

08.00.00 ЭКОНОМИЧЕСКИЕ НАУКИ

08.00.00 ECONOMIC SCIENCES

УДК 338.49

ББК 65.04

DOI: 10.25683/VOLBI.2019.47.254

Alekseeva Marina Borisovna,
doctor of economics, professor,
chief research officer,
Luzin Institute
for Economic Studies,
Apatity,
e-mail: almarbor@gmail.com

Алексеева Марина Борисовна,
д-р экон. наук, профессор,
главный научный сотрудник,
Институт экономических проблем
им. Г. П. Лузина КНЦ РАН,
г. Апатиты,
e-mail: almarbor@gmail.com

Bogachev Viktor Fomich,
doctor of economics, professor,
chief research officer,
Luzin Institute
for Economic Studies,
Apatity,
e-mail: vic-bogachev@mail.ru

Богачев Виктор Фомич,
д-р экон. наук, профессор,
главный научный сотрудник,
Институт экономических проблем
им. Г. П. Лузина КНЦ РАН,
г. Апатиты,
e-mail: vic-bogachev@mail.ru

Veretennikov Nikolay Pavlovich,
doctor of economics, professor,
chief research officer,
Luzin Institute
for Economic Studies,
Apatity,
e-mail: nveretennikov@mail.ru

Веретенников Николай Павлович,
д-р экон. наук, профессор,
главный научный сотрудник,
Институт экономических проблем
им. Г. П. Лузина КНЦ РАН,
г. Апатиты,
e-mail: nveretennikov@mail.ru

Исследование выполнено в рамках темы № 0226-2019-0028 ИЭП «Взаимодействие глобальных, национальных и региональных факторов в экономическом развитии Севера и Арктической зоны Российской Федерации» по госзаданию ФИЦ КНЦ РАН

Research was performed within the theme No. 0226-2019-0028 IEP "Interaction of global, national and regional factors in economic development of the North and the Arctic zone of the Russian Federation" for the state task of the FRC KNC RAS

РЕГИОНАЛЬНЫЕ СТРАТЕГИИ В ЭКОНОМИЧЕСКОМ РАЗВИТИИ АРКТИКИ

REGIONAL STRATEGIES IN THE ECONOMIC DEVELOPMENT OF THE ARCTIC

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

08.00.05 – Economics and management of national economy

В статье обосновывается необходимость системного подхода при разработке стратегии социально-экономического развития Арктической зоны РФ (АЗРФ) на основе учета особенностей региональных стратегий, которые должны не только отвечать требованиям государственной стратегии, но и создавать некую сетевую систему. Доказывается, что именно разработка региональных стратегий развития хозяйствующих субъектов становится основой для создания стратегий социально-экономического развития и экономики Арктики в целом. Авторы приходят к выводу о том, что системная диагностика потенциальных возможностей производственного сектора региональной экономики Арктики позволит разработать наиболее объективные и результативные частные и комплексные стратегии развития, способствующие повышению уровня жизнедеятельности не только произ-

водственных систем, но и социального, экономического, образовательного и культурного обеспечения всего населения Арктики. В качестве одного из инструментов исследования координации государственной и региональных стратегий авторами предлагается использовать метод сценариев, который относится к методам экспертных оценок реализации возможных событий, на основе качественного и количественного анализа параметров с учетом влияния факторов внешней и внутренней среды. Метод сценариев позволяет не только разработать варианты реализации стратегий в условиях неопределенности и динамики изменений, но и прогнозировать и оценить последствия при выборе альтернативных вариантов принимаемых решений. Делается вывод о том, что в связи с усилением стратегической роли арктических территорий в экономике страны в целом большое внимание

следует уделить разработке региональных инвестиционных стратегий. Это объясняется тем, что регионы имеют разный по объему инвестиционный потенциал и не обладают достаточной деловой активностью. Реализация запланированных государственных программ на арктических территориях требует не только привлечения сторонних инвесторов, но и активизации внутренних, региональных экономических ресурсов.

