

Как цитировать статью: Матушкин М. А., Горбунова Е. Г. Scor-модель как инструмент повышения качества менеджмента российских предприятий // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2016. № 1 (34). С. 50–55.

For citation: Matushkin M. A., Gorbunova E. G. Scor model as a tool to improve the quality of management of russian enterprises // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2016. No. 1 (34). P. 50–55.

УДК 332.146.2

ББК 65.9(2Рос)-56

Medvedeva Lyudmila Nikolaevna,

doctor of economics, professor of the department of economics and management of Volzhsky polytechnical institute (branch of VolgTU), Volgograd, e-mail: milena-med@yandex.ru

Медведева Людмила Николаевна,

д-р экон. наук, профессор кафедры экономики и менеджмента Волжского политехнического института (филиала ВолгГТУ), г. Волгоград, e-mail: milena-med@yandex.ru

Medvedev Artem Vladimirovich,

Post-graduate student of Volgograd state agrarian university, Volgograd, e-mail: artemmedwedew@rambler.ru

Медведев Артем Владимирович,

аспирант Волгоградского государственного аграрного университета, г. Волгоград, e-mail: artemmedwedew@rambler.ru

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ УСПЕШНЫХ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРАКТИК В СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННО РАЗВИТЫХ СРЕДНИХ И МОНОГОРОДОВ

APPLICATION OF SUCCESSFUL INTERNATIONAL PRACTICES IN THE STRATEGY OF DEVELOPMENT OF THE INDUSTRIALLY-DEVELOPED MEDIUM AND SINGLE-INDUSTRY CITIES

Дальнейшее развитие средних промышленно развитых и моногородов связано с формированием стратегий развития на основе использования сложившегося зарубежного и российского опыта; с определением трендов функционирования городской экономики; с использованием достижений зеленой экономики; с диверсификацией производств и государственной поддержкой малого и среднего бизнеса, обеспечивающих выпуск конкурентоспособной продукции с высокой долей интеллектуализации и передела. В статье обосновывается использование при стратегическом планировании городов умных технологий в управлении, инфраструктуре, транспорте; открытие новых рабочих мест в сфере услуги облачных технологий; создание качественно иной экологически обновленной среды обитания.

Further development of the medium industrially developed cities and the single-industry towns is connected with formation of development strategies based on the use of foreign and Russian experience; with definition of trends of future functioning of the city economy; with the use of achievements of green economy; with diversification of productions and the state support of small and medium business providing manufacturing of competitive production with the high share of intellectualization and redistribution. The use of clever technologies in management, infrastructure, and transportation for strategic planning of the cities is substantiated in the article; as well as establishing of new workplaces in the services sector of cloud technologies, and development of the new, ecologically updated, high-quality living environment.

Ключевые слова: средний город, моногород, стратегии развития, зеленые технологии, тренды в экономики, международные практики стратегирования, «умный» город, экобазары, интернет-магазин.

Keywords: medium city, single-industry-city, development strategy, green technologies, economy trends, international practices of strategizing, clever city, ecomarkets, online store.

В России, по последней переписи населения, 1 100 городов, 73,75 % городского населения [1]. Средних городов – 90, и 313 относятся к моногородам. Обе группы городов имеют в типологии многих стран, однако такого большого числа городов, возникших вокруг градообразующих предприятий, нет ни в одной стране, как в России. Отсюда и актуальность рассмотрения вопросов о совершенствовании управления в средних и моногородах. Сами по себе эти группы городов достаточно неоднородны. Так, в группе средних городов выделяются 16 промышленно развитых городов (далее – ПРСГ), с населением около 5 млн чел. Особенностью их функционирования является высокая доля промышленности, экологические проблемы, промежуточное положение между агломерациями и сельскими поселениями [2].

Отнесение населенных пунктов к моногородам определяется законодательством: в России в моногородах должно проживать более 3 тыс. чел., более 20 % населения должны работать на одном предприятии. В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 29 июня 2014 года № 709 моногорода подразделяются на три категории: первая – 75 городов с наиболее сложным социально-экономическим положением; вторая – 149 с имеющимися рисками ухудшения социально-экономического положения; третья – 89 со стабильной социально-экономической ситуацией [3]. Директор Центра исследований России и восточной Европы, сотрудник Бирмингемского университета (Великобритания) Джереми Моррис считает, что в России к моногородам необходимо относить 335 поселений, с населением 16 млн человек, с совокупным продуктом 40 % от ВВП [4]. Специалисты Экспертного

института (Россия) включают в список монопоселений 467 городов и 332 поселка городского типа, с населением около 25 тыс. чел.

