is pretty limited due to insufficiency of information regarding the company external environment properties, the planning principles shall take into account the possibility of revision of the planning proposals and their re-estimation based of specified data.*

*Ключевые слова: объемные детерминированные модели, планирование инновационной деятельности на предприятии, эффективность планирования, математическое моделирование, принципы планирования, неполнота информации, внешняя среда предприятия, внутренняя среда предприятия, информационно-управляющая система, принцип наилучшего абсолютного гарантированного результата.*

*Keywords: volumetric determined models, planning of innovation activity at the enterprise, efficiency of planning, mathematical modeling, planning principles, incompleteness of information, external environment of the enterprise, internal environment of the company, information management system, principle of the best absolute guaranteed result.*

Составление плана разработки и производства новых продуктов и услуг является сложной процедурой, в ходе которой предприятие находится под воздействием многих внешних и внутренних факторов, определяющих цели и задачи планирования НИОКР на предприятии. Они определяют базовый плановый период, на который ставятся цели перед предприятием, выдвигают основные требования, которым эти цели должны соответствовать. Достаточно распространена и в известной мере разумна точка зрения, в силу которой задача объемного планирования вообще не относится к проблемам, решаемым на уровне отдельных служб, участвующих в планировании НИОКР на предприятии. Однако фактически информационно-управляющая система проделывает большую работу, связанную с планированием: во-первых, отделы формируют предложения по плану, а во-вторых, осуществляют конкретизацию требований, предъявляемых сверху.

Задание неопределенности путем фиксации возможной области изменения параметров позволяет использовать только один вариант постановки задачи планирования инноваций: требование установления плана, выполнение ко-

того абсолютно гарантировано при любых сочетаниях неопределенных параметров из возможной области, и при этом наилучшего на множестве таких планов.

Подобный подход к задаче оптимального планирования в условиях неопределенности часто называют принципом наилучшего абсолютно гарантированного результата.

Математическая формулировка этого принципа приводит к проблемам следующего типа.

Пусть  $x$  – вектор управленческих решений, характеризующих искомый план (компонентами его могут быть, например, значения объемов новых видов выпускаемой продукции, интенсивности технологических способов, технологические управления отдельными операциями и т. д.).

Пусть  $\omega$  – вектор параметров, характеризующих неопределенность внутренней и внешней ситуации, о которых известно только то, что они могут принимать любые значения из области  $\Omega$ .

Эффективность комплекса, естественно, зависит как от  $x$ , так и от  $\omega$ . План  $x^0$ , являющийся наилучшим при наилучшем сочетании  $\omega$  и  $x$ , должен быть решением задачи:

$$\max_x \{ \min_{\omega} (f(x, \omega) / \omega \in \Omega) / x \in X \} \quad (1)$$

где  $f(x, \omega)$  – эффективность, а  $X$  – допустимая область изменения управленческих решений.

Математически сложность задачи (2) заключается в необходимости первоначально решить «внутреннюю» параметрическую задачу, т. е. найти

$$\min_{\omega} (f(x, \omega) / \omega \in \Omega) \quad (2)$$

при произвольных  $x \in X$ .

Для проблем оптимального планирования характерна еще более сложная ситуация, когда область возможного изменения управляющих параметров  $x$  зависит от параметров неопределенности  $\omega$ :

$$X = X(\omega).$$

Рассмотрим подробнее характерную задачу. Пусть проблема выбора оптимального плана формально записывается в виде задачи линейного программирования:

$$\max_x \{ f(x) = c^T x / Ax \leq b, x \geq 0 \}. \quad (3)$$

Однако элементы  $a_{ij}, b_j, c_j$  ( $i=1, \dots, m; j=1, \dots, n$ ) матриц  $A, b, c$  не являются определенными. Известно лишь, что они не могут выходить из пределов, определяемых ограничениями:

$$a_{ij} \leq \bar{a}_{ij}, b_i \leq \bar{b}_i, c_j \leq \bar{c}_j, \quad (4)$$

где граничные величины  $\bar{a}_{ij}, \bar{a}_{ij}, \bar{b}_i, \bar{b}_i, \bar{c}_j, \bar{c}_j$  заданы. Найдем лучшее абсолютно гарантированное значение  $f_{\max}$  критериальной функции, т. е. такое, что:

1) оно достигается при плане  $x$ , удовлетворяющем ограничениям  $Ax \leq \bar{b}, x \geq 0$ , каковы бы ни были элементы  $A, b$  из допустимой области;

2) оно является максимальным на множестве всех планов, удовлетворяющих условию (1) при любом выборе элементов  $c$  в пределах (4).

