

2. Тультаева И. В., Каптюхин Р. В., Тультаев Т. А. Воздействие социальных сетей на коммуникационные процессы в современном обществе // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2014. № 4. С. 84–88.
3. Смерть digital-рынка уже случилась, хотя вы об этом даже не подозреваете. [Электронный ресурс]. URL: <http://texterra.ru/blog/author-3233/> (дата обращения: 02.11.2015).
4. Каптюхин Р. В., Мхитарян С. В., Тультаев Т. А. Особенности стимулирования сбыта в сети интернет // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2014. № 3. С. 144–149.
5. Невоструев П. Ю., Каптюхин Р. В. Подходы к определению оригинальности контента в рамках контент-маркетинга // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2014. № 3. С. 65–69.
6. Dave Haynes Research: Digital Transformation Seen As Critical By 4 in 5 Execs. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.sixteen-nine.net/2013/10/11/research-digital-transformation-critical-4-5-execs> (дата обращения 29.11.2015).
7. Brian Solis. The 2014 State of digital Transformation. [Электронный ресурс]. URL: <http://www.altimetergroup.com/2014/07/the-2014-state-of-digital-transformation> (дата обращения: 02.11.2015).
8. Чернышев А. Эволюция. Естественный отбор. [Электронный ресурс]. URL: <http://esprezo.ru/trendy-didjital-rinka-v-rossii> (дата обращения: 02.11.2015).

REFERENCES

1. The Thinker Interview with Philip Kotler, the Father of Marketing by Neelima Mahajan. [Electronic resource]. URL: <http://forbesindia.com/article/ckgsb/the-thinker-interview-with-philip-kotler-the-father-of-marketing/36951/0> (date of viewing: 11.29.2015).
2. Tultaeva I. V., Kaptyuhin R. V., Tultaeve T. A. On the impact of social networking on communication processes in modern society // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2014. No. 4. P. 84–88.
3. Savelev D. Death of the digital-market has already happened, even though you do not even suspect. [Electronic resource]. URL: <http://texterra.ru/blog/smert-digital-rynka-uzhe-sluchilas-khotya-vy-ob-etom-dazhe-ne-podozrevaete.html> (date of viewing: 12.13.2015).
4. Kaptyuhin R.V., Mkhitaryan S. V., Tultaeve T. A. Features of sales promotion in the Internet // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2014. No. 3. P. 144–149.
5. Nevostruev P. Y., Kaptyukhin R. V. Approach to the definition of originality of content within the content-marketing // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2014. No. 3. P. 65–69.
6. Dave Haynes Research: Digital Transformation Seen As Critical By 4-in 5 Execs. [Electronic resource]. URL: <http://www.sixteen-nine.net/2013/10/11/research-digital-transformation-critical-4-5-execs> (date of viewing: 11.29.2015).
7. Brian Solis. The 2014 State of digital Transformation. [Electronic resource]. URL: <http://www.altimetergroup.com/2014/07/the-2014-state-of-digital-transformation> (date of viewing: 02.11.2015).
8. Chernyshev A. Evolution. Natural selection. [Electronic resource]. URL: <http://esprezo.ru/trendy-didjital-rinka-v-rossii> (date of viewing: 02.11.2015).

Как цитировать статью: Горева Е. С., Рогожина А. А. Эволюция маркетинговых инструментов и современные тренды диджитал рынка // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2016. № 1 (34). С. 108–113.

For citation: Gorevaya E. S., Rogozhina A. A. Evolution of marketing tools and the modern trends of the digital market // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2016. No. 1 (34). P. 108–113.

УДК 330.322(1-21)
ББК 65.292.2-56

Zubova Olga Gennadyevna,
candidate of economics, associate professor
of the department of financial-economic discipline
of Volgograd Business Institute,
Volgograd,
e-mail: oly-zubova@yandex.ru

Зубова Ольга Геннадьевна,
канд. экон. наук, доцент
кафедры финансово-экономических дисциплин
Волгоградского института бизнеса,
г. Волгоград,
e-mail: oly-zubova@yandex.ru

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК ИНСТРУМЕНТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОГО ПОТЕНЦИАЛА МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

INVESTMENT ACTIVITY AS A TOOL FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF THE SOCIO-ECONOMIC POTENTIAL OF THE MUNICIPALITY

В статье представлен анализ степени влияния инвестиционной деятельности муниципального образования на уровень развития его социально-экономического потенциала. В этой связи определены особенности муниципального образования как специфического объекта управления, выявлены

предпосылки устойчивого развития Котельниковского муниципального района Волгоградской области, проанализирована динамика инвестиционной деятельности района в период реализации инвестиционного проекта. Дана оценка социально-экономического эффекта, полученного по итогам

реализации проекта: увеличение промышленного потенциала, выход на новые рынки сбыта, развитие смежных производств и сферы социального обслуживания, снижение напряженности на рынке труда, рост среднемесячной заработной платы, рост налоговых поступлений в местный бюджет и другие.

