

УДК 338.1
ББК 65.9(4/8)

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.260

Alekseeva Yuliya Aleksandrovna,
Postgraduate of Graduate School of Industrial Economics,
Peter the Great St. Petersburg
Polytechnic University,
Russian Federation, Saint Petersburg,
e-mail: susieswanson@yandex.ru

Feofilova Tatyana Yurevna,
Candidate of Economics, Associate Professor,
Graduate School of Industrial Economics,
Peter the Great St. Petersburg
Polytechnic University,
Russian Federation, Saint Petersburg,
e-mail: feotu@yandex.ru

Nikolova Lyudmila Vasilevna,
Doctor of Economics, Associate Professor,
Graduate School of Industrial Economics,
Peter the Great St. Petersburg
Polytechnic University,
Russian Federation, Saint Petersburg,
e-mail: nikolova_lv@spbstu.ru

Алексеева Юлия Александровна,
аспирант Высшей инженерно-экономической школы,
Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого,
Российская Федерация, г. Санкт-Петербург,
e-mail: susieswanson@yandex.ru

Фефилова Татьяна Юрьевна,
канд. экон. наук, доцент,
Высшая инженерно-экономическая школа,
Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого,
Российская Федерация, г. Санкт-Петербург,
e-mail: feotu@yandex.ru

Николова Людмила Васильевна,
д-р экон. наук, доцент,
Высшая инженерно-экономическая школа,
Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого,
Российская Федерация, г. Санкт-Петербург,
e-mail: nikolova_lv@spbstu.ru

КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ГАРМОНИЗАЦИИ ОТРАСЛЕВЫХ ИНТЕРЕСОВ В ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОЛИТИКЕ ИРАНА

CONCEPTUAL MODEL OF HARMONIZATION OF SECTORAL INTERESTS IN THE STATE POLICY OF IRAN

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством

08.00.05 — Economy and management of national economy

Проблема гармонизации промышленной и торговой политики является актуальной для каждой из стран, в особенности для стран, экономическое положение которых зависит от добычи нефти. Усилия Исламской Республики Иран в большей степени направлены на нефтяную промышленность, что препятствует формированию благоприятной среды для функционирования экономических субъектов, задействованных, например, в отраслях машиностроения, текстильной промышленности и торговле. Таким образом, на основе выполненного анализа научных работ, нормативно-правовых и иных документов Ирана выявлена необходимость формирования концептуальной модели гармонизации промышленности и торговли в Республике. Целью исследования является разработка концептуальной модели гармонизации отраслевых интересов в государственной политике Ирана (на примере торговой и промышленной политики). Объектом исследования является социально-экономическая система Ирана. Источниками информации послужили официальные документы и отчеты, опубликованные Министерством промышленности, горнодобывающей промышленности и торговли Ирана, Всемирным банком, Статистическим центром Ирана и Организацией планирования и бюджета Ирана. Анализ статистических данных позволил выявить дихотомию на промышленных предприятиях Республики, а также сильную зависимость экономики от нефтяных доходов страны. Раскрыты основные тенденции развития промышленного сектора на основе Протокола заседания коллегии Министерства промышленности, горнодобывающей промышленности

и торговли Ирана в 2019 г. В результате исследования предложена концептуальная модель гармонизации, в состав которой входят базовые элементы, влияющие на формирование и реализацию торговой и промышленной политики, а также предопределяющие набор и содержание элементов других уровней модели; цель, компоненты и условия, обуславливающие эффективное функционирование модели.

Сделан вывод: достижение гармонизации на примере промышленности и торговли осуществимо в условиях применения концептуального подхода, подразумевающего тесную взаимосвязь объектов (организации в сфере промышленности и торговли), принципов (отражающих менталитет населения Ирана и его государственную идеологию), компонентов (содержательный, методический, организационный, оценочно-результативный) и условий (внутренние и внешние) модели. Установлено, что частный сектор не принимает участия в формировании промышленной политики Республики. Выявлена нецелесообразность современной торговой политики, направленной на реализацию нефтяной базы. Таким образом, необходима трансформация действующих промышленных и торговых программ развития.