The article substantiates the need of a systematic approach while elaborating a strategy for the socio-economic development of the Arctic zone of the Russian Federation (AZRF) in terms of the features of regional strategies, which should not only meet the requirements of the state strategy, but also create a certain network system. The elaboration of regional strategies for the development of economic entities becomes the main basis for creating strategies for socio-economic development and the Arctic economy in general. The authors conclude that the systemic diagnostics of the potential opportunities of the manufacturing sector of the Arctic regional economy allows us to develop the most objective and effective individual and multipurpose development strategies that conduce to the rise of the activity level not only of the production systems, but also of the social, economic, educational and cultural maintenance of the Arctic population. As one of the tools for studying the coordination of state and regional strategies, the authors propose to use the scenario method belonging to the methods of expert assessments of the implementation of possible events, based on qualitative and quantitative analysis of parameters, in terms of the influence of external and internal factors. The scenario method allows not only developing options for implementation of strategies under the conditions of uncertainty and dynamics of changes, but also to predict and estimate the consequences when choosing alternative options of making decisions. It is concluded that due to the consolidation of strategic role of the Arctic territories in the country's economy in general, great attention should be paid to the development of regional investment strategies. It is explained by the fact that the regions have a different investment potential in terms of volume and do not have sufficient business activity. The implementation of the planned state programs in the Arctic territories requires not only attracting outside investors, but also activating domestic regional economic resources.

Ключевые слова: концепция развития Арктической зоны, энергетические ресурсы, региональная стратегия, стратегические цели, инновационный потенциал, социально-экономическое развитие АЗРФ, SWOT-анализ, системная диагностика, сценарный подход, инвестиционная стратегия, инновационное развитие.

Keywords: regional strategy, socio-economic development of the Arctic zone of the Russian Federation (AZRF), system diagnostics, scenario method, investment strategy, innovative development.

Введение

Актуальность. Арктические регионы России обладают большим объемом природных ресурсов, основой которых являются углеводороды, что предполагает развитие не только добывающих отраслей промышленности, но обрабатывающих производств. Однако следует отметить, что в большей части арктических хозяйствующих субъектов

отсутствует развитая система региональных организаций, занимающихся разведывательной деятельностью по выявлению существующего потенциала полезных ресурсов в этих регионах. Этот факт не позволяет объективно прогнозировать и планировать развитие добывающих и обрабатывающих отраслей производства на территориях АЗРФ. Именно поэтому определяющее значение придается развитию целостной промышленно-экономической системы АЗРФ на основе концепции инновационного развития [1]. Такая система может быть создана только при разработке обоснованной целой системы региональных стратегий, которые будут учитывать потенциальные возможности и особенности каждого территориального субъекта Арктической зоны. Причем эти региональные стратегии должны не только отвечать требованиям государственной стратегии развития АЗРФ, но и создавать некую сетевую систему взаимосвязанных региональных стратегий промышленного и социально-экономического развития. Это позволит решать многие проблемы в комплексе и добиваться совместно общих стратегических целей развития единого Арктического пространства России [2].

Изученность проблемы. В специальной экономической литературе, отражающей мнение бизнес-сообщества, стратегию определяют как направление, которое является наиболее эффективным, чтобы из точки А, в которой компания находится в настоящее время, попасть в точку В, определяющей желаемое состояние организации. Такая трактовка соответствует стратегии стохастического типа. Она включает в себя такие обязательные элементы, как миссия; система целей, включающая корпоративные и специфические цели (иерархия целей); политика, или совокупность конкретных организационных правил, направленных на достижение поставленных целей. Следует отметить, что разработка «концептуальной» стратегии также требует предварительной системной диагностики, включая анализ не только результатов деятельности, факторов внешней и внутренней среды, но и потенциальных возможных ресурсов и возникающих рисков.

Разработке стратегий промышленного развития в регионах АЗРФ необходимо уделять особое внимание. В современной науке и практике стратегического планирования базовые экономические стратегии можно разделить на две основные категории: стратегия развития и стратегия роста [3]. Базисная разрабатывается с учетом изменения внешних факторов и представляет собой общую концепцию организации производственной системы на определенном этапе ее функционирования с учетом современных требований и возможностей. Результаты проведения системной диагностики позволяют создать объективную картину влияния факторов внешней и внутренней среды функционирования производственной системы как отдельных хозяйствующих субъектов, так и всей территории АЗРФ.