Отраслевая специализация моногородов включает: машиностроение, лесную промышленность, цветную металлургию, добычу топливно-энергетических и иных полезных ископаемых [5]. Моногород представляет собой симбиоз, в которой *город* и *предприятие* связаны производственными и социальными отношениями. Предприятие берет на себя ответственность за состояние городской инфраструктуры.

Монопрофильные населенные пункты представлены всем спектром типов муниципальных образований, закрепленных в Федеральном законе от 6 октября 2003 года № 131-ФЗ «Об общих принципах местного самоуправления в Российской Федерации». Основная часть моногородов расположена в Приволжском и Центральном федеральных округах [3]. В России работа федеральных органов власти с моногородами реализуется в двух направлениях: поддержка городов с особыми условиями хозяйствования (закрытые административно-территориальные образования, наукограды) и городов с критическими показателями социально-экономического развития. Генеральной линией по реабилитации моногородов является повышение степени их диверсификации, освоение выпуска новой продукции, расширение рынков сбыта сложившейся номенклатуры товаров. В предложениях Союза малых городов РФ приводятся наиболее приемлемые и эффективные направления диверсификации экономической базы моногородов: модернизация существующего градообразующего предприятия; создание новых инновационных энергосберегающих производств; расширение рынков сбыта на территорию стран ЕврАзЭС [6].

Одним из условий развития моногородов является придание им статуса *особой экономической зоны или зоны опережающего развития*. Постановлением Правительства РФ от 22 июня 2015 года № 614 «О территориях опережающего социально-экономического развития в Российской Федерации» предусмотрены условия получения моногородами особого правового режима для осуществления предпринимательской деятельности, реализации инвестиционных проектов. В задачи российских властей средних и моногородов входит: изучение зарубежного опыта, поиск инновационных решений для развития инфраструктуры, использование на практике сформировавшихся моделей городов, в том числе: «умных» и «зеленых».

Моногорода – явление международное. В иностранной литературе одновременно могут использоваться различные термины, обозначающие их присутствие на карте страны. В США и Великобритании наибольшее распространение получили понятия «One-Industry Town» и «Company Town». В ЕС выделяются три типа проблемных территорий: слаборазвитые, кризисные промышленные и сельскохозяйственные. К слаборазвитым районам относятся территории со среднедушевым ВВП – не более 75 % от среднего по ЕС. Кризисные промышленные города определяются по уровню безработицы, который должен быть выше средних значений по ЕС в течение трех лет. К перечню сельскохозяйственных поселений относятся города с высоким удельным весом занятости в сельском хозяйстве и низким уровнем развития.

В число основных признаков моногородов входят: наличие одного или нескольких однотипных предприятий,

относящихся к одной отрасли; создание цепочки технологически связанных предприятий, работающих на одном сегменте рынка; значительная зависимость доходной части городского бюджета от деятельности одного предприятия; подчинение экономической жизни города под запросы градообразующих предприятий; присутствие высоких экологических рисков. Большая часть моногородов представлена небольшими по масштабам поселениями с численностью до 50 тыс. человек.

В мировой практике для обоснования результатов исследования по развитию моногородов используют методы научного анализа: системный, ситуационный, историко-логический, типологический; приемы структурно-функционального, субъектно-объектного анализа и экономико-математического моделирования. Научные подходы позволили выделить в ЕС три типа моногорода: *монофункциональный* город, содержащий ограниченное число предприятий; *моноотраслевой* город, существующий за счет предприятий одной отрасли; *моноцентрический* город, в котором функционирует единственное предприятие. В развитых странах выделяют ряд наиболее устоявшихся и эффективных форм, которые помогают развиваться моногородам и могут быть использованы в российской практике:

- формирование особых экономических зон и зон свободной торговли;
- принятие целевых программ, включающих развитие инновационной инфраструктуры, бизнес-инкубаторов, инвестиционных фондов;
- создание специальных правительственных центров;
- проведение диверсификации градообразующих предприятий.

