

14. Vasil'tsov V. S. Theoretical aspects of assessing the development of innovative potential. *Cherepovets State University Bulletin*, 2012, no. 4-1(42), pp. 42—45. (In Russ.)
15. Porter M. E., Stern S. National Innovative Capacity. In: *The Global Competitiveness Report 2001—2002*. New York University Press, 2001.
16. Freeman C. *The Economics of Industrial Innovation*. Penguin, 1974. 409 p.
17. Porter M. E., Stern S. National Innovative Capacity. In: *The Global Competitiveness Report 2001—2002*. Pp. 2—18.
18. Porter M. E. *Competitive Strategy: Techniques for Analysing Industries and Competitors*. New York, The Free Press, 1998.
19. Kultin N. B., Tsybulyak A. N. Innovative potential of the company: estimation and management of value. *Innovations*, 2018, no. 2(233), pp. 106—112. (In Russ.)

**Как цитировать статью:** Фуртатова А. С., Викторова Н. Г. Система показателей оценки инновационно-ресурсного потенциала предприятий водоснабжения // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 1 (54). С. 24—32. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.54.134.

**For citation:** Furtatova A. S., Viktorova N. G. System of the indicators for assessing the innovation and resource potential of water supply enterprises. *Business. Education. Law*, 2021, no. 1, pp. 24—32. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.54.134.

**УДК 338.2**  
**ББК 65.32**

**DOI: 10.25683/VOLBI.2021.54.101**

**Bayanduryan Galina Levonovna**,  
Doctor of Economic Sciences,  
Professor of the Department  
of Market and Government Institutions,  
Kuban State  
Technological University,  
Russian Federation, Krasnodar,  
e-mail: galina.bayanduryan@mail.ru

**Баяндурян Галина Леоновна**,  
д-р экон. наук,  
профессор кафедры рыночных  
и государственных институтов,  
Кубанский государственный  
технологический университет,  
Российская Федерация, г. Краснодар,  
e-mail: galina.bayanduryan@mail.ru

**Kleimenova Julia Aleksandrovna**,  
Senior lecturer of the Department  
of Market and Government Institutions,  
Kuban State  
Technological University,  
Russian Federation, Krasnodar,  
e-mail: 20ulya1987@mail.ru

**Клейменова Юлия Александровна**,  
старший преподаватель кафедры рыночных  
и государственных институтов,  
Кубанский государственный  
технологический университет,  
Российская Федерация, г. Краснодар,  
e-mail: 20ulya1987@mail.ru

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ СИСТЕМЫ «РОСАГРОЛИЗИНГ»

### ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC MECHANISM OF FUNCTIONING OF THE “ROSAGROLEASING” SYSTEM

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством  
08.00.05 — Economics and management of national economy

*Необходимость развития агролизинга как механизма поддержки производителей сельскохозяйственной техники обусловлена тем, что он является эффективным инструментом технической модернизации АПК, так как оказывает системное влияние и на развитие отечественного сельхозмашиностроения, и на сельское хозяйство. С одной стороны, государство, используя данный инструмент, инвестирует денежные средства в производство конкурентоспособной, высокотехнологичной сельскохозяйственной техники, а с другой, — позволяет аграриям приобретать эту технику, используя привлекательные условия федерального лизинга.*

*В работе рассматривается действующий механизм государственной поддержки российских производителей сельскохозяйственной техники в системе «Росагролизинг». Авторы выделили проблемы действующего механизма, которые приводят к снижению эффективности*

*его использования как производителями, так и потребителями сельскохозяйственной техники.*

*Обоснована необходимость совершенствования действующего механизма государственной поддержки в системе «Росагролизинг». Основной идеей модернизации является использование механизма льготного кредитования. Механизм льготного кредитования был разработан для поддержки сельхозтоваропроизводителей в целях его скорейшей технической и технологической модернизации, его использование позволяет приобретать сельскохозяйственную технику по низким процентным ставкам. Модернизация предлагаемого организационно-экономического механизма заключается в передаче полномочий из Министерства сельского хозяйства в отношении программы льготного кредитования в АО «Росагролизинг» для более эффективного и быстрого использования.*