Очевидно, что план  $x$ , удовлетворяющий условию (1), должен быть таким, что

$$\bar{A}x \leq \bar{b}, x \geq 0, \quad (5)$$

$$\text{где } \bar{A} = \{\bar{a}_{ij}\}, \bar{b} = \{\bar{b}_i\}.$$

Столь же ясно, что

$$f_{\max} = \max \{ c^T x / \bar{A}x \leq \bar{b}, x \geq 0 \}, \text{ где } \underline{c} = \{ \underline{c}_j \} \quad (6)$$

Экономическая интерпретация этого факта однозначна: при стремлении к гарантированному результату приходится строить планирование, ориентируясь на нижний уровень

цен и располагаемых ресурсов, а также на предельно высокие значения затрат ресурсов на реализацию проекта.

Столь осторожный, полностью лишенный риска подход к планированию не представляется вполне удовлетворительным, поскольку реализация цен ресурсов на самом нижнем уровне, а также наихудшая реализация технологических процессов могут являться весьма маловероятными событиями.

Поэтому более рациональным является второй подход, основанный на вероятностной характеристике неопределенности и введении гарантии осуществимости плана с достаточно высокой вероятностью.

Прежде всего отметим, что и здесь возможны две принципиально различные (не только формально, но и по существу) постановки проблемы планирования.

Первая предполагает, что неопределенность имеет место в момент составления плана, но к моменту начала его реализации ситуация полностью проясняется и неопределенность заменяется точным значением параметров. Иначе говоря, строится не план, имеющий директивную силу, а план-прогноз, точнее, план, являющийся правилом принятия решения в любой возможной ситуации. Польза, которую можно извлечь из его составления в самый момент составления, заключается в возможности оценить ожидаемый эффект.

Формально схема этой постановки, образно называемой в литературе «wait and see» («подождем – увидим»), сводится к следующему.

Первоначально решается задача математического программирования вида

$$\max_x (f(x, \omega)), \quad (7)$$

где  $\omega \in \Omega$ . Если решение при фиксированном  $\omega$  обозначить  $\bar{x}(\omega)$ , то оптимальное значение целевой функции

$$f_{\max}(\bar{x}(\omega), \omega), \quad (8)$$

естественно, является функцией неопределенных параметров  $\omega$ . Способы ее практического определения уже рассматривались выше, поскольку первая фаза стохастического программирования по схеме «wait and see» полностью совпадает с задачей оценки чувствительности плана к изменению параметров.

Вторая фаза заключается в вероятностной оценке функции  $f_{\max}(\omega)$  при заданных законах распределения  $\omega$ .

Пусть  $\omega_{\omega}(\zeta)$  – плотность вероятности параметров  $\omega$ , заданная на возможной области изменения  $\Omega$ . Тогда можно оценить:

а) математическое ожидание эффективности реализации проекта при оптимальном планировании

$$M\{f_{\max}(\omega)\} = \int f_{\max}(\zeta)\omega(\zeta)d\zeta; \quad (9)$$

б) вероятность того, что эффективность планирования окажется выше некоторой фиксированной величины  $\zeta$ :

$$P\{f_{\max}(\omega) > \zeta\} = 1 - P\{f_{\max}(\omega) \leq \zeta\}. \quad (10)$$

В частности, можно оценить и функцию распределения выпуска какого-либо отдельного  $i$ -го продукта:

$$\max \{ c^T x / Ax = b, x \geq 0 \}. \quad (11)$$

Рассмотрим один практический важный случай, когда задача сформулирована как задача линейного программирования

$$\max \{ c_0^T x / A_0 x = b_0, x \geq 0 \} \quad (12)$$

с параметрами  $A, b, c$ , не полностью определенными и заданными своими вероятностными характеристиками.