Одним из наиболее распространенных механизмов поддержки и реабилитации трудовых ресурсов является реструктуризация экономики, которая осуществляется двумя путями:

- развитие новых сфер и секторов экономики, в том числе, наукоемких производств;
- структурная перестройка экономики за счет модернизации старых отраслей промышленности.

Очень полезен для российских городов опыт создания в зарубежных странах системы научных подходов и практического инструментария преодоления безработицы и увеличения занятости населения. Формирование институтов развития моногородов осуществляется с помощью целого комплекса государственных и муниципальных мероприятий социальной направленности, среди которых можно выделить: профессиональное переобучение населения; социальная помощь населению; поддержка малого бизнеса; содействие переселению жителей из неперспективных моногородов; экологическая санация монопрофильных городов [7]. Примеры формирования институтов развития в моногородах представлены в табл. 1.

В Евросоюзе с целью решения существующих проблем был принят ряд документов, в числе которых:

1. «О городской политике стран – членов ЕС» (1997 год) – изложены основы формирования городской политики в моногородах.

2. «Устойчивое развитие городов Европейского Союза: руководство к действию» (1998 год) – обозначены ключевые принципы городской политики: субсолидарность, предполагающая начала принятия решений на самом нижнем из возможных уровней управления; партнерство,

подразумевающее широкое вовлечение граждан, частного бизнеса в решение проблем города; экологическая устойчивость и рыночная эффективность.

3. «Стамбульская декларация», «Повестка Хабитат» (1996 год) – изложены направления и механизмы поддержки муниципальных образований.

Таблица 1

Обзор зарубежного опыта формирования институтов развития моногородов

Институт развития	Моногород	Градообразующая отрасль
Центр туризма	Пулман (США)	Машиностроение
Туристический центр	Солтвиль (США)	Химическая промышленность
Деловой центр	Питтсбург (США)	Черная металлургия
Деловой и научный центр	Бирмингем (США)	Черная металлургия
Технологический центр	Хелмонд (Голландия)	Текстильная промышленность, металлообработка
Инновационный и деловой центр	Хаддерсвилд (Великобритания)	Машиностроение, текстильная промышленность
Инновационный центр	Эмшер-Парк (Германия)	Производство стали
«Пенсионная Мекка»	Эллиот-Лейк (Канада)	Добыча урановой руды

Интересен для российской практики опыт Великобритании по решению проблем монопоселений. В 1990-х годах в стране была принята правительственная программа обновления 57 моногородов. В число проблем, на которые она была рассчитана, были включены:

- загрязнение окружающей среды – как препятствие регенерации экономики;
- проблемы со здоровьем у населения от предыдущих профессий;
- значительная миграция населения – «утечка мозгов», инженеров и перспективной молодежи;
- потенциально высокий уровень безработицы, особенно у молодежи в возрасте от 16 до 24 лет;
- низкий уровень образования и профессиональной подготовки у населения;
- значительная алкоголизация, наркомания среди населения;
- разрушенная инфраструктура – не развитый общественный транспорт.

Решения по развитию моногородов принимались по двум разделам программы:

- «физическая регенерация» – строительство новых домов, квартир, социального жилья; создание новых транспортных маршрутов для повышения мобильности населения; перепрофилирование производств;
- «восстановление экономики» – развитие альтернативных отраслей, применение новых технологий в строительстве и на транспорте, компьютерное образование и обучение новым специальностям, установление налоговых льгот, создание кредитных союзов.

По решению Правительства Великобритании в моногородах были созданы представительные налоговые и нормативные органы (далее – UDK), которые должны были обеспечить создание инвестиционных площадок и развивать бизнес. UDK имели полномочия главенствования над местными законами на время планирования и осуществления программы преобразований.

В России развитие территорий моногородов строится на основе принятия стратегий в соответствии с общей Стратегией социально-экономического развития

РФ до 2020 года [8]. Анализ зарубежного опыта указывает на необходимость дифференцированного подхода при решении вопросов развития моногородов. В основные положения стратегии развития моногородов должны включаться:

1. Создание условий для привлечения инвестиций (внедрение эффективных инструментов финансирования, развитие инфраструктуры).
2. Развитие государственных и общественных институтов (определение межведомственной рабочей группы, ответственной за подготовку и реализацию стратегии, участие местного гражданского общества в подготовке стратегии).
3. Продвижение технологических инновационных разработок.
4. Информационное стимулирование городской жизни (проведение форумов, конференций, презентаций, продвигающих программы модернизации моногородов) [9].

