

7. Podgayskaya A. Economics of joint consumption: foreign and domestic experience. *Society and Economics*, 2017, no.2, pp. 36—44. (In Russ.).
8. Smart M. J., Klein N. J. *Millennials and car ownership: Less money, fewer cars*. New Jersey, Transoirt Policy, 2017. URL: https://www.researchgate.net/publication/308021126_Millennials_and_car_ownership_Less_money_fewer_cars
9. What Is A Millennial? Statistics, Demographics, Tips On How To Market To Them. Santa Monica, Mediakix, 2018. URL: <http://mediakix.com/2018/04/what-is-a-millennial-demographics-statistics/#gs.5hwzj5>
10. Etehad M., Nikolewski R. *Millennials and car ownership? It's complicated*. Los Angeles: Los Angeles Times, 2016. URL: <https://www.latimes.com/business/autos/la-fi-hy-millennials-cars-20161223-story.html>
11. Massey R. *Why Millennials Are Buying Fewer Cars Than Older Generations*. New York, Forbes, 2017. URL: <https://www.forbes.com/sites/quora/2017/10/16/why-millennials-are-buying-fewer-cars-than-older-generations/#1109d6047726>
12. Wald Ch. *Why Your Brain Hates Slowpokes*. London, Nautilus, 2019. URL: <http://nautil.us/issue/71/flow/why-your-brain-hates-slowpokes-rp>
13. Maureen Henderson J. The Scary Truth About Millennials And Student Loan Debt. New York, Forbes, 2016. URL: <https://www.forbes.com/sites/jmaurenhenderson/2016/04/07/the-scary-truth-about-millennials-and-student-loan-debt/#25869d3765fa>
14. Fueling the Experience Economy. San Francisco, Eventbrite, 2016. URL: http://eventbrite-s3.s3.amazonaws.com/market-ing/Millennials_Research/Gen_PR_Final.pdf
15. Polterovich V. M. Positive cooperation: factors and mechanisms of evolution. *Economic issues*, 2016, no. 11, pp. 5—23. (In Russ.).

Как цитировать статью: Алтунина В. В., Алтунина А. И. К вопросу об изменении экономического поведения и предпочтений современной молодежи // Бизнес. Образование. Право. 2019. № 4 (49). С. 71–75. DOI: 10.25683/VOLBI.2019.49.475.

For citation: Altunina V. V., Altunina A. I. On the issue of chaging economic behavior and preferences of the modern youth. *Business. Education. Law*, 2019, no. 4, pp. 71–75. DOI: 10.25683/VOLBI.2019.49.475.

УДК 330.322.5
ББК 65.04

DOI: 10.25683/VOLBI.2019.49.476

Bardakhanova Taisiya Borisovna,
Doctor of Economics, Leading Researcher,
Baikal Institute of Nature Management SB RAS,
Ulan-Ude, Russian Federation,
e-mail: tbard@binm.ru

Бардаханова Таисия Борисовна,
д-р экон. наук, ведущий научный сотрудник,
Байкальский институт природопользования СО РАН,
г. Улан-Удэ, Российская Федерация,
e-mail: tbard@binm.ru

Eremko Zinaida Sergeevna,
Leading Engineer,
Baikal Institute of Nature Management SB RAS,
Ulan-Ude, Russian Federation,
e-mail: zina@binm.ru

Ерёмко Зинаида Сергеевна,
ведущий инженер,
Байкальский институт природопользования СО РАН,
г. Улан-Удэ, Российская Федерация,
e-mail: zina@binm.ru

Balzhanova Tatyana Maksimovna,
Post-graduate student,
Baikal Institute of Nature Management SB RAS,
Ulan-Ude, Russian Federation,
e-mail: balzhanovat@gmail.com

Бальжанова Татьяна Максимовна,
аспирант,
Байкальский институт природопользования СО РАН,
Улан-Удэ, Российская Федерация,
e-mail: balzhanovat@gmail.com

Статья подготовлена при финансовой поддержке Российского фонда фундаментальных исследований (проект № 18-010-00881)

The article was prepared with the financial support of the Russian Foundation for Basic Research (project No. 18-010-00881)

О МЕХАНИЗМЕ УПРАВЛЕНИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОРИЕНТИРОВАННЫМИ ИНВЕСТИЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ

ABOUT THE MECHANISM OF MANAGEMENT OF THE ENVIRONMENTALLY ORIENTED INVESTMENT PROJECTS

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством
08.00.05 — Economics and management of national economy

Усиление экологической составляющей в системе управления обусловлено углублением в современном мире противоречий между экономическими интересами и необходимостью сохранения окружающей среды. Цель, которую поставили авторы настоящей статьи, — разработать ряд предложений по формированию организационных и экономико-правовых инструментов управления экологически ориентированными инвестиционными проектами.