Пусть  $A_0, b_0, c_0$  – математические ожидания (средние значения) случайных матриц  $A, b, c$ , и пусть построены решения  $x_0, \Lambda_0$  детерминированной задачи

$$\max \{c_0^T x / A_0 x = b_0, x \geq 0\} \quad (13)$$

и ей двойственно

$$\min \{\Lambda^T b_0 / A_0^T \Lambda \geq c_0\}. \quad (14)$$

Тогда приближенно имеем

$$f_{\max}(A, b, c) \approx f_{\max}(A_0, b_0, c_0) + (c - c_0)^T x_0 + \Lambda_0^T (b - b_0) - \Lambda_0^T (A - A_0) x_0. \quad (15)$$

т. е. в этом приближении среднее значение эффективности совпадает со значением эффективности, получаемой при средних значениях параметров.

Дисперсия эффективности несложно вычисляется по дисперсиям каждого из параметров, если они распределены независимо:

$$D\{F(A, b, c)\} = D_0^T x_0^{(2)} + [\Lambda_0^{(2)}]^T D_b + [\Lambda_0^{(2)}]^T D_A x_0^{(2)}, \quad (16)$$

где через  $D_A, D_b, D_c$  обозначены матрицы той же структуры, что и  $A, b, c$ , но с заменой элементов их дисперсиями, а через  $x_0^{(2)}, \Lambda_0^{(2)}$  условно обозначены матрицы-столбцы, составленные из квадратов соответствующих элементов:

$$x_0^{(2)} = (x_{j0}^2); \Lambda_0^{(2)} = (\lambda_{i0}^2).$$

При большом числе независимых случайно распределенных параметров можно принять предположение о том, что в силу предельных теорем  $f_{\max}(A, b, c)$  распределена нормально.

Тогда ее закон распределения полностью определяется заданием математического ожидания и дисперсии:

$$P\{f_{\max} \leq \zeta\} = \frac{1}{2} + \hat{O} \left( \frac{\zeta - M(f_{\max})}{\sqrt{D(f_{\max})}} \right), \quad (16)$$

где

$$\Phi(\zeta) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}} \int_0^{\zeta} e^{-\frac{t^2}{2}} dt.$$

Заметим далее, что утверждение (14) является следствием принятого приближенного линейного описания  $f_{\max}(A, b, c)$  и в общем случае несправедливо.

Рассмотрим, например, ситуацию, когда неопределенность проявляется только в параметрах  $b$  (ограничениях на «ресурсы»).

$$f_{\max}(b) = \min_{h \in \Lambda_0^h} (\Lambda^h)^T b, \quad (17)$$

т. е.  $f_{\max}(b)$  является вогнутой функцией своих аргументов. Но тогда вместо (14) можно утверждать лишь, что

$$M\{f_{\max}(b)\} \leq f_{\max}(b_0), \quad (18)$$

т. к.

$$\int w_b(\zeta) \cdot \min_h [(\Lambda^h)^T \zeta] d\zeta \leq \min_h (\Lambda^h)^T \int w_b(\zeta) d\zeta.$$

Иначе говоря, ожидаемая эффективность может быть и ниже, чем эффективность при ожидаемых значениях затрат ресурсов. Очевидно, что равенство в (18) имеет место только в том случае, когда во всей области возможного изменения параметров  $f_{\max}(b)$  является линейной, т. е., как уже указывалось, сохраняется структура оптимального плана.