Для повышения занятости населения в моногородах необходимо стимулирование развития отраслей и предприятий на основе принятия Комплексных программ социально-экономического развития; создание информационной поддержки; обеспечение поддержки МСП; установление оптимальных подходов для дифференциации экономики [7]. В табл. 2 в агрегированном виде представлены основные инструменты и механизмы оказания государственной помощи моногородам в России.

Для обеспечения развития одной из трех предлагаемых стратегий моногородов («Высокотехнологичное развитие», «Усиленное развитие экономической и социальной сферы», «Переход на вахтовый метод организации работ на градообразующем предприятии») предпочтительными стимулами являются:

- профессионализм менеджмента и его желание изменить ситуацию;
- заинтересованность местного сообщества в улучшении ситуации и его готовность занимать активную позицию;
- наличие конкурентных преимуществ моногорода, которые могут быть реализованы в виде фактора инвестиционной привлекательности территории;

- партнерское взаимодействие местной власти с федеральной и региональной;
- нацеленность собственников градообразующего предприятия на социальное и экономическое развитие территории, их готовность к диалогу с местным сообществом и властью [2].

Проведенные исследования позволили авторам сформулировать основные тренды развития городской экономики. На рис. 1 представлены тренды развития средних промышленно развитых и моногородов в России: 1 – нежелательный тренд, 2 – инерционный тренд, 3 – наиболее желательный тренд, 4 – реалистический тренд [9].

Таблица 2

Инструменты и механизмы государственной помощи моногородам

Государственная поддержка	Создание и развитие особых экономических зон, создание зон опережающего развития, развитие механизма государственно-частного партнерства, принятие федеральных целевых программ
Дотации	на поддержку мер по обеспечению сбалансированности бюджетов субъектов РФ, где расположены моногорода
Субсидии	бюджетам субъектов РФ на софинансирование расходных обязательств, на поддержку МСП, на реализацию мероприятий, направленных на снижение напряженности на рынке труда, на стимулирование социальной инфраструктуры
Иные виды поддержки	Кредиты бюджетам субъектов РФ на развитие инфраструктуры, на поддержку корпораций и коммерческих банков с государственным участием (Внешэкономбанк, Сбербанк, ВТБ); государственные гарантии для привлечения средств финансово-кредитных институтов для реализации инвестиционных проектов

