

УДК 38.43
ББК 49

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.273

Plekhanova Elena Olegovna,
Senior Lecturer of the Department
of Accounting and Taxation,
Moscow Financial and Industrial
University “Synergy”,
Russian Federation, Moscow,
e-mail: e.o.plehanova@yandex.ru

Konischev Egor Valerievich,
Senior Lecturer of the Department
of Accounting and Taxation,
Moscow Financial and Industrial
University “Synergy”,
Russian Federation, Moscow,
e-mail: ipkonishchev@mail.ru

Плеханова Елена Олеговна,
старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета
и налогообложения,
Московский финансово-промышленный
университет «Синергия»,
Российская Федерация, г. Москва,
e-mail: e.o.plehanova@yandex.ru

Конищев Егор Валерьевич,
старший преподаватель кафедры бухгалтерского учета
и налогообложения,
Московский финансово-промышленный
университет «Синергия»,
Российская Федерация, г. Москва,
e-mail: ipkonishchev@mail.ru

ЭФФЕКТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ИНФОРМАЦИОННО-КОММУНИКАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ ВНЕДРЕНИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО УЧЕТА НА СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

EFFECTIVE MANAGEMENT SYSTEM OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES FOR IMPLEMENTATION OF MANAGEMENT ACCOUNTING IN AGRICULTURAL ENTERPRISES

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством

(1.2.40 — Инновации и научно-технический прогресс в агропромышленном комплексе и сельском хозяйстве)

08.00.05 — Economics and management of national economy

(1.2.40 — Innovation and scientific and technological progress in the agro-industrial complex and agriculture)

Система управления информационно-коммуникационными технологиями, внедрение управленческого учета — одна из важнейших задач сельскохозяйственных предприятий.

В представленной статье рассматриваются вопросы ведения производственной деятельности в сельском хозяйстве, выявления и мобилизации внутренних резервов в производстве, внедрения управленческого учета в сельскохозяйственных предприятиях. Авторами проанализированы основные вопросы управленческого учета, эффективного функционирования налоговой системы; выявлена необходимость использования управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях; изучены вопросы автоматизации учетных процессов и внутрихозяйственного планирования; предоставлена информация о затратах, доходах и расходах для целей управления.

На большинстве сельскохозяйственных предприятий России управленческий учет либо развит слабо, либо вообще не ведется. Сельскохозяйственные производители и фермеры не уделяют должного внимания его менеджменту, потому что они плохо осведомлены о преимуществах, которые дает управленческий учет.

В частности, отмечен значительный спад сельскохозяйственного производства. Кроме того, в представленном исследовании определены основные проблемы неразвитости управленческого учета, связанные с общим экономическим кризисом, спадом производства, дефицитом бюджета и финансовой нестабильностью.

Предлагается автоматизированная информационная система для ведения управленческого учета, благодаря которой можно эффективно вести производственную

деятельность и внутрихозяйственное планирование в сельском хозяйстве, что позволит наиболее эффективно координировать работу отделов и решить значительный круг внутренних управленческих задач предприятия.

В связи с этим особую актуальность приобретают вопросы организации системы управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях и использования ее данных для управления деятельностью хозяйствующего субъекта.

The management system of information and communication technologies, the introduction of management accounting is one of the most important tasks of agricultural enterprises.

The presented article discusses the issues of conducting production activities in agriculture, identifying and mobilizing internal reserves in production, introducing management accounting in agricultural enterprises. The authors analyzed the main issues of management accounting, the effective functioning of the tax system, identified the need to use management accounting at agricultural enterprises, studied the issues of automation of accounting processes and on-farm planning, provided information on costs, income and expenses. performance for management purposes.

At most agricultural enterprises in Russia, management accounting is either poorly developed or not maintained at all. Agricultural producers and farmers do not pay due attention to its management because they are poorly aware of the benefits of management accounting.

In particular, there was a significant decline in agricultural production. In addition, the presented study identifies the main problems of underdevelopment of management accounting

associated with the general economic crisis, decline in production, budget deficit and financial instability.