направленных на разрешение существующих противоречий в социально-экономическом развитии. Авторами сформулированы цель, основные принципы, функции и требования, которым должен соответствовать разрабатываемый механизм управления экологически ориентированными инвестиционными проектами. При разработке его структуры выделен составной частью блок комплексного обоснования, основанный на разработанном авторами методическом подходе к оценке, ранжированию и отбору экологически ориентированных инвестиционных проектов. Построение критериев эффективности проектов, в том числе дополнительных критериев, учитывающих экологический резерв и подверженность территорий локализации проектов негативному воздействию природно-антропогенных факторов, их последующее ранжирование и оценка инвестиционных проектов по каждому из критериев являются основой методического подхода. Адаптированный авторами для целей инвестиционного и проектного анализа метод анализа иерархий, а также разработанные ими автоматизированная информационная система и программное обеспечение использованы для выполнения экспериментальных расчетов с реальными данными и получения оценок значимости критериев и степени соответствия рассматриваемых инвестиционных проектов этим критериям. Апробация разработанного методического подхода проведена на материалах Республики Бурятия — региона, экономика которого развивается в условиях жестких экологических ограничений. В практических расчетах использованы технико-экономические показатели 210 инвестиционных проектов, предполагаемых к реализации в муниципальных образованиях Республики, и большой массив эколого-экономической информации, характеризующий ассимиляционный потенциал и антропогенную нагрузку на территориях этих образований. Результаты показывают, что разработанный инструментарий может быть использован в управленческих целях в направлении достижения целей экологически ориентированного развития.

The strengthening of the environmental component in the management system is due to the deepening in the modern world of the contradictions between economic interests and the need to preserve the environment. The goal set by the authors of this article is to develop a series of proposals for the formation of organizational, economic and legal instruments for managing environmentally oriented investment projects, aimed at resolving existing contradictions in socio-economic development. The authors formulated the goal, basic principles, functions and requirements that the organizational and economic mechanism for managing environmentally oriented investment projects must comply with. When developing its structure, a comprehensive justification block was selected as an integral part, based on the methodological approach developed by the authors to assess, rank and select environmentally friendly investment projects. The construction of project performance criteria, including additional criteria that take into account the environmental reserve and the exposure of the project localization areas to the negative impact of natural and anthropogenic factors, their subsequent ranking and assessment of investment projects for each of the criteria are the basis of the methodological approach. The hierarchy analysis method adapted by the authors for the purposes of investment and project analysis, as well as the automated information system and software developed by them, were used to perform experimental calculations with real data and obtain es-

timates of the significance of the criteria and the degree to which the investment projects under consideration meet these criteria. The developed methodological approach has been tested on the materials of the Republic of Buryatia, a region whose economy is developing under conditions of severe environmental restrictions. In practical calculations, the technical and economic indicators of 210 investment projects proposed for implementation in municipalities of the republic, and a large array of environmental and economic information characterizing the assimilation potential and anthropogenic load in the territories of these entities were used. The results show that the developed tools can be used for managerial purposes in the direction of achieving the goals of environmentally oriented development.

Ключевые слова: управление экологически ориентированными инвестиционными проектами, принципы, методы, функции, инструменты, комплексное обоснование, критерии эффективности, оценка, ранжирование, отбор, метод анализа иерархий, Республика Бурятия.

Keywords: management of environmentally oriented investment projects, principles, methods, functions, tools, a comprehensive justification, performance criteria, assessment, ranking, selection, hierarchy analysis method, Republic of Buryatia.