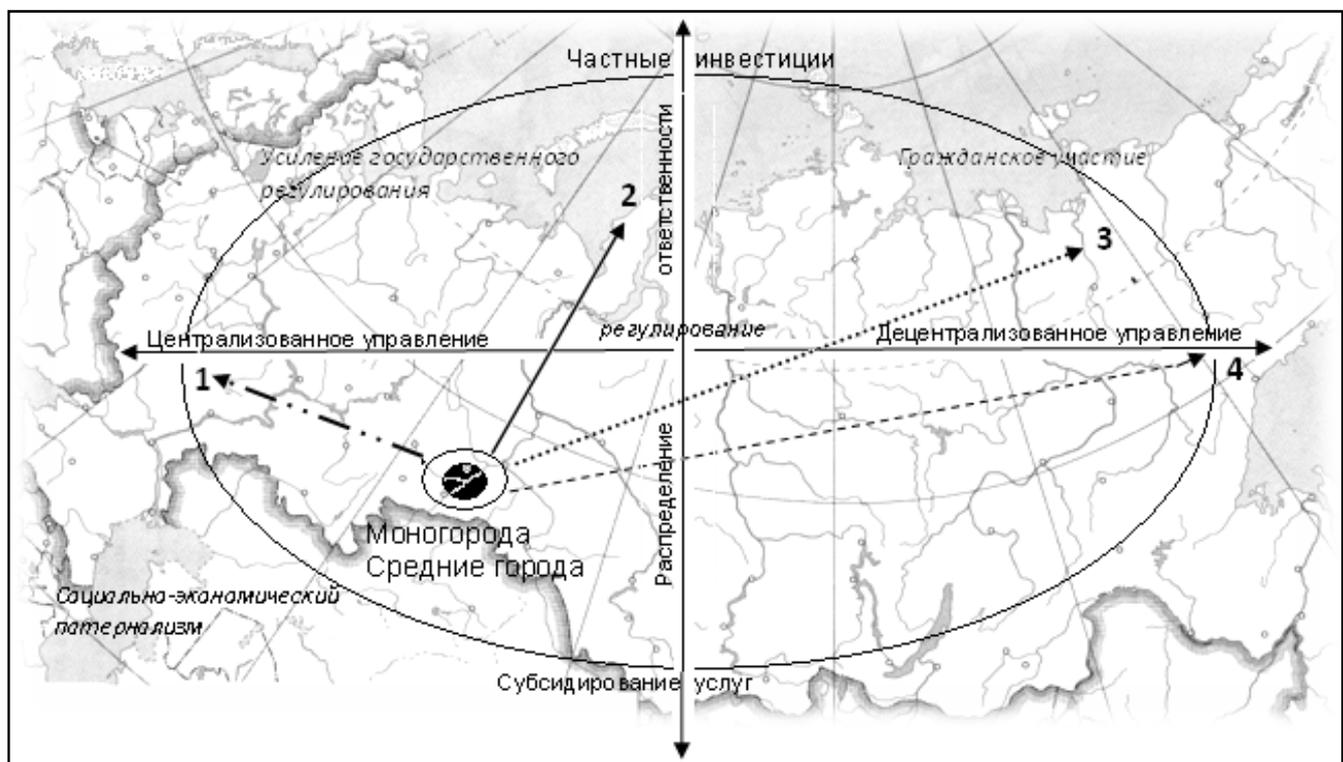


Рис. 1. Тренды развития средних промышленно развитых и моногородов в России

Результаты исследования позволили предложить для развития средних и моногородов достижения зеленой экономики: инновационные решения в сфере экологии и бережного отношения к природным ресурсам, альтернативные источники энергии и ресурсосберегающие технологии, инновации в области переработки отходов, умные технологии на транспорте и ЖКХ. Использование *зеленых технологий (green technologies)* в экономике средних промышленно развитых городов и моногородов – реальный шаг к повышению качества жизни населения.

Международные практики использования прогрессивных идей, касающихся пространственного развития терри-

торий, альтернативной энергетики, общественного транспорта, безотходных технологий позволяют повысить конкурентоспособность изучаемой группы городов. В число новинок российской городской жизни могут быть включены: аренда велосипедов или автомобилей на солнечных панелях; мобильное приложение, позволяющее соответствующим службам быстро реагировать на сообщения об аварии; «умные» дома и интеллектуальные системы управления общественным транспортом; краудфандинг-проекты, позволяющие жителям принимать активное участие в развитии города; мобильные приложения, позволяющие улучшить городской сервис; система сбора

и переработки мусора; Wi-Fi на улицах; солнечные батареи и зеленые растения на крышах зданий; мобильные платежи за услуги и товары [4; 10]. Реализация в городах модели «Smart Cities» – единой системы управления городским хозяйством – позволит привлечь в инфраструктуру энергосберегающие и энергоэффективные технологии.

Бойд Коэн, работающий в Университете развития (Universidad del Desarrollo) в Сантьяго (Чили), считает, что у всех моделей «умных» городов есть общие параметры и специфические изложения, которые могут реализовываться в городах с учетом особенностей их функционирования [11]. В табл. 3 представлены основные направления развития «умных» городов в России. «Умные» города на базе моногородов – это не только зона

повышенного массового бытового комфорта, но и бизнес-инкубаторы, технопарки, кластеры зеленых инноваций. Моногорода, как показали исследования Д. Иванова, наиболее восприимчивы к реализации модели «умных» городов, поскольку в них очень высок процент людей с высшим образованием, а «они легче вовлекаются в сферу деловых услуг» [4; 12]. Концепция умного города эволюционирует по мере развития научно-технического прогресса. Сегодня реализованные модели умных городов способны управлять всеми системами жизнедеятельности.

Интеллектуализация городской жизни все больше захватывает энергетику, транспорт, жилье, ЖКХ. Отправной точкой для реализации систем управления моногородами является наличие интегрированной платформы (рис. 2).