The article presents the analysis of degree of influence of investment activity of the municipality on the level of development of its socio-economic potential. In this regard, the features of the municipality as a specific control object are determined, prerequisites for sustainable development of the Kotelnikovsky municipal district of the Volgograd region are identified, the dynamics of investment activities of the district during implementation of the investment project is analyzed, assessment of the socio-economic effects obtained upon results of the project implementation is made: increase of the industrial potential, entering the new markets, development of allied industries and social services, decrease tensions at the labor market, increase of the monthly-average wage, increase of tax revenues to the local budget, and others.

Ключевые слова: инвестиционная деятельность муниципального образования, социально-экономический потенциал, устойчивое развитие муниципального образования, инвестиционный проект, анализ инвестиционной деятельности, инвестиции в основной капитал, инвестиции в основную капитал на душу населения, социально-экономические показатели.

Key words: investment activity of the municipality, socio-economic potential, sustainable development of the municipal entity, investment project, analysis of investment activity, investments into fixed capital, investment into fixed capital per capita, socio-economic indicators.

Целью исследования является определение степени влияния инвестиционной деятельности муниципального образования на уровень развития его социально-экономического потенциала.

Для достижения поставленной цели решены следующие **задачи**:

- определены особенности муниципального образования как специфического объекта управления,
- выявлены предпосылки устойчивого развития Котельниковского муниципального района Волгоградской области,
- проанализирована динамика инвестиционной деятельности района в период реализации инвестиционного проекта,
- дана оценка социально-экономического эффекта, полученного по итогам реализации проекта.

Современная социально-экономическая ситуация на селе характеризуется рядом накопившихся проблем, препятствующих его переходу к устойчивому развитию, а именно: недостаточно качественная среда жизнедеятельности; ограниченные возможности трудоустройства; более низкий уровень доходов, относительно городского; отток и профессиональная деградация рабочей силы; уменьшение численности сельского населения; нарастание социально-экономических диспропорций; появление депрессивных сельских территорий.

Данные проблемы оказывают непосредственное влияние на состояние и развитие муниципального образования,

поскольку являясь открытой системой, оно динамично воспринимает все внешние воздействия, в том числе ранее неизвестные, зачастую негативные и неуправляемые, последствия которых в большинстве случаев не поддаются прогнозированию [1].

В этой связи необходимо определить особенности муниципального образования как специфического объекта управления, его базовые характеристики для выработки направлений устойчивого развития его социально-экономического потенциала. Особенности муниципального образования определяются многофакторностью развития, сложностью его структурирования, абсолютной идентичностью таких образований, расположенных на одной территории.

Муниципальное образование рассматривается нами как сложно организованная единая территориальная социально-экономическая система, в составе которой можно выделить следующие подсистемы: социальную, хозяйственно-экономическую, геополитическую и природно-экологическую (рис. 1).



Рис. 1. Подсистемы социально-экономической системы муниципального образования

Уровень социально-экономического развития муниципального образования напрямую зависят от наличия и эффективности использования его потенциала, который, согласно ресурсному подходу, рассматривается, как совокупность имеющихся в административно-территориальном образовании ресурсов, а с позиции результативного подхода, как экономические возможности территории, зависящие от уровня развития производительных сил и производственных отношений, наличия трудовых и производственных ресурсов, эффективности хозяйственного механизма [2].

Социально-экономический потенциал муниципального района определяется рядом факторов: уровнем развития производства и сельского хозяйства, малого и среднего бизнеса, социальной сферы, демографией и качеством

жизни населения, бюджетно-финансовым уровнем и др. Однако доминирующим, как показывает практика, является состояние и динамика инвестиционной деятельности [3].