Оценим величину снижения ожидаемой эффективности в простейшем случае, когда случайным является единственный параметр  $b_k$ , а следовательно,

$$f_{\max}(b_k) = \min_h (\lambda_k^h b_k + a_k^h). \quad (19)$$

Более того, предположим, что в диапазоне возможного изменения  $b_k$  функция  $f_{\max}(b_k)$  имеет только один излом в точке  $b_{k0} = M\{b_k\}$ :

$$f_{\max}(b_k) = \min_h \{\lambda_k^1 (b_k - b_{k0}); \lambda_k^2 (b_k - b_{k0}) + f_{\max}(b_{k0})\}$$

и плотность вероятности  $\omega_k(b)$  симметрична относительно  $b_{k0}$ . Тогда

$$M\{f_{\max}(b_k)\} = f_{\max}(b_{k0}) - (\lambda_k^1 - \lambda_k^2) \int_{b_{k0}}^{\infty} (b_k - b_{k0}) w_k(b_k) db_k,$$

так что

$$\Delta_f = f_{\max}(M\{b_k\}) - M\{f_{\max}(b_k)\} > 0. \quad (20)$$

Нетрудно подсчитать, что для нормального закона распределения

$$\Delta_f = \frac{\lambda_k^1 - \lambda_k^2}{\sqrt{2\pi}} \sqrt{D\{b_k\}}, \quad (21)$$

а для равномерного распределения

$$\Delta_f = \frac{\lambda_k^1 - \lambda_k^2}{4} \sqrt{3D\{b_k\}}. \quad (22)$$

Вычисленное уменьшение эффективности можно трактовать как потери, связанные с априорной неопределенностью, поскольку в отсутствие неопределенности  $f_{\max}(\{b\}) = f_{\max}(b) = M\{f_{\max}(b)\}$ . По сути, эти потери вызваны действием закона убывающей доходности при росте одного из ресурсов.

Стоит еще раз подчеркнуть, что эти потери являются лишь потерями в оценке, указывающими на необходимость большей осторожности в прогнозе эффективности по сравнению с результатами расчетов, выполняемых по средним значениям ресурсов. Сам же план, как уже указывалось в данной схеме, определится и оптимально реализуется в момент, когда неопределенность исчезнет. Лишь заранее, априори, план и соответствующая ему эффективность неопределенны, а потому требуется вероятностная оценка типа средней эффективности, а к моменту действия, апостериори, план и реализуемая эффективность вполне детерминированы. Здесь, по существу, мы впервые сталкиваемся с эффектом информационной связи, доставляющей управлению сведения о действительном состоянии объекта.

Вместе с тем сама гипотеза о возможности получения точных сведений о внутренней и внешней ситуации к моменту принятия решения не всегда практически приемлема для рассматриваемой задачи планирования именно потому, что принимаемое решение (план) затрагивает длительный промежуток времени (год, квартал) и к моменту начала его реализации часто не намного больше оснований для точного прогноза ситуации, чем в момент составления плана. Более того, если планирование связано с принятием конкретных обязательств, то и план не может быть случайным. Поэтому наибольший практический интерес представляет в данной задаче вторая постановка, требующая, чтобы результатом расчета был не случайный план, а вполне определенный конкретный вариант плана, основанный только на располагаемой априорной информации.

Неопределенность в объеме спроса на новую продукцию характерна для предприятий, планирующих выход на новые рынки сбыта либо ожидающих появления новых товаров конкурентов.

Предположим, что на основе изучения статистических данных предшествующих периодов службой маркетинга построена функция распределения  $W\sigma(\zeta)$  объема спроса  $\sigma$  на планируемый период, т. е. задана вероятность того, что уровень спроса не превосходит произвольной фиксированной величины  $\zeta$ . Выпущенная в плановом периоде продукция реализуется по ценам  $c'$ , если объем выпуска

не превосходит уровня спроса. В противном случае она реализуется за пределами планового периода по более низким ценам  $a^r c^r$ ,  $a^r < 1$ ).

Оценим математическое ожидание дохода, который может быть получен в результате реализации, если располагаемое количество  $p$ -го продукта  $p \in P_{out}$  равно  $y_p \geq 0$ .