The problem of harmonization of industrial and trade policies is relevant for each country, especially for countries whose economic situation depends on oil production. The efforts of the State of Iran are more focused on the oil industry, which prevents the formation of a favorable environment for the functioning of economic entities in other spheres, for example, in the fields of mechanical engineering, textile industry and trade.

Thus, on the basis of the analysis of scientific works, regulatory and other documents of the Islamic Republic of Iran, the need for the formation of a conceptual model for the harmonization of industry and trade in the Republic is revealed. The aim of the study is to develop a conceptual model of harmonization of sectoral interests in the state policy of Iran (on the example of trade and industrial policy). The object of the study is the socio-economic system of Iran. The sources of information were official documents and reports published by the Ministry of Industry, Mining and Trade of Iran, the World Bank, the Statistical Center of Iran and the Planning and Budget Organization of Iran. The analysis of statistical data revealed a dichotomy in the industrial enterprises of the Republic, as well as a strong dependence of the economy on the country's oil revenues. The main trends in the development of the industrial sector are revealed on the basis of the Minutes of the meeting of the Board of the Ministry of Industry, Mining and Trade of Iran in 2019. As a result of the study, a conceptual model of harmonization is proposed, which includes basic elements that affect the formation and implementation of trade and industrial policy, as well as determining the set and content of elements of other levels of the model; the goal, components and conditions that determine the effective functioning of the model.

It is concluded that achieving harmonization on the example of industry and trade is feasible in the context of applying a conceptual approach that implies a close relationship between objects (organizations in the field of industry and trade), principles (reflecting the mentality of the Iranian population and its state ideology), components (content, methodological, organizational, evaluative and effective) and conditions (internal and external) of the model. It is established that the private sector does not take part in the formation of the industrial policy of the Republic. The inexpediency of the modern trade policy aimed at the implementation of the oil base is revealed. Thus, it is necessary to transform the existing industrial and trade development programs.

Ключевые слова: гармонизация, промышленность, торговля, гармонизация промышленной и торговой политики, Иран, Исламская Республика Иран, концептуальная модель, отраслевые интересы, государственная политика, экономика.

Keywords: harmonization, industry, trade, harmonization of industrial and trade policy, Iran, Islamic Republic of Iran, conceptual model, industry interests, state policy, economy.

Введение

Актуальность. Современные экономико-политические условия в Исламской Республике Иран (ИРИ) существенным образом отразились на социально-экономическом развитии страны. Специфика экономической системы Ирана во многом обусловлена влиянием религии и политических решений, которые соответствуют положениям Конституции ИРИ [1, с. 201—203]. Экономические санкции, вводимые в отношении Ирана, оказали негативное воздействие прежде всего на внешнюю торговлю и промышленный сектор, обусловив зависимость экспорта Ирана от поставки нефти и продуктов ее переработки, а также техническое и технологическое отставание страны [1, с. 205]. По мнению экспертов, современная промышленная и торговая политика нуждается в определенных трансформациях, что обуславливает необходимость анализа отраслей, требующих гармонизации [2].

Однако изучение данного вопроса следует начать с определения термина «гармонизация» с учетом социально-экономических, политических и религиозных факторов, оказывающих воздействие на формирование экономической системы Ирана. Кроме того, становится насущной необходимость разработки концептуальной модели гармонизации отраслевых интересов промышленных и торговых предприятий в государственной политике ИРИ, что позволит уточнить процесс достижения гармонизации промышленной и торговой политики в стране.

Изученность проблемы. Понятие гармонизации нашло свое отражение в работах отечественных ученых: Л. В. Канторович, И. К. Моисеева, И. Р. Рогова, О. В. Ваганова, Т. А. Мансурова, А. И. Маштакова — исследователей, которые сформулировали различные подходы к пониманию гармонизации в экономическом пространстве.

