

**Копылов Алексей Владимирович,**

к. э. н., доц. кафедры экономики и управления,  
e-mail: kopilov@bk.ru

**Игольникова Оксана Сергеевна,**

магистрант кафедры экономики и управления  
Волгоградского государственного технического университета  
e-mail: igolnikova\_87@mail.ru,

**МЕТОДИКА УПРАВЛЕНИЯ СОВМЕСТНЫМИ РИСКАМИ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА  
НА ОСНОВЕ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИХ МЕТОДОВ**

**The methodology of managing joint risks of the innovative project  
on the basis of economic-mathematical methods**

*Статья посвящена проблеме минимизации рисков инновационных проектов. На основе экономико-математических методов анализа факторов риска принята попытка создания новой методики управления рисками инновационного проекта. Разработанная методика позволяет увеличить точность управления рисками проекта за счет жесткой детерминации уровня допустимых потерь по рисковому значению и учета совместности реализации факторов риска.*

*The article deals with the problem of minimizing risks of innovative projects. An attempt to create a new risk management methodology for innovative project was undertaken on the basis of economic-mathematical methods of analysis of risk factors. The created methodology allows to increase the accuracy of risk management of the project due to rigid determination of level of allowable losses of risky value and registration of joint implementation of risky factors.*

*Ключевые слова: риск инновационной деятельности, фактор риска, уровень риска, вероятность, случайная величина, закон распределения.*

*Keywords: risk of innovation, risky factor, risk level, probability, chance quantity, the partition law.*

Развитие рыночных отношений в России определило инновационную деятельность как единственный способ выживания российских предприятий независимо от формы собственности и сферы их деятельности по всем стадиями жизненных циклов организаций, технологий и продуктов труда. При этом результативность инновационной деятельности прямо зависит от того, насколько точно произведены оценка и экспертиза риска, а также от того, насколько адекватно определены методы управления им. Именно поэтому создание формализованной методики оценки и минимизации рисков на этапе принятия решения об инновациях становится наиболее актуальным. В связи с этим целью работы является разработка методики определения оптимальных границ колебания факторов риска инновационного проекта, вероятность превышения которых при заданном уровне потерь минимальна.

Риск инновационной деятельности – это вероятность потерь, возникающих при вложении фирмой средств в производство новых товаров и услуг, в разработку новой техники и технологий, которые, возможно, не найдут ожидаемого спроса на рынке, а также при вложении средств в разработку управленческих инноваций, которые не принесут ожидаемого эффекта<sup>1</sup>. Любой риск имеет три

характеристики: 1) тип ценности, находящийся под угрозой; 2) источник, вызывающий риск (фактор риска); 3) величина возможных и фактических последствий (потерь).

Классический подход к управлению рисками исходит из того, что сначала производится расчет потенциальных рисков исходя из заданных параметров ценности, а потом реализуются методы управления данными рисками. Недостатком данного подхода является невозможность лица, принимающего решение (ЛПР), изначально детерминировать величину рискованных потерь. Предложенная нами методика ликвидирует данный недостаток и предполагает обратное направление действий: сначала устанавливается приемлемый уровень потерь по данной ценности, а потом определяется соответствующая ему структура ценности. При этом модель применима для ценностей, состоящих из нескольких простых элементов, каждый из которых поддается влиянию того или иного фактора риска.

Для наглядного примера разработанной модели произведем оценку процентных и валютных рисков инновационного проекта, оказывающих воздействие на величину основного долга по кредиту и уплачиваемых за кредит процентов. Допущения: 1) источником финансирования проекта выступают кредиты в трех валютах: российские рубли, доллары США, евро; 2) ЛПР производит выбор между тремя вариантами финансирования (таблица 1); 3) кредиты берутся по плавающей процентной ставке; 4) сумма процентов уплачивается одновременно в конце периода кредитования; 5) общие допустимые потери от реализации рискованной ситуации составляют 5% от суммы кредита. Необходимо произвести оценку рисков каждого варианта финансирования проекта и определить оптимальную структуру финансирования.

Таблица 1

**Варианты финансирования инновационного проекта**

Варианты финансирования проекта	Российские рубли	Доллары США		Евро		Итого, руб.
	Сумма, руб.	Сумма в руб.	Сумма в долл.*	Сумма в руб.	Сумма в евро*	
1	200000	300000	9938,68	500000	11504,7	1000000
2	300000	500000	16564,46	200000	4601,88	1000000
3	500000	200000	6625,78	300000	6902,82	1000000

\* Сумма указана по курсу валюты на 31.12.2009 г.