Если объем спроса на  $p$ -й продукт равен  $\sigma_p$ , то суммарный доход равен

$$\sum_{p \in P_{out}} [c_p^r \cdot r_p + \alpha^r c_p^r (y_p - r_p)], \tag{23}$$

где  $r_p$  – объем реализации в плановом периоде, причем  $r_p = \min\{y_p, \sigma_p\}$ .

Для упрощения вычисления математического ожидания дохода предположим, что спрос на продукты отрасли линейно независим.

Плотность распределения  $p$ -й компоненты спроса упрощенно обозначим  $\omega_p(\zeta_p)$ , а функцию распределения –  $W_p(\zeta_p)$ .

Тогда компонента математического ожидания дохода, связанного с реализацией  $p$ -го продукта, равна

$$\begin{aligned} L_p(y_p) &= c_p^r M\{r_p + \alpha^r c_p^r (y_p - r_p)\} = \\ &= c_p^r M\{y_p - (1 - \alpha^r) \max(y_p - \sigma_p, 0)\} = \\ &= c_p^r y_p - c_p^r (1 - \alpha^r) \int_0^{y_p} (y_p - \zeta_p) w_p(\zeta_p) d\zeta_p. \end{aligned}$$

Первое слагаемое характеризует средний доход, который имел бы место при неограниченном спросе, а следовательно, величина

$$c_p^r (1 - \alpha^r) \int_0^{y_p} (y_p - \zeta_p) w_p(\zeta_p) d\zeta_p$$

характеризует средние потери в силу его ограниченности.

Выясним далее, каким количеством ур продукта  $p$  должен располагать поставщик, для того чтобы получить наибольшую среднюю прибыль от его реализации. При этом первоначально предположим, что затраты на производство единицы продукции постоянны и равны  $\lambda_p$ , где  $\lambda_p < c_p^r$ .

Из условия максимума по  $y_p$  прибыли  $\Pi_p(y_p)$ , задаваемой выражением

$$\begin{aligned} \Pi_p(y_p) &= L_p(y_p) - \lambda_p y_p = \\ &= (c_p^r - \lambda_p) - c_p^r (1 - \alpha^r) \int_0^{y_p} (y_p - \zeta_p) w_p(\zeta_p) d\zeta_p, \end{aligned} \tag{24}$$

находим

$$(c_p^r - \lambda_p) - c_p^r (1 - \alpha^r) \int_0^{y_p} w_p(\zeta_p) d\zeta_p = 0,$$

или

$$\frac{1 - \frac{\lambda_p}{c_p^r}}{1 - \alpha^r} = \int_0^{y_p} w_p(\zeta_p) d\zeta_p = W_p(y_p). \tag{25}$$

Если обозначать через  $W_p(y_p)$  функцию, обратную функции распределения  $W_p(y_p)$ , то экстремальное значение  $y_p$  дается формулой

$$y_p^{opt} = W_p^{-1} \left( \frac{1 - \frac{\lambda_p}{c_p^r}}{1 - \alpha^r} \right). \tag{26}$$

Очевидно, что это значение заведомо доставляет максимум прибыли, поскольку

$$\frac{d^2 \Pi_p(y_p)}{dy_p^2} = -c_p^r (1 - \alpha^r) w_p(y_p) < 0.$$

С учетом (24), (25) получаем и простое выражение для наибольшего объема прибыли

$$\Pi_p^{opt} = c_p^r (1 - \alpha^r) \int_0^{y_p^{opt}} \zeta_p w_p(\zeta_p) d\zeta_p. \tag{27}$$

Приведенные примеры показывают, что достижимый уровень экономической эффективности проектов по разработке новых продуктов столь же существенно зависит от уровня информации, точности сведений о внешней ситуации, как и от собственно экономических параметров – соотношения цен и затрат на реализацию проекта. Ясно, что практически дополнительные вложения в организацию информационной поддержки проекта могут быть эффективнее, чем те же вложения, направленные непосредственно на снижение себестоимости работ по проекту.