Ф. Бастиа ввел в научный оборот термин «социально-экономические гармонии». В исследованиях затрагиваются вопросы гармонизации промышленного сектора, отмечается значимость отрасли в контексте социально-экономического развития страны. Р. L. Lezort полагает, что гармонизация интересов промышленных предприятий возможна лишь при активном внедрении инноваций на производстве [3, р. 183]. В. Keller, С. Kuber, А. Fay, R. K. Pawsey, J. Grundy, В. Pflugger считают, что состояние гармонизации в экономике страны подразумевает наличие государственной политики, направленной на стимулирование торговли, в основе которой преобладает внешняя торговля. Также отраслевое сотрудничество требует проведения планового анализа потребностей промышленных компаний и ассоциаций, функционирующих в экономической среде [4, р. 341].

Анализ публикаций персидских авторов позволил сформировать их современное представление о гармонизации в экономике с учетом специфики факторов, которые влияют на бизнес-среду в Иране. Представители персидского научного сообщества термин «гармонизация» в контексте экономики практически не используют. В исследованиях более часто употребляются понятия «сбалансированность» [5], «взаимодействие» [6], «синхронизация» [7], «устойчивость» [8]. Х. Ранджбар [9], А. Амирабади [8], Н. Элахи [7] отмечают в этом контексте значимую роль правительственных структур, которые формируют государственную программу и стратегии развития с учетом религиозных особенностей ИРИ, основанных на принципах «справедливости», «правосудия» и «благотворения».

Стоит отметить, что эксперты связывают социально-экономическое развитие ИРИ с промышленным сектором и торговлей, которые могут способствовать «устойчивому развитию» экономики в целом [2]. Однако в настоящее время экспорт сосредоточен на продуктах энергетической капиталоемкой промышленности, что ограничивает развитие других отраслей, а также использование внутреннего потребительского спроса для роста экономики страны.

Ряд ученых сошлись во мнении, что стратегии развития промышленности других стран, безусловно, представляют научный и стратегический интерес, однако стоит учитывать, что в основу стратегий развития включены экономические, политические, социальные и культурные особенности государства [6]. При этом промышленная политика должна не только отражать концепцию развития промышленного сектора, но и содержать аспекты торговой, валютной, денежной-кредитной и финансовой политики [2].

Целесообразность разработки темы. Оценка современной торгово-промышленной политики Ирана, направленной на реализацию нефтяного сектора. Решение проблем торговой и промышленной политики страны на примере их гармонизации в условиях применения концептуального подхода, учитывающего тесную взаимосвязь объектов, принципов, компонентов и условий модели с учетом специфики ИРИ.

Научная новизна. Построена концептуальная модель гармонизации отраслевых интересов в государственной политике ИРИ (на примере торговой и промышленной политики).

Цель исследования — разработка концептуальной модели гармонизации отраслевых интересов в государственной политике Ирана (на примере торговой и промышленной политики).

Задачи исследования:

- уточнить понятие «гармонизация» с учетом факторов, оказывающих воздействие на формирование экономической системы ИРИ;

- выявить соотношение отраслевых интересов промышленных и торговых предприятий в государственной политике ИРИ;

- разработать концептуальную модель гармонизации отраслевых интересов в государственной политике ИРИ.

Теоретическая и практическая значимость. Выявлена дихотомия на промышленных предприятиях Ирана, а также сильная зависимость экономики от нефтяных доходов страны. Раскрыты основные тенденции развития промышленного сектора. В результате исследования предложена концептуальная модель гармонизации, в состав которой входят базовые элементы, влияющие на формирование и реализацию торговой и промышленной политики, а также предопределяющие набор и содержание элементов других уровней модели; цель, компоненты и условия, обуславливающие эффективное функционирование модели. Данная модель дает общее представление о подходах и принципах, учитывающих специфику экономики страны, и упрощает последующий процесс развития оценочно-результативного компонента в части разработки системы показателей, характеризующих результаты реализации промышленной и торговой политики Ирана.