Введение

Актуальность. Процесс формирования управления природопользованием в России характеризуется непоследовательностью, частыми реорганизациями природоохранных органов на различных уровнях власти, совмещением контрольных и хозяйственных функций, противоречивостью законодательства, недостаточной эффективностью механизмов и инструментов. Переход к зеленой экономике требует постоянных усилий по разработке политики, укреплению институтов, модернизации экономики и привлечения для этого инвестиций [1—6]. При этом необходимо минимизировать экологические издержки и негативные последствия, которые могут возникнуть при реализации крупных проектов, что обуславливает актуальность поставленной цели исследования — разработка ряда предложений по формированию организационных и экономико-правовых инструментов управления экологически ориентированными инвестиционными проектами.

Изученность проблемы. Опыт формирования различных систем управления рациональным природопользованием, преимущества и недостатки использования прямых административных и косвенных экономических методов регулирования отражен в большом количестве публикаций зарубежных и отечественных ученых. Из передового опыта следует, что создание нового организационно-экономического механизма управления природопользованием на основе современной теории управления проектами и переход к программному финансированию в соответствии с поставленными экологическими целями позволили относительно быстро добиться решения самых острых экологических проблем [7, 8]. В работах [9, 10] отмечается, что процесс привлечения экологически ориентированных инвестиций и стимулирования экологически ориентированного поведения инвесторов не может обойтись без решающей роли государства, изменения принципов формирования программных документов, приоритетов и процедур оказания государственной поддержки. Авторы работ [11—18] исследовали проблемы формализации общей модели зеленой

экономики, финансовые аспекты и механизмы обеспечения экологически ориентированного развития в целом и в отдельных регионах России, особенности проектного анализа и проектного финансирования на современном этапе. Вместе с тем остается много вопросов, как разработать, обосновать и обеспечить реализацию экологически ориентированных инвестиционных проектов, которые в наибольшей степени соответствуют задачам сохранения природной среды и стратегическим направлениям экономического развития.

Целесообразность разработки. Управление процессами подготовки и реализации экологически ориентированных инвестиционных проектов предполагает обоснование новых приоритетов и критериев экологической направленности, систематизацию условий, технико-экономических показателей, критериев и процедур отбора инвестиционных проектов и пр.

Научная новизна. Предложен новый подход к развитию организационно-экономических механизмов в управлении природопользованием, который основан на расширении области использования организационных и экономико-правовых мер инвестиционной политики для стимулирования экологически ориентированного поведения инвесторов.

Цель: разработать ряд предложений по формированию организационных и экономико-правовых инструментов управления экологически ориентированными инвестиционными проектами (ЭОИП).

Задачи:

1. Сформулировать основные цели, принципы, требования, методы и функции механизма управления ЭОИП и разработать его структуру.

2. Определить основные элементы блока комплексного обоснования ЭОИП.

3. Разработать методический подход к оценке, ранжированию и отбору ЭОИП и провести его апробацию на практике.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в разработке предложений для управления ЭОИП на основе их комплексного обоснования и апробации разработанного подхода на оценке инвестиционных проектов, планируемых к реализации на территории Республики Бурятия.

Основная часть

В основу **методологии исследования** положены расчетно-аналитический и статистические методы анализа и эколого-экономической оценки. Авторами предложена расширенная трактовка организационно-экономического механизма управления проектами как части общего механизма управления природопользованием. Структуризация инвестиционных проектов на предмет их соответствия различным критериям осуществлена на основе разработки методического подхода к оценке, ранжированию и отбору инвестиционных проектов. Для этой цели авторы адаптировали к целям исследования метод анализа иерархий, что позволило сравнить друг с другом инвестиционные проекты различной отраслевой направленности по большому количеству критериев [19].

Разработка и внедрение формализованной процедуры отбора инвестиционных проектов и информационной системы «Региональные особенности реализации инвестиционных проектов» (Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2018610966) являются логическим завершением комплекса работ по обоснованию ЭОИП, направленных на снижение трудоемкости расчетов технико-экономических показателей каждого проекта, показателей ассимиляционного потенциала и антропогенной нагрузки, необходимых для расчета экологического резерва на территориях

локализации инвестиционных проектов, количественных оценок значимости критериев и итогового рейтинга проектов, что, в конечном счете, способствует ускорению процесса принятия управленческих решений [20, 21].

Результаты

Традиционно под организационно-экономическим механизмом природопользования понимается совокупность мер влияния на поведение субъектов экономики, способствующих соблюдению экологического законодательства. Авторами настоящего исследования предлагается расширенная трактовка организационно-экономического механизма природопользования с включением в него различных инструментов инвестиционной политики, направленной на подготовку, комплексное обоснование и стимулирование реализации ЭОИП.