*Результатом исследования можно считать то, что предложенный организационно-экономический механизм позволит государству, с одной стороны, инвестировать денежные средства в производство высокотехнологичной и конкурентоспособной сельскохозяйственной техники, а с другой стороны, используя механизм льготного кредитования, увеличить платежеспособный спрос на рынке сельскохозяйственной техники.*

*The need for developing leasing as a mechanism of supporting agricultural machinery manufacturers is based on the fact that it is an effective tool for technical modernization of the agro-industrial complex, as it has a systemic impact on the development of domestic agricultural machinery and agriculture. On the one hand, the state, using this tool, invests money in the production of competitive, high-tech agricultural machinery, and on the other hand, allows farmers to purchase this equipment using attractive federal leasing conditions.*

*The paper considers the current mechanism of state support for Russian agricultural machinery manufacturers in the “Rosagroleasing” system. The authors highlight the problems of the current mechanism, which lead to a decrease in the efficiency of its use by both producers and consumers of agricultural machinery.*

*The necessity of improving the current mechanism of state support in the system of “Rosagroleasing” is proved. The main idea of modernization is to use the mechanism of concessional lending. The mechanism of concessional lending was developed to support agricultural producers in order to speed up technical and technological modernization in this sphere and its use allows them to purchase agricultural machinery at low interest rates. The modernization of the proposed organizational and economic mechanism consists in the transfer of authority in relation to the program of concessional lending from the Ministry of agriculture to JSC “Rosagroleasing” for more efficient and rapid use.*

*As a result of the research, we can assume that the proposed organizational and economic mechanism will allow the state, on the one hand, to invest money in the production of high-tech and competitive agricultural machinery, and on the other hand, using the mechanism of preferential lending, to increase the effective demand in the agricultural machinery market.*

*Ключевые слова: организационно-экономический механизм, сельскохозяйственное машиностроение, сельское хозяйство, регулирование, государственная поддержка, инструменты, Росагролизинг, проблемы, льготное кредитование, перспективы развития.*

*Keywords: organizational and economic mechanism, agricultural engineering, agricultural industry, regulation, state support, tools, Rosagroleasing, problems, concessional lending, prospect of development.*

### **Введение**

Организационно-экономический механизм регулирования развития сельскохозяйственного машиностроения как важного элемента АПК — это многоаспектная задача государства, региона, а также производителей сельскохозяйственной техники, связанная с инновационным развитием, конъюнктурой на рынке сельскохозяйственной техники, расширением экспортных границ за счет технической и технологической модернизации.

Как указывает профессор Н. Н. Колчин, необходимо осуществлять сбалансированную государственную поддержку

промышленности и сельского хозяйства в различных формах, в том числе в тех, которые применяются в мировой практике, от развития научно-исследовательской базы, подготовки высококвалифицированных специалистов, поддержки перспективных проектов, содействия бизнесу и т. д. до организации инфраструктуры рынка и продвижения продукции на рынок [1].

Важное место в организационно-экономическом механизме государственного регулирования АПК занимают финансовые институты, к которым относится АО «Росагролизинг».

**Актуальность** выбранной темы исследования обусловлена тем, что в современных условиях механизм государственной поддержки в системе «Росагролизинг» приобретает особую значимость в развитии отечественного АПК, поскольку для производителей сельскохозяйственной техники это возможность эффективно реализовать свою продукцию, а для сельхозтоваропроизводителей — инструмент, который позволяет приобретать высокоэффективную и конкурентоспособную технику отечественного производства [2].

**Состояние изученности проблемы.** Различные аспекты развития агролизинга исследованы в научных трудах отечественных и зарубежных авторов: К. И. Алексеева, А. В. Алпатова, А. А. Кирица, Л. А. Мамиек, Л. В. Реуновой, О. А. Морозова, Дж. Алсторма, И. Энгелсона, В. Сайрелсона, Алабадана, Ю. Юсуфа и др.

**Целесообразность** проведения исследования обусловлена необходимостью совершенствования действующего механизма государственной поддержки российских производителей сельскохозяйственной техники в системе «Росагролизинг».

