

Научная статья  
УДК 330.341.1  
DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.408

Olga Vladimirovna Karsuntseva  
Doctor of Economics, Associate Professor,  
Professor of the Department of Economics,  
Syzran branch  
of Samara State Technical University  
Syzran, Russian Federation  
o.k.samgtu@mail.ru

Ольга Владимировна Карсунцева  
д-р экон. наук, доцент,  
профессор кафедры экономики,  
филиал Самарского государственного  
технического университета в г. Сызрани  
Сызрань, Российская Федерация  
o.k.samgtu@mail.ru

## ИНВЕСТИЦИИ БУДУЩЕГО: ПЕРСПЕКТИВЫ РАСТУЩЕЙ ИНДУСТРИИ

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством

**Аннотация.** Куда инвестировать свободные денежные средства: вложиться в направления, проверенные временем, или сделать ставку на новые и перспективные отрасли и рыночные сегменты? Это главный вопрос, который решает современный инвестор.

Растущая индустрия — это всегда возможность получить доходность в сотни процентов. Однако такие инвестиции сопряжены с большими рисками из-за отсутствия статистической информации о ретроспективном развитии этого сегмента в прошлом. К дополнительным рискам инвестирования в растущие индустрии можно отнести возможное отсутствие текущих доходов на протяжении долгого периода времени, настроения инвесторов, которые очень сильно сказываются на котировках компаний, а также различные технологические проблемы и предпринимательские неудачи.

Чаще всего растущие индустрии являются пионерными, так как относятся преимущественно к новейшим наукоемким отраслям промышленности, появившимся сравнительно недавно, в эпоху научно-технической

революции, и получившим свое распространение в последние десятилетия.

В статье определены такие ключевые катализаторы развития растущих секторов экономики, как развитие инновационных технологий, появление мобильных гаджетов, Big Data, изменения в законодательстве, трансформация образа жизни населения. А также рассматривается список растущих секторов экономики в технической и цифровой сферах на ближайшие девять лет, к которым, среди прочих, были отнесены зеленая энергетика, онлайн-образование, сектора облачных и аддитивных технологий.

В заключение сделан вывод о том, что акции компаний роста имеют значительный потенциал для наращивания прибыли в ближайшем будущем при соблюдении условия широкой диверсификации инвестиционного портфеля на длинном временном горизонте.

**Ключевые слова:** растущие индустрии, инвестиции, инновации, риски, технологии, научно-технический прогресс, зеленая энергетика, онлайн-образование, облачные технологии, аддитивные технологии

**Для цитирования:** Карсунцева О. В. Инвестиции будущего: перспективы растущей индустрии // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 19—24. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.408.

Original article

## INVESTMENT OF THE FUTURE: PROSPECTS FOR A GROWING INDUSTRY

08.00.05 — Economics and management of national economy

**Abstract.** Where to invest your free cash: invest in time-tested areas, or bet on new and promising industries and market segments? This is the main issue that a modern investor solves.

A growing industry is always an opportunity to get a return of hundreds of percent. However, such investments are associated with great risks due to the lack of statistical information about the retrospective development of this segment in the past. Additional risks of investing in growing industries include the possible lack of current income for a long period of time, investor sentiment, which greatly affects the quotes of companies, as well as various technological problems and entrepreneurial failures.

Most often, growing industries are pioneer ones, since they relate mainly to the latest high-tech industries that appeared relatively recently, in the era of the scientific and technological revolution, and have become widespread in recent decades.

The article identifies such key catalysts for the development of growing sectors of the economy as the development of innovative technologies, the emergence of mobile gadgets, Big Data, changes in legislation, and the transformation of the lifestyle of the population. The paper considers the list of growing sectors of the economy in the technical and digital spheres for the next nine years, which included, among others, green energy, online education, cloud and additive technologies sectors.

It is concluded that the shares of growth companies have a significant potential for increasing profits in the near future, subject to the conditions of broad diversification of the investment portfolio over a long time horizon.