Организационно-экономический механизм управления ЭОИП — это система организационных и экономических форм, методов, инструментов и стимулов, позволяющих согласовать цели и интересы участников экологически ориентированного инвестиционного процесса и обеспечивать достижение экологических и экономических результатов.

Целью управления ЭОИП является формирование и реализация экологически ориентированной модели экономики. Сформулированные авторами основные принципы, функции и требования, которым должен соответствовать организационно-экономический механизм управления ЭОИП, и его структура представлены на рис. 1.

Основными в структуре механизма являются три блока:

— первый включает управляющую и управляемую подсистемы, законодательно-нормативное и информационное обеспечение;

— вторым является блок комплексного обоснования экологически ориентированных инвестиционных проектов;

— отдельно выделяется блок прямых и косвенных регуляторов.

По мнению авторов, на современном этапе для достижения целей экологически ориентированного развития необходимо уделять особое внимание информационному и методическому обеспечению процесса обоснования, подготовки и отбора для реализации таких инвестиционных проектов, реализация которых способствует получению максимальных прямых и косвенных выгод без нарушения природного и ресурсного потенциала территорий. Таким образом, организационно-экономический механизм управления ЭОИП должен включать отдельным блоком комплексное обоснование таких проектов.

Основные составляющие блока комплексного обоснования ЭОИП и взаимосвязи между ними представлены на рис. 2. Содержанием блока комплексного обоснования ЭОИП является систематизация инвестиционных проектов, состоящая из следующих этапов:

- сбор и анализ информации об инвестиционных предложениях и проектах из открытых источников;
- анализ технико-экономических показателей проектов;
- расчет традиционных экономических (NPV, IRR и др.), социальных и экологических критериев эффективности проектов;
- расчет дополнительных критериев отбора проектов (экологический резерв территории, подверженность территории воздействию природно-антропогенных факторов);
- определение весов выбранных критериев;
- оценка проектов по каждому из выбранных критериев;
- расчет итогового рейтинга и отбор экологически ориентированных инвестиционных проектов.