Целесообразность разработки темы. Арктическая зона Российской Федерации (АЗРФ) является объектом стратегических интересов России, обеспечивая около 11-13 % национального дохода и 25 % экспорта российских природных ресурсов. В этой зоне проживают 1,95 млн человек (около 25 % населения всей страны). Протяженность арктического побережья России — около 22 600 км, а общая протяженность арктического побережья всех прилегающих государств (Канада, США, Норвегия и Дания) — 38 700 км [4; 5].

В Арктической зоне России сосредоточено как минимум 30 % мировых запасов газа и 13 % нефти, кроме того, большие запасы редких и ценных металлов (золота и алмазов). Например, в Якутии добывается примерно 95-99 % всех алмазов России. За 2017 год группой «АЛРОСА» добыто около 39,3 млн каратов алмазов, в том числе в Республике Саха (Якутия) — 36,9 млн каратов на сумму 3728,5 млн долларов США. В 2018 году 59 предприятиями Республики Саха — Якутия было добыто 25 т золота.

Согласно данным экспертов, общая стоимость разведанных запасов энергетического и минерального сырья недр Российской Арктики составляет около трех триллионов долларов; на долю углеводородов приходится около двух третей [6].

На континентальной территории АЗРФ на основании Указа № 2962 от 2 мая 2014 г. образовано восемь субъектов РФ (Мурманская область; Семь МО Архангельской области; Ненецкий автономный округ; ГО «Воркута» Республики Коми; Ямало-Ненецкий автономный округ; ГО Норильск, Таймыр и Туруханский район Красноярского края; Пять улусов (районов) Республики Саха (Якутия); Чукотский автономный округ).

Следует отметить, что указанные пространственно-экономические образования являются дотационными и не обладают достаточно развитой инфраструктурой и инновационной привлекательностью. Промышленное производство носит в основном очаговый характер, то есть нет единой взаимосвязанной цепочки хозяйственных субъектов, нацеленных на экономическое развитие Арктической зоны в целом [7].

Однако ресурсно-добывающие отрасли промышленности на некоторых территориях Арктики вносят серьезный вклад в ВВП Российской Федерации. Около 20 % продуктов добывающих отраслей и около 2 % продукции обрабатывающих отраслей производится на территориях Арктической зоны. Например, большая часть промышленной продукции производится на территории Ямало-Ненецкого автономного округа, а около 10 % — на севере Красноярского края и в Ненецком автономной области [8]. Почти 2 % промышленных продуктов производятся именно в арктической части Якутии. В западной части отечественной Арктики находятся так называемые староосвоенные районы — индустриализированные в начале XX века. К примеру, наиболее диверсифицированной является именно Мурманская область с развитой горнодобывающей промышленностью, металлургией и электроэнергетикой [9].

Добываемые полезные ископаемые, их прогнозные запасы составляют основную часть минерально-сырьевой базы РФ. Здесь производится более 90 % никеля и кобальта, 60 % меди; извлекается около 80 % газа и 60 % нефти, большая часть алмазов России. При этом потенциальные запасы перечисленных видов сырья составляют свыше 70-90 % от общероссийских ресурсов.

Цели и задачи исследования. Целью данного исследования является определение структуры, содержания и взаимосвязи общенациональной и региональных стратегий АЗРФ. В этой связи основными задачами исследования являются обоснование важности и необходимости поиска путей ускорения экономического развития АЗРФ как одного из определяющих регионов РФ, а также раскрытие методологии и технологии разработки

региональных стратегий АЗРФ и возможности их совместности с государственной стратегией развития Арктического региона России.

Научная новизна состоит в рассмотрении с системных позиций содержания региональных стратегий как элемента государственной стратегии, а не с точки зрения конкретных целей региона. Авторами предлагается разработанный ими метод системной диагностики, который в совокупности с методом SWOT-анализа позволяет проанализировать все возможные результаты принятых решений.

