

4. Пассажирские автомобильные перевозки / В. А. Гудков, Л. Б. Миротин, А. В. Вельможин, С. А. Ширяев; под ред. В. А. Гудкова. – М.: Горячая линия-Телеком, 2004. – 448 с.

REFERENCES:

1. Albekov, A. U. Regularity of development of transportation-warehouse logistics at the regional level (by example of Rostov region) / A. U. Albekov, E. M. Gribov. – Rostov-on-Don: Publishing house RGEA, 1999. – 198 p.
2. Albekov, A. U. Logistics of commerce / A. U. Albekov, V. P. Fed'ko, O. A. Mit'ko. – Rostov-on-Don: Phoenix, 2001. – 512 p.
3. Krinitsky, E. City passenger transport – a critical issue of the last decade / E. Krinitsky // Motor transport. – 2002. – # 10. – P. 12.
4. Passenger automobile transportations / V. A. Gudkov, L. B. Mirodin, A. V. Velmozhin, S. A. Shiryayev; under the editorship of V. A. Gudkov. – М.: The Hot line-Telecom, 2004. – 448 p.

УДК 658.7
ББК 65.291.592

Скорикова Ирина Станиславовна,
аспирант кафедры экономики и аудита
Волгоградского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации,
специалист центра довузовского, дополнительного образования и профориентации
Волгоградского кооперативного института (филиала)
Российского университета кооперации,
г. Волгоград,
e-mail: skirishka@yandex.ru

НЕОБХОДИМОСТЬ КОНТРОЛЯ ЛОГИСТИЧЕСКИХ ЗАТРАТ

NECESSITY OF CONTROL OF LOGISTICAL EXPENSES

В статье рассматривается значение контроля логистических затрат, понятия логистических затрат, логистического контроля, выделяется краткая классификация логистических затрат: материальные затраты использования; трудовые затраты; общие производственные накладные затраты; затраты реализации; административные затраты. Приводятся способы снижения уровня логистических затрат. Рассматриваются основные составляющие логистического контроля: планирование и контроль. Приводятся основные пункты положения по внутреннему контролю в организации. Даются рекомендации по оптимизации контроля над логистическими затратами.

This article reviews the meaning of control of logistical expenses, the concepts of logistical expenses and logistical control; the article provides brief classification of logistical expenses: material expenses of use; labor expenses; general production overheads; expenses of selling; administrative expenses. The methods of logistical expenses reduction have been provided. The basic components of logistical control have been reviewed: planning and control. The basic provisions of the internal control at the company have been provided. The recommendations for optimization of the logistical expenses control have been provided in this article.

Ключевые слова: логистические затраты, материальные затраты, трудовые затраты, затраты реализации, административные затраты, общие производственные затраты, логистический контроль, планирование, контроль, оптимизация контроля.

Keywords: logistical expenses, material expenses, labor expenses, expenses of selling, administrative expenses, general production expenses, the logistical control, planning, control, optimization of the control.

Розничная торговля занимает одно из ведущих мест в структуре народного хозяйства. В этих условиях повышается значимость управления экономическими субъектами для поддержания их конкурентоспособности. В настоящее время для организаций, функционирующих в рыночных условиях, основным фактором повышения эффективности экономической деятельности, является минимизация материальных, финансовых и трудовых затрат на изготовление и реализацию единицы продукции. Должна эффективно функционировать система управления товарными потоками, позволяющая оптимизировать входящие и исходящие товарные потоки и их сохранность во время движения к конечному потребителю, тем самым обеспечивая снижение затрат и бесперебойную работу организации. Одним

из направлений, совершенствующих деятельность организаций, является контроль логистических затрат.

Логистические затраты представляют собой затраты трудовых, материальных, финансовых и информационных ресурсов, обусловленные выполнением предприятиями своих функций по выполнению заказов потребителей. Затраты предприятий, включаемые в состав логистических затрат, весьма разнообразны и подразделяются по элементам затрат, функциональным областям и центрам ответственности¹.

Логистические затраты можно представить как совокупность затрат на выполнение транспортных, производственно-технологических и сбытовых операций. Также логистические затраты учитывают в себе финансовые расходы на применения рабочей силы, средств труда, на содержание аппарата управления, денежные затраты, связанные с продвижением материальных потоков, с поддержанием запасов, затраты, связанные с неэффективностью логистических процессов, обусловленных низким уровнем качества снабжения, производства и сбыта продукции.