На первом этапе методики определяются ценность и наиболее значимые факторы риска, воздействующие на нее [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.dist-cons.ru/modules/innovation/section4.html> (дата обращения 10.01.01)

<sup>1</sup> Инновационная деятельность малых предприятий [Электрон-

на нее. В рассматриваемом примере ценностью выступают совокупные величины основного долга по кредитам в трех валютах и уплачиваемые за данные кредиты проценты. При этом элементами ценности выступают денежные суммы в разных валютах. Проявление риска выражается в увеличении ценности, вызванном воздействием следующих факторов риска:

а) рост курса доллара и/или евро по отношению к рублю;

б) рост межбанковских ставок предложения финансовых ресурсов в долларах, евро и/или рублях.

По динамическим рядам изменения числовых характеристик факторов риска за два последних года вычисляются значения математического ожидания ( $\bar{x}$ ) и среднеквадратического отклонения ( $\sigma$ ) (таблица 2) по следующим формулам:

$$\bar{x} = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n x_i, \quad (1)$$

$$\sigma = \sqrt{\frac{\sum_{i=1}^n (x_i - \bar{x})^2}{n - 1}}, \quad (2)$$

где  $x_i$  –  $i$ -ая числовая характеристика фактора риска;

$n$  – количество исследуемых периодов времени.

На втором этапе производится оценка степени изменения конкретного элемента рискованности при отклонении значения фактора риска от среднего значения на величину одного СКО. При этом элементом ценности может выступать как основная сумма долга, так и выплачиваемые по кредиту проценты. Исходя из степени воздействия фактора риска на ценность и общих допустимых потерь определяются уровни допустимых потерь (AL) по каждому из факторов риска (таблица 2) по следующей формуле:

$$AL = 5\% * C * SF, \quad (3)$$

где  $C$  – общая сумма кредита, руб.;

$SF$  – значимость фактора риска.

Таблица 2

**Расчет показателей риска и определение допустимых потерь**

Параметры	Факторы риска				
	USD/RUR	EUR/RUR	LIBOR (USD) 1 год, %	LIBOR (EUR) 1 год, %	MO-SPRIME 6 мес., %
Обозначения	A	B	C	D	E
Математическое ожидание	28,47	40,51	2,29	3,14	12,75
СКО	4,07	3,99	0,84	1,73	6,43
Расчетное значение $\chi^2$	0,272	0,021	1,000	1,000	0,999
Изменение элемента ценности при отклонении фактора на величину СКО, %	14,30	9,87	0,82	1,68	5,7
Значимость фактора, доли	0,44	0,3	0,03	0,05	0,18
Допустимые потери, руб.	21500	15000	1500	2500	9500

На третьем этапе исходя из фиксированного допустимого уровня потерь от воздействия конкретного фактора на элемент ценности и доли данного элемента в структуре ценности определяется предел допустимого роста фактора риска по следующим формулам:

$$GF_{\text{курс}} = \frac{CAR + AL}{CA}, \quad (4)$$

$$GF_{\%} = i_0 + \frac{AL}{CAR} * 100\%, \quad (5)$$

где  $GF_{\text{курс}}$ ,  $GF_{\%}$  – допустимые пределы роста курса валюты и процентной ставки по межбанковским кредитам соответственно;

$CAR$  – валютная сумма в рублях;

$CA$  – валютная сумма;

$i_0$  – первоначальная процентная ставка по кредиту.

На четвертом этапе методики рассчитывается вероятность выхода значений фактора риска за границы вычисленного ранее предела. Выдвинем гипотезу о том, что динамические ряды колебаний факторов риска описываются законом нормального распределения. Для подтверждения этой гипотезы применим критерий Пирсона (критерий  $\chi^2$ ). Чтобы проверить выдвинутую гипотезу, сравним расчетное значение  $\chi^2$  с его табличным значением. Расчетное значение  $\chi^2$  определяется по следующей формуле:

$$\chi^2_{\text{расч}} = \sum_{i=1}^k \frac{(n_i - n * p_i)^2}{n * p_i}, \quad (6)$$

где  $n_i$  – количество значений случайной величины, попавшей в  $i$ -ый интервал;

$n$  – количество исследуемых случайных величин;

$p_i$  – вероятность попадания случайной величины в  $i$ -ый интервал;

$k$  – количество выделенных интервалов.