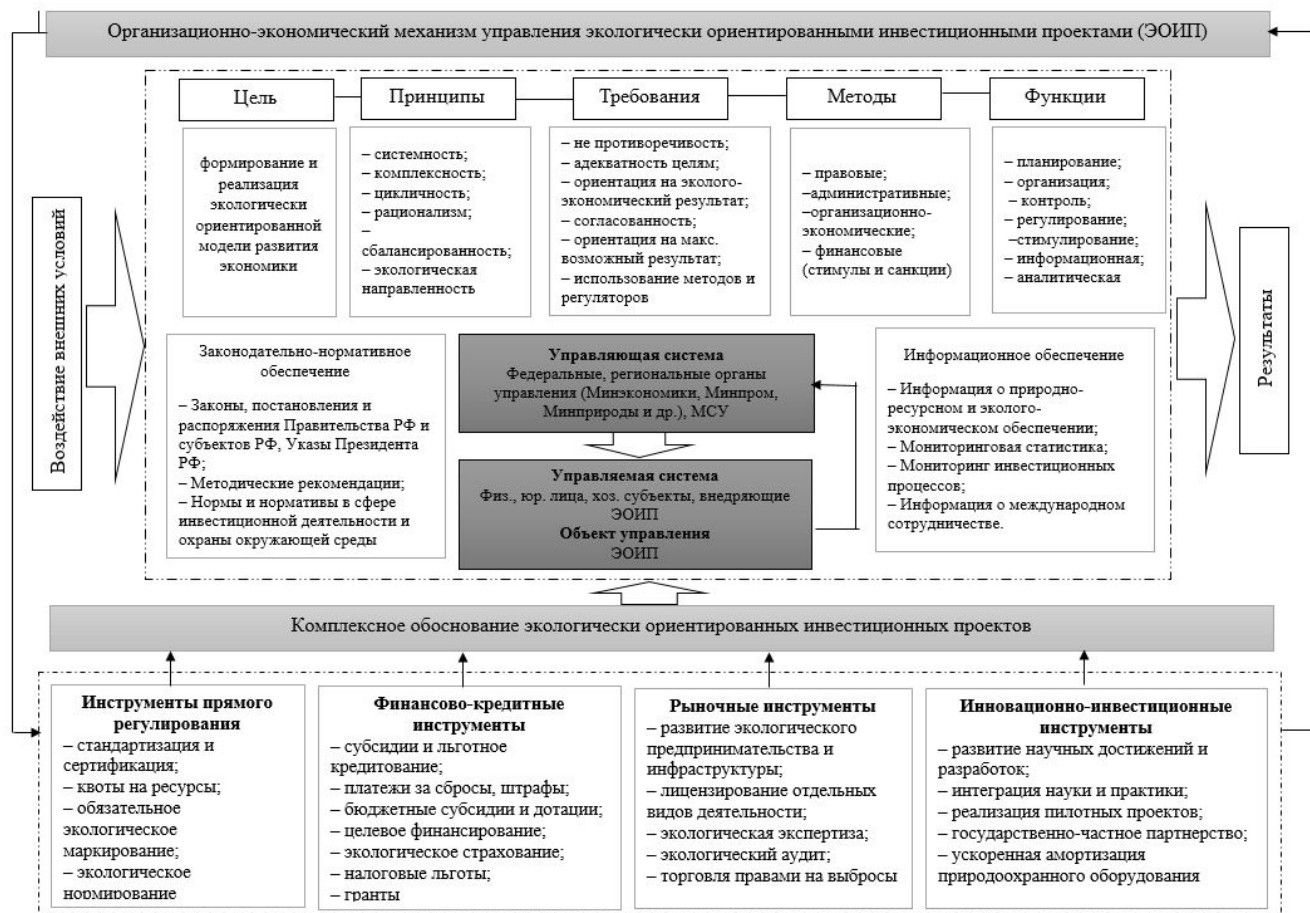


Рис. 1. Структура организационно-экономического механизма управления природопользованием (составлено авторами)