Основная часть

Обсуждение. Первые документы стратегического развития страны подготовлены в 2003 г., однако программа не была реализована [10]. Разработанные документы, предусматривающие дальнейшее развитие промышленного сектора, не содержат понятийного аппарата, оценочно-результативного компонента и методов реализации промышленной политики [2]. На наш взгляд, это вызвано недостаточной проработкой концепции промышленного развития в Иране. Документы охватывают множество отраслей промышленности, что привело к затруднительному выбору стратегически важных отраслей, требующих приоритетного финансирования и реализации для их развития политических и экономических мер. Кроме того, усилия государственной власти сосредоточены в основном на сырьевом секторе экономики ИРИ. В настоящий момент наблюдается дихотомия на промышленных предприятиях Ирана. По данным Статистического центра Ирана, в 2017 г. 79,7 % составляют малые промышленные предприятия (штатная численность составляет 10—49 сотрудников) и лишь 9,9 % — крупные предприятия (100 и более сотрудников). Экономика страны зависит от доходов нефтяной промышленности. Так, по данным Отчета Всемирного банка 2020 г., ВВП Ирана

сократился на 7,6 % из-за сокращения нефтяного сектора на 37% в 2019 г. [11]. Действующие документы не содержат плановых макропоказателей для достижения целей промышленных отраслей [2]. При этом доминирующая роль органов государственной власти ИРИ не предусматривает включение частного сектора в промышленную политику страны [8]. Техническая отсталость, недоступность Ирана к передовым технологиям существенно замедляют процесс реализации государственных программ развития.

Ирану свойственна протекционистская политика. Торговая политика направлена на реализацию нефтяного экспорта, что, по мнению персидских экономистов, является нецелесообразным [12]. Необходимо изменение направления экспорта, отличное от эксплуатации природных ресурсов.

В 2019 г. Министерство промышленности, шахт и торговли предложило особенности развития отраслей ИРИ [12], основные положения которых представлены в табл.

Основные направления развития отраслей экономики

«Политическая воля»	Внесение изменений в части управления
Макросреда	Внесение изменений в денежно-кредитную, банковскую, финансовую, валютную политику и нормативно-правовые акты, регулирующие промышленный и горнодобывающий секторы Ирана
Промышленная среда	Внесение изменений в части управления цепями поставок
Торговая среда	Создание благоприятных условий для функционирования хозяйствующих субъектов

Министерство промышленности, шахт и торговли предусматривает вовлечение простаивающих производственных единиц в процесс развития производства, расширения структуры экспорта с помощью инновационного подхода. Использование инновационного подхода способно улучшить функционирование логистической системы и процесс управления рынком в целом.

Методология. В качестве эмпирической базы исследования использованы статистические данные отчетов, опубликованных Министерством промышленности, горнодобывающей промышленности и торговли Ирана, Всемирным банком, Статистическим центром Ирана [13] и Организацией планирования и бюджета Ирана. Анализ статистических данных позволил выявить дихотомию на промышленных предприятиях ИРИ, а также сильную зависимость экономики от нефтяных доходов страны. Раскрыты основные тенденции развития промышленного сектора на основе Протокола заседания коллегии Министерства промышленности, горнодобывающей промышленности и торговли Ирана в 2019 г. Основные методы исследования: сравнение, анализ, синтез. Ограниченность количественных данных исследования обусловила применение непараметрических методов. Результаты визуализированы с помощью функциональной схемы, которая отражает содержание исследования.

Результаты. В результате анализа установлено, что, во-первых, понятие гармонизации в экономике Ирана имеет характерные черты, определяющиеся социально-экономическими, религиозными и политическими факторами. Во-вторых, указанные факторы взаимосвязаны и воздействуют на политические решения, которые принимаются государственными

органами власти в отношении промышленной и торговой политики и соответствующих бизнес-структур.

Базируясь на анализе организационной структуры и институциональном обеспечении реализуемых промыш-

ленной и торговой политик ИРИ, нами сформирована концептуальная модель гармонизации отраслевых интересов промышленных и торговых предприятий в государственной политике Ирана (рис.).



Рис. Концептуальная модель гармонизации отраслевых интересов в государственной политике ИРИ (на примере торговой и промышленной политики). Составлено авторами

Разработанная модель включает:

- базовые элементы, влияющие на формирование и реализацию торговой и промышленной политики, а также предопределяющие набор и содержание элементов других уровней модели: социальный заказ, индивидуальные потребности, национальные стандарты Ирана, бизнес-структуры, т. е. элементы экономической системы Ирана;

- цель гармонизации;
- содержательный компонент;
- методический компонент;
- организационный компонент;
- оценочно-результативный компонент;
- экономико-политические условия (внутренние и внешние).