В качестве инструмента разработки стратегии регионального развития авторами предлагается метод сценариев, который позволяет прогнозировать и оценить последствия принятых решений при выборе альтернативных вариантов

Основная часть

Прежде чем приступить к анализу проблемы создания региональных стратегий, следует определиться, что такое стратегия. В практике стратегического планирования существует два основных подхода, основанных на статичном и динамичном восприятии событий. Если региональную стратегию рассматривать как некую статическую модель в качестве конкретного долгосрочного плана, предназначенного для достижения стратегических целей, то разработку стратегии можно представить как процесс формулирования некоторой цели и составления долгосрочного плана ее реализации. В данном контексте возникающие отклонения от цели носят предсказуемый и управляемый характер, причем большая доля разрабатываемых стратегий любого назначения пока тяготеет к такой трактовке. Однако в современных экономических условиях необходимо учитывать все многообразие возникающих факторов, приводящих к нелинейному развитию событий.

В рамках стохастического подхода стратегия трактуется как долгосрочное планирование социально-экономического развития объекта [10], включающего все известные аспекты, связанные организационно-правовыми формами деятельности, внутренними и внешними факторами. При таком понимании стратегию нужно рассматривать в качестве выбранного направления деятельности, в рамках которой можно достигнуть стратегических целей. При этом следует учитывать, что располагаемые ресурсы всегда ограничены и важно определить их возможное сочетание, которое способствует достижению поставленных целей. В процессе осуществления стратегического планирования следует учитывать в первую очередь результаты экономического анализа, проведенного с использованием современных матричных методов.

Стратегия развития производства — это принципиальные изменения в качественных характеристиках управленческой, производственной, технологической, финансовой, инвестиционной и других видах деятельности за счет применения инновационных технологий. В теории и практике применяют различные типы стратегий развития предприятия: стратегия роста; стратегия ограниченного роста; стратегия сокращения; стратегия ликвидации; смешанные стратегии; стратегия развития продукта или отрасли.

Стратегия роста — это изменения количественных характеристик показателей производственной системы

в зависимости от роста объема производства, привлечения инвестиций, снижение издержек за счет реорганизации производственной структуры или расширения производственных мощностей, что предполагает увеличение объема ресурсов [5]. Определяющим моментом в разработке любой стратегии производственной системы является целеполагание, которое определяет основные направления развития. Иерархия стратегических целей определяет и иерархию разрабатываемых стратегий, что позволяет достигать поставленных стратегических целей, то есть создается системная группировка стратегий по иерархическому принципу целей. По этому принципу принято выделять следующие стратегии: корпоративная, инвестиционная, инновационная, финансово-экономическая, бизнес-стратегия, функциональные стратегии руководителей подсистем (финансов, маркетинга, НИОКР, производства, управления персоналом, работы с поставщиками, контрагентами и смежниками, работа с потребителями и т. п.). Линейные стратегии ориентированы на уровень руководителей конкретных подразделений организации или представительств и филиалов. Существует большое многообразие стратегий развития, которые позиционируются в зависимости от признаков классификации. В данной статье мы исходим из того, что именно разрабатывая предварительно иерархическую систему целей, можно создать наиболее эффективную стратегию хозяйствующего субъекта, которая будет отвечать реальным потребностям развития всех элементов в качестве единого «организма» [11].

Методология

Исходя из целей и задач Концепции развития Арктической зоны, реализации национальных интересов, а также констатации факта, что экономическая деятельность на арктических территориях имеет не всегда системный характер, разработка региональных стратегий может служить основой для создания стратегий социально-экономического развития и экономики Арктики в целом [12]. Необходимо применять не только методы дифференциации, но и интеграции при создании региональных стратегий. Это объясняется тем, что каждый регион является структурным элементом целостной системы арктического пространства и частью национальной экономики России [13].

Результаты

При разработке региональных стратегий развития в АЗРФ следует учитывать следующие факторы: специфику экологических и климатических особенностей при строительстве и развитии дорог для транспортной системы региона; средства коммуникации, развитие инвестиционного потенциала и активности; ориентацию на отраслевую добычу природных ресурсов; внедрение инновационных технологий; степень участия в проектах структур малого и среднего бизнеса [14]. Определение специфики условий функционирования разных регионов осуществляется на основе системной диагностики, методом SWOT-анализа, в рамках которого можно описать все положительные и отрицательные стороны в виде «возможностей» или «угроз». Такой анализ на основе результатов исследования внешних и внутренних факторов позволяет разработать объективную и реальную

стратегию социально-экономического развития региона. Например, анализируя документы стратегий развития перечисленных выше субъектов АЗРФ, нами было замечено, что только «Стратегия социального и экономического развития Магаданской области на период до 2025 года» имеет развернутый SWOT-анализ [15]. Это позволило создать полноценный материал с описанием механизмов реализации стратегии, расчетом прогнозных показателей и с учетом значений соответствующих целевых индикаторов, предусмотренных Стратегией социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона до 2025 года и Концепцией долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года.