**Keywords:** growing industries, investments, innovations, risks, technologies, scientific and technological progress, green energy, online education, cloud technologies, additive technologies

**For citation:** Karsuntseva O. V. Investment of the future: prospects for a growing industry. *Business. Education. Law*, 2021, no. 4, pp. 19—24. (In Russ.) DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.408.

## Введение

**Актуальность.** Взгляд в будущее — ключевая особенность человеческого мышления. В настоящее время мировая экономика стоит на грани новой промышленной революции, которая оказывает воздействие на структурную перестройку базовых принципов функционирования многих отраслей народного хозяйства. Кроме того, она является разрушающим фактором для межотраслевых барьеров, а также границ между поставщиками, производителями и покупателями, а в некоторых случаях может привести к глобальной реорганизации целых секторов экономики.

Успехи научно-технического прогресса сопровождаются позитивными качественными изменениями во всех сферах промышленности. Причем в течение ближайших десяти лет человечество будет наблюдать ускорение этого процесса. В связи с чем большие изменения произойдут в традиционной отраслевой классификации: изменятся границы сфер народного хозяйства, появятся новые ключевые игроки.

Повсеместная цифровизация, искусственный интеллект, аддитивные технологии, достижения в робототехнике, «Интернет вещей», блокчейн, машинное обучение, новейшие исследования в сфере геномики — вот примеры технологий, меняющих традиционные рынки, в рамках которых конкурируют и взаимодействуют сегодня современные компании. Благодаря этим технологиям многие отрасли уже подверглись глобальной трансформации.

Стремительный технологический прогресс станет обязательным условием стратегического развития всех отраслей народного хозяйства, вызовет изменения бизнес-моделей во многих сферах экономики. Хозяйствующие субъекты будут вынуждены включиться в эти процессы, иначе они окажутся на периферии рыночных отношений.

**Изученность проблемы.** Различные подходы к решению задач экономического роста, повышения экономико-технологического качества экономик стран мира, развития цифровой экономики приводятся в работах таких зарубежных авторов, как Н. J. Chang, R. Hausmann, J. W. Lee, Н. Pack, I. Sachs, а также отечественных ученых — А. В. Быстрова, И. В. Гуськовой, С. А. Масютина, В. М. Симчеры и др.

**Целесообразность разработки темы.** Несмотря на большое количество научных работ в рассматриваемой области, остаются недостаточно изученными вопросы, связанные с исследованием процессов развития секторов растущих индустрий и мировой экономики в целом, а также с исследованием основных направлений и структурных особенностей мирового рынка растущей индустрии и мер для повышения показателей эффективности его работы.

**Научная новизна** исследования заключается в выявлении современных тенденций и перспектив развития мирового рынка растущих секторов экономики, особенностей его регулирования в странах — ведущих игроках этого рынка с учетом современных драйверов инновационного развития.

**Целью** исследования является выявление современных трендов и перспектив развития мирового рынка растущих секторов экономики в условиях усиления цифровой трансформации общества.

Для реализации поставленной цели потребовалось решение следующих основных задач:

– изучить основные характеристики мирового рынка растущих секторов экономики и особенности его

формирования, исследовать направления и структурные особенности его перспективного развития;

– выявить роль растущих индустрий в цифровой трансформации мировой экономики;

– определить экономические и индустриальные эффекты внедрения новых технологий.

**Теоретическая значимость** основных результатов проведенного исследования, а именно выявленные ключевые катализаторы развития растущих секторов экономики, их систематизация и оценка влияния на мировую экономику, а также разработанные предложения будут способствовать дальнейшему совершенствованию инвестиционных стратегий в условиях непрерывного развития цифровых технологий.

**Практическая значимость** исследования заключается в возможной полезности полученных результатов для обоснования выбора инвестиционных стратегий с целью повышения конкурентоспособности национальных компаний на мировом рынке.