Так, при  $\delta^r = 1$  повышение точности сведений, т. е. уменьшение  $\sqrt{D_\sigma} / m_\sigma$  на 25 % от уровня 0,2, дает средний рост потенциальной прибыли на 1 %.

Можно предполагать, что при существующей в настоящее время слабой организации прогнозирования спроса на новые продукты дополнительные затраты на 25 %-ное повышение точности прогнозирования параметров проекта окажутся несоизмеримо меньше затрат на 1 %-ное снижение себестоимости новой продукции.

Во многих случаях полное вероятностное прогнозирование (т. е. оценка функции распределения спроса) является затруднительным. Прогнозирование ведется на уровне средних и дисперсий. Если таковые оценены, то далее обычно принимают дополнительную гипотезу о виде функции распределения (как правило, используется гипотеза нормальности), после чего можно применять описанную выше схему.

Также возможен другой подход, основанный на комбинировании вероятностной схемы и принципа гарантированного результата. При этом рассчитываются показатели проекта, обеспечивающие наивысший уровень ожидаемой прибыли, даже если распределение спроса окажется наиболее неблагоприятным из всех возможных распределений, удовлетворяющих условиям

$$\int_0^\infty \zeta dW(\zeta) = m_\sigma, \quad \int_0^\infty (\zeta - m_\sigma(\zeta))^2 dW(\zeta) = D_\sigma, \tag{28}$$

где  $m_\sigma$  и  $D_\sigma$  – заданные значения среднего и дисперсии спроса.

Формально задача оптимизации уровня производства ставится следующим образом. Найти  $y^{opt}$ , а также

$$\Pi_p^{opt} = \max \min \left\{ (c^r - \lambda) y - c^r (1 - \alpha^r) \int_0^y (y - \zeta) w(\zeta) d\zeta \right\}, \tag{29}$$

где максимизация ведется по  $y$  при условии  $y \geq 0$ , а минимизация по всевозможным функциям распределения  $W(\zeta)$  (или плотностям  $\omega(\zeta)$ , удовлетворяющим (28)).

Приведем без доказательства результат решения этой проблемы. Оказывается, что оптимальный располагаемый уровень дается формулой

$$y^{opt} = \begin{cases} 0 & \text{при } a^r \left( 1 + \frac{D_\sigma}{m_\sigma^2} \right) > 1 \\ m_\sigma + \sqrt{D_\sigma} f(a^r) & \text{при } a^r \left( 1 + \frac{D_\sigma}{m_\sigma^2} \right) < 1 \end{cases}, \tag{30}$$

где для сокращения записи введены обозначения

$$a^r = \frac{1}{1 - \alpha^r} \left( \frac{\lambda}{a^r} - a^r \right), \quad f(a^r) = \frac{1 - 2a^r}{2\sqrt{a^r(1 - a^r)}}.$$

При этом

$$\Pi_p^{opt} = \max \{ [(c^r - \lambda) m_\sigma - \sqrt{D_\sigma} \sqrt{(\lambda - c^r \alpha^r)(c^r - \lambda)}], 0 \}. \tag{31}$$

Так же, как в частном случае нормального распределения (30), первое слагаемое определяет прибыль, соответствующую среднему уровню спроса на новую продукцию, второе – потери, связанные с флуктуациями рынка. Простота формул (30), (31) делает предпочтительным их применение во всех случаях сравнения результатов численных расчетов по (31) и формулам, полученным для конкретных распределений, например (28), показали, что различия являются малозначительными в широком диапазоне значений определяющего параметра  $a$ ). В теоретико-экономической литературе, как правило, отдается предпочтение показателю прибыли, кажущемуся наиболее естественным и четким измерителем эффективности деятельности предприятия, однако в российской практике часто объем и структура реализации продукции в долгосрочной перспективе являются основными показателями. Объем реализации продукции часто служит мерилем экономической мощи

предприятия и общественной его значимости, что играет немаловажную роль для коллектива в целом и прежде всего его руководящих кадров, определяющих стратегию предприятия.

