

7. Юшкова Н. Г. Особенности функционирования социально-экономических систем регионов в проектах государственно-частного партнерства // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2014. № 2 (27). С. 199—208.

8. Музычук В. Ю. Должно ли государство финансировать культуру? М.: Институт экономики РАН, 2012. 60 с.

9. Черепенников К. Г. Анализ динамики развития сферы культуры в Российской Федерации // Российское предпринимательство. 2011. № 12. Вып. 2 (198). С. 29—34.

#### REFERENCES

1. Borodin O. I. Modernization of economy of Russia: ethnic and regional aspects // Business. Education. Law. Bulletin of the Volgograd Institute Business. 2013. № 2 (23). P. 149—154.

2. Kiseleva T. G., Krasilnikov Yu. D. Fundamentals of social and cultural activities. M.: PH of MGUKI, 2004. 539 p.

3. Buchwald E. M., Sazonov S. P., Mordvintsev A. N. Regional institutions of development and strengthening of the regions position in the innovative modernization of the Russian economy // Business. Education. Law. Bulletin of the Volgograd Business Institute. 2013. № 1 (22). P. 179—185.

4. The site of the territorial agency of the Federal State Statistics Service of the Republic of Mordovia [Electronic resource]. URL: <http://mrd.gks.ru/> (date of viewing: 10.07.2015).

5. Rubinstein A. Ya. «Baumol's disease» in the field of culture: experience of econometric studies // Culture. 2012. № 3. P. 8—10.

6. Rubinstein A. Ya. Patronized wealth in the sphere of culture: the signs and consequences of the «disease of prices». M., 2012. 68 p.

7. Yushkova N. G. Features of functioning of socio-economic systems of the regions in the projects of public-private partnership // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2014. № 2 (27). P. 199—208.

8. Muzichuk V. Yu. Should the state finance culture? M.: Institute of Economics, Russian Academy of Sciences, 2012. 60 p.

9. Cherepennikov K. G. Analysis of dynamics of the cultural sphere in the Russian Federation // Russian Entrepreneurship. 2011. № 12. Vol. 2 (198). P. 29—34.

---

**Как цитировать статью:** Ишуткина К. А. Развитие культурной деятельности в Республике Мордовия // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 4 (33). С. 207—212.

**For citation:** Ishutkina K. A. Development of cultural activities in the republic of Mordovia // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2015. № 4 (33). P. 207—212.

---

УДК 336.5

ББК 65.261.5

**Materikin Maxim Alexandrovich**,  
postgraduate student of the department  
of economics and finance of Volgograd branch  
of the Russian Presidential Academy  
of National Economy and Public Administration,  
Volgograd,  
e-mail: materikinmaxim@mail.ru

**Материкин Максим Александрович**,  
аспирант кафедры экономики и финансов  
Волгоградского филиала Российской академии  
народного хозяйства и государственной службы  
при Президенте РФ,  
г. Волгоград,  
e-mail: materikinmaxim@mail.ru

## ОСОБЕННОСТИ ЭФФЕКТИВНОГО ПРОВЕДЕНИЯ ЗАКУПКИ ГОСУДАРСТВЕННЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ У ЕДИНСТВЕННОГО ПОСТАВЩИКА (ПОДРЯДЧИКА, ИСПОЛНИТЕЛЯ)

### FEATURES OF EFFICIENT PROCUREMENT BY THE STATE AGENCY FROM THE SOLE SUPPLIER (CONTRACTOR, PERFORMER)

*В статье рассматриваются различные трактовки понятия «эффективность» и сформулировано понятие «эффективность расходов» с точки зрения государственных закупок. Приведены условия осуществления закупок у единственного поставщика, которые повышают эффективность таких процедур. Систематизированы данные об условиях, которые обязательно либо добровольно выполняются заказчиками в случаях, приведенных в статье 93 Федерального закона от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд». Рассмотрены распространенные случаи осуществления госзакупок у единственного поставщика. Результаты исследования могут быть использованы государственным учреждением для эффективного проведения закупок неконкурентным способом.*