**Научная новизна** заключается в обосновании организационно-экономического механизма государственной поддержки производителей сельскохозяйственной техники через систему «Росагролизинг» как важнейшего инструмента, позволяющего обеспечить, с одной стороны, стабильным платежеспособным спросом производителей сельскохозяйственной техники, а с другой — финансовыми ресурсами, обеспечивающими ее предложение.

**Цель** исследования — предложить эффективный организационно-экономический механизм государственной поддержки производителей сельскохозяйственной техники через систему «Росагролизинг».

Для достижения поставленной цели необходимо решить ряд **задач**:

1. Рассмотреть действующий организационно-экономический механизм государственной поддержки российских производителей сельскохозяйственной техники в системе «Росагролизинг».
2. Обобщить проблемы действующего механизма.
3. Предложить эффективный организационно-экономический механизм государственной поддержки производителей сельскохозяйственной техники через систему «Росагролизинг».

**Теоретическая и практическая значимость** работы заключается в том, что предлагаемый организационно-экономический механизм государственной поддержки системы «Росагролизинг» позволит увеличить производство высокотехнологичной и конкурентоспособной сельскохозяйственной техники, а также повысит уровень платежеспособного спроса на рынке сельскохозяйственной техники.

**Методологической базой** послужил системный подход, что обеспечило комплексность проведенного исследования.

### Результаты и обсуждения

Изучением проблем развития агролизинга в современных условиях занимались российские и зарубежные авторы: К. И. Алексеев, А. В. Алпатов, А. А. Кирица, Л. А. Мамиек, Л. В. Реунова, О. А. Морозов, Дж. Алсторм, И. Энгелсон, В. Сайрелсон, Алабадана, Ю. Юсуф и многие другие.

Многие авторы указывают на необходимость разработки организационно-экономического механизма, позволяющего стимулировать производство конкурентоспособной сельскохозяйственной техники, необходимой для формирования оптимального по количеству и качеству машинно-технологического парка [3—6].

По нашему мнению, АО «Росагролизинг» является эффективным инструментом технической модернизации АПК, так как оказывает системное влияние и на развитие российского сельхозмашиностроения и на сельское хозяйство. Инвестиции, направляемые в уставный капитал АО «Росагролизинг», позволяют осуществлять финансирование закупок сельскохозяйственной техники у российских производителей для последующего обеспечения ею сельскохозяйственных предприятий. Однако действующие инструменты государственной поддержки в системе «Росагролизинг» имеют существенные недостатки, которые отрицательно влияют на эффективность его работы (рис. 1) [7].



Рис. 1. Действующие инструменты государственной поддержки российских производителей сельскохозяйственной техники в системе «Росагролизинг» (авторская разработка)

Как видно из рис. 1, средства, выделяемые из федерального бюджета, направляются в уставный капитал АО «Росагролизинг» для осуществления им лизинговых операций в системе агролизинга. АО «Росагролизинг» покупает сельскохозяйственную технику у заводо-изготовителей и передает ее в лизинг сельскохозяйственным предприятиям на условиях программы федерального лизинга [8].

В настоящее время в научной литературе авторами рассматриваются различные проблемы действующих инструментов государственной поддержки отечественных производителей сельскохозяйственной техники в системе агролизинга. Отмечается, что многие из них приводят к снижению возможностей производителей сельскохозяйственной техники использовать агролизинг как инструмент повышения качества и количества производимой сельскохозяйственной техники [9—11].

Нами были обобщены проблемы эффективности действующих инструментов.

Во-первых, отсутствие гибкой государственной страховой поддержки сельскохозяйственных товаропроизводителей тормозит развитие агролизинга. Особо стоит обратить внимание на тот факт, что действующий механизм агрострахования, даже с учетом государственной субсидии, оказывается неэффективным из-за его дороговизны [12, 13].

Во-вторых, морально устаревшая техника занимает торговые площадки АО «Росагролизинг» и используется неэффективно.

В-третьих, существующая практика АО «Росагролизинг» размещать средства на депозитных счетах создает риск невыполнения целевых индикаторов и показателей государственных программ, реализуемых с целью развития сельскохозяйственного машиностроения в России и снижения зависимости от импорта сельскохозяйственной техники и технологий [14].