Таблица 3

Параметры развития «умных» городов на базе моногородов

<i>Умная власть</i>		
<ul style="list-style-type: none"> ❖ Стратегическое планирование на основе программных продуктов ❖ Системы предупреждения катастроф и происшествий ❖ Мобильная связь 		
<i>Умная энергия</i>	<i>Умные здания</i>	<i>Умная мобильность</i>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ умные счетчики ❖ хранение энергии ❖ альтернативные источники энергии 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ автоматизация зданий ❖ система климат-контроль 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ ATMS ❖ паркинг-системы ❖ электронный билет
<i>Умные технологии</i>	<i>Умная инфраструктура</i>	<i>Умное образование</i>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ 4G ❖ широкополосный интернет ❖ бесплатный Wi-Fi 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ сенсорные сети ❖ система управления отходами 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ интернет-образование ❖ повсеместный доступ в Интернет
<i>Умное здравоохранение</i>	<i>Умные горожане</i>	<i>Умная безопасность</i>
<ul style="list-style-type: none"> ❖ использование-интернет терапевта ❖ инновационное медицинское оборудование 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ здоровый образ жизни ❖ использование зеленых технологий 	<ul style="list-style-type: none"> ❖ системы слежения ❖ биометрия ❖ средства борьбы с преступностью

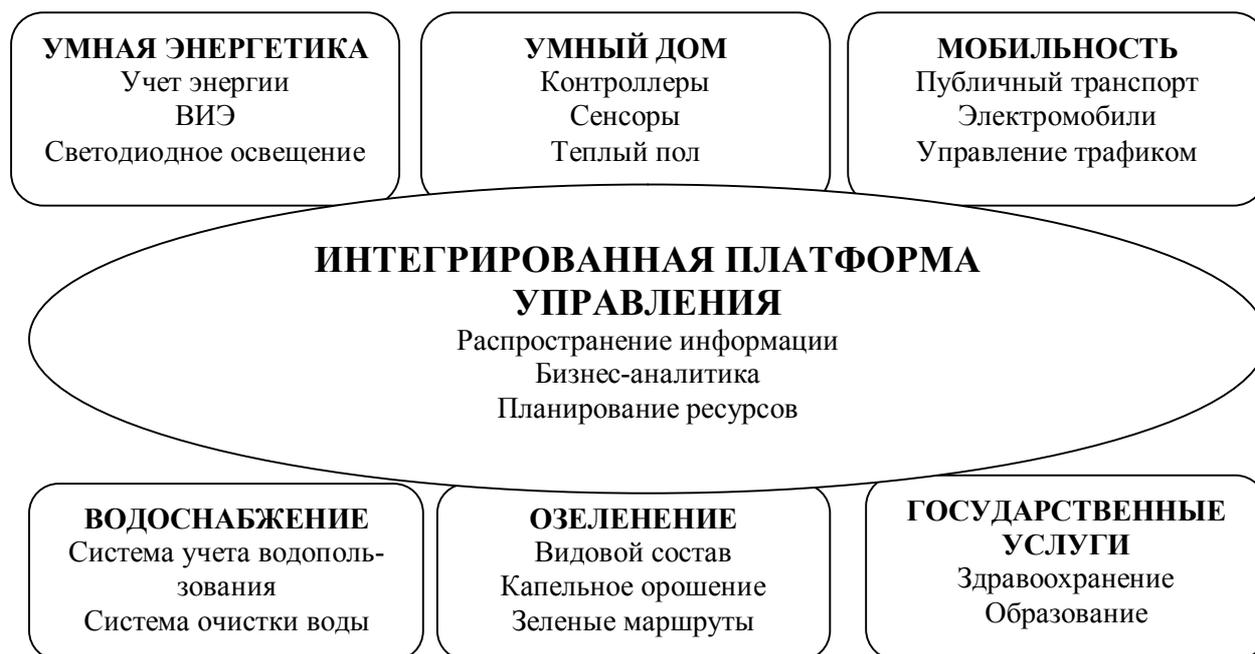


Рис. 2. Интегрированная платформа управления моногородом (составлено авторами по материалам исследования)