В некоторых случаях представляется рациональным построение ряда планов, оптимальных по различным критериям, с последующим сравнительным их анализом. При этом, естественно, предполагается, что для формирования любого критерия имеется достаточно исходных данных, а у управляющего органа нет достаточных оснований для предпочтительного выбора. Таким образом, можно сделать вывод о том, что качественная формулировка принципа оптимального планирования подразумевает не только тенденцию к разработке наилучшего по качеству плана разработки новых видов продукции и услуг, но и строгое соблюдение ограничений на выбор плана, связанных с прогнозом условий функционирования предприятия.

### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Бережная Е. В., Бережной В. И. Математические методы моделирования экономических систем. М.: Финансы и статистика, 2007. 275 с.
2. Бондаренко Н. И. Долгосрочный прогноз и управление многоуровневыми социально-экономическими системами. Методология. Теория. Практика. Великий Новгород: Изд-во Новгород. гос. ун-та им. Ярослава Мудрого, 2000. 189 с.
3. Венецкий И. Г., Венецкая В. И. Основные математико-статистические понятия и формулы в экономическом анализе. М.: Статистика, 2004. 356 с.
4. Вентцель Е. С. Исследование операций. Задачи, принципы, методология. М.: Высшая школа, 2001. 318 с.
5. Капица С. П., Курдюмов С. П., Малинецкий Г. Г. Синергетика и прогнозы будущего. М.: Наука, 1997. 297 с.
6. Московцев А. Ф., Великанов В. В., Оноприенко Ю. Г. Проблемы и особенности развития инновационного предпринимательства в современной России // Бизнес. Образование. Право Вестник Волгоградского института бизнеса. 2010. № 12. с. 113–118.

### REFERENCES

1. Berezhnaya E. V., Berezhnoy V. I. Mathematical methods of modeling of economic systems. M.: Finances and statistics, 2007. 275 p.
2. Bondarenko N. I. The long-term forecast and management of multi-level social-economic systems. Methodology. Theory. Practice. Great Novgorod: Publishing house of Novgorod state university named after Yaroslav the Wise, 2000. 189 p.
3. Venetsky I. G., Venetskaya V. I. Fundamentals of mathematical-statistic concept and formulas in economic analysis. M.: Statistics, 2004. 356 p.
4. Ventsel E. S. Research of operations. Objectives, principles, methodology. M.: Higher school, 2001. 318 p.
5. Kapitsa S. P., Kurdyumov S. P., Malinetsky G. G. Synergy and forecasts of the future. M.: Nauka, 1997. 297 p.
6. Moskovtsev A. F., Velikanov V. V., Onoprienko Yu. G. Issues and peculiarities of development of innovation entrepreneurship in the modern Russia // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2010. No. 12. P. 113–118.

### *Я интеллектуал!*

Мое самое большое богатство – мой интеллект. Но сколько он стоит сегодня?

У меня есть изобретения, научные статьи, монографии и диссертации, научные открытия. Я пишу стихи и прозу, музыку, увлекаюсь народным творчеством, народными промыслами и многим другим. Где я могу предложить себя, свой интеллект и иметь кроме удовлетворения от своего творчества еще и какой-то доход? Здесь, на ярмарке!

Ты можешь поместить объявление со своими контактами и кратко изложить, что ты продаешь, предлагаешь к внедрению, тиражированию или обмену. Можно предложить любые формы сотрудничества интеллектуала с бизнесом, властью, общественными организациями, со всеми, кто ищет инновационные пути развития и готов их спонсировать, поощрять и развивать.

Давай встретимся на ярмарке продуктов интеллектуального труда, познакомимся! И начнем сотрудничать! Очень важно и то, что сегодня, когда в Сколково осуществляется многомиллиардный проект, ты можешь проявить себя, это шанс получить работу.

Нас миллионы – умных, ищущих, знающих, желающих улучшить нашу жизнь!



**Ярмарка продуктов  
интеллектуального труда**

<http://ya-intellektual.ru/>

*Дерзайте, выдумывайте, предлагайте.*

*Это ваш шанс!*

*Мы ждем вас в наших павильонах!*