В-четвертых, АО «Росагролизинг» предъявляет жесткие требования к производителям сельскохозяйственной техники, что не только является основным барьером для работы с мелкими производителями сельскохозяйственной техники, но и оказывает негативное влияние на работу с крупными производителями [15].

В результате средства федерального бюджета, направляемые в уставный капитал АО «Росагролизинг», используются недостаточно эффективно, поэтому необходимо модернизировать действующие инструменты государственной поддержки в системе «Росагролизинг».

Отметим, что с 1-го января 2017 г. действуют новые правила льготного кредитования АПК. Основной идеей данного механизма является обеспечение сельхозпроизводителей

«дешевыми» кредитными ресурсами (процентная ставка 1...5 %), которое позволит снизить финансовую нагрузку на сельхозпроизводителей. Однако реализация такого механизма льготного кредитования имеет ряд недостатков. Эти недостатки сводятся к следующему: во-первых, лимит федеральных средств ниже потребностей отрасли; во-вторых, «реестр потенциальных заемщиков» формируют уполномоченные коммерческие банки, которые, как правило, отдают предпочтение крупным агрохолдингам, так как мелкие и средние производители являются более рискованными для банка заемщиками.

Вышеназванные недостатки действующего механизма государственной поддержки производителей сельскохозяйственной техники могут быть преодолены путем совершенствования инструментария государственного регулирования. В частности, авторы предлагают изменить действующий механизм государственной поддержки в системе «Росагролизинг» путем передачи полномочий из Министерства сельского хозяйства в отношении программы льготного кредитования в АО «Росагролизинг» для более эффективного и быстрого использования (рис. 2).

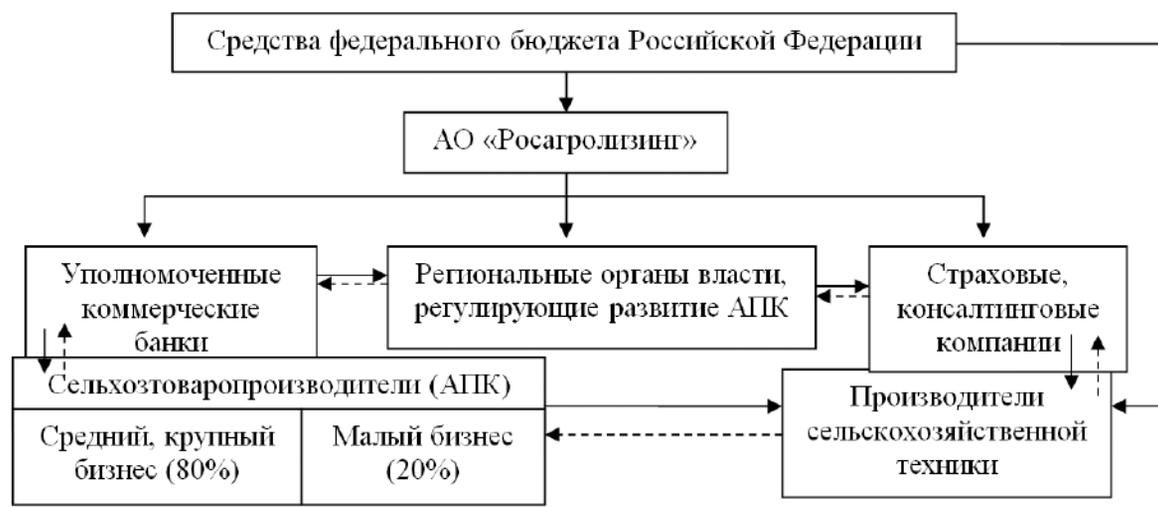


Рис. 2. Организационно-экономический механизм государственной поддержки системы «Росагролизинг» (авторская разработка)

Как видно из рис. 2, субсидии, выделяемые из федерального бюджета, сразу направляются в уставный капитал АО «Росагролизинг» для реализации им программы льготного кредитования АПК. АО «Росагролизинг» передает полученные денежные средства в уполномоченные коммерческие банки для осуществления кредитования сельхозтоваропроизводителей по льготной процентной ставке 1...5 % годовых.

После процедуры согласования и одобрения заявок сельхозпроизводителей на возможность получения кредита по льготной ставке коммерческие банки формируют «реестр потенциальных заемщиков». Далее «реестр потенциальных заемщиков» направляется на согласование в АО «Росагролизинг», который формирует «реестр реальных заемщиков».