An automated information system for management accounting is proposed, thanks to which it is possible to effectively conduct production activities and on-farm planning in agriculture, which will most effectively coordinate the work of departments and solve a significant range of internal management tasks of the enterprise.

In this regard, the issues of organizing the management accounting system at agricultural enterprises and the use of its data to manage the activities of an economic entity acquire particular relevance.

Ключевые слова: управленческий учет, сельскохозяйственные предприятия, автоматизированная информационная система, информационно-коммуникационные технологии, автоматизация учетных процессов, внутрихозяйственное планирование, кризис экономики, спад производства, бюджетный дефицит, финансовая нестабильность, информационные технологии.

Keywords: management accounting, agricultural enterprises, automated information system, information and communication technologies, automation of accounting processes, on-farm planning, economic crisis, decline in production, budget deficit, financial instability, information technology.

Введение

Система управления информационно-коммуникационными технологиями внедрения управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях обуславливает **актуальность** выбранной темы исследования, которая вызвана необходимостью новых подходов к текущему и стратегическому управлению производственной деятельностью сельскохозяйственных организаций.

Необходимо разработать новые подходы к организации управленческого учета, гибридную технологию учета и расчета затрат, которая обеспечит гибкость в принятии управленческих решений.

Изученность проблемы. Вопросы организации и ведения управленческого учета официально не регулируются российским законодательством. В России определение управленческого учета до настоящего времени не получило в экономической литературе четкой и однозначной трактовки. Поэтому возникает необходимость проведения глубоких исследований сущности и содержания управленческого учета, его теоретических основ, для того чтобы руководители осознали роль управленческого учета в организации, достаточно четко понимали его цели и задачи.

Целесообразность разработки темы. Внедрение управленческого учета на любом сельскохозяйственном предприятии требует понимание того, что каждое сельскохозяйственное предприятие — это «живой организм», имеющий свои «здоровые» и «больные» места. Поэтому прежде всего необходимо оздоровить слабые участки, довести их до эффективного рабочего состояния, и важно четко осознавать, какой инструмент управления использовать на том или ином участке производственного цикла. Качество внедряемого управленческого учета будет зависеть не только от квалификации управленца, но и от его осведомленности и информированности обо всех сферах деятельности сельскохозяйственного предприятия.

Научная новизна. Несмотря на то, что управленческий учет используется редко, его методы используются

в бухгалтерском, оперативном учете, экономическом анализе. Поэтому управленческий учет выделен в отдельную категорию. Растущее влияние управленческой информации на формирование эффективного внутрихозяйственного механизма отдельного хозяйствующего субъекта привело к большому научному интересу ведения управленческого учета. Эти проблемы были и остаются предметом исследований многих ведущих зарубежных и российских ученых.

Среди положений исследования, имеющих элементы новизны, можно выделить следующие результаты:

– раскрыта сущность основной информационной базы эффективных управленческих решений в системе управления сельскохозяйственным производством;

– обоснован широкий выбор типов программного и аппаратного обеспечения сельскохозяйственных предприятий, что позволит эффективно использовать технические средства в практике управленческого учета.

Целью исследования является изучение системы управления информационно-коммуникационными технологиями внедрения управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях. Исходя из указанной цели, в работе поставлены и последовательно решены следующие **задачи**:

1) использование и адаптация существующего опыта;

2) разработка новых параметров учета, необходимых для управления сельскохозяйственной организацией, создание системы для получения этих параметров и контроля финансовых и управленческих решений, применение новых подходов;

3) внедрение управленческого учета с применением современного программного обеспечения и информационных технологий.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в том, что результаты исследования могут быть полезны широкому кругу лиц, интересующихся вопросами создания эффективной системы управления информационно-коммуникационными технологиями для внедрения управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях, и также могут быть использованы в практической деятельности сельскохозяйственных предприятий.