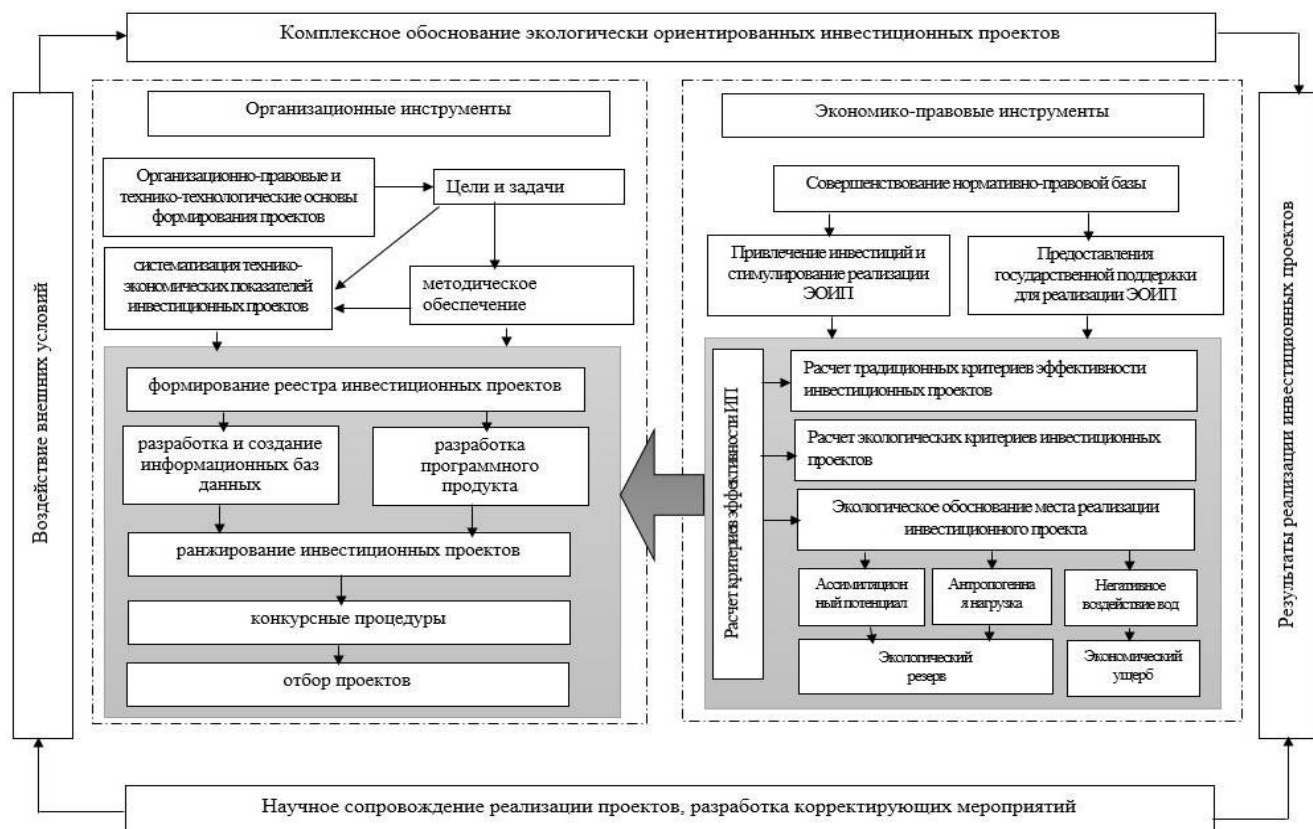


Рис. 2. Структура блока комплексного обоснования ЭОИП (составлено авторами)

К первоочередным мерам по совершенствованию основных экономико-правовых инструментов управления ЭОИП можно отнести:

- внесение изменений в нормативные акты по направлениям оказания господдержки с включением в число приоритетов поддержки ЭОИП;
- внесение изменений в конкурсные процедуры отбора проектов на господдержку: включение в критерии отбора экологических критериев, в том числе предлагаемые авторами дополнительные критерии, учитывающие экологические особенности территорий локализации проекта и др.

Апробация предложенного подхода проведена на материалах Республики Бурятия. Первоначальный реестр инвестиционных проектов Республики Бурятия, сформированный на основе информации из открытых источников, включал 210 проектов. Предложена система из 13 критериев эффективности, в число которых к традиционным критериям экономической, финансовой, бюджетной и экологической эффективности включены дополнительные критерии, характеризующие место реализации инвестиционного проекта на основе выявления экологического резерва территорий и их подверженности негативному воздействию природно-антропогенных факторов [15].

Применение разработанного подхода позволяет оперативно провести все необходимые расчеты показателей, оценки критериев и проектов. В результате проведенных экспериментальных расчетов с реальными данными получен перечень из 44 экологически ориентированных инвестиционных проектов, предлагаемых к реализации в Республике Бурятия. Для определения эффективно-

сти предлагаемой в настоящем исследовании методики проведено ранжирование инвестиционных проектов Республики Бурятия по трем вариантам: с использованием традиционных критериев эффективности; с добавлением к традиционным критериям экологических критериев эффективности; с учетом дополнительных критериев, учитывающих место реализации проектов.

Результаты показывают, что учет дополнительных критериев эффективности позволяет значительно повысить ранги всех проектов развития туризма (до 6—11 пунктов) и агропромышленного комплекса (до 10—18 пунктов) в отличие от проектов разработки минерально-сырьевых и лесных ресурсов, ранги которых понизились на 8—9 пунктов.

Заключение

Предложены к рассмотрению организационные и экономико-правовые аспекты механизма управления экологически ориентированными инвестиционными проектами. При разработке его структуры выделен составной частью блок комплексного обоснования, подход к содержанию которого представлен в настоящей статье.

Блок комплексного обоснования включает совокупность инструментов систематизации инвестиционных проектов с целью оценки, ранжирования и отбора из них экологически ориентированных на основе разработанного методического подхода.

Оценка эффективности этого подхода показала, что разработанный инструментарий может быть использован в управленческих целях для достижения экологически ориентированного развития.