В таблице  $\chi^2$  – распределение найдем квантиль  $\chi^2_{\text{табл}}$  со степенью свободы  $\nu = 21$  и вероятностью  $\alpha = 0,05$ , равный 32,67. Так как табличное значение квантиля  $\chi^2$  превышает его расчетное значение для динамических рядов всех факторов риска (см. таблицу 2), то верность гипотезы о нормальном распределении числовых значений факторов риска подтверждается.

Так как числовые характеристика факторов риска имеют нормальный закон распределения, то вероятность попадания случайной величины в заданный интервал находится как площадь участка образованного кривой нормального распределения и осью абсцисс на данном интервале (рисунок 1).

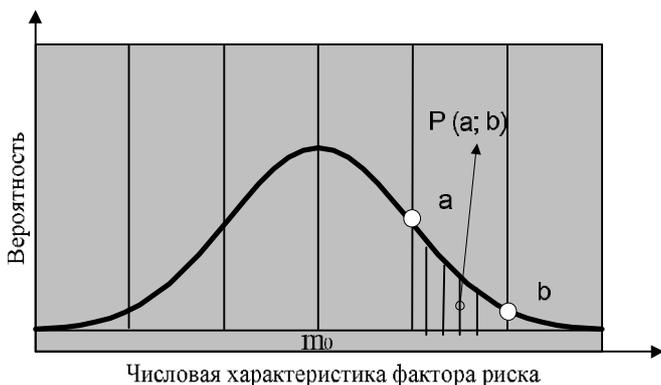


Рис. 1. Вероятность попадания случайной величины в интервал

Площадь заштрихованного на рисунке 1 участка можно найти с помощью функции Лапласа:

$$P(a < \xi < b) = \Phi\left(\frac{b - m_0}{\sigma}\right) - \Phi\left(\frac{a - m_0}{\sigma}\right), \quad (7)$$

где  $\Phi(x)$  – функция Лапласа;  
 $a, b$  – границы интервала.

Так как рост каждого из факторов в рассматриваемом примере приносит дополнительные потери, то нижней границей интервала является допустимый вычисленный предел колебания фактора, а верхней – максимальное значение фактора за исследованный период (таблица 3).

Таблица 3

**Вероятности попадания фактора в заданный интервал**

Параметры	Варианты финансирования		
	1	2	3
Рост курса доллара США			
Нижняя граница интервала, руб.	32,35	31,48	33,43
Верхняя граница интервала, руб.	37,67	37,67	37,67
Вероятность попадания значения фактора в интервал	0,1592	0,2178	0,0998
Рост курса евро			
Нижняя граница интервала, руб.	44,76	46,72	45,63
Верхняя граница интервала, руб.	47,94	47,94	47,94
Вероятность попадания значения фактора в интервал	0,1132	0,0292	0,0689
Рост ставки LIBOR (USD) 1 год			
Нижняя граница интервала, %	1,48	1,28	1,73
Верхняя граница интервала, %	4,24	4,24	4,24
Вероятность попадания значения фактора в интервал	0,8213	0,8747	0,7352
Рост ставки LIBOR (EUR) 1 год			
Нижняя граница интервала	1,72	2,47	2,05
Верхняя граница интервала	5,77	5,77	5,77
Вероятность попадания значения фактора в интервал	0,7296	0,5874	0,6714
Рост ставки MOSPRIME 6 мес.			
Нижняя граница интервала	12,21	10,6266	9,36
Верхняя граница интервала	28,52	28,52	28,52
Вероятность попадания значения фактора в интервал	0,5248	0,6222	0,6948
Минимальный уровень риска ( $LR_{min}$ ), руб.	6497,26	7060,76	7233,00

При распределении числовых характеристик факторов риска, отличном от нормального, вероятность попадания случайной величины в заданный интервал определяется по формуле:

$$P(a < \xi < b) = \int_a^b f(x) dx, \quad (8)$$

где  $f(x)$  – функция плотности распределения случайной величины.

Вычисление данного интеграла значительно усложняет процесс управления рисками инновационного проекта. Однако необходимо заметить, что большинство экономических процессов в краткосрочном периоде описываются законом нормального распределения, поэтому возможно использование формулы (7) и без проверки нормальности распределения числовых характеристик факторов риска.