Основная часть

Актуальными в настоящее время являются отраслевые проблемы, связанные с применением управленческого учета [1]. Например, единственным выходом из этой ситуации может стать создание эффективной системы управления. Основной информационной базой для принятия эффективных управленческих решений в системе управления сельскохозяйственным производством является управленческий учет [2].

На большинстве сельскохозяйственных предприятий России управленческий учет либо развит слабо, либо вообще не ведется. В агропромышленном комплексе России на разных уровнях до сих пор нет специально организованной системы управления информацией, которая могла бы объективно и адекватно отражать разные тенденции и аспекты и позволяла бы прогнозировать процесс воспроизводства и, как следствие, оптимизировать деятельность организаций и агропромышленного комплекса в целом [3]. Широкий выбор типов программного и аппаратного обеспечения сельскохозяйственных предприятий позволит эффективно использовать технические средства в практике управленческого учета [4].

В налоговой службе создается автоматизированная информационная система, которая предназначена для автоматизации оперативного анализа налоговых материалов и обеспечения служб достоверной информацией [5]. Построение управленческого учета в сельском хозяйстве должно быть направлено на потребности управления в информации и обеспечение учета и контроля затрат по объектам учета в целом, а также на анализ, оценку и планирование направлений развития финансово-хозяйственной деятельности предприятия [6]. Управленческая отчетность предназначена для удовлетворения информационных потребностей пользователей для принятия информированных, правильных, своевременных и качественных управленческих решений [7]. Система управленческого учета генерирует информацию о расходах, доходах и результатах деятельности в аналитических разделах, необходимых для управленческих целей. При этом руководство предприятия самостоятельно решает, по каким разделам классифицировать объекты управления и как вести их учет [8]. Информация управленческого учета предназначена для руководства и руководителей предприятия, является коммерческой тайной и строго конфиденциальной [9]. Вопросы организации управленческого учета законодательством практически не урегулированы [10]. Основными объектами управленческого учета являются расходы и доходы предприятий. В управленческом учете обязательно выделяются такие объекты, как центры ответственности и система внутренней отчетности [11]. Поскольку у специалиста по управленческому учету широкий круг обязанностей и особых прав, назначение на эту должность предъявляет достаточно высокие требования к теоретической подготовке и практическим навыкам в области управленческого учета [12].

Управленческая отчетность занимает особое место в системе отчетной информации о деятельности организации [13]. Например, если компания решает использовать отчетность по МСФО в качестве основы для подготовки управленческой отчетности, то необходимо учитывать масштаб компании и специфику ведения бизнеса, а для сельскохозяйственной деятельности наиболее актуальным будет МСФО (IAS) 41 «Сельское хозяйство» [9]. Управленческому учету также необходимы оперативные данные о стоимости активов и пассивов на текущий момент. Таким образом, использование метода справедливой стоимости очень важно для управленческого учета. К преимуществам управленческого учета на основе МСФО можно отнести повышение сопоставимости информации о результатах деятельности с данными других компаний, поскольку учет, основанный на тех же принципах, предоставляет такую возможность [14].

Есть определенные недостатки подготовки управленческой отчетности по МСФО [15]. Постоянные изменения стандартов, которые практически невозможно быстро зафиксировать для целей управленческого учета. Бухгалтерская управленческая отчетность — это система показателей учета и расчета, разработанная независимо внутри каждой организации [16].

Разработка системы внутренней управленческой отчетности осуществляется в соответствии с технологическими особенностями производства и основными процессами, присущими организации [17].

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Булгакова С. В., Коротаева Н. В. Управленческий учет в оценке эффективности экономического субъекта и процессов деятельности // Современная экономика: проблемы и решения. 2017. № 3(87). С. 152—168.

Мы разделяем позицию Полковского Л. М., который считает, что основное назначение управленческого учета — это формирование информации для принятия оперативных и прогнозных управленческих решений [18].

Таким образом, цифровые технологии, лежащие в основе современных систем управления и оптимизации технологических процессов в сельском хозяйстве, позволяют агробизнесу получать информацию, необходимую для принятия решения, оптимизировать ресурсы и снижать себестоимость продукции.