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Бобылев С. Н., Соловьева С. В. Новые цели для новой экономики // Мир новой экономики. 2016. № 1. С. 6—14.
2. Бурматова О. П. Вызовы в области формирования благоприятной экологической ситуации в России и пути их преодоления // Мир экономики и управления. 2017. Т. 17. № 3. С. 19—34.
3. Захарова Т. В. Зеленая экономика и устойчивое развитие России: противоречия и перспективы // Вестник Томского государственного университета. Экономика. 2015. № 2(30). С. 116—126.
4. Структурно-инвестиционная политика в целях обеспечения экономического роста в России / под ред. В. В. Ивантера. М. : Научный консультант, 2017. 196 с.
5. Экологическая ситуация и природоохранная политика в регионах России / Т. О. Тагаева, В. М. Гильмундинов, Л. К. Казанцева // Экономика региона. 2016. Т. 12. Вып. 1. С. 78—92.
6. Schwab K. The Fourth Industrial Revolution. Cologne (Switzerland) : World Economic Forum, 2016.
7. Бобылев С. Н., Соловьева С. В., Ховавко И. Ю. Государственная экологическая политика: идентифицируя новые экономические и правовые приоритеты // Экологическое право. 2016. № 4. С. 43—49.
8. Рогожина Н. Г. Экологическая политика развивающихся стран. М. : Аспект Пресс, 2015. 336 с.
9. Improving Economic Instruments for Water Recourses Management in the Republic of Buryatia (Lake Baikal Basin). OECD Studies on Water, OECD Publishing, Paris. 2016. 142 p.
10. Нужина И. П., Золотарева М. В., Васильева Ю. В. Социально-экологические приоритеты как парадигма развития территорий // XI Международная конференция «Российские регионы в фокусе перемен». Екатеринбург, 17—19 ноября 2016 г. : сборник докладов. Екатеринбург : Издательство УМЦ УПИ, 2016. Ч. 2. С. 377—385.
11. Потравный И. М., Новоселов А. Л., Генгут И. Б. Формализация общей модели зеленой экономики на региональном уровне // Экономика региона. 2016. Т. 12. № 2. С. 438—450.
12. Бурматова О. П., Сумская Т. В. Финансовые аспекты обеспечения эколого-ориентированного развития // Мир экономики и управления. 2016. Т. 16. № 2. С. 44—56.
13. Selection of priority investment projects for the development of the Russian Arctic / A. L. Novoselov, I. M. Potravnyi, I. Yu. Novoselova, V. V. Gassy // Polar Science. 2017. Т. 14. С. 68—77.
14. Никонова И. А. Проектный анализ и проектное финансирование. М. : Альпина Паблишер, 2016. 154 с.
15. Проектное финансирование и анализ : учебное пособие для бакалавриата и магистратуры / М. А. Федотова, И. А. Никонова, Н. А. Лысова. М. : Юрайт, 2018. 144 с.
16. Новоселов А. Л., Потравный И. М., Новоселова И. Ю., Чавез Феррейра К. Й. Механизм реализации инвестиционных проектов экологической направленности на основе долевого финансирования // Экономика региона. 2018. Т. 14. № 4. С. 1488—1497.

17. Беззубцева У. Ю. Экологический анализ инвестиционного проекта // Молодой ученый. 2018. № 18. С. 295—297.
18. Экологически ориентированные принципы оценки экономической эффективности инвестиционных проектов для рязанской Мещеры // И. Ю. Давыдова, Е. В. Бирюкова, Е. А. Давыдов // Вестник Рязанского государственного университета им. С. А. Есенина. 2017. № 4(57). С. 202—210.
19. Использование методов многокритериального анализа для отбора экологически ориентированных инвестиционных проектов / З. С. Ерёмко, Т. М. Бальжанова, Т. Б. Бардаханова // Управление экономическими системами (электронный научный журнал). 2016. № 10.
20. Бардаханова Т. Б., Ерёмко З. С., Аюшеева С. Н. Концепция разработки информационной базы показателей потенциальной емкости окружающей среды // Региональная экономика: теория и практика. 2018. Т. 16. № 9. С. 1766—1776.
21. Bardakhanova T. B., Eremko Z. S. Program Support for Selection Procedures for Environmentally Oriented Investment Projects // IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci. 2019. Vol. 272. Pp. 032—191. DOI: 10.1088/1755-1315/272/3/032191