На пятом этапе методики показатели вероятности и соответствующие им минимальные (допустимые) потери по каждому фактору наносятся на график (рисунок 2), и производится расчет интегрального показателя. Графическое представление уровней риска по каждому фактору значительно облегчает процесс выбора оптимального варианта финансирования проекта, так как позволяет наглядно оценить преимущества каждого варианта. Интегральным показателем, характеризующим степень риска по конкретной ценности, выступает минимальный уровень риска ( $LR_{min}$ ) для данной ценности, рассчитываемый по формуле:

$$LR_{min} = \sum_{i=1}^n P_i(a < \xi < b) * L_i(\xi = a), \quad (9)$$

где  $L_i(\xi = a)$  – уровень допустимых потерь по  $i$ -ому фактору риска;  
 $n$  – количество факторов риска.

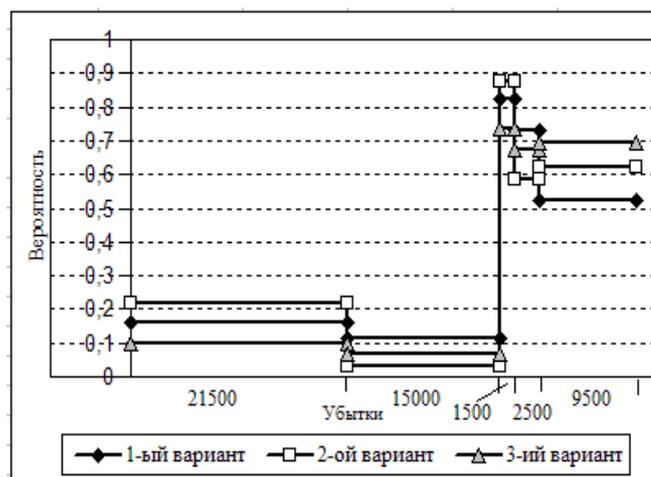


Рис. 2. График уровней риска по факторам

При расчете показателя необходимо учитывать, что выделенные нами риски являются совместными, то есть могут одновременно возникнуть в один и тот же период времени. А это означает, что при подсчете минимального уровня риска по формуле (9) произойдет двойной учет вероятностей совместной реализации факторов риска, что значительно увеличит рассчитываемый показатель. Поэтому необходимо выявление факторов риска, которые могут

действовать совместно. Из значений коэффициентов корреляции факторов риска (таблица 4) видно, что большую совместность между собой имеют две группы факторов: а) курсы валют и ставка MOSPRIME; б) ставки LIBOR.

Таблица 4

**Корреляционная матрица факторов риска**

Факторы риска	A	B	C	D	E
A	1	0,897	-0,673	-0,823	0,753
B			-0,849	-0,932	0,451
C				0,941	-0,221
D					-0,360
E					1

Указанные совпадения в изменениях числовых характеристик факторов риска объясняются рядом закономерностей, имеющих место в мировой экономике. Во-первых, повышение курса доллара и евро по отношению к рублю происходит при ослаблении российской экономики в условиях отсутствия воздействия ЦБ РФ на курс указанных валют. При этом основной мерой борьбы со слабостью российской экономики, как показал кризис 2008-2009 гг., является повышение ставки рефинансирования, которая оказывает прямое влияние на ставку MOSPRIME. Во-вторых, при слабости экономик Еврозоны и США обычно происходит понижение процента, под который центральные банки стран кредитуют коммерческие банки. Целью такого снижения является увеличение ликвидности экономики. Поэтому межбанковские ставки предложения финансовых ресурсов также снижаются. Так как период исследования совпал по времени с финансово-экономическим кризисом 2008-2009 гг., то реализовались обе описанные выше тенденции. Именно поэтому коэффициенты корреляции между курсом доллара (евро) и ставками LIBOR отрицательны. Отрицательная корреляция также наблюдается между ставками LIBOR и MOSPRIME.

Уровень риска для группы совместных факторов рассчитывается по теореме сложения случайных величин:  
 $LR_{min}^{CD} = P(C)*L(C)+P(D)*L(D) - P(C)*P(D)*[L(C)+L(D)]$ ,  
 $LR_{min}^{ABE} = P(A)*L(A)+P(B)*L(B)+P(E)*L(E) - P(A)*P(B)*[L(A)+L(B)] - P(A)*P(E)*[L(A)+L(E)] - P(B)*P(E)*[L(B)+L(E)]+P(A)*P(B)*P(E)*[L(A)+L(B)+L(E)]$   
 (10-11)

где P(A),...P(E) – вероятности возникновения потерь по факторам риска свыше предусмотренных;

L(A),...L(E) – потери по каждому фактору риска.