## Основная часть

Растущая индустрия — это сектор экономики, который имеет более высокие темпы роста по сравнению со средними темпами роста других отраслей. Чаще всего растущие индустрии являются пионерными, так как относятся преимущественно к новейшим наукоемким отраслям промышленности, появившимся сравнительно недавно, в эпоху научно-технической революции, и получившим свое распространение в последние десятилетия. Экономический подъем таких отраслей связан в первую очередь с потребностью общества в новом продукте и, как следствие, ростом спроса на него [1]. Характерным признаком растущей индустрии является прежде всего рост показателя продаж.

Инвестирование в растущую индустрию всегда сопряжено с большими рисками из-за отсутствия статистической информации о ретроспективном развитии этого сегмента в прошлом [2]. Таким образом, экспертам очень сложно спрогнозировать дальнейший тренд развития отрасли только на основе статистических данных. Несмотря на это, инвесторы зачастую не принимают в расчет этот факт и сознательно идут на повышенные риски ради потенциальной возможности получения большей величины прибыли. К дополнительным рискам инвестирования в растущие индустрии можно отнести возможное отсутствие текущих доходов на протяжении долгого периода времени, настроения инвесторов, которые очень сильно сказываются на котировках компаний, а также различные технологические проблемы и предпринимательские неудачи [3, 4].

Рассмотрим ключевые катализаторы развития растущих секторов экономики.

1. Развитие инновационных технологий, стимулирующих участие бизнеса в разработке новых продуктов, в стартап-проектах. Учитывая повсеместную цифровизацию и автоматизацию, инновационные технологии имеют перспективу экспоненциального роста [5, 6].

2. Появление мобильных гаджетов, без которых уже трудно представить жизнь современного человека. Упаковав любую инновацию, т. е. объединив все смыслы в визуальную и техническую часть для презентации проекта с нужной стороны, можно претендовать на долю в новой растущей индустрии. Например, технология виртуальной реальности (VR),

которая имитирует для пользователя реальный мир. Яркими примерами также являются компании Lyft и Uber, которые перенесли традиционный заказ поездки в мобильное приложение. Таким образом, они стали первопроходцами растущего рынка агрегаторов такси.

3. Big Data. Современные корпорации работают с большими массивами данных, которые нарастают в геометрической прогрессии из-за растущего объема задач и операций. Именно поэтому в последнее время активно развивается рынок услуг по сбору, хранению и обработке данных. Кроме того, у бизнеса возникают потребности в защите своей цифровой информации, поэтому компании все чаще обращаются к экспертам в сфере кибербезопасности. Инвесторы, как правило, оценивают бизнес таких компаний значительно выше их реальной стоимости, так как в расчетную оценку закладывается в том числе рост мирового объема данных, а как следствие, потенциальной прибыли компании [7].

4. Изменения в законодательстве. Например, регулирование рынка электроэнергии в свое время привело к перетoku капитала инвесторов в зеленую энергетику. Еще одним примером может служить легализация легких наркотических средств в некоторых странах, что привело к многократному увеличению котировок компаний-производителей этой продукции.

5. Трансформация образа жизни населения. Доступность транспортных возможностей и увеличение свободного времени позволили населению ряда стран начать больше путешествовать, следовательно, определился устойчивый тренд инвестиционного развития компаний туристической отрасли и авиаперевозчиков. Пандемия коронавирусной инфекции предоставила новые перспективы для развития фармацевтических компаний в направлении разработки наиболее эффективной вакцины, что привлекло большие потоки капитала в данную сферу, так как инвесторы увидели дополнительные возможности извлечения экономической выгоды от связи роста заболевших с продажами вакцины. Кроме того, в качестве примера можно привести экспоненциальный рост стоимости компаний сферы электронной коммерции, потоковых сервисов и компаний, связанных с работой на дому.

Для ответа на вопрос, в чем преимущество растущих индустрий и почему новые сектора экономики интереснее старых и устоявшихся, возникших на заре развития промышленности, сравним нефтяной рынок с рынком возобновляемой энергетики.