Логистические затраты не всегда поддаются учету в чистом виде, их составляющие не могут рассматриваться автономно друг от друга. Они отражаются в различных учетных документах. Отдельные элементы финансовых процессов, логистические процессы охватывают как материальные, так и финансовые процессы и приводят к возникновению определенных затрат. Оказывая воздействие на общие результаты работы производства, они влияют на его финансовые показатели. Выделяют следующие виды затрат:

1. Материальные затраты использования – это сумма затрат, понесенных предприятием на приобретение сырья и комплектующих материалов, которые непосредственно участвуют в производстве и переходят на готовую продукцию.

2. Трудовые затраты – затраты на оплату труда производственного персонала.

3. Общие производственные (накладные) затраты – обеспечивающие стадию производства. Расходы на коммунальные услуги, ремонт и содержание оборудования, налоги и прочие расходы, связанные с производственным процессом.

4. Затраты реализации – затраты, связанные с хранением готовой продукции на складе, продвижением товара на рынок.

5. Административные затраты – затраты на содержание аппарата управления².

Область логистических затрат трактуется достаточно гибко. Ее рамки зависят от задач группирования и сбора информации о затратах. Практический подход к расчету и анализу логистических затрат должен быть как можно более простым и привязанным к принятым принципам бухгалтерского учета, подсчета затрат и составления балансового отчета. Теоретически необходима как можно более полная, комплексная трактовка задач, отражаю-

щая суть проблемы и дающая возможность получить ее всестороннюю оценку.

В рамках применяемой системы бухгалтерского учета, с практической точки зрения, это может оказаться затруднительным или вообще невозможным.

Определение логистических затрат для каждого конкретного случая должно учитывать практическую составляющую, не всегда соответствующую представленным в специальной литературе теоретическим моделям. При модельном подходе логистические затраты подразделяют на затраты на продвижение товара и затраты на запасы. Продвижение и запасы являются основными областями работы логистических процессов. Они оказываются носителями затрат, являются главной затратной частью. Затраты на продвижение материалов и на их запасы состоят из затрат на материальные и информационные процессы. Расходы на продвижение товаров и на запасы состоят из расходов как на материальные, так и на информационные процессы. Рассматриваются эти затраты как составляющая расходов на деятельность производства или его баланса при условии, что они связаны с процессами продвижения и поддержания запасов независимо от их места в системе баланса доходов и расходов производства. Этот баланс не учитывает более эффективного вложения капитала.

Способы снижения уровня логистических затрат:

– сокращение тех видов деятельности (работ, услуг и т. п.), которые не участвуют в повышении эффективности деятельности организации;

– поиск более выгодных деловых связей с поставщиками, с целью снижения расходов, установление более низких отпускных и розничных цен, а также торговых надбавок;

– выбор оптимальных вариантов складирования и транспортировки за счет улучшения логистических операций;

– учет влияния продуктовых характеристик на формирование логистических затрат, при организации функционального цикла (распределение сетей и организация продаж), учет цены, ассортимента продукции, габаритных размеров упаковки, веса, транспортного сервиса;

– поиск более доступных заменителей ресурсов;

– компенсация роста затрат в одном звене цепи поставок за счет сокращения затрат в другом;

– использование прогрессивных методов работы для повышения производительности труда сотрудников и эффективности деятельности функциональных подразделений;

– улучшение использования ресурсов предприятия и более эффективное управление факторами, влияющими на уровень общих затрат;

– выбор рациональной технологии хранения и обработки товаров с учетом характера и величины случайных и сезонных отклонений объемов, номенклатуры товаров, характеристики товарных единиц, специфических условий хранения;

– исключение тех видов деятельности, которые не создают добавленной ценности, путем анализа и просмотра цепи поставок.

Логистический контроль – это упорядоченный и, по возможности, непрерывный процесс обработки логистической информации для выявления отклонений или

¹ Миротин, Л. Б. Эффективность логистического управления: учеб. для вузов / Л. Б. Миротин, В. В. Зырянов, К. В. Инюткина. – М.: Экзамен, 2004. – С. 108.

² Основы логистики: учеб. пособие / А. А. Канке, И. П. Кошечкина. – М.: КНОРУС, 2010. – С. 412–413.

расхождений между плановыми и фактическими величинами логистических показателей, а также анализ этих отклонений для выявления причин расхождений³.