*The article discusses various interpretations of the concept of efficiency and formulated the concept of the cost efficiency from the point of view of public procurement. Conditions for procurement from the sole supplier are provided, which increase efficiency of such procedures. Data on the conditions that are mandatorily or voluntarily met by the customers in the cases referred to in article 93 of the Federal law dated April 5, 2013 «On the contractual system of procurement goods, works, and services for the state and municipal needs» № 44-FZ is systemized. Common cases of public procurement from a sole supplier are examined. The results of the study can be used by the state institution for effective non-competitive procurement method.*

*Ключевые слова:* государственное учреждение, закупки государственных учреждений, государственные расходы, эффективность, эффективность расходования, бюджетные

*расходы, неэффективные расходы, государственный контракт, единственный поставщик, естественная монополия, уведомление, обоснование цены.*

*Keywords: state agency, procurements of state agencies, public spending, efficiency, efficiency of expenditure, budget expenditures, inefficient spending, government contract, sole supplier, natural monopoly, notice, price justification.*

Рациональное и эффективное расходование бюджетных средств является одной из основных задач государственных учреждений. В рамках Федерального закона от 5 апреля 2013 года № 44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» [1] (далее 44-ФЗ) всем заказчикам предоставляется возможность провести часть своих закупок у единственного поставщика. В связи с этим выявление особенностей проведения таких закупок весьма актуально.

Цель данной работы — выявление особенностей эффективного проведения закупки государственным учреждением у единственного поставщика. Для достижения поставленной цели в статье решены следующие задачи:

- рассмотрено понятие «эффективность»;
- рассмотрены способы определения поставщика;
- выявлены особенности закупок у единственного поставщика.

Научная новизна исследования заключается в систематизации теоретических и методических аспектов планирования расходования средств государственными учреждениями, направленной на повышение эффективности их деятельности.

Начнем с рассмотрения понятия «эффективность» у различных авторов. В толковом словаре русского языка слово «эффективный» — это «дающий эффект; действенный» [2, с. 1528]. В словаре иностранных слов понятие «эффективный» трактуется как «производительный; действенный; подлинно выгодный; реально полезный» [3, с. 968]. С точки зрения философии «эффективность» представляет собой «обобщенное выражение проблемы рациональных способов достижения цели» [4, с. 48]. Если рассмотреть понятие «эффективность» в экономике, то оно будет выражаться соотношением результата от какого-либо действия и затрат на его осуществление. Поэтому «эффективность» можно определять количественно и качественно. Качественная оценка эффективности бюджетных расходов — достижение определенных качественных показателей, заложенных в бюджетном планировании, а количественная характеристика эффективности — это «степень достижения количественного результата и последующего сравнения данного результата с совокупностью результатов аналогичных действий» [5]. В сфере же общественных финансов понятие «эффективность» заключается в том, какой социальный эффект был достигнут для общества и какие затраты были понесены при этом.

В Бюджетном кодексе РФ разъяснение понятия «эффективность» отсутствует, но в то же время в статье 34 закреплён принцип эффективности использования бюджетных средств, который означает достижение каких-либо установленных результатов с использованием наименьшего объема средств или достижение самого лучшего результата с использованием определенного количества бюджетных средств [6].

С точки зрения государственных закупок эффективность расходов подразумевает рациональное управление финансовыми ресурсами, предназначенными для осуществления таких закупок [7]. Данная задача осуществляется 44-ФЗ, в ко-

тором уделяется особое внимание процессу контроля при заключении контрактов с целью повышения эффективности расходов [8].

Можно сделать вывод о том, что при эффективном проведении закупки улучшается качество услуг, оказываемых государственным учреждением населению, что является положительным эффектом от рационального использования бюджетных средств.

Государственное учреждение как заказчик товара, работы либо услуги в соответствии со статьей 24 44-ФЗ осуществляет закупки следующими способами:

- конкурентными;
- у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя).

Так, в статье 24 44-ФЗ конкурентными способами определения поставщиков признаются конкурсы, аукционы, запрос котировок и запрос предложений.

В данной статье рассмотрим детально осуществление закупок у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) государственным учреждением с целью эффективного их проведения.