Нефть ожидаемо теряет свое господство как основной ресурс для получения энергии. Следовательно, мир теряет веру в нефтяной эталон. Эксперты ОПЕК и Международного энергетического агентства прогнозируют достижение пика мирового спроса на нефть примерно на 2030—2035 гг., а затем производство постепенно начнет снижаться [8]. Следует также учитывать законодательные ограничения в области экологии, которые государства ужесточают с каждым годом. Например, Норвегия откажется от автомобилей с бензиновыми двигателями уже к 2025 г. [9], а власти Великобритании планируют ввести полный запрет на двигатели внутреннего сгорания к 2030 г. [10].

Учитывая, что в настоящее время рынок электромобилей растет примерно на 35...45 % в год [11], регуляторные ограничения придадут ему экспоненциальный вид. Что касается зеленой энергетики, то технологии возобновляемых источников займут в будущем большую долю в структуре производства электроэнергии. Что касается зеленой энергетики, то через пару десятков лет она займет очень большую долю на рынке. Уже сейчас более 25 % электроэнергии на Земле производится с помощью альтернативных видов генерации, и наблюдается дальнейший ежегодный рост данного показателя. Таким образом, у старожилы мирового рынка — нефтяного сектора — в долгосрочной перспективе практически нет шансов на развитие, в отличие от динамично развивающихся рынков возобновляемой энергетики.

Согласно докладу Всемирного экономического форума Global Agenda Council, технологии, которые сейчас только развиваются, уже к 2025—2030 гг. станут частью нашего общества. В итоге был представлен список растущих секторов в технической и цифровой сферах на ближайшие девять лет [12], к которым, среди прочих, были отнесены зеленая энергетика, онлайн-образование, облачные технологии, аддитивные технологии.

*Зеленая энергетика.* Министерство энергетики США прогнозирует, что сектор возобновляемых источников энергии останется самым быстрорастущим по объемам выработки электроэнергии. К основным драйверам роста отрасли можно отнести экологичность, энергетическую безопасность, экономическую эффективность, устойчивое развитие и социальный фактор. За последние 20 лет выработка электроэнергии на основе возобновляемых источников выросла более чем в 10 раз, в первую очередь за счет ветровой и солнечной энергии (рис.). Причем тенденция роста индустрии, по мнению аналитиков, сохранится до 2050 г. [13].

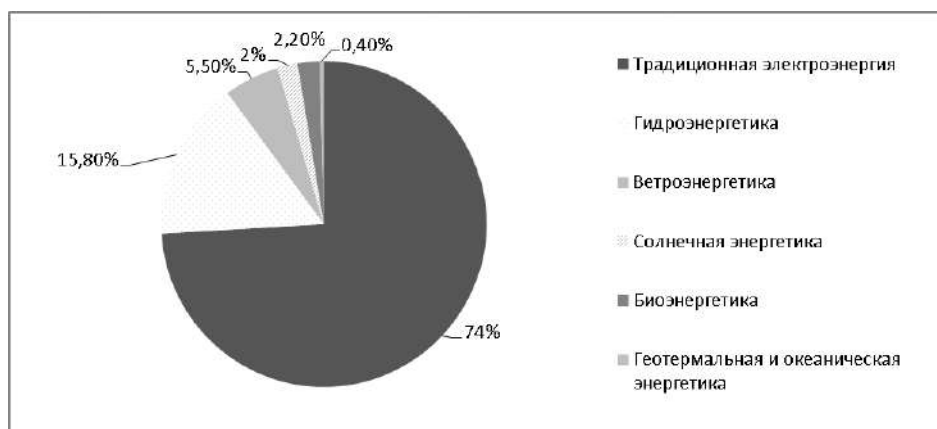


Рис. Доля возобновляемых источников энергии в общем объеме производимой электроэнергии в мире в 2020 г. (составлено автором по материалам REN21)