Ключом к успешной реализации проектов и программ средних и моногородов в наибольшей степени является кропотливая работа властей с человеческим потенциалом. Современный человек предпочитает жить на экологически чистой территории и питаться экологически чистыми продуктами. Рынок экопродуктов находится на стадии динамичного роста, ежегодно он увеличивается на 16%. Исследования показывают, что потенциал российского рынка экопродуктов можно оценить в диапазоне 200 млн дол. Предлагаемая авторами концепция создания в средних и моногородах «ЭкоБазаров» – один из путей использования интеллектуального потенциала населения для создания качественно иных условий жизни. Экобазар – это «город в городе» с особой культурно-созидательной средой. Запрос на появление экобазаров в средних и моногородах обусловлен рядом взаимосвязанных факторов: модой на здоровый

образ жизни, невысоким качеством продуктов в магазинах, возросшими требованиями населения к комфорту при совершении покупок. Предлагаемая авторами модель экобазара включает следующие инновационные решения: автоматизация инженерных сетей, рекуперация тепла, энерго-сберегающие освещение и вентиляция. Включение экобазара в сегмент модернизации моногорода, несомненно, позитивный тренд, объединяющий интересы: городских властей, девелоперов, фермеров, продавцов, предпринимателей и покупателей. По произведенным расчетам, инвестиции в строительство экобазара должны рассчитываться на основе стоимости 1 кв. м. – 152 000 рублей. Экобазар в городе – это новые рабочие места, кафе и зимний сад, торговая галерея, салон связи, аптека, отделение банка, дом быта, салон красоты, выставленные для обозрения уникальные живые растения и животные (см. рис. 3).



Рис. 3. Функциональное зонирование экобазара для города с населением до 50 тыс. жителей (составлено авторами по материалам исследования)

В экобазаре могут реализоваться смежные проекты для МСП: кулинарные школы, мастер-классы от известных рестораторов, бармен-шоу, сыроварня, мельница. Внедрение инструментов электронной коммерции в торговлю сельскохозяйственной продукцией позволит сделать экобазар сегментом B2B (бизнес – бизнесу) электронного рынка продаж [13; 14].

Статья подготовлена в рамках выполнения гранта РФФИ № 15-46-02543 «Формирование концепт-стратегии промышленно-инвестиционного развития средних и моногородов с использованием двухуровневого экономико-математического и когнитивного моделирования».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики РФ. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.gks.ru/dbscripts/munst.htm> (дата обращения: 13.01.2016).
2. Medvedeva L. N., Lebedeva S. O., Starovoytova Y. M. Medium-sized Russian city: social and cultural potential as a foundation for economic development // XXXVII International Research and Practice Conference «Forms of social communication in the dynamics of human society development». December 05–10, 2012. London (UK). [Электронный ресурс]. URL: <http://www.http://gisap.eu/ru> (дата обращения: 14.01.2016).
3. Распоряжение Правительства РФ от 29.07.2014 № 1398-р (ред. от 16.04.2015) «Об утверждении перечня монопрофильных муниципальных образований Российской Федерации (моногородов)». [Электронный ресурс]. URL: www.consultant.ru (дата обращения: 14.01.2016).
4. Моногорода меняют образ жизни. Экспертный сайт Высшей школы экономики. [Электронный ресурс]. URL: www.opec.ru/1758376.html.
5. Аналитический доклад о результатах выполнения проекта «Монопрофильные города и градообразующие предприятия». [Электронный ресурс]. URL: www.unioninvest.ru/city_mong.html (дата обращения: 29.12.2015).
6. Предложения Союза малых городов РФ по решению проблем моногородов. [Электронный ресурс]. URL: <http://smgrf.ru/predlozheniya-soyuza-malyh-gorodov-rf-po-resheniyu-problem-monogorodov> (дата обращения: 15.01.2016).