Считаем такой подход обоснованным, поскольку целью коммерческих банков является получение прибыли, поэтому формирование «реестра потенциальных заемщиков» основано в первую очередь на оценке финансовых возможностей заемщиков, а не на выявлении их потребностей в сельскохозяйственной технике.

Предложенный организационно-экономический механизм позволит оказывать системное воздействие на развитие сельскохозяйственного машиностроения и сельского хозяйства.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Колчин Н. Н. Возрождение отечественного сельскохозяйственного машиностроения — неотложная и важная задача государства // Тракторы и сельхозмашины. 2016. № 10. С. 3—7.
2. Кирица А. А. Роль АО «Росагролизинг» в поддержке и развитии российского АПК // Наука без границ. 2020. № 3(43). С. 82—91.
3. Алексеев К. И. Влияние лизинга сельскохозяйственной техники и оборудования для животноводства на техническую и технологическую модернизацию отрасли // Вестник сельского развития и социальной политики. 2018. № 2(18). С. 25—33.

Таким образом, можно выделить следующие преимущества предлагаемого организационно-экономического механизма государственной поддержки системы «Росагролизинг»:

- контроль интересов малого и среднего бизнеса в АПК;
- контроль использования средств федерального бюджета для российских производителей сельскохозяйственной техники;
- качественные юридические, консалтинговые, страховые услуги, осуществляемые при взаимодействии с АО «Росагролизинг»;
- услуги по страхованию сельхозтоваропроизводителей;
- передача полномочий Министерства сельского хозяйства региональным органам власти.

## Заключение

Предложенный организационно-экономический механизм позволит оказывать системное воздействие на развитие сельскохозяйственного машиностроения и сельского хозяйства. С одной стороны, государство, через АО «Росагролизинг», инвестирует денежные средства в производство высокотехнологичной и конкурентоспособной сельскохозяйственной техники, а с другой стороны, используя механизм льготного кредитования, увеличивает платежеспособный спрос на рынке сельскохозяйственной техники.

4. Алпатов А. В. Рыночные предпосылки создания машинно-технологических компаний в структурах агробизнеса // Вестник сельского развития и социальной политики. 2017. № 4(16). С. 37—39.
5. Ahlstrom J., Engelson I., Sirelson V. The Economics of Leveraged Leasing // Equipment Leasing-Leveraged Leasing. 5<sup>th</sup> ed. Ed. by I. Shrank, A. G. Gough. New York, 2010—2014. P. 3104.
6. Alabadian B. A., Yusuf Y. Tractor hiring schemes in Nigeria: a case study of Federal Capital Territory (FCT) // Academic Journals. 2013. Vol. 8(47). Pp. 5962—5966.
7. Клейменова Ю. А. Действующие инструменты государственной поддержки отечественных производителей сельскохозяйственной техники в системе «Росагролизинг»: проблемы и перспективы // Экономика и предпринимательство. 2017. № 12-3(89). С. 951—954.
8. АО «Росагролизинг». URL: <https://www.rosagroleasing.ru>.
9. Грибушенкова В. А. Лизинг как эффективный механизм государственной поддержки отрасли АПК // Этап: экономическая теория, анализ, практика. 2016. № 6. С. 134—148.
10. Мамиек Л. А., Реунова Л. В. Проблемы развития агролизинга в системе регионального АПК // Новые технологии. 2017. № 4. С. 203—207.
11. Баяндурян Г. Л., Клейменова Ю. А. Проблемы формирования организационно-экономических условий гармонизации промышленной и торговой политики государства в области сельскохозяйственного машиностроения // Экономика устойчивого развития. 2018. № 2(34). С. 96—104.
12. Матненко М. А. Страхование сельскохозяйственных рисков: проблемы и перспективы развития // Право: современные тенденции : материалы III Междунар. науч. конф. Краснодар : Новация, 2016. С. 110—114.
13. Морозов О. А. Значимость лизинга при обновлении машинно-тракторного парка // Развитие и актуальные вопросы современной науки. 2017. № 6(6). С. 11—14.
14. Жамбалнибубев Б. Ж. Отчет о результатах контрольного мероприятия «Проверка эффективности реализации первоочередных мероприятий по стимулированию спроса на отечественную сельскохозяйственную технику в 2015 году». URL: <http://audit.gov.ru/upload/iblock/992/9926bfb2984e851cfddf11f3391f7e3.pdf>.
15. Солодкова Н. Агролизинг: как повысить эффективность // Агротайм. 2017. № 1(39). С. 32—34.