Сектор зеленой энергетики пользуется большой популярностью у инвесторов. По состоянию на 2020 г. объем инвестиций в возобновляемую энергетику составил 281 млн долл., уступив только сектору добычи нефти и газа — 322 млн долл. [14]. Причем каждый день появляются новые интересные компании в этой области с большим потенциалом. Мировым лидером сектора альтернативной энергетики является компания Nextera Energy; сектора производителей солнечных панелей, а также главный специалист по оказанию сервисных услуг в сфере альтернативной энергии — компания First Solar. Компания Renewable Energy Group занимает доминирующее положение среди производителей и поставщиков биологического топлива, а также возобновляемых химикатов и реагентов.

**Онлайн-образование.** Пандемия коронавирусной инфекции открыла прекрасные возможности для развития сектора онлайн-образования. В настоящее время Китай является безусловным лидером в данной сфере.

Понятие EdTech часто выступает синонимом онлайн-образования, однако на самом деле это понятие гораздо шире и включает весь набор цифровых инструментов, направленных на повышение эффективности образовательного процесса [15]. На современном рынке EdTech широко представлены не только приложения для работы онлайн-школ, платформы для корпоративного обучения и реализации различных курсов, в том числе с интерактивной составляющей, но и разработчики обучающих тренажеров, симуляторов, VR-тренажеров, систем прокторинга

и мониторинга, производители учебного оборудования и других образовательных продуктов.

Компании, работающие в сфере онлайн-образования, вызывают большой интерес среди инвесторов. После закрытия учебных заведений весной 2020 г. рыночная стоимость акций EdTech-корпораций в течение пары месяцев подскочили на 50...100 % [15].

**Облачные технологии.** Рынок облачных технологий является одним из лидеров перспективного роста. По данным агентства Gartner, к 2022 г. 85 % компаний во всем мире будут использовать облачные сервисы от внешних поставщиков. В ближайшие три-четыре года объем такого рода услуг вырастет в мире примерно до 355 млрд долл. Среди безусловных преимуществ облачного сектора эксперты отмечают его высокую скорость к масштабируемости, благодаря чему в 2020 г. компании, использующие облачные технологии, легко смогли адаптироваться к быстроменяющимся рыночным условиям.

**Аддитивные технологии.** Основой аддитивного производства является технология создания объекта на основе построения цифровой трехмерной модели. Главной особенностью 3D-печати является принцип создания модели послойно наносимого материала. Таким образом, технология 3D-печати — это альтернатива стандартным методам производства и механической обработке, например таким, как фрезерование и точение [16, 17]. Экономические и индустриальные эффекты внедрения аддитивных процессов на производстве представлены в табл.

**Экономические и индустриальные эффекты внедрения аддитивных технологий (составлено автором)**

Разработка	Производство	Эксплуатация	Утилизация
До 75 % сокращение сроков вывода новых продуктов на рынок	Снижение затрат на механическую обработку	До 60 % увеличение скорости ремонта	До 90 % снижение издержек производства
До 50 % сокращения сроков освоения новой продукции	Сокращение запасов на складах	Минимальные издержки от остановки производства за счет печати 3D-запчастей	Снижение загрязнений из-за отсутствия вредных веществ в аддитивном производстве
Снижение операционных расходов на создание производства заготовок	До 80 % увеличение коэффициента использования материалов	До 75 % снижение затрат энергии при ремонте	Безотходное производство из-за рециклинга порошковых материалов и газа

### Заключение

Акции компаний роста имеют значительный потенциал для наращивания прибыли в ближайшем будущем при соблюдении условия широкой диверсификации инвестиционного портфеля на длинном временном горизонте. Несмотря на это, инвесторы неактивно вкладывают средства в потенциально перспективные финансовые инструменты по ряду причин:

1. Высокая стоимость. Акции растущих компаний очень дорого оцениваются рынком, и зачастую весь будущий рост уже заложен в цене на несколько лет вперед.