На пятом этапе методики производится выбор наиболее оптимального варианта финансирования проекта. Результаты расчетов уровней риска по вариантам финансирования представлены в таблице 3. Таким образом, менее рискованным вариантом финансирования проекта является первый вариант. Однако наш выбор был ограничен только тремя альтернативами, поэтому его нельзя назвать оптимальным. Так как предел допустимого роста каждого фактора риска зависит от доли элемента в структуре ценности, то, меняя структуру ценности, ЛПР может управлять пределом допустимого роста фактора, снижая вероятность превышения этого предела. Если воспользоваться надстройкой Microsoft Excel «Поиск

решения», то можно исследовать все возможные альтернативы финансирования и соответствующие им уровни риска. Условия проведения поиска решения представлены в таблице 5.

Таблица 5

**Условия проведения поиска решения в Microsoft Excel**

Параметры	Значение
Целевая ячейка	Вероятность попадания в интервал
Изменяемые ячейки	Доли валютных сумм в структуре финансирования
Условия	1. Общая сумма финансирования – 1000000 руб. 2. Ненулевые интервалы.

Результатом проведенного поиска решения является следующая структура финансирования проекта: 446492 руб., 2871 долл., 10742 евро. В данном случае минимальный уровень риска составит 6393,75 руб. против 6497,26 руб. по первому варианту финансирования. Необходимо отметить, что обе сравнимые структуры финансирования при кардинальном отличии друг от друга имеют похожие уровни риска. Это объясняется изменением вероятностей пересечения совместных факторов риска в зависимости от конкретной структуры финансирования инновационного проекта.

Таким образом, нами была создана эффективная методика управления рисками инновационной деятельности, которая позволяет снизить вероятность появления заранее запланированных потерь путем изменения параметров инновационного проекта. Отличительными характеристиками методики являются: а) наличие жесткой детерминации уровня допустимых потерь; б) реализация учета совместности влияния факторов риска на ценность. Указанные характеристики методики позволяют повысить точность инвестиционного планирования инноваций, что значительно увеличивает привлекательность проекта для инвестора. Результатом работы также является создание нового вида графического представления рисков, облегчающего выбор наименее рискованной альтернативы инновационного проекта.

**ЛИТЕРАТУРА:**

- Агафонова И. П. Характеристика и классификация рисков инновационного проекта / И. П. Агафонова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2002. – № 6. – С. 19-24.
- Архив индикаторов: ставка Mosprime [Электронный ресурс] / Национальная валютная ассоциация (НВА). – Режим доступа: [http://www.nva.ru/nva/indicators/archive/by\\_id/](http://www.nva.ru/nva/indicators/archive/by_id/). (дата обращения 10.01.10)
- Инновационная деятельность малых предприятий [Электронный ресурс] / Портал дистанционного консультирования малого предпринимательства. – Режим доступа: <http://www.dist-cons.ru/modules/innova/section4.html>. (дата обращения 10.01.10)
- Копылов А. В. Формирование и оценка стратегических ресурсов предприятий / А. В. Копылов, О. А. Ломовцева, Р. П. Харебава. – Волгоград : Перемена, 2001. – 120 с.
- Рынок и аналитика [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.finam.ru/analysis/export/default.asp>. (дата обращения 10.01.10)
- Средние ставки предложения межбанковских кредитов в Лондоне [Электронный ресурс]. – Режим доступа: [http://lan4u.spb.ru/?actual\\_date](http://lan4u.spb.ru/?actual_date). (дата обращения 10.01.10)

## ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА

### ФИЛИАЛЫ ВОЛГОГРАДСКОГО ИНСТИТУТА БИЗНЕСА ПРИГЛАШАЮТ АБИТУРИЕНТОВ

#### Урюпинский филиал

#### НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»

Лицензия серия А № 283350 от 28.12.2007 г. 403127,  
г. Урюпинск, ул. Московская, 9, тел. (84442) 3-22-74

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080106 Финансы (по отраслям)	Очная / заочная
4.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
5.	080113 Страховое дело (по отраслям)	Очная / заочная
6.	080114 Земельно-имущественные отношения	Очная / заочная
7.	080402 Товароведение (по группам однородных товаров)	Очная / заочная
8.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
9.	230103 Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	Очная / заочная
10.	260502 Технология продукции общественного питания	Очная / заочная
Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)		Форма обучения
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