## REFERENCES

1. Kolchin N. N. Revival of domestic agricultural machinery — an urgent and important task of the state. *Tractors and agricultural machines*, 2016, no. 10, pp. 3—7. (In Russ.)
2. Kiritsa A. A. The role of JSC “Rosagroleasing” in the support and development of the Russian agro-industrial complex. *Science without borders*, 2020, no. 3(43), pp. 82—91. (In Russ.)
3. Alekseyev K. I. Influence of leasing of agricultural machinery and equipment for animal husbandry on technical and technological modernization of the industry. *Bulletin of rural development and social policy*, 2018, no. 2(18), pp. 25—33. (In Russ.)
4. Alpatov A. V. Market prerequisites for creating machine-technology companies in agribusiness structures. *Bulletin of rural development and social policy*, 2017, no. 4(16), pp. 37—39. (In Russ.)
5. Ahlstrom J., Engelson I., Sirelson V. The Economics of Leveraged Leasing. In: *Equipment Leasing-Leveraged Leasing*. 5<sup>th</sup> ed. Ed. by I. Shrank, A. G. Gough. New York, 2010—2014. P. 3104.
6. Alabadian B. A., Yusuf Y. Tractor hiring schemes in Nigeria: a case study of Federal Capital Territory (FCT). *Academic Journals*, 2013, vol. 8(47), pp. 5962—5966.
7. Kleymenova Yu. A. Current instruments of state support for domestic agricultural machinery manufacturers in the Rosagroleasing system: problems and prospects. *Economics and entrepreneurship*, 2017, no. 12-3(89), pp. 951—954. (In Russ.)
8. JSC “Rosagroleasing”. (In Russ.) URL: <https://www.rosagroleasing.ru>.
9. Gribushenkova V. A. Leasing as an effective mechanism of state support for the agricultural sector. *Stage: Economic theory, Analysis, Practice*, 2016, no. 6, pp. 134—148. (In Russ.)
10. Mamiek L. A., Reunova L. V. Problems of agricultural machinery leasing development in the system of regional agro-industrial complex. *New technologies*, 2017, no. 4, pp. 203—207. (In Russ.)
11. Bayanduryan G. L., Kleymenova Yu. A. Problems of formation of organizational and economic conditions for harmonization of industrial and trade policy of the state in the field of agricultural engineering. *Economics of sustainable development*, 2018, no. 2(34), pp. 96—104. (In Russ.)
12. Matnenko M. A. Insurance of agricultural risks: problems and prospects of development. In: *Law: current trends. Proceedings of the III int. sci. conf.* Krasnodar, Novation, 2016. Pp. 110—114. (In Russ.)
13. Morozov O. A. The importance of leasing on updating the machine and tractor fleet. *Development and current issues of modern science*, 2017, no. 6(6), pp. 11—14. (In Russ.)
14. Zhambalnimbuev B. Zh. Report on the results of the control event “Checking the effectiveness of the implementation of priority measures to stimulate demand for domestic agricultural machinery in 2015”. (In Russ.) URL: <http://audit.gov.ru/upload/iblock/992/9926bfb2984e851cfddf11f3391f7e3.pdf>.
15. Solodkova N. Agroleasing: How to increase efficiency. *Agrotime*, 2017, no. 1(39), pp. 32—34. (In Russ.)

**Как цитировать статью:** Баяндурян Г. Л., Клейменова Ю. А. Организационно-экономический механизм функционирования системы «Росагролизинг» // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 1 (54). С. 32—36. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.54.101.

**For citation:** Bayanduryan G. L., Kleimenova Ju. A. Organizational and economic mechanism of functioning of the “Rosagroleasing” system. *Business. Education. Law*, 2021, no. 1, pp. 32—36. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.54.101.