Логистический контроль объединяет учет, планирование, анализ логистических процессов, позволяет выявить слабые места в логистической системе и оптимизировать деятельность организации.

К основным составляющим логистического контроля относятся планирование и контроль.

Планирование подразумевает разработку логистического проекта и внедрение конкретных мероприятий для достижения поставленных целей (получение максимальной прибыли).

Контроль представляет собой процедуру проверки, проводимую для оценки эффективности деятельности логистического процесса, с последующим сопоставлением фактических результатов с запланированными.

Контроль проводится по основным направлениям деятельности организации: в сфере снабжения (контроль поставок, запасов и т. п.), контроль над производством и реализацией продукции, контроль над эффективностью деятельности организации. Контроль включает в себя следующие мероприятия: определение фактических результатов деятельности, их сравнение с плановыми показателями, с последующим анализом отклонений, проведение мероприятий, направленных на улучшение показателей работы организации. Положение по внутреннему контролю в организации содержит следующие пункты:

1. Компетентность и надежность ответственных лиц и делегирование их полномочий. Внутренний контроль не может быть эффективным без честности, должной

заинтересованности и участия должностных лиц управления.

2. Соответствие документов установленным требованиям, обеспечивающим полную и достоверную информацию.

3. Методологии внутреннего контроля должны быть приемлемыми. Контрольные цели и задачи, стоящие перед центрами ответственности, должны быть рациональными. Необходимо целесообразное распределение контрольных функций.

4. Непрерывность развития и совершенствования контроля.

5. Система внутреннего контроля должна подчиняться регламенту.

6. Контроль должен осуществляться на основе четкого взаимодействия всех подразделений и служб организации. Необходима четкая координация их усилий для решения поставленных задач.

Для оптимизации контроля над логистическими затратами можно дать следующие рекомендации:

– усилия концентрируются на контроле затрат в местах их возникновения;

– эффективный контроль над затратами требует, чтобы деятельность предприятия оценивалась в целом, нужно иметь представление о результатах деятельности во всех функциональных областях;

– для осуществления контроля над логистическими затратами недостаточно контролировать только те затраты, которые образуются в пределах одного отдельного предприятия, контроль над логистическими затратами требует выявления всех затрат и ясности механизма их образования.

ЛИТЕРАТУРА:

1. Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика / Г. Г. Левкин. – Ростов н/Д: Феникс, 2009. – 221 с.
2. Логистический портал [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.loglink.ru/>.
3. Миротин, Л. Б. Эффективность логистического управления: учеб. для вузов / Л. Б. Миротин, В. В. Зырянов, К. В. Инютина. – М.: Экзамен, 2004. – 448 с.
4. Неруш, Ю. М. Логистика: учебник / Ю. М. Неруш. – 4-е изд., перераб. и доп. – М.: Проспект, 2008. – 520 с.
5. Основы логистики: учеб. пособие / А. А. Канке, И. П. Кошевая. – М.: КНОРУС, 2010. – 576 с.
6. Тайговская, Е. В. Концептуально-методологические основы организации региональных социально-экономических систем с точки зрения транспортного сопровождения в обеспечении устойчивого развития региона / Е. В. Тайговская // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. – 2010. – № 3 (13). – С. 100–104.

REFERENCES:

1. Levkin, G. G. Logistics: theory and practice / G. G. Levkin. – Rostov-on-Don: Phoenix, 2009. – 221 p.
2. Logistical portal [Electronic resource]. – Access Mode: <http://www.loglink.ru/>.
3. Mirotin, L. B. Efficiency of logistical management: high schools textbook / L. B. Mirotin, V. V. Zyryanov, K. V. Inyutina. – M.: Examination, 2004. – 448 p.
4. Nerush, Ju. M. Logistics: textbook / Ju. M. Nerush. – 4 edition, revised and amended. – M: Prospekt, 2008. – 520 p.
5. Bases of logistics: textbook / A. A. Kanke, I. P. Koshevaja. – M.: KNORUS, 2010. – 576 p.
6. Tajgovskaya, E. V. Conceptual and methodological bases of arrangement of the regional social and economic systems from the point of view of transport support for providing a sustainable development of the region / E. V. Tajgovsky // Business. Education. Law. Bulletin of the Volgograd institute of business. – 2010. – # 3 (13). – P. 100–104.

³ Левкин, Г. Г. Логистика: теория и практика / Г. Г. Левкин. – Ростов н/Д: Феникс, 2009. – С. 195.