В качестве механизма реализации стратегии регионального развития может выступать один из методов системного анализа — метод сценариев, который позволяет не только разработать варианты реализации стратегий в условиях неопределенности и динамики изменений, но и спрогнозировать и оценить последствия при выборе альтернативных вариантов принимаемых решений [16].

Следует отметить, что сценарный метод может быть применен к различным направлениям деятельности в рамках АЗРФ: рациональное использование ресурсов; формирование организационной структуры управления; выбор кадровой стратегии; кооперирование и диверсификация производства. С помощью сценарного подхода возможно прогнозировать результаты принимаемых решений и те последствия, к которым может привести ошибочный выбор стратегии. Ключевой этап данного метода — это отбор сценариев, под которыми понимаются наиболее типичные и характерные варианты будущей стратегии. Таким образом, сценарий и анализ сценариев — это способы описания возможного развития, а не прогнозирование событий в будущем, хотя сценарий является основой для разработки прогноза. Подводя итог существующей в специальной литературе дискуссии по проблеме использования сценарного подхода к управлению экономикой региона, можно сделать следующее заключение.

1. Сценарии — это не прогноз, не управленческие решения, а основные правила или набор предлагаемых возможных действий.

2. Сценарный подход позволяет руководителям, используя его методологию и результаты, выбирать и осуществить соответствующую стратегию по реализации выбранного сценария.

3. Сценарный подход позволяет стимулировать разработку соответствующего инструментария для реализации новых методов управления.

Таким образом, сценарный подход применительно к анализу формирования и развития региональных экономических систем можно рассматривать как инструмент выстраивания стратегии управления.

Следует отметить, что на арктическом пространстве Российской Федерации регион может совпадать с границами территории субъекта РФ либо объединять несколько территорий. Поэтому региональная стратегия развития должна распространяться не только на территории «опорных зон», но и близлежащие населенные пункты. Общий алгоритм разработки стратегии развития может быть представлен в виде схемы (рис. 1 на стр. 24).