Основным объектом инвестиционной деятельности муниципального района выступает хозяйственная подсистема социально-экономической системы, которая представляет собой территориально-хозяйственный комплекс, объединяющий субъекты предпринимательской деятельности (юридические лица и лица без образования юридического лица), личные подсобные хозяйства, инфраструктурные объекты в независимости от их ведомственной принадлежности и формы собственности.

В качестве объекта исследования степени влияния инвестиционной деятельности муниципального образования

на уровень развития социально-экономического потенциала нами был выбран Котельниковский муниципальный район Волгоградской области. Данный район обладает рядом конкурентных преимуществ, позволяющих при наличии благоприятных внешних (прогноз социально-экономического развития Волгоградской области и т.д.) и внутренних (демографическая ситуация и состояние рынка труда, реализация областных, муниципальных и ведомственных целевых программ, уровень развития инфраструктуры, экологическая ситуация и т.д.) факторов обеспечить самодостаточность и устойчивое социально-экономическое развитие территории, инвестиционную привлекательность района для потенциальных инвесторов (табл. 1).

Таблица 1

**Предпосылки устойчивого развития подсистем социально-экономической системы
Котельниковского муниципального района Волгоградской области**

Подсистемы	Потенциал
Геополитическая	Выгодное экономико-географическое положение, способствующее эффективной интеграции в логистические процессы с использованием потенциала естественных транспортных артерий, позволяющее вести активный межрегиональный товарообмен. Южное положение, обуславливающее обилие солнечного тепла для выращивания теплолюбивых культур. Среднеудаленное соседство с Волгоградским промышленным узлом. Крупный транспортный узел
Природно-экологическая	Благоприятные метеорологические факторы. Наличие пригородных рекреационных зон. Наличие водных ресурсов. Наличие сырья для производства строительных материалов (глины, суглинки и пески). Наличие минерально-сырьевого потенциала (запасы калийных солей). Обилие инсоляции (солнечного света и тепла)
Хозяйственно-экономическая	Развитая многопрофильная производственная база. Рост объемов производства промышленной продукции. Относительно высокий инвестиционный потенциал и умеренный инвестиционный риск. Наличие значительных площадей сельхозугодий с высокой долей пашни. Высокая эффективность сельскохозяйственного производства. Развитый сектор личного подсобного хозяйства. Значительный объем потребительского рынка. Наличие свободных земель для развития коммунальной, складской и производственной базы на землях района
Социальная	Высокий интеллектуальный потенциал и культурный уровень. Наличие высших и профессиональных учебных заведений. Наличие развитой системы культурно-просветительских учреждений. Развитая система социальной поддержки. Высокая обеспеченность местами в общеобразовательных учреждениях. Наличие муниципальных целевых программ в сфере ЖКХ, поддержки молодых семей. Развитие частного транспортного обслуживания. Относительно развитая система связи и телекоммуникаций. Высокий градостроительный потенциал

Инструментом обеспечения более высокого уровня социально-экономического развития района, на наш взгляд, являются инвестиции в новые производства. Несмотря на то, что в цепочке «производственная сфера – социальная сфера» все составляющие взаимосвязаны и взаимообусловлены, социальная сфера вторична относительно территориальной организации производства. Поскольку муниципальные районы располагают значительным потенциалом и концентрацией рабочей силы они должны стать хозяйственными центрами – «точками роста», на территории которых размещаются крупные производства (сельскохозяйственные, добывающие, перерабатывающие, промышленные и др.) [4].

Анализ инвестиционной деятельности Котельниковского муниципального района показал увеличение объема

инвестиций в развитие существующих и создание новых производственных мощностей в 2014 году на 128 % относительно 2010 года. При этом пик инвестиционный активности пришелся на 2012 год, в экономику района было инвестировано 32952,5 млн руб. (рис. 2) [5].

Увеличение объемов инвестирования в большей степени определяется реализацией крупнейшего в России проекта по разработке Гремячинского месторождения калийных солей и строительству Горно-обогадительно-комбината по производству минеральных химических удобрений с общим объемом финансирования из всех источников в 85,5 млрд руб. Инвестиционный проект реализуется в рамках государственно-частного партнерства, представителями которого выступают Администрация

Волгоградской области и Котельниковского муниципального района, а также ОАО «Минерально-химическая компания «ЕвроХим».