Социальный заказ обусловлен потребностью общества в обеспечении достойного качества жизни и повышения занятости населения Ирана. В качестве основного показателя, который демонстрирует возможность населения обеспечивать свои потребности, рассматривается уровень безработицы, который в ИРИ достаточно высок. Однако наибольшую обеспокоенность вызывает рост безработицы среди молодежи, который за 2016—2020 гг. составил 26,7 %.

Национальные стандарты Ирана регулируют качество определенной продукции [14], в состав которой входят электронное и электрическое оборудование, продукция металлургии и машиностроения, продукция автомобильной промышленности, лифты и пр.

Цель гармонизации состоит во взаимном учете отраслевых интересов промышленных и торговых предприятий в государственной политике Ирана.

Теоретико-методический блок модели включает подходы и принципы. Подходы: системный, гармонизационный, экономический подход к изучению религиозных феноменов, организационно-экономический подход, политико-

экономический подход, мусульманский подход к рассмотрению закона. Принципы, определяющие специфику ИРИ, учет которых необходим в гармонизации отраслевых интересов. Принципы должны отражать менталитет населения, особенности государственной идеологии ИРИ.

Содержательный компонент модели поделен на три среды, влияющие на содержание государственной политики: социально-экономическая, политическая и религиозная. Социально-экономическая среда представляет собой совокупность элементов социально-экономической политики [15] Ирана. Политико-правовая среда представлена конституционными основами ИРИ, которые определяют политическую стабильность, а также нормативно-правовой базой, которая регулирует деятельность отраслей экономики Ирана. Религиозная среда базируется на влиянии религиозности населения и власти на экономику ИРИ.

Методический компонент раскрывает методы, которые необходимы для реализации цели концептуальной модели: экономико-статистический, административный, программно-целевой и системный анализ, результаты применения которых отражаются в годовых статистических отчетах, региональных отчетах, нормативно-правовых актах, национальных стандартах.

Этапы гармонизации промышленной и торговой политики представлены в организационном компоненте концептуальной модели. В частности, к ним относим выявление отраслей, требующих гармонизации; проведение анализа и выбор отрасли с последующей разработкой рекомендаций; выявление согласованных связей; принятие управленческих решений в соответствующих организациях; контроль. Также в организационный блок модели входят объекты (экономические субъекты отраслей промышленности и торговли) и субъекты (государственные органы власти, реализующие торговую и промышленную политику).

Оценочно-результативный компонент включает инструменты гармонизации, уровни гармонизации, которые определяются на основе интерпретации значений интегрального показателя промышленной и торговой политики: систему показателей, характеризующих результаты реализации промышленной и торговой политики. В состав инструментов гармонизации промышленной и торговой политики входят целевая поддержка конкретной отрасли со стороны государства, фиксирование пороговых значений в программы и стратегии развития, защита интересов инвесторов, поддержка конкуренции на международной арене, государственная поддержка местных производителей и пр. Система показателей зависит от целей гармонизации, связанных с интересами промышленных и торговых секторов экономики.

Модель учитывает политико-экономические условия, необходимые для реализации модели гармонизации промышленной и торговой политики, которые целесообразно разделить на внутренние и внешние. Данные условия являются динамичными и связаны с рядом факторов,

возникающих во внутренней социальной-экономической среде ИРИ, а также факторов, обуславливающих международное положение Ирана.