2. Длинный временной горизонт инвестирования. Из-за высоких рисков вложение в растущие индустрии на два-три года не имеет смысла, многим компаниям требуется пять-десять лет на то, чтобы произвести инновационный продукт или услугу и вывести товар на рынок. Именно поэтому инвесторам следует учитывать возможную высокую волатильность таких акций при формировании инвестиционного портфеля. Стоимость компаний в моменте может падать на 70...80 %, после чего принести инвестору прибыль в несколько сотен процентов за несколько лет.

3. Недостаток знаний и опыта в сфере инвестиционной деятельности. Быстрое развитие технологий является причиной роста уровня их устаревания. Компания-лидер в конкретной отрасли может потерять все преимущество буквально за несколько лет, следовательно, инвестору нужно больше информации, чтобы оперативно видеть глобальные тенденции в экономике.

4. Высокие риски. Инвестирование в растущие индустрии считается более волатильным и рискованным.

5. Страх повторения опыта пузыря доткомов. Пузырь доткомов — экономический пузырь, который образовался в результате взрывного роста акций интернет-компаний в период 1995—2001 гг., как следствие, интернет-бума конца XX века. В тот период акции компаний сектора растущей индустрии потеряли до 80 % капитализации, причем многие не вернулись к прежним уровням до сегодняшнего дня.

Глобальное влияние цифровой трансформации на бизнес и деловую среду находит отражение в появлении новых актуальных тенденций и возможностей для стабильного роста компаний в растущих секторах экономики. Динамичное развитие рынка перспективных индустрий требует



нового уровня знаний и инновационных бизнес-моделей. Следовательно, чтобы воспользоваться всеми преимуществами и возможностями инвестирования в растущие

сектора глобального рынка, необходимо учитывать его современные особенности, тренды и перспективы с учетом национальных особенностей.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Карсунцева О. В. Влияние инновационного потенциала на конкурентоспособность промышленного предприятия // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2009. № 1. С. 113—117.
2. Карсунцева О. В. Организационно-экономическая модель повышения эффективности производственно-хозяйственной деятельности предприятия // Вектор науки Тольят. гос. ун-та. 2014. № 1(27). С. 122—126.
3. Реальный сектор экономики России: стратегии управления, инвестиции и инновации : моногр. / И. В. Косякова и др. ; под ред. И. В. Косяковой. М. : Перо, 2016. 215 с.
4. Красавина В. А. Современные тенденции и перспективы развития мирового рынка IT-услуг : автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.14. М., 2020. 31 с.
5. Стрельцов А. В., Яковлев Г. И. Особенности формирования промышленной политики в условиях роста глобальной неопределенности // Бизнес. Образование. Право. 2020. № 3(52). С. 112—117.
6. Гаврилова С. В. Концептуальные основы определения высокотехнологичного сектора экономики и функционирования высокотехнологичных компаний // Экономика, статистика и информатика. 2014. № 2. С. 53—57.
7. Булавко О. А., Туктарова Л. Р. Развитие гибких производственных систем в условиях нового технологического уклада // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 2(55). С. 39—43.
8. Пик мирового спроса на нефть может быть достигнут ранее 2030—2035 гг. URL: <https://www.interfax.ru/business/760253>.
9. Норвегия прекратит продажи машин с ДВС к 2025 году. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3228927>.
10. Британия планирует отказаться от автомобилей на углеводородном топливе к 2030 году. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4501001>.
11. Как изменится авторынок в России через семь лет. URL: <https://tass.ru/ekonomika/5182554>.
12. Чуйкин П. Прогноз на 2030 год: 21 технология, которая сильнее всего изменит наш мир. URL: <https://gadget.com/24905-prognoz-na-2030-god-21-tehnologiya-kotoraya-silnee-vsego-izmenit-nash-mir>.
13. Как заработать на зеленой энергетике. Обзор сектора возобновляемой энергии. URL: <https://journal.tinkoff.ru/green-energy>.
14. Возобновляемая энергетика в США. URL: [https://ru.wikichi.ru/wiki/Renewable\\_energy\\_in\\_the\\_United\\_States](https://ru.wikichi.ru/wiki/Renewable_energy_in_the_United_States).
15. Черкас Е. EdTech: рынок, тренды, инвестиции. URL: <https://rb.ru/analytics/pro-edtech>.
16. Карсунцева О. В. Многомерный факторный анализ как метод оценки производственного потенциала // Вестн. Поволжского гос. ун-та сервиса. Сер. : Экономика. 2013. № 2(28). С. 140—147.
17. Карсунцева О. В. Методологические подходы к оценке производственного потенциала // Вестн. ун-та. 2013. № 5. С. 126—132.