В 2011 году (начало реализации проекта) доля инвестиций ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» в общем объеме инвестиций района составляла 94,7%. Уменьшение объемов инвестиций комбината на 76,7% в 2014 году объясняется освоением основного потока инвестиций по проекту. При этом в течение анализируемого периода мы наблюдаем активизацию инвестиционной деятельности непосредственно самого муниципального района, так в 2012 году доля инвестиций в район составляла 15%, в 2013 году – 36,9%, в 2014 году – 74,4%. Это объясняется

реализацией сопряженных проектов по развитию общественной инфраструктуры (инженерной, транспортной и социальной) в целях освоения Гремячинского месторождения калийных солей. Прогнозируемое уменьшение объемов инвестиций в 2015 году до уровня 12489,8 млн руб. и в 2016 году – 5786,5 млн руб. связано с завершением строительства Горно-обогатительного комбината.

В период реализации проекта инвестиции в основной капитал на душу населения в Котельниковском муниципальном районе превышали аналогичный показатель по Волгоградской области: в 2011 году – в 4,5 раза, в 2012-м – в 6,5 раз, в 2013-м – в 6,7 раза, в 2014 году – в 6,1 раза (рис. 3).

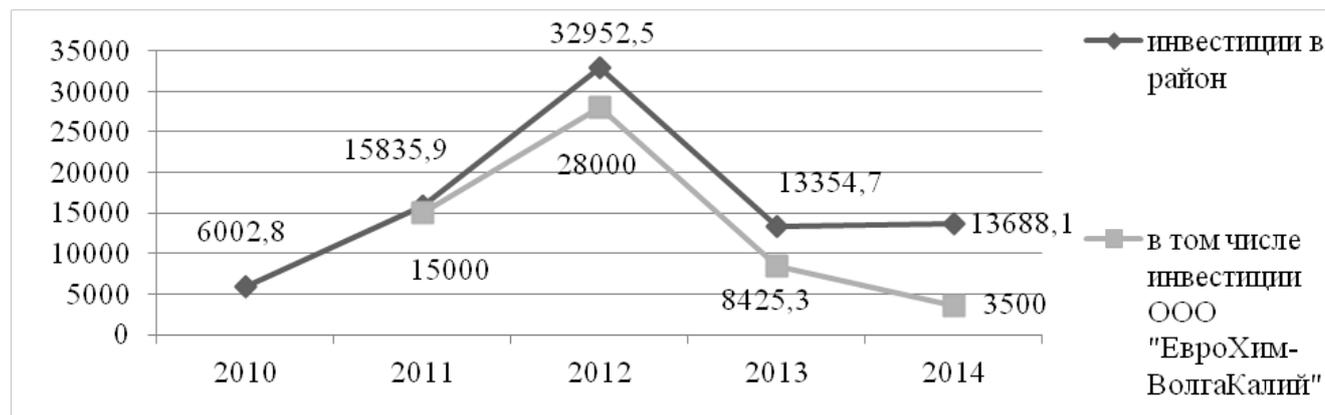


Рис. 2. Динамика объема инвестиций в основной капитал Котельниковского муниципального района Волгоградской области и ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» за счет всех источников финансирования за 2011–2014 годы, млн руб.

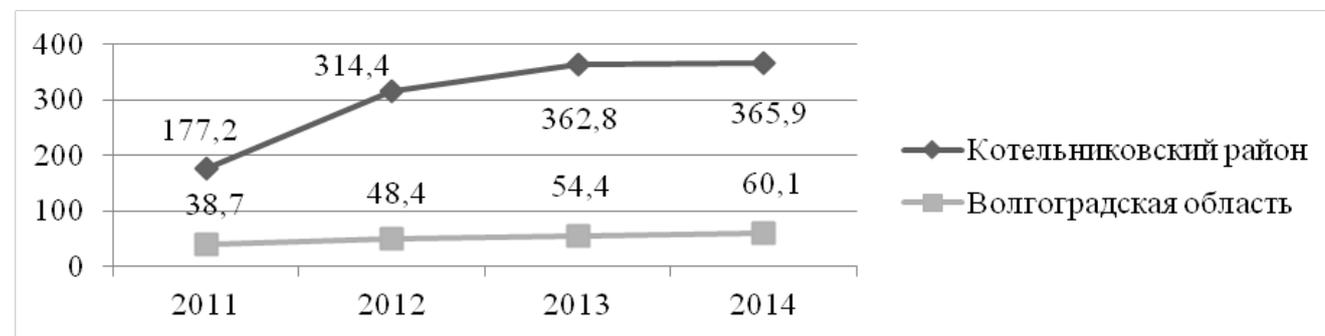


Рис. 3. Инвестиции в основной капитал на душу населения в Волгоградской области и в Котельниковском муниципальном районе в 2011–2014 годах, тыс. руб.