Заклучение

Достижение гармонизации на примере промышленности и торговли осуществимо в условиях применения концептуального подхода, подразумевающего тесную взаимосвязь объектов (организации в сфере промышленности и торговли), принципов (отражающих менталитет населения Ирана и его государственную идеологию), компонентов (содержательный, методический, организационный, оценочно-результативный) и условий (внутренние и внешние) модели. Установлено, что частный сектор не принимает участия в формировании промышленной политики ИРИ. Выявлена нецелесообразность современной торговой политики, направленной на реализацию нефтяной базы. Таким образом, необходима трансформация действующих промышленных и торговых программ развития.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Алексеева Ю. А., Феофилова Т. Ю. Государственная политика Ирана по обеспечению безопасности в сфере экономики // *Фундаментальные и прикладные исследования в области управления, экономики и торговли* : сб. тр. Всерос. науч. и учеб.-практ. конф. : в 3 ч. Ч. 2. СПб. : Политех-Пресс, 2020. С. 200—206.
2. Alaedini P., Razavi M. R. Industrial, trade, and employment policies in Iran. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-319-94012-0>.
3. Lezot P. L. Value and influencing factors of the cooperation, convergence, and harmonization in the pharmaceutical sector // *International Cooperation, Convergence and Harmonization of Pharmaceutical Regulations*, 2017. Pp. 171—219.
4. Method for a cross-architecture assembly line planning in the automotive industry with focus on modularized, order flexible, economical and adaptable assembly processes / C. Kuber, E. Wesrkamper, B. Keller, H. F. Jacobi // *Procedia CIRP*. 2016. No. 57. Pp. 339—344.
5. Fattakhi Sh., Naderi N., Bekhvar Sh. The impact of economic freedom on entrepreneurial activity. URL: https://jqe.scu.ac.ir/article_15361.html.
6. Farazmand Kh. Determining the best type of wavelet in economic research: the case of business cycles in Iran. URL: https://jqe.scu.ac.ir/article_15276.html.
7. Elakhi N. A study of the impact of monetary and fiscal policies on economic growth in Iran. URL: http://economic.mofidu.ac.ir/article_37180.html.
8. Amirabadi A. Exploring the relationship between politics and economics in the 21st century. URL: <https://civilica.com/doc/388133>.
9. Randzhbar H. Analysis of the impact of market efficiency as one of the foundations of a sustainable economy. URL: <http://npem.islamicsec.ir/Article/13991018141223030224>.
10. Официальный сайт Министерства промышленности, горнодобывающей промышленности и торговли Ирана. URL: <https://en.mimt.gov.ir>.
11. Официальный сайт Всемирного банка. URL: <https://www.worldbank.org>.
12. Официальный сайт Организации планирования и бюджета. URL: <https://www.mporg.ir>.
13. Официальный сайт статистического центра Ирана. URL: <https://www.amar.org.ir>.
14. Гранаткина Д. Н. Критерии и принципы согласования систем менеджмента на основе требований и рекомендаций международных и национальных стандартов // *Контентус*. 2019. № S11. С. 17—21.
15. Смолин О. Н. Экономический рост и социальная политика // *Экономическое возрождение России*. 2020. № 1(63). С. 26—34.

REFERENCES

1. Alekseeva Yu. A., Feofilova T. Yu. State policy of Iran on ensuring security in the sphere of economy. In: *Basic and applied research in the field of management, economics and trade. Proceedings of the All-Russian sci. and educ.-pract. conf.* In 3 parts. Part 2. Saint Petersburg, Politekh-Press, 2020. Pp. 200—206. (In Russ.)
2. Alaedini P., Razavi M. R. *Industrial, trade, and employment policies in Iran*. URL: <https://doi.org/10.1007/978-3-319-94012-0>.
3. Lezot P. L. Value and Influencing factors of the cooperation, convergence, and harmonization in the pharmaceutical sector. In: *International Cooperation, Convergence and Harmonization of Pharmaceutical Regulations*, 2017. Pp. 171—219.
4. Kuber C., Wesrkamper E., Keller B., Jacobi H. F. Method for a cross-architecture assembly line planning in the automotive industry with focus on modularized, order flexible, economical and adaptable assembly processes. *Procedia CIRP*, 2016, no. 57, pp. 339—344.
5. Fattakhi Sh., Naderi N., Bekhvar Sh. *The impact of economic freedom on entrepreneurial activity*. URL: https://jqe.scu.ac.ir/article_15361.html.