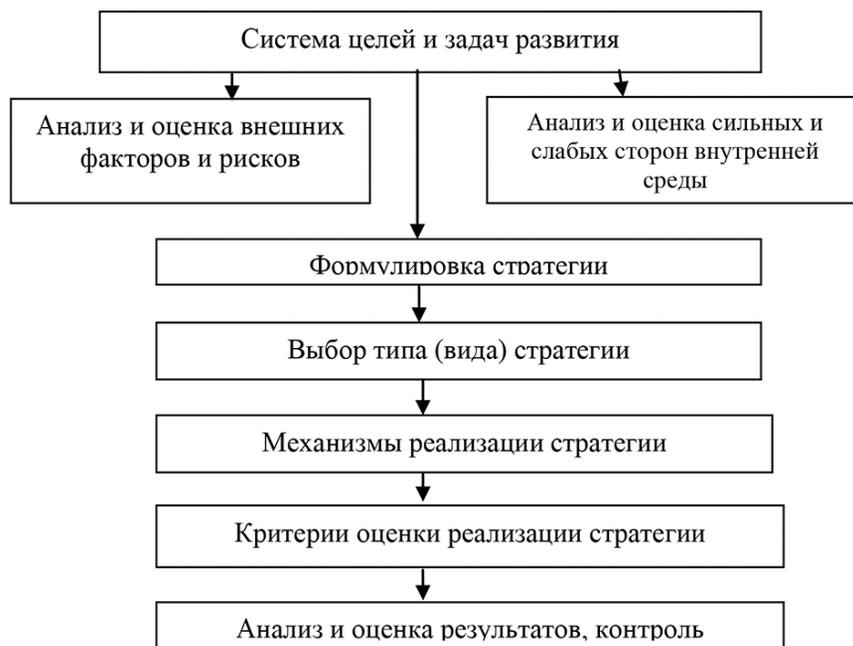


Рис. 1. Общий алгоритм разработки стратегии

В связи с усилением стратегической роли арктических территорий в экономике страны в целом большое внимание нужно уделить разработке региональных инвестиционных стратегий. Это объясняется тем, что регионы имеют разный по объему инвестиционный потенциал и не обладают достаточной деловой активностью. Реализация запланированных государственных программ на арктических территориях требует не только привлечения сторонних инвесторов, но и активизации внутренних, региональных экономических ресурсов. В теории и практике инвестиционной деятельности принято выделять три основные стратегии по критериям прогнозируемой доходности и риска потерь:

1) консервативная стратегия с доходностью меньше 20 %, низкими рисками и долей в портфеле инвестиционного проекта 60 %;

2) умеренная стратегия с доходностью 20–50 %, средними рисками и долей в портфеле инвестиционного проекта 30 %;

3) агрессивная стратегия с доходностью больше 50 %, высокими рисками и долей в портфеле инвестиционного проекта 10 %.

Следовательно, для преодоления отставания в области перехода на инновационное развитие экономики АЗФР необходимо разрабатывать региональные инновационные стратегии и стратегии отдельных производств. Инновационные стратегии разрабатываются тремя основными способами:

- «сверху вниз», когда инициатива идет от руководства предприятия и спускается по вертикали вниз;
- «снизу вверх», когда подразделения предлагают свои рекомендации и руководство их обобщает, систематизирует и дополняет;
- стратегию заказывают у консалтинговых компаний.

В практике реализации инновационных процессов принято выделять следующие инновационные стратегии [17]:

- наступающая — типичная для тех предприятий, которые обладают высокой степенью предпринимательской конкуренции и ведут агрессивную политику развития и продвижения товара на рынке, а главное, обладают

большим объемом собственных и заемных средств, расходуемых на НИОКР;

- оборонительная — характерна для тех предприятий, которые пытаются удержать свои конкурентные преимущества;

- имитационная — характерная для крупных предприятий или промышленных комплексов, обладающих устойчивостью на рынке и постоянно корректирующих инновационные свойства выпускаемых продуктов;

- стратегия «ниши» — характерна для предприятий, которые производят инновационные продукты с уникальными свойствами и лидируют на определенном сегменте рынка.

Кроме этих базовых инновационных стратегий, существуют разные варианты стратегического поведения на основе анализа и оценки инновационного потенциала и моделей организации инновационной деятельности. Инновационная деятельность предприятия во многом зависит от объема инвестиций, кредитования, системы налогообложения, а главное — от создания комфортных условий деятельности новаторов, инноваторов и товаропроизводителей. При разработке инновационной стратегии необходимо понимать, что развитие инновационной деятельности происходит в процессе взаимодействия рынков: производителей, инноваций, капитала, инновационных товаров и услуг. Поэтому, учитывая факторы риска инновационной деятельности и результаты взаимодействия перечисленных рыночных компонентов инновационной среды, необходимо при разработке инновационной стратегии предусмотреть развитие инновационных процессов во всех видах деятельности. Тогда при реализации такой инновационной стратегии возможно получение синергетического эффекта в качестве меры системных эффектов от внедрения инновационных технологий во все виды деятельности предприятия.

Заключение

Стратегия развития АЗРФ и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года является одним из ключевых аспектов комплексного развития

арктических территорий, которое возможно лишь при эффективном применении инновационных технологий как в промышленном секторе региональной экономики Арктики, так и в социальной среде. В заключение следует отметить, что эффективная реализация более 160 мероприятий и инвестиционных проектов на территории Арктики (в рамках которых предусмотрено более 90 % финансирования направить на развитие транспортной инфраструктуры, энергетики, добывающей и перерабатывающей промышленности, судостроения) возможна лишь при улучшении делового климата и развития инновационного потенциала на местах.