Существует ряд условий для осуществления таких закупок:

- размещение в единой информационной системе извещения об осуществлении такой закупки (не позднее чем за пять дней до даты заключения контракта);
- обеспечение исполнения контракта, предусмотренное для борьбы с недобросовестными поставщиками, что снижает риск неэффективного расходования бюджетных средств;
- документально оформленный отчет невозможности или нецелесообразности использования иных способов определения поставщика, что ведет к увеличению ответственности государственного учреждения при выборе способа закупки, снижая при этом количество необоснованных государственных расходов;

— документально оформленный отчет обоснования цены контракта и иных существенных условий контракта, что заключается в применении одного из методов, приведенных в статье 22 44-ФЗ.

Важно отметить, что немаловажный фактор, влияющий на эффективность государственных расходов, — это мониторинг цен товаров, работ, услуг, приобретаемых для обеспечения государственных нужд [9]. Это и осуществляется при обосновании цены контракта.

Обратимся к статье 93 44-ФЗ, в которой описаны все возможные случаи осуществления таких закупок. Однако не все условия, приведенные выше, обязательны для данных ситуаций. В табл. систематизированы данные об условиях, которые обязательно либо добровольно выполняются заказчиками в случаях, приведенных в статье 93 44-ФЗ.

*Таблица*

**Случай и условия осуществления закупок у единственного поставщика**

Подпункты п. 1 статьи 93 44-ФЗ	Условия осуществления закупки в соответствии со статьей 93 44-ФЗ			
	Извещение об осуществлении закупки	Обеспечение исполнения контракта	Обоснование нецелесообразности использования других способов	Обоснование цены контракта
1	+	—	—	—
2	+	—	—	—
3	+	+	+	+

Окончание табл.

Подпункты п. 1 статьи 93 44-ФЗ	Условия осуществления закупки в соответствии со статьей 93 44-ФЗ			
	Извещение об осуществлении закупки	Обеспечение исполнения контракта	Обоснование целесообразности использования других способов	Обоснование цены контракта
4	—	—	—	—
5	—	—	—	—
6	+	—	+	+
7	+	—	—	—
8	+	—	—	—
9	—	—	+	+
10	—	—	+	+
11	+	—	+	+
12	+	+	+	+
13	+	—	+	+
14	+	—	+	+
15	—	—	—	—
16	+	+	—	—
17	+	—	+	+
18	+	+	+	+
19	+	+	—	—
20	—	—	—	—
21	—	—	—	—
22	—	—	+	+
23	—	—	+	+
24	—	+	—	—
25	—	+	—	—
26	—	—	—	—
27	—	+	+	+
28	—	—	—	—
29	—	—	—	—
30	—	—	+	+
31	—	—	+	+
32	—	—	+	+
33	—	—	—	—
34	—	—	+	+
35	—	+	+	+
36	—	+	—	—
37	—	+	+	+
38	—	+	+	+
39	—	+	+	+
40	—	—	+	+
41	—	—	+	+
42	—	+	—	—
43	—	+	+	+
44	—	—	—	—
45	—	—	—	—

Перейдем к рассмотрению часто используемых заказчиками подпунктов пункта 1 статьи 93 44-ФЗ. Начнем с первого подпункта, который позволяет осуществить государственному учреждению закупки товара, работы или услуги, относящихся к сфере деятельности субъектов естественных монополий. На официальном сайте Федеральной службы

по тарифам России представлен реестр субъектов естественных монополий (далее РСЕМ) [10], который по состоянию на 01.07.2015 состоит из следующих разделов:

— РСЕМ в сфере «Водоснабжение и водоотведение с использованием централизованных систем, систем коммунальной инфраструктуры»;

— РСЕМ в сфере «Транспортировка газа по трубопроводам»;

— РСЕМ в сфере «Железнодорожные перевозки. Услуги аэропортов. Услуги портов и (или) транспортных терминалов. Ледокольная проводка судов, ледовая лоцманская проводка судов в акватории Северного морского пути»;

— РСЕМ в области связи;

— РСЕМ в сфере «Радиоактивные отходы»;

— РСЕМ в топливно-энергетическом комплексе;

— РСЕМ в сфере «Транспортировка нефти и (или) нефтепродуктов по магистральным трубопроводам».