6. Farzmand Kh. *Determining the best type of wavelet in economic research: the case of business cycles in Iran*. URL: https://jqe.scu.ac.ir/article_15276.html.
7. Elakhi N. *A study of the impact of monetary and fiscal policies on economic growth in Iran*. URL: http://economic.mofidu.ac.ir/article_37180.html.
8. Amirabadi A. *Exploring the relationship between politics and economics in the 21st century*. URL: <https://civilica.com/doc/388133>.
9. Randzhbar H. *Analysis of the impact of market efficiency as one of the foundations of a sustainable economy*. URL: <http://npem.islamicec.ir/Article/13991018141223030224>.
10. *Official website of the Ministry of Industry, Mining and Trade of Iran*. URL: <https://en.mimt.gov.ir>.
11. *Official website of the World Bank*. URL: <https://www.worldbank.org>.
12. *Official website of the Planning and Budget Organization*. URL: <https://www.mporg.ir>.
13. *Official website of the Statistical Center of Iran*. URL: <https://www.amar.org.ir>.
14. Granatkina D. N. Criteria and principles of coordination of management systems based on the requirements and recommendations of international and national standards. *Contentus*, 2019, no. S11, pp. 17–21. (In Russ.)
15. Smolin O. N. Economic growth and social policy. *Economic revival of Russia*, 2020, no. 1(63), pp. 26–34. (In Russ.)

Как цитировать статью: Алексеева Ю. А., Феофилова Т. Ю., Николова Л. В. Концептуальная модель гармонизации отраслевых интересов в государственной политике Ирана // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 2 (55). С. 65–70. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.260.

For citation: Alekseeva Yu. A., Feofilova T. Yu., Nikolova L. V. Conceptual model of harmonization of sectoral interests in the state policy of Iran. *Business. Education. Law*, 2021, no. 2, pp. 65–70. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.260.

УДК 910
ББК 65.04

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.272

Kulagina Natalya Aleksandrovna,
Doctor of Economics, Professor,
Director of the Institute of Engineering and Economics,
Bryansk State University
of Engineering and Technology,
Russian Federation, Bryansk,
e-mail: Kulaginana2013@yandex.ru

Кулагина Наталья Александровна,
д-р экон. наук, профессор,
директор инженерно-экономического института,
Брянский государственный
инженерно-технологический университет,
Российская Федерация, г. Брянск,
e-mail: Kulaginana2013@yandex.ru

Lysenko Aleksandra Nikolaevna,
Candidate of Economics,
Associate Professor of the Department of Public Administration,
Economic and Information Security,
Bryansk State University
of Engineering and Technology,
Russian Federation, Bryansk,
e-mail: Sasha14-09@mail.ru

Лысенко Александра Николаевна,
канд. экон. наук,
доцент кафедры государственного управления,
экономической и информационной безопасности,
Брянский государственный
инженерно-технологический университет,
Российская Федерация, г. Брянск,
e-mail: Sasha14-09@mail.ru

Logacheva Natalya Aleksandrovna,
Postgraduate of the Department of Public Administration,
Economic and Information Security,
Bryansk State University
of Engineering and Technology,
Russian Federation, Bryansk,
e-mail: logacheva_natali@inbox.ru

Логачева Наталья Александровна,
аспирант кафедры государственного управления,
экономической и информационной безопасности,
Брянский государственный
инженерно-технологический университет,
Российская Федерация, г. Брянск,
e-mail: logacheva_natali@inbox.ru

МЕТОДИЧЕСКИЙ ПОДХОД К РАНЖИРОВАНИЮ ТЕРРИТОРИЙ ПО УРОВНЮ ЦИФРОВОГО РАЗВИТИЯ

METHODOLOGICAL APPROACH TO RANKING TERRITORIES BY THE LEVEL OF DIGITAL DEVELOPMENT

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством
08.00.05 — Economics and management of national economy

В статье предложена методика оценки уровня цифрового развития региона на основе расчета диапазонных значений показателей цифрового развития составляющих его

территориальных единиц — муниципальных образований. Диапазонные значения представлены для каждой полученной группы территорий, т. е. в результате произведенных