Определение специфики условий функционирования разных регионов должно осуществляться на основе системной диагностики, методом SWOT-анализа, в рамках которого можно описать все положительные и отрицательные стороны в виде «возможностей» или «угроз». Такой анализ на основе результатов исследования

внешних и внутренних факторов позволяет разработать объективную и реальную стратегию социально-экономического развития региона. Поэтому системная диагностика потенциальных возможностей производственного сектора региональной экономики Арктики позволит разработать наиболее объективные и результативные частные и комплексные стратегии развития, способствующие повышению уровня жизнедеятельности не только производственных систем, но и социального, экономического, образовательного и культурного обеспечения всего населения Арктики.

В качестве механизма реализации стратегии регионального развития может выступать один из методов системного анализа — метод сценариев, который позволяет не только разработать варианты реализации стратегий в условиях неопределенности и динамики изменений, но и спрогнозировать и оценить последствия при выборе альтернативных вариантов принимаемых решений.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Семенов В. П. Проблемы и пути активизации инновационной и инвестиционной деятельности // Проблемы современной экономики. 2003. № 2. С. 67–70.
2. Веретенников Н. П., Богачев В. Ф., Савельев А. Н. Геоэкономическое обоснование освоения экономических и биологических ресурсов Арктики // Вестник Мурманского государственного технического университета. 2014. Т. 17. № 3. С. 459–464.
3. Стратегия развития Арктической зоны Российской Федерации и обеспечения национальной безопасности на период до 2020 года // Официальный сайт Правительства РФ. URL: <http://static.government.ru/media/files/2RpSA3sctElhAGn4RN9dHrtzk0A3wZm8.pdf>
4. A Strategic Vision for the North: Finland's prospects for economic growth in the Arctic region // Elinkeinoelämän keskusliitto. URL: <https://ek.fi/wp-content/uploads/A-Strategic-Vision-for-the-North.pdf>
5. Canada's Arctic Foreign Policy // Government of Canada (official site). URL: https://international.gc.ca/world-monde/international_relations-reactions_internationales/arctic-arctique/arctic_policy-canada-politique_arctique.aspx?lang=eng
6. Козьменко С. Ю., Гайнутдинова Л. И. Новая экономическая география и обоснование рациональной газотранспортной инфраструктуры региона // Вестник Мурманского государственного технического университета. 2012. Т. 15. № 1. С. 190–194.
7. Иванченко Д. С., Картамышева Е. С. Развитие промышленности и технологий в Арктике // Молодой ученый. 2016. № 28. С. 333–336. URL <https://moluch.ru/archive/132/36751/>
8. Об основах государственной политики России в Арктике на период до 2020 года и дальнейшую перспективу // Официальный сайт Правительства РФ. URL: <http://static.government.ru/media/files/A4qP6brLNI175I40U0K46x4SsKRHGfUO.pdf>
9. Совещание по вопросам развития Арктики. URL: <https://будущее-арктики.рф/coveshhanie-po-voprosam-razvitiya-arktiki/>
10. Богачев В. Ф., Веретенников Н. П., Евграфова Л. Е. Социально-экономические аспекты устойчивого развития промышленного рыболовства в Арктике // Вестник Мурманского государственного технического университета. 2014. Т. 17. № 3. С. 431–436.
11. Северо-Восток России: региональная экономика и управление / под ред. Е. А. Борисова, В. А. Уварова. Хабаровск, 2005. 273 с.
12. Веретенников Н. П., Богачев В. Ф., Ульченко М. В. Северный морской путь: транспорт, экономика, геополитика // Вестник МГТУ. 2015. Т. 18. № 3. С. 386–392.
13. Богачев В. Ф., Веретенников Н. П. Формирование организационно-экономического механизма регулирования потребления водных биологических ресурсов // Мир экономики и права. 2013. № 7-8. С. 4–11.
14. Семенов В. П., Кузнецова О. А. Пути развития рынка недвижимости на основе предпринимательства // Научное обозрение. 2013. № 3. С. 281–286.
15. Обзор промышленных отраслей Арктики // Официальный сайт компании Vostoc Kapital UK. URL: <https://www.vostockcapital.com/about-us/>
16. Стратегия социального и экономического развития Магаданской области на период до 2025 года. URL: <http://docs.cntd.ru/document/895249692>
17. Алексеева М. Б., Ветренко П. П. Анализ инновационной деятельности : учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры. М. : Юрайт, 2016. 303 с.