Реализация крупного инвестиционного проекта на территории муниципального образования является тем «локомотивом», который способен вывести район на качественно новый уровень социально-экономического развития [6]. Проанализируем социально-экономический эффект, полученный в Котельниковском муниципальном районе по итогам реализации инвестиционного проекта:

1. Развитие международного сотрудничества. В качестве технических партнеров проекта выступили российские компании, такие как: ОАО «Галургия», ООО «НИИПИ ТОМС», ЗАО «Югспецстрой». Проект носит статус международного, поскольку в его реализации принимали участие иностранные партнеры из ЮАР, Германии, Чехии, Канады, Республики Беларусь, Украины с четко закрепленными функциями. При этом каждая из стран-участниц заинтересована в осуществлении взаимовыгодного сотрудничества и вносит конкретный вклад в достижение общего результата.

2. Рост экспорта отечественной калийной продукции на 45%, что позволит укрепить российские позиции на мировом рынке в данном сегменте.

3. Демонопользация калийного рынка России – появление нового крупного предприятия, позволяющего решить вопросы импортозамещения в части сырьевого обеспечения потребителей.

4. Выход на новые рынки сбыта – обеспечение южных и центральных регионов России калийными и комплексными удобрениями по конкурентным ценам.

5. Увеличение промышленного потенциала региона и России в целом за счет ввода в эксплуатацию современного предприятия, использующего передовые строительные технологии. На уровне Котельниковского муниципального района основное развитие промышленности осуществляется в связи с освоением Гремячинского месторождения калийных солей ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий». Темп роста промышленного производства в 2014 году по району

составил 124 % относительно 2013 года, для сравнения по Волгоградской области – 102,3 % (рис. 4). Прогнозируемый объем промышленного производства в 2015 году – 2 636,9 млн руб., в 2016 году – 9 082,4 млн руб. [5].



Рис. 4. Темпы роста основных социально-экономических показателей в сопоставимых ценах в Волгоградской области и в Котельниковском муниципальном районе в 2014 году, % к предыдущему году

6. Валовой муниципальный продукт Котельниковского муниципального района увеличился на 25,5 % с 9,4 млрд руб. – в 2011 году до 11,8 млрд руб. – в 2014 году, в том числе на душу населения – с 250,3 тыс. руб. до 315,4 тыс. руб. Применительно к муниципальному образованию можно говорить об эффекте мультипликатора инвестиций, суть которого сводится к следующему: увеличение объема инвестиционных потоков в основной капитал района приводит к увеличению валового муниципального продукта [7]. Темп роста валового производства по району опережает аналогичный показатель по Волгоградской области на 8,7 пункта (рис. 4).

7. Снижение напряженности на рынке труда за счет создания новых рабочих мест:

- численность новых рабочих мест на Горно-обогатительном комбинате к 2016 году составит 4,5 тыс. ед.;
- численность работающих ООО «Волгоград-ремстройсервис» к вводу в эксплуатацию комбината достигнет 420 человек.

В 2014 году наблюдалось сокращение численности безработных на 38 % относительно 2012 года, уровень регистрируемой безработицы сократился за период на 0,9 %.

8. Создание условий для развития смежных производств и сферы социального обслуживания:

- основным подрядчиком ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» является ООО «Волгоград-ремстройсервис», осуществляющее производство современных строительных материалов для строительства жилья работникам Горно-обогатительного комбината и их семей, а также социальных объектов.

На период с 2012 по 2014 годы объем инвестиций в ООО «Волгоград-ремстройсервис» составил 897 млн руб.;

- развитие социальной сферы. В результате реализации проекта будет создано 4 920 рабочих мест. Предполагая, что работники на данных рабочих местах имеют свои семьи, и исходя из суммарного коэффициента рождаемости (среднее количество человек в семье равно 2,7), получаем общий прирост населения в размере 13 284 человека, что объективно требует строительства детских садов, школ и т.д. [8];

- формирование и реализация региональных программ развития субъектов малого и среднего предпринимательства;
- создание фонда поддержки предпринимательства и кредитования.