Методология. В ходе исследования использовались такие общенаучные методы, как описание, анализ, логический и системный подходы. Теоретическая и методологическая база исследования основана на комплексе научных и прикладных работ, посвященных изучению технологий внедрения управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях.

Результаты. Контроль финансовых, управленческих решений и внедрение управленческого учета с применением современного программного обеспечения и информационных технологий возможно на платформе «1С: Предприятие 8.3» с использованием программы «WA: Финансист. Управленческий учет/МСФО», модуль которой предоставляет возможность параллельного ведения учета на неограниченном количестве планов счетов (например, РСБУ, МСФО/IFRS, GAAP, планы счетов управленческого учета и пр.), имеет простую и гибкую настройку трансляции данных с учетом множества различных условий, механизм позволит быстро «разложить» хозяйственную операцию по различным правилам сразу по нескольким планам счетов, модуль спроектирован для использования в качестве отдельной (независимой) базы данных.

Для компаний с несколькими учетными базами данных (холдинговые структуры и пр.) это единственный возможный вариант автоматизации управленческого учета или учета по МСФО.

Результаты исследования могут быть использованы в финансово-хозяйственной деятельности организации.

Заключение

Таким образом, основной информационной базой эффективного управленческого решения в системе управления сельскохозяйственным производством является управленческий учет. Он оказывает непосредственное влияние на результативность финансово-хозяйственной деятельности организации и выступает в качестве ее внутренней информационной системы, которая обеспечивает принятие адекватных управленческих решений руководством экономических субъектов, повышает их качество и оперативность, позволяет анализировать различные хозяйственные ситуации, контролировать и планировать результаты деятельности с применением современного программного обеспечения и информационных технологий.

Внедрение управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях, использование информационных технологий значительно повысят результативность финансово-хозяйственной деятельности организации.

2. Раметов А. Х. Модель управленческого учета в сельскохозяйственных организациях. URL: <https://www.ipnpou.ru/article.php?idarticle=009761>.
3. Баханькова Е. Р. Бухгалтерский управленческий учет. М. : РИОР : ИНФРА-М, 2019. 255 с.
4. Блэк Д. Введение в бухгалтерский управленческий учет / Пер. с англ. М. : Весь Мир : ИНФРА-М, 2018. 424 с.
5. Вахрушева О. Б. Бухгалтерский управленческий учет. М. : Дашков и К, 2019. 252 с.
6. Воронова Е. Ю. Управленческий учет : учеб. для бакалавров. М. : Юрайт, 2018. 551 с.
7. Иванов В. В., Хан О. К. Управленческий учет для эффективного менеджмента. М. : ИНФРА-М, 2018. 208 с.
8. Ивашкевич О. В. Управленческий учет и анализ в розничной торговле одеждой. М. : Магистр : ИНФРА-М, 2020. 127 с.
9. Иванов А. ФСБУ «запасы»: почему эксперт считает, что бухгалтерам пора беспокоиться. URL: <https://www.klerk.ru/boss/articles/472796>.
10. Канке А. А., Кошечкина И. П. Анализ финансово-хозяйственной деятельности предприятия. М. : Форум : ИНФРА-М, 2019.
11. Каримова Р. А. Анализ равновесия между активами и пассивами // Молодой ученый. 2019. № 10. С. 692—697.
12. Каримова Р. А. Анализ обеспеченности запасов источниками их формирования и оценка финансовой устойчивости предприятия по функциональному признаку // Молодой ученый. 2018. № 9. С. 625—628.
13. Кондраков Н. П., Иванова М. А. Бухгалтерский управленческий учет. М. : ИНФРА-М, 2018. 352 с.
14. Лысенко Д. В. Бухгалтерский управленческий учет. М. : ИНФРА-М, 2019. 478 с.
15. Мизиковский И. Е., Милосердова А. Н., Ясенев В. Н. Бухгалтерский управленческий учет. М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. 112 с.
16. Управленческий учет в сельском хозяйстве : учеб. / Под ред. Л. И. Хоружий. М. : ИНФРА-М, 2019. 207 с.
17. Этрилл П., МакЛейни Э. Финансовый менеджмент и управленческий учет для руководителей и бизнесменов / Пер. с англ. В. Ионова. М. : Альпина Паблишер, 2018. 648 с.
18. Полковский Л. М. Бухгалтерский управленческий учет : учеб. М. : Дашков и К, 2019. 256 с. URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573363>.