#### Новониколаевский филиал

#### НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»

Лицензия серия А № 283355 от 28.12.2007 г. 403901,  
р. п. Новониколаевский, ул. Народная, 83а,  
тел. (84444) 6-25-57

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
4.	080402 Товароведение и экспертиза товаров	Очная / заочная
5.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
6.	230103 Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	Очная / заочная
7.	260502 Технология продукции общественного питания	Очная / заочная
Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)		Форма обучения
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

#### Палласовский филиал

#### НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»

Лицензия серия АА № 001714 от 28.01.2009 г. 403342,  
г. Михайловка, ул. Вишневая, 86, тел. (84463) 2-23-43

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080106 Финансы (по отраслям)	Очная / заочная
4.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
5.	080114 Земельно-имущественные отношения	Очная / заочная
6.	080402 Товароведение и экспертиза товаров	Очная / заочная
7.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
8.	100102 Организация обслуживания в сфере сервиса	Очная / заочная
9.	230103 Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	Очная / заочная
Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)		Форма обучения
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

#### Михайловский филиал

#### НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»

Лицензия серия А № 283352 от 28.12.2007 г. 403342,  
г. Михайловка, ул. Вишневая, 86, тел. (84463) 2-23-43

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
3.	080402 Товароведение (по группам однородных товаров)	Очная / заочная
4.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
5.	230103 Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	Очная / заочная
Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)		Форма обучения
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

**ВОЛГОГРАДСКИЙ ИНСТИТУТ БИЗНЕСА**

**Ленинский филиал**

**НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»**

Лицензия серия А № 283349 от 28.12.2007 г. 404600,  
г. Ленинск, ул. Ленина, 51, тел. (84478) 4-44-87

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
4.	260502 Технология продукции общественного питания	Очная / заочная
<b>Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)</b>		<b>Форма обучения</b>
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

**Камышинский филиал**

**НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»**

Лицензия серия А № 283353 от 28.12.2007 г. 403870,  
г. Камышин, ул. Набережная, 66, тел. (84457) 4-29-37

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080106 Финансы (по отраслям)	Очная / заочная
4.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
5.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
6.	230103 Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	Очная / заочная
<b>Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)</b>		<b>Форма обучения</b>
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

**Фроловский филиал**

**НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»**

Лицензия серия А № 283344 от 28.12.2007 г. 403500,  
Фроловский район, п. Пригородный, ул. Подгорная, 300,  
тел. (84465) 2-38-38

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
4.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
5.	100102 Организация обслуживания в сфере сервиса	Очная / заочная
<b>Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)</b>		<b>Форма обучения</b>
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

**Суrowsикинский филиал**

**НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»**

Лицензия серия А № 283348 от 28.12.2007 г.  
404420, г. Суrowsикино, МКР-1, 53,  
тел. (84473) 2-53-40

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080106 Финансы (по отраслям)	Очная / заочная
4.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
5.	080113 Страхование дело	Очная / заочная
6.	080114 Земельно-имущественные отношения	Очная / заочная
7.	080402 Товароведение (по группам однородных товаров)	Очная / заочная
8.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
9.	100102 Организация обслуживания в сфере сервиса	Очная / заочная
10.	230103 Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	Очная / заочная
11.	260502 Технология продукции общественного питания	Очная / заочная
<b>Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)</b>		<b>Форма обучения</b>
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная

**Котельниковский филиал**

**НОУ ВПО «Волгоградский институт бизнеса»**

Лицензия серия А № 283346 от 28.12.2007 г.  
404354, г. Котельниково, ул. Чеснокова, 13,  
тел. (84476) 3-33-59

№ п/п	Программы среднего профессионального образования	Форма обучения
1.	030503 Правоведение	Очная / заочная
2.	030504 Право и организация социального обеспечения	Очная / заочная
3.	080106 Финансы (по отраслям)	Очная / заочная
4.	080110 Экономика и бухгалтерский учет (по отраслям)	Очная / заочная
5.	080501 Менеджмент (по отраслям)	Очная / заочная
6.	230103 Автоматизированные системы обработки информации и управления (по отраслям)	Очная / заочная
<b>Программы высшего профессионального образования (бакалавриат)</b>		<b>Форма обучения</b>
1.	030500 Юриспруденция	Заочная
2.	080100 Экономика	Заочная
3.	080500 Менеджмент	Заочная