Это означает, что с любой организацией из данного реестра можно заключить государственный контракт напрямую, без использования конкурентных способов закупки, соблюдая условия, приведенные в вышеуказанной таблице, то есть выставить извещение о закупке за пять дней до даты заключения контракта.

Все цены на продукцию либо услуги субъектов естественных монополий регулируются государством, в связи с этим закупки по данному пункту будут эффективными.

Перейдем к рассмотрению четвертого подпункта пункта 1 статьи 93 44-ФЗ. Заказчик имеет право осуществлять закупки товара, работы или услуги на сумму до 100 тысяч рублей, но годовой объем не должен превышать 2 миллиона рублей или не должен превышать 5 процентов совокупного годового объема закупок, при этом не более чем 50 миллионов рублей. Данный способ осуществления закупки у единственного поставщика является самым упрощенным и быстрым, так как для всех заказчиков не является обязательным соблюдение каких-либо условий, приведенных в таблице. В этом случае ответственность за эффективное расходование бюджетных средств, то есть лучшее качество по низкой цене, ничем не регламентируется. Но с 1 января 2016 года в соответствии со статьей 18 44-ФЗ при формировании плана-графика будут подлежать обоснованию цена контракта и способ определения поставщика, что приведет к более эффективным закупкам у единственного поставщика, а следовательно, к повышению эффективности государственных расходов.

Следующий рассматриваемый подпункт 5 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ действует для государственных или муниципальных учреждений культуры, а именно:

— уставной деятельностью которого является сохранение, использование и популяризация объектов культурного наследия;

— зоопарк, планетарий, парк культуры и отдыха, заповедник, ботанический сад, национальный парк, природный парк, театр, учреждение, осуществляющее концертную деятельность, телерадиовещательное учреждение, цирк, музей, Дом культуры, Дворец культуры, клуб, библиотека, архив.

Также распространяется на государственное или муниципальное образовательное учреждение.

Закупка по данному подпункту осуществляется до 400 тысяч рублей, при этом годовой объем не должен превышать 50 процентов совокупного годового объема закупок заказчика, а также не более чем 20 миллионов рублей. Так же, как и в четвертом подпункте, не требуется выполне-

ние каких-либо условий из таблицы до 1 января 2016 года. Главное, чтобы данный способ закупки у единственного поставщика был разрешен только для вышеуказанных учреждений, которые могут оперативно заключить контракт на поставку товара, работы или услуги, минуя конкурентные способы определения поставщика, что приведет к экономии бюджетных средств.

Большинство государственных учреждений заключают каждый год контракт на оказание услуг по водоснабжению, водоотведению, теплоснабжению, газоснабжению, который также в соответствии с подпунктом 8 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ всем разрешено заключить с единственным поставщиком. Обязательным условием будет выставление извещения об осуществлении такой закупки в единую информационную систему за пять дней до даты заключения контракта. Данный способ закупки позволяет заказчику заключить договор с тем же поставщиком услуг, не изменяя инженерно-технические сооружения для нового, что оградит от нецелесообразного расходования бюджетных средств.

Рассмотрим подпункт 19 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ, который позволяет заключить контракт на оказание услуг по осуществлению авторского контроля за разработкой проектной документации объекта капитального строительства, проведению авторского надзора за строительством, реконструкцией, капитальным ремонтом объекта капитального строительства напрямую с соответствующими авторами, что повысит контроль за соблюдением качества выполняемых работ, а следовательно, повысит эффективность исполнения государственного контракта. Условием заключения такого договора является выставление извещения в единой информационной системе о проведении такой закупки, а также предъявление требования к исполнителю по обеспечению исполнения контракта. Контракт может обеспечиваться предоставлением банковской гарантии, срок действия которой должен превышать срок действия контракта не менее чем на один месяц, или внесением денежных средств на счет заказчика. Размер обеспечения исполнения контракта должен составлять от 5 до 30 процентов цены договора.

Перейдем к рассмотрению подпункта 26 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ. Все закупки, связанные с направлением работника в служебную командировку, а именно проезд, проживание и питание, осуществляются у единственного поставщика без выполнения условий из таблицы. Это упрощает данный вид закупки, но повышает риск переплаты, поскольку не будет проводиться мониторинг цен в том месте, куда направляется сотрудник в командировку. Чтобы снизить государственные расходы, заказчикам все-таки необходимо выбирать лучшие условия заключения контракта, что возможно только после изучения конъюнктуры рынка на тот или иной вид услуги.