## REFERENCES

1. Karsuntseva O. V. The impact of innovative potential on the competitiveness of an industrial enterprise. *RISK: Resources, Information, Supply, Competition*, 2009, no. 1, pp. 113—117. (In Russ.)
2. Karsuntseva O. V. Organizational and economic model of increasing the efficiency of production and economic activity of the enterprise. *Vector of Science of Togliatti State University*, 2014, no. 1(27), pp. 122—126. (In Russ.)
3. Kosyakova I. V., et al. *The real sector of the Russian economy: management strategies, investments and innovations. Monograph*. Ed. by I. V. Kosyakova. Moscow, Pero, 2016. 215 p. (In Russ.)
4. Krasavina V. A. *Modern trends and prospects of development of the world market of IT services. Abstract of Diss. of the Cand. of Economics*. Moscow, 2020. 31 p. (In Russ.)
5. Streltsov A. V., Yakovlev G. I. Features of the formation of industrial policy in the conditions of growing global uncertainty. *Business. Education. Law*, 2020, no. 3(52), pp. 112—117. (In Russ.)
6. Gavrilova S. V. Conceptual foundations for determining the high-tech sector of the economy and the functioning of high-tech companies. *Economics, Statistics and Computer Science*, 2014, no. 2, pp. 53—57. (In Russ.)
7. Bulavko O. A., Tuktarova L. R. Development of flexible production systems in the conditions of a new technological way. *Business. Education. Law*, 2021, no. 2(55), pp. 39—43. (In Russ.)
8. *The peak of world oil demand may be reached earlier than 2030—2035*. (In Russ.) URL: <https://www.interfax.ru/business/760253>.
9. *Norway will stop selling cars with internal combustion engines by 2025*. (In Russ.) URL: <https://www.kommersant.ru/doc/3228927>.
10. *Britain plans to abandon cars powered by hydrocarbon fuel by 2030*. (In Russ.) URL: <https://www.kommersant.ru/doc/4501001>.
11. *How will the car market in Russia change in seven years*. (In Russ.) URL: <https://tass.ru/ekonomika/5182554>.
12. Chuykin P. *Forecast for 2030: 21 technologies that will change our world the most*. (In Russ.) URL: <https://gadget.com/24905-prognoz-na-2030-god-21-tehnologiya-kotoraya-silnee-vsego-izmenit-nash-mir>.
13. *How to make money on green energy. Overview of the renewable energy sector*. (In Russ.) URL: <https://journal.tinkoff.ru/green-energy>.
14. *Renewable energy in the USA*. (In Russ.) URL: [https://ru.wikichi.ru/wiki/Renewable\\_energy\\_in\\_the\\_United\\_States](https://ru.wikichi.ru/wiki/Renewable_energy_in_the_United_States).
15. Cherkas E. *EdTech: market, trends, investments*. (In Russ.) URL: <https://rb.ru/analytics/pro-edtech>.
16. Karsuntseva O. V. Multidimensional factor analysis as a method of assessing production potential. *Bulletin of the Volga State University of Service. Series: Economics*, 2013, no. 2(28), pp. 140—147. (In Russ.)