Основными секторами экономической специализации Котельниковского муниципального района в 2013 году стали: строительство (54 %), сельское хозяйство (21 %), обрабатывающее производство (5 %). Оборот организаций данных секторов в 2014 году увеличился на 109,8 % относительно 2012 года и составил 7 902,0 млн руб. Прогнозируемый показатель 2015 году – 10 253,0 млн руб.

9. Изменение классической схемы движения миграционных потоков. Несмотря на дефицит кадрового потенциала, муниципальные образования выполняют свою функцию по обеспечению городов трудовыми ресурсами – мигрировавшим экономически активным сельским населением [9]. Реализация крупного международного проекта позволяет изменить траекторию движения как на уровне региональной и межрегиональной миграции кадров – из городов в муниципальное образование, – так и на уровне международной миграции, поскольку топ-менеджмент совместных компаний в большинстве случаев представлен зарубежными управляющими. Таким образом, речь идет о концентрации кадрового потенциала в точках экономического роста и не только с позиции его численности, но и с точки зрения его качественного состава [10].

10. Среднемесячная заработная плата по полному кругу предприятий Котельниковского муниципального района составила в 2014 году 19008 руб., по крупным и средним предприятиям – 20 900 руб. В 2016–2017 годах после реализации проекта прогнозируется заработная плата на уровне 25 637 и 29 713 руб. соответственно.

11. Развитие жилищной инфраструктуры. ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» за 2011–2014 годы осуществило строительство жилья общей площадью 76 628 тыс. кв. м. (рис. 5).

12. Бюджетная эффективность проекта составит 10 млрд рублей в бюджеты всех уровней ежегодно – это планируемые налоговые отчисления в период эксплуатации. Запланированный срок окупаемости инвестиционного проекта – 3–4 года.

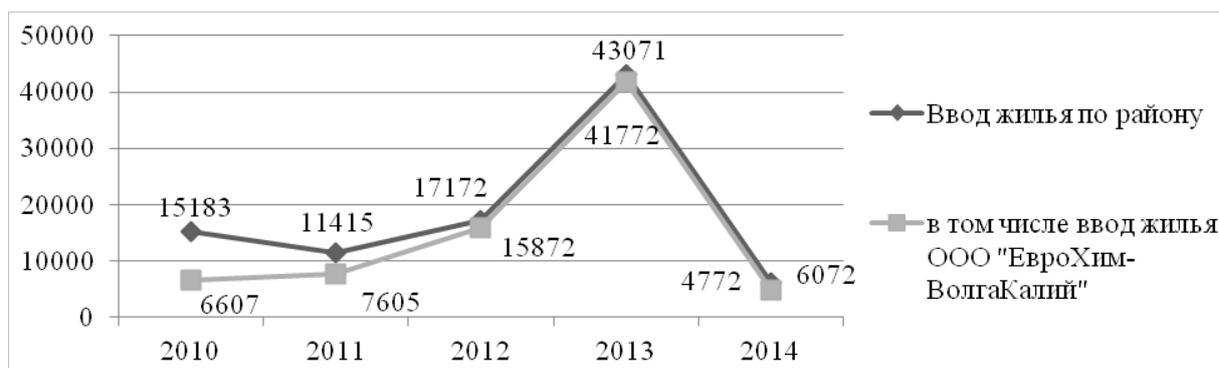


Рис. 5. Динамика ввода жилья по Котельниковскому муниципальному району, в том числе ввода жилья ООО «ЕвроХим-ВолгаКалий» за 2010–2014 годы, тыс. кв. м.

Заключение

Резюмируя вышесказанное, отметим что инвестиции, направленные в производственную сферу муниципального образования, способны вызвать цепную реакцию развития его социально-экономического потенциала в виде мультипликативного эффекта. Подтверждением тому служат рассмотренные индикаторы социально-экономической эффективности, свидетельствующие о способности Котельниковского муниципального образования к самовосстановлению и адаптации к меняющимся

внешним условиям и, в конечном счете, о его последующем устойчивом развитии.