В соответствии с подпунктом 29 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ заключить контракт энергоснабжения или купли-продажи электрической энергии с гарантирующим поставщиком можно с единственным поставщиком услуги, что снижает затраты на переоборудование электрохозяйства в случае заключения с новым исполнителем договора. Для ускорения процесса заключения госконтракта отменены все условия осуществления закупки из вышеприведенной таблицы. Электроэнергия является очень важным ресурсом для осуществления деятельности государственных учреждений.

Рассмотрим подпункт 32 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ, в котором предоставляется возможность заключить договор аренды нежилого здания, строения, сооружения, нежилого помещения с единственным поставщиком, обосновав при этом цену контракта и нецелесообразность использования других способов определения поставщика. Многие государственные учреждения арендуют помещения на длительное время, поэтому определение поставщика конкурентными методами нецелесообразно в связи с тем, что есть риск переезда в другое помещение, что приведет к дополнительным расходам и соответственно к неэффективному расходованию средств. Поэтому данный случай осуществления закупки у единственного поставщика весьма актуален.

Перейдем к подпункту 36 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ, в котором представлен случай заключения бюджетным учреждением контракта с единственным поставщиком, предметом которого является выдача банковской гарантии. Многие бюджетные учреждения оказывают платные услуги, которые могут быть необходимы и государственным учреждениям, осуществляющим закупки в рамках 44-ФЗ, и соответственно при заключении такого контракта в некоторых случаях будет необходимо его обеспечение со стороны учреждения, оказывающего услугу. Единственным условием заключения контракта на предоставление банковской гарантии является обеспечение такого договора со стороны банка, что позволит избежать риск потери бюджетных средств.

Очень важными являются подпункты 40 и 41 пункта 1 статьи 93 44-ФЗ, которые позволяют осуществить закупку товаров, работ, услуг у единственного поставщика в целях обеспечения органов внешней разведки Российской Федерации и Федеральной службы безопасности, что позволяет оперативно реагировать на сложившуюся ситуацию в стране, обеспечивая безопасность в целом. Для осуществления такой закупки необходимо обосновать цену контракта и нецелесообразность использования других способов определения поставщика. Эти условия позволяют избежать неэффективных расходов со стороны недобросовестных государственных заказчиков.

Подводя итог вышесказанному, можно сделать вывод о том, что основной задачей для развития экономики России является эффективное расходование бюджетных средств, чему способствует совершенствование системы государственных закупок, значительным подразделом которой являются закупки у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя). В свою очередь, для эффективного проведения данных закупок государственному заказчику необходимо обязательное соблюдение всех условий, приведенных в 44-ФЗ, направленных на повышение эффективности расходования бюджетных средств и достижение наилучшего результата с минимальными затратами.

Вместе с тем, по нашему мнению, немаловажным фактором в этом вопросе является подбор и расстановка кадров, а именно руководителя и контрактного управляющего, ответственных за рациональное использование бюджетных средств. Первый из них профессионально осуществляет контроль, а второй так же профессионально исполняет свои обязанности по осуществлению закупок, что в конечном итоге должно привести к эффективному использованию бюджетных ассигнований, выделяемых учредителем — главным распорядителем бюджетных средств, со стороны которого осуществляется контроль за финансовой деятельностью учреждения.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд: Федеральный закон от 05.04.2013 № 44-ФЗ (ред. от 13.07.2015; с изм. и доп. вступ. в силу 13.08.2015) // СПС «Гарант».
2. Кузнецов С. А. Большой толковый словарь. СПб.: Норинт, 2002. 1536 с.
3. Новейший словарь иностранных слов и выражений. М.: АСТ, Мн.: Харвест, 2002. 976 с.
4. Комментарий к Бюджетному кодексу Российской Федерации / О. В. Бобкова, М. С. Борисов, А. М. Гатин и др. 2008. 672 с. // СПС «Гарант».
5. Воронин Ю. М. Государственный финансовый контроль: вопросы теории и практики. М.: Финансовый контроль, 2005. 432 с.
6. Бюджетный кодекс Российской Федерации от 31.07.1998 № 145-ФЗ (ред. от 13.07.2015) // СПС «Гарант».
7. Арыкбаев Р. К. Организационные основы управления финансовыми потоками системы государственных заказов и закупок // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2010. № 2 (12). С. 161—167.
8. Гребенникова В. А., Немченко Л. И. Векторы развития и финансовые инструменты контрактной системы размещения заказов для государственных и муниципальных нужд // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 1 (30). С. 174—179.
9. Арыкбаев Р. К. Организация системы ценового мониторинга для повышения эффективности финансирования государственных закупок // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2010. № 3 (13). С. 28—35.
10. Официальный сайт Федеральной службы по тарифам [Электронный ресурс]. URL: <http://www.fstrf.ru/about/activity/reestr> (дата обращения: 03.09.2015).