REFERENCES

1. Bobylev S. N., Solovyova S. V. New targets for the new economy // The World of new economy, 2016, no. 1, pp. 6—14. (In Russ.).
2. Burmatova O. P. Challenges in the formation of a favorable environmental situation in Russia and ways to overcome them. World of Economics and Management, 2017, 17(3), pp. 19—34. (In Russ.).
3. Zakharova T. V. Green economy and sustainable development of Russia: contradictions and prospects. Bulletin of Tomsk State University, Economics, 2015, no. 2, pp. 116—126. (In Russ.).
4. Ivanter V. V. (ed.). Structural and investment policy in order to ensure economic growth in Russia. Moscow, Scientific Consultant, 2017. 196 p. (In Russ.).
5. Tagaeva T. O., Gilmundinov V. M., Kazantseva L. K. Ecological situation and environmental policy in the regions of Russia. Economy of the region, 2016, 12(1), pp. 78—92. (In Russ.).
6. Schwab K. The Fourth Industrial Revolution. Cologne (Switzerland), World Economic Forum, 2016.
7. Bobylev S. N., Solovieva S. V., Hovavko I. Yu. State environmental policy: identifying new economic and legal priorities. Environmental Law, 2016, no. 4, pp. 43—49. (In Russ.).
8. Rogozhina N. G. Environmental policy of developing countries. Moscow, Aspect Press Publ., 2015. 336 p. (In Russ.).
9. Improving Economic Instruments for Water Recourses Management in the Republic of Buryatia (Lake Baikal Basin). OECD Studies on Water, OECD Publishing, Paris. 2016. 142 p.
10. Social and environmental priorities as a paradigm for the development of territories / I.P. Nuzhina, M. V. Zolotareva, Yu. V. Vasilieva // XI International Conference “Russian Regions in the Focus of Changes”. Yekaterinburg, November 17-19, 2016: collection of reports. - Yekaterinburg: Publishing House UMTS UPI, 2016. Part 2. Pp. 377-385.
11. Potravny I. M., Novoselov A. L., Gengut I. B. Formalization of the general model of the green economy at the regional level. The economy of the region, 2016, 12(2), pp. 438—450.
12. Burmatova O. P., Sumskeya T. V. Financial aspects of environmental-friendly development. World of Economics and Management, 2016, 16(2), pp. 44—56. (In Russ.).
13. Novoselov A. L., Potravnyi I. M., Novoselova I. Yu., Gassy V. V. Selection of priority investment projects for the development of the Russian Arctic. Polar Science, 2017, vol. 14, pp. 68—77.
14. Nikonova I. A. Project analysis and project financing. Moscow, Alpina Publisher Publ., 2012. 154 p.
15. Fedotova M. A., Nikonova I. A., Lysova N. A. Project financing and analysis. Moscow, Yurait Publ., 2018. 144 p. (In Russ.).
16. Novoselov A. L., Potravny I. M., Novoselova I. Yu., Chavez Ferreira K. I. The mechanism for the implementation of environmental investment projects based on shared financing. Regional Economy, 2018, 14(4), pp. 1488—1497.
17. Bezzubtseva U. Yu. Environmental analysis of the investment project. Young scientist, 2018, no. 18, pp. 295—297. (In Russ.).
18. Davydova I. Yu., Biryukova E. V., Davydov E. A. Environmentally-friendly principles for assessing the economic efficiency of investment projects for the Ryazan Meshchera. Bulletin of the Ryazan State University, 2017, no. 4, pp. 202—210.
19. Eremko Z. S., Bal'zhanova T. M., Bardakhanova T. B. The use of methods of multi-criteria analysis for the selection of the ecologically oriented investment projects. Management of economic systems (electronic scientific journal), 2016, no. 10.
20. Bardakhanova T. B., Goryunova Z. S. The concept of creating an information system for evaluating the effectiveness of investment projects. Regional Economics: theory and practice, 2013, no. 36, pp. 51—57.
21. Bardakhanova T. B., Eremko Z. S. Program Support for Selection Procedures for Environmentally Oriented Investment Projects. IOP Conf. Ser.: Earth Environ. Sci., 2019, vol. 272, pp. 032—191.

Как цитировать статью: Бардаханова Т. Б., Ерёмко З. С., Бальжанова Т. М. О механизме управления экологически ориентированными инвестиционными проектами // Бизнес. Образование. Право. 2019. № 4 (49). С. 75—80. DOI: 10.25683/VOLBI.2019.49.476.

For citation: Bardakhanova T. B., Eremko Z. S., Balzhanova T. M. About the mechanism of management of the environmentally oriented investment projects. *Business. Education. Law*, 2019, no. 4, pp. 75—80. DOI: 10.25683/VOLBI.2019.49.476.