REFERENCES

1. Semenov V. P. The problems of the innovation and investment activities and the ways to activate them. *Problems of modern economics*, 2003, no. 2, pp. 67–70. (In Russ.).

2. Veretennikov N. P., Bogachev V. F., Saveliev A. N. Geo-economic substantiation of the development of the economic and biological resources of the Arctic. *Bulletin of the Murmansk State Technical University*, 2014, 17 (3), pp. 459–465. (In Russ.).
3. The strategy for the development of the Arctic zone of the Russian Federation and national security for the period up to 2020. *Official website of the Government of the Russian Federation*. (In Russ.). URL: <http://static.government.ru/media/files/2RpSA3sctElhAGn4RN9dHrtzk0A3wZm8.pdf>
4. A Strategic Vision for the North: Finland's prospects for economic growth in the Arctic region. *Elinkeinoelämän keskusliitto*. URL: <https://ek.fi/wp-content/uploads/A-Strategic-Vision-for-the-North.pdf>
5. Canada's Arctic Foreign Policy. *Government of Canada (official site)*. URL: https://international.gc.ca/world-monde/international_relations-elations_internationales/arctic-arctique/arctic_policy-canada-politique_arctique.aspx?lang=eng
6. Kozmenko S. Yu., Gaynutdinova L. I. The new economic geography and rationale of the transmission infrastructure in the region. *Bulletin of Murmansk state technical University*, 2012, 15 (1), pp. 190–194. (In Russ.).
7. Ivanchenko D. S., Kartamysheva E. S. The development of industry and technology in the Arctic. *Young Scientist*, 2016, no. 28, pp. 333–336. (In Russ.). URL <https://moluch.ru/archive/132/36751/>
8. On the Fundamentals of the state policy of Russia in the Arctic for the period up to 2020 and further perspective. *Official website of the Government of the Russian Federation*. (In Russ.). URL: <http://static.government.ru/media/files/A4qP6brLNJ175I-40UOK46x4SsKRHGfUO.pdf>
9. Meeting on the development of the Arctic. (In Russ.). URL: <https://future-arktiki.rf/coveshhanie-po-voprosam-razvitiya-arktiki/>
10. Bogachev V., Veretennikov N., Evgrafova L. Social and economic aspects of sustainable development of commercial fishery in Arctic. *Vestnik of MGTU*, 2014, 17 (3), pp. 431–436. (In Russ.).
11. Borisov E., Uvarov V. (eds.). North-East of Russia: Regional Economics and Management. Khabarovsk, 2005. (In Russ.). 273 p.
12. Veretennikov N. P., Bogachev V. F., Ulchenko M. V. The Northern sea route: transport, economy, geopolitics. *Vestnik of MGTU*, 2015, 18 (3), pp. 386–392 p. (In Russ.).
13. Bogachev V., Veretennikov N. Formation of Organizational and Economic Mechanism of Regulation of Consumption of Water Biological Resources. *World of Economics and Law*, 2013, no. 7-8, pp. 4–11. (In Russ.).
14. Semenov V., Kuznetsova O. Ways of development of real estate market based on business. *Scientific review*, 2013, no. 3, pp. 281–286. (In Russ.).
15. Overview of the Arctic Industries. *Official website of Vostok Kapital UK*. (In Russ.). URL: <https://www.vostockcapital.com/about-us/>
16. Strategy of social and economic development of the Magadan region for the period up to 2025. (In Russ.). URL: <http://docs.cntd.ru/document/895249692>
17. Alekseeva M. B. Analysis of innovation. Moscow, Yurait Publ., 2016. 303 p. (In Russ.).

Как цитировать статью: Алексеева М. Б., Богачев В. Ф., Веретенников Н. П. Региональные стратегии в экономическом развитии Арктики // Бизнес. Образование. Право. 2019. № 2 (47). С. 20–26. DOI: 10.25683/VOLBI.2019.47.254.

For citation: Alekseeva M. B., Bogachev V. F., Veretennikov N. P. Regional strategies in the economic development of the Arctic. *Business. Education. Law*, 2019, no. 2, pp. 20–26. DOI: 10.25683/VOLBI.2019.47.254.