REFERENCES

1. Bulgakova S. V., Korotaeva N. V. Management accounting in assessing the effectiveness of an economic entity and processes of activity. *Modern economy: problems and solutions*, 2017, no. 3(87), pp. 152—168. (In Russ.)
2. Rametov A. Kh. *Model of management accounting in agricultural organizations*. (In Russ.) URL: <https://www.ipnpou.ru/article.php?idarticle=009761>.
3. Bakhankova E. R. *Management accounting*. Moscow, RIOR, INFRA-M, 2019. 255 p. (In Russ.)
4. Black D. *Introduction to accounting management*. Translated from English. Moscow, Ves Mir, INFRA-M, 2018. 424 p. (In Russ.)
5. Vakhrusheva O. B. *Management accounting*. Moscow, Dashkov i K, 2019. 252 p. (In Russ.)
6. Voronova E. Yu. *Management accounting. Textbook for bachelors*. Moscow, Urait, 2018. 551 p. (In Russ.)
7. Ivanov V. V., Khan O. K. *Management accounting for effective management*. Moscow, INFRA-M, 2018. 208 p. (In Russ.)
8. Ivashkevich O. V. *Management accounting and analysis in clothing retail trade*. Moscow, Magistr, INFRA-M, 2020. 127 p. (In Russ.)
9. Ivanov A. *FSBU “reserves”: why the expert thinks that it is time for accountants to worry*. (In Russ.) URL: <https://www.klerk.ru/boss/articles/472796>.
10. Kanke A. A., Koshevaya I. P. *Analysis of the financial and economic activities of the enterprise*. Moscow, Forum, INFRA-M, 2019. (In Russ.)
11. Karimova R. A. Analysis of the balance between assets and liabilities. *Young scientist*, 2019, no. 10, pp. 692—697. (In Russ.)
12. Karimova R. A. Analysis of the provision of reserves with sources of their formation and assessment of the financial stability of an enterprise on functional basis. *Young scientist*, 2018, no. 9, pp. 625—628. (In Russ.)
13. Kondrakov N. P., Ivanova M. A. *Management accounting*. Moscow, INFRA-M, 2018. 352 p. (In Russ.)
14. Lysenko D. V. *Management accounting*. Moscow, INFRA-M, 2019. 478 p. (In Russ.)
15. Mizikovskiy I. E., Miloserdova A. N., Yasenev V. N. *Management accounting*. Moscow, Magistr, INFRA-M, 2018. 112 p. (In Russ.)
16. Sergeeva I. A. *Management accounting in agriculture. Textbook*. Ed. by L. I. Khoruzhiy. Moscow, INFRA-M, 2019. 207 p. (In Russ.)
17. Etrill P., McLainey E. *Financial management and management accounting for managers and businessmen*. Translated from English by V. Ionov. Moscow, Alpina Publisher, 2018. 648 p. (In Russ.)
18. Polkovsky L. M. *Management accounting. Textbook*. Moscow, Dashkov i K, 2019. 256 p. (In Russ.) URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=573363>.

Как цитировать статью: Плеханова Е. О., Конищев Е. В. Эффективная система управления информационно-коммуникационными технологиями внедрения управленческого учета на сельскохозяйственных предприятиях // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 2 (55). С. 186—189. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.273.

For citation: Plekhanova E. O., Konishev E. V. Effective management system of information and communication technologies for implementation of management accounting in agricultural enterprises. *Business. Education. Law*, 2021, no. 2, pp. 186—189. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.273.