Таким образом, инвестиционные проекты по развитию существующих и созданию новых производственных мощностей, реализуемые на территории муниципального района в среднесрочной перспективе, должны стать локальными «точками роста» экономики, способствующими ускорению темпов развития аграрного сектора, строительной индустрии, развитию среднего и малого бизнеса, экологизации производственных процессов, созданию новых рабочих мест.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Михайлова Е. В., Зубова О. Г. Особенности управления сельскими территориями на уровне муниципального образования // *Аграрный научный журнал*. 2015. Вып. № 10. С. 87–90.
2. Зубова О. Г., Михайлова Е. В. Основные направления оптимизации системы расселения сельского населения // *Вестник Алтайского государственного аграрного университета*. 2015. №7 (129). С. 153–158.
3. Беликова Е. В., Сырбу А. Н. Комплексная оценка факторов формирования ресурсов Волгоградской области // *Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса*. 2014. № 2 (27). С. 131–134.
4. Зубова О. Г., Михайлова Е. В., Зверева Г. Н. Комплексное благоустройство как инструмент повышения инвестиционной активности сельской местности // *Экономика сельскохозяйственных и перерабатывающих предприятий*. 2014. № 2. С. 52–55.
5. Сайт Федеральной службы государственной статистики. [Электронный ресурс]. URL: http://www.gks.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst18&r=18701000 (дата обращения: 20.12.2015).
6. Чусов И. А., Мелихов В. А. Формирование инвестиционного контроля как элемента управления инвестиционной деятельностью // *Аудит и финансовый анализ*. 2014. № 5. С. 212–214.
7. Ващенко А. Н., Зубова О. Г., Даева Т. В. Мониторинг инвестиционной активности сельских территорий // *Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса*. 2014. № 1 (26). С. 52–55.
8. Чернявская Е. Ю. Проблемы воспроизводства человеческих ресурсов в современной России // *Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса*. 2014. № 3 (28). С. 186–191.
9. Зубова О. Г. Кадровый потенциал как компонент многофункциональной конкурентной среды аграрного сектора: региональный аспект // *Вестник Алтайского государственного аграрного университета*. 2013. № 2 (100). С. 132–136.
10. Зубова О. Г. Формирование кадрового обеспечения аграрного сектора Волгоградской области: проблемы и пути решения // *Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса*. 2014. № 3 (32). С. 57–61.

REFERENCES

1. Mikhailova E. V., Zubova O. G. Features of management of rural territories at the level of municipal entity // *Journal of Agricultural science*. 2015. Issue No. 10. P. 87–90.
2. Zubova O. G., Mikhailova E. V. Main directions of optimization of the system of displacement of rural population // *Bulletin of Altai state agrarian University*. 2015. No. 7 (129). P. 153–158.
3. Belikova E. V., Syrbu A. N. Complex assessment of factors of formation of resources of the Volgograd region // *Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute*. 2014. No. 2 (27). P. 131–134.
4. Zubova O. G., Mikhailova E. V., Zvereva G. N. Comprehensive improvement as a tool to improve the investment activity of rural areas // *Economics of agricultural and processing enterprises*. 2014. No. 2. P. 52–55.
5. The website of the Federal state statistics service. [Electronic resource]. URL: http://www.gks.ru/scripts/db_inet2/passport/pass.aspx?base=munst18&r=18701000 (date of viewing: 20.12.2015).
6. Chusov I. A., Melikhov V. A. Formation of the investment control as the element of management of investment activity // *Audit and financial analysis*. 2014. No.5. P. 212–214.
7. Vashchenko A. N., Zubova O. G., Daeva T. V. Monitoring of investment activity of rural territories // *Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute*. 2014. No. 1 (26). P. 52–55.
8. Cherniavsky E. Yu. Problems of reproduction of human resources in modern Russia // *Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute*. 2014. No. 3 (28). P. 186–191.
9. Zubova O. G. Personnel potential as a multi-functional component of the competitive environment of the agricultural sector: regional aspect // *Bulletin of Altai state agrarian University*. 2013. No. 2 (100). P. 132–136.
10. Zubova O. G. Formation of personnel provision of agrarian sector of the Volgograd region: problems and solutions // *Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute*. 2014. No. 3 (32). P. 57–61.

Как цитировать статью: Зубова О. Г. Инвестиционная деятельность как инструмент устойчивого развития социально-экономического потенциала муниципального образования // *Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса*. 2016. № 1 (34). С. 113–118.

For citation: Zubova O. G. Investment activity as a tool for sustainable development of the socio-economic potential of the municipality // *Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute*. 2016. No. 1 (34). P. 113–118.