7. Краткое изложение проекта Методических рекомендаций по подготовке и реализации комплексных инвестиционных планов развития монопрофильных населенных пунктов. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.monogorod.org> (дата обращения: 28.12.2015).
8. Федеральный закон «О стратегическом планировании в Российской Федерации» от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ. [Электронный ресурс]. URL: www.consultant.ru (дата обращения: 13.01.2016).
9. Нешадин А. А. Моногорода России. Рейтинг персональных страниц и электронных библиотек VIPERSON. [Электронный ресурс]. URL: <http://dom.viperson.ru/wind.php?ID=631953&soch=1> (дата обращения: 17.12.2015).
10. Медведева Л. Н., Старовойтова Я. М. Стратегии развития российских городов // Горизонты экономики. 2013. № 2 (7). С. 89–95.
11. Cohen B. Smart City Event, Amsterdam [Электронный ресурс]. URL: <http://www.smart-circle.org/smartcity> (дата обращения: 28.12.2015).
12. Перспективы моногородов в современной России. [Электронный ресурс]. URL: http://www.memoid.ru/node/Perspektivy_monogorodov (дата обращения: 14.01.2016).
13. Сенченко Е. В., Балаганская Е. Н. Использование интернет-ресурсов в торговой деятельности (на примере интернет-магазина «Aliexpress») // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 4 (33). С. 223–226.
14. Антохина Ю. А., Гузикова Л. А., Видякина В. А. Экономическая роль малого бизнеса в современной России // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 4 (33). С. 14–19

REFERENCES

1. Official site of the RF Federal State Statistics Service. [Electronic resource]. URL: <http://www.gks.ru/dbscripts/munst.htm> (date of viewing: 13.01.2016).
2. Medvedeva L. N., Lebedeva S. O., Starovoytova Ya. M. Medium-sized Russian city: social and cultural potential as a foundation for economic development // XXXVII International Research and Practice Conference «Forms of social communication in the dynamics of human society development». December 05-10, 2012. London (UK). [Electronic resource]. URL: <http://www.gisap.eu/ru> (date of viewing: 14.01.2016).
3. On approval of the list of the single-industry municipalities of the Russian Federation (single-industry towns): order of the Government of the Russian Federation dated 29.07.2014 No.1398-p (revision as of 16.04.2015). [Electronic resource]. URL: www.consultant.ru (date of viewing: 14.01.2016).
4. Single-industry towns change the way of life. Expert website of Higher School of Economics. [Electronic resource]. URL: www.opec.ru/1758376.html.
5. Analytical report on results of implementation of the «Single-industry Cities and City-forming Enterprises» project. [Electronic resource]. URL: www.unioninvest.ru/city_mong.html <http://www.unioninvest.ru/city_mong.html (date of viewing: 29.12.2015).
6. Proposals of the Union of the small cities of the Russian Federation for solution of the problems of the single-industry towns. [Electronic resource]. URL: <<http://smgrf.ru/predlozheniya-soyuza-malyh-gorodov-rf-po-resheniyu-problem-monogorodov> (date of viewing: 15.01.2016).
7. Summary of the draft of Methodical recommendations for preparation and implementation of the complex investment development plans for the single-industry populated areas. [Electronic resource]. URL: <http://www.monogorod.org>. (date of viewing: 28.12.2015).
8. Federal law «On strategic planning in the Russian Federation» dated June 28, 2014 No. 172-FZ, Art. 3. [Electronic resource]. URL: www.consultant.ru (date of viewing: 13.01.2016).
9. Neshchadin A.A. Single-industry towns of Russia. Rating of personal pages and electronic libraries VIPERSON. [Electronic resource]. URL: <http://dom.viperson.ru/wind.php?ID=631953&soch=1> (date of viewing: 17.12.2015).
10. Medvedev L. N., Starovoytova Ya. M. Strategy of development of the Russian cities // Horizons of economics. 2013. No. 2 (7). P. 89–95.
11. Cohen B. Smart City Event, Amsterdam. [Electronic resource]. URL: <http://www.smart-circle.org/smartcity> (date of viewing: 28.12.2015).
12. Prospects of the single-industry towns in modern Russia [Electronic resource]. URL: http://www.memoid.ru/node/Perspektivy_monogorodov (date of viewing: 14.01.2016).
13. Senchenko E.V., Balaganskaya E. N. The use of the Internet in trading activity (on the example of the Internet shop aliexpress // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2015. No. 4 (33). P. 223–226.
14. Antokhina Yu. A., Guzikova L. A., Vidyakina V.A. Economic role of small business in Russia today // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2015. No. 4 (33). P. 14–19

Как цитировать статью: Медведева Л. Н., Медведев А. В. Использование успешных международных практик в стратегии развития промышленно развитых средних и моногородов // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2016. № 1 (34). С. 55–61.

For citation: Medvedeva L. N., Medvedev A. V. Application of successful international practices in the strategy of development of the industrially-developed medium and single-industry cities // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2016. No. 1 (34). P. 55–61.