17. Karsuntseva O. V. Methodological approaches to the assessment of production potential. *Vestnik universiteta*, 2013, no. 5, pp. 126—132. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 12.08.2021; одобрена после рецензирования 13.08.2021; принята к публикации 19.08.2021.  
The article was submitted 12.08.2021; approved after reviewing 13.08.2021; accepted for publication 19.08.2021.

## Научная статья

УДК 338.46:61

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.409

**Oksana Konstantinovna Korobkova**

Doctor of Economics, Associate Professor,  
Head of the Department of Accounting,  
Analysis and Economic Security,  
Khabarovsk State University  
of Economics and Law  
Khabarovsk, Russian Federation  
korobkova.ok@yandex.ru

**Оксана Константиновна Коробкова**

д-р экон. наук, доцент,  
заведующий кафедрой бухгалтерского учета,  
анализа и экономической безопасности,  
Хабаровский государственный университет  
экономики и права  
Хабаровск, Российская Федерация  
korobkova.ok@yandex.ru

# КАДРОВАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ ПЕРСОНАЛА ЭКОНОМИЧЕСКОГО СУБЪЕКТА СФЕРЫ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ: ПРОБЛЕМНЫЕ ВОПРОСЫ И ПУТИ ИХ РЕШЕНИЯ

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством

**Аннотация.** Статья посвящена кадровой безопасности экономического субъекта сферы здравоохранения. Так как сотрудников экономического субъекта можно рассматривать с двух позиций — как объекты потенциальных угроз и как субъектов потенциальных угроз, — то, соответственно, и кадровую безопасность можно рассмотреть с двух позиций: безопасного взаимодействия и функционирования персонала и безопасности экономического субъекта от негативного воздействия сотрудников. Для повышения уровня общей безопасности экономического субъекта необходимо выделить кадровую безопасность с точки зрения подбора и отбора кандидатов на вакантные должности.

Исследование актуально, поскольку генезис кадровой безопасности экономического субъекта является одним из важных векторов государственной политики РФ в сфере экономической безопасности, который направлен на решение проблемных вопросов в этой области экономики. В соответствии с научной проблемой определялась цель исследования, которая ориентируется на изучение кадровой безопасности экономического субъекта и разработку направления ее совершенствования.

Методической основой работы являлись синтез и обобщение информации, методы экономического и статисти-

ческого анализа. В ходе исследования рассмотрено понятие «кадровая безопасность», проведен индикаторный и SWOT-анализ кадровой безопасности, определены угрозы и слабые стороны кадрового обеспечения экономического субъекта, разработаны рекомендации, регламентирующие процесс подбора и отбора кандидатов на вакантные должности, сформулированы преимущества и недостатки внутренних и внешних источников отбора кадров.

Основным результатом исследования являются предложенные мероприятия по совершенствованию процесса подбора, отбора и адаптации специалистов, что позволит достичь следующих результатов: системности в решении кадровых вопросов, контроля за процессом продвижения специалистов по карьерной лестнице, обоснованности кадровых решений, формирования стабильного и отвечающего профессиональным компетенциям кадрового потенциала и сокращения текучести кадров.

**Ключевые слова:** безопасность, человеческий капитал, кадровая безопасность, экономическая безопасность, внутренние и внешние угрозы, угрозы кадровой безопасности, индикативные показатели, нейтрализация угроз кадровой безопасности, организация, экономический субъект, сфера здравоохранения

**Для цитирования:** Коробкова О. К. Кадровая безопасность персонала экономического субъекта сферы здравоохранения: проблемные вопросы и пути их решения // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 24—30. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.409.

## Original article

# PERSONNEL SECURITY OF THE STAFF OF AN ECONOMIC ENTITY IN THE HEALTHCARE SECTOR: PROBLEMATIC ISSUES AND WAYS TO SOLVE THEM

08.00.05 — Economics and management of national economy

**Abstract.** The article is devoted to personnel security of an economic entity in the field of health care. As employees of an economic subject can be considered from two positions — as

objects of potential threats and as subjects of potential threats — so, accordingly, personnel security can be considered from two positions: safe interaction and functioning of personnel and