## REFERENCES

1. On the contract system for procurement goods, works, and services for the state and municipal needs: Federal law dated 05.04.2013 № 44-FZ (as amended on 13.07.2015; revised and amended on 13.08.2015) // Garant SPS.
2. Kuznetsov S. A. Large explanatory dictionary. St. Petersburg: Norint, 2002. 1536 p.
3. The newest dictionary of foreign words and expressions. M.: AST, Mn.: Harvest, 2002. 976 p.
4. Comments to the Budget code of the Russian Federation / O. V. Bobkov, M. S. Borisov, A. M. Gatin et al. 2008. 672 p. // Garant SPS.
5. Voronin Yu. M. State financial control: issues of theory and practice. M.: Financial control, 2005. 432 p.
6. The Budget Code of the Russian Federation dated 31.07.1998 № 145-FZ (as amended on 13.07.2015) // Garant SPS.
7. Artykbaev R. K. Organizational fundamentals of the financial flows control of the state orders and procurement system // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2010. № 2 (12). P. 161—167.
8. Grebennikov V. A., Nemchenko L. I. Vectors of development and financial tools of contractual system of placing orders for state and municipal needs // Business. Education. Law. Bulletin of the Volgograd Business Institute. 2015. № 1 (30). P. 174—179.
9. Artykbaev R. K. Arrangement of the price monitoring system for enhancement of the public procurement financing efficiency // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2010. № 3 (13). P. 28—35.
10. Official site of the Federal tariff service [Electronic resource]. URL: <http://www.fstrf.ru/about/activity/reestr> (date of viewing: 03.09.2015).

---

**Как цитировать статью:** Материкин М. А. Особенности эффективного проведения закупки государственным учреждением у единственного поставщика (подрядчика, исполнителя) // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 4 (33). С. 212—216.

**For citation:** Materikin M. A. Features of efficient procurement by the state agency from the sole supplier (contractor, performer) // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2015. № 4 (33). P. 212—216.

---

УДК 336.648:658.114

ББК 65.291.9:65.290.31

**Patlis Vitaliy Valentinovich**,  
chief commercial officer of «Evipack Industries»,  
Minsk, Belarus,  
e-mail: patlis2007@tut.by

**Патлис Виталий Валентинович**,  
коммерческий директор «ЭВИПАК ИНДАСТРИЗ»,  
г. Минск, Республика Беларусь,  
e-mail: patlis2007@tut.by

## НЕКОТОРЫЕ ВОПРОСЫ ФИНАНСОВОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ СТАРТАПА

### SOME ISSUES OF STARTUP FUNDING

*В статье рассматриваются и анализируются проблема эффективности формирования взаимосвязей малых инновационных предприятий на ранних стадиях развития и системы их финансового обеспечения. Определены источники финансирования стартапов на разных стадиях жизненного цикла. Обосновывается повышение эффективности финансирования и выживаемости стартапов, что позволит уси-*

*лить их влияние на экономику и увеличит долю малого и среднего предпринимательства в валовом внутреннем продукте страны. Сделаны выводы, определяющие проблемы финансирования стартапов. Предложены рекомендации по интенсификации исполнения «Стратегии инновационного развития Республики Беларусь на период до 2020 года» по направлению «Инновационный бизнес».*