

6. Katochkov V. M., Kuzmenko Yu. G., Baladina Yu. A. Methodology for assessing the effectiveness of instruments of state support for small and medium-sized businesses. *European Social Science Journal*, 2018, no. 11, pp. 28—39. (In Russ.)
7. Nasrutdinov M. N., Gadzhiev M. M., Zaborovskaya O. V. Instruments of regional policy for managing the investment activity of territories in foreign practice. *Fundamental Research*, 2021, no. 2, pp. 91—101. (In Russ.)
8. Borovikova E. V. Financial-economic and budget-tax instruments of anti-crisis management in the system of measures of the state and business. *International Research Journal*, 2021, vol. 223, no. 4-4, pp. 298—303. (In Russ.)
9. Smyslova O. Yu., Osipova I. V., Filonenko N. Yu., Ivanova N. V. Prospects for the development of enterprises in the real sector of the economy in the new realities of post-pandemic. *Regional problems of transforming the economy*, 2020, no. 5, pp. 107—115. (In Russ.)
10. Forrer J., Kee J., Newcomer K., Boyer E. Public-Private Partnerships and the Public Accountability Question. *Public Administration Review*, 2010, vol. 70, pp. 475—484.
11. Jomo J. K., Chowdhury A. Reconsidering public-private partnerships in developing countries. *International Journal of Institutions and Economies*, 2009, vol. 1, no. 2, pp. 191—205.
12. *The main directions of budgetary, tax and customs tariff policy for 2021 and for the planning period of 2022 and 2023.* (In Russ.) URL: [https://www.minfin.ru/common/upload/library/2020/10/main/ONBNiTTP\\_2021\\_2023.pdf](https://www.minfin.ru/common/upload/library/2020/10/main/ONBNiTTP_2021_2023.pdf).
13. *On the specifics of the implementation of the federal targeted investment program in 2020 and on amendments to the Rules for the formation and implementation of the federal targeted investment program. Decree of the Government of the Russian Federation of 05/21/2020 No. 718 (as revised on 10/30/2020).* (In Russ.) URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_353179](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_353179).
14. *Forecast of the socio-economic development of the Krasnoyarsk Territory for 2021 and the planning period of 2022—2023.* (In Russ.) URL: [http://econ.krskstate.ru/dat/bin/art\\_attach/15612\\_prognoz\\_sqr\\_na\\_2021\\_2023\\_gg.doc](http://econ.krskstate.ru/dat/bin/art_attach/15612_prognoz_sqr_na_2021_2023_gg.doc).
15. Boris O. A., Vorontsova G. V., Momotova O. N. PPP projects as a tool for interaction between government and business in construction: advantages and disadvantages. *Economy and business: theory and practice*, 2021, no. 3-1. (In Russ.)
16. Kireeva E. V. Evaluation of the effectiveness of the implementation and application of methods of program-targeted financing of budgetary expenditures in Russia. *Economy and Entrepreneurship*, 2018, no. 3, pp. 904—908. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 21.10.2021; одобрена после рецензирования 22.10.2021; принята к публикации 25.10.2021.  
The article was submitted 21.10.2021; approved after reviewing 22.10.2021; accepted for publication 25.10.2021.

## Научная статья

УДК 657.41

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.470

### Aleksandr Nikolaevich Shulekin

Applicant at the Department of Information and Analytical Support and Accounting, Novosibirsk State University of Economics and Management Novosibirsk, Russian Federation  
Shulekin84@mail.ru

### Александр Николаевич Шулекин

соискатель кафедры информационно-аналитического обеспечения и бухгалтерского учета, Новосибирский государственный университет экономики и управления  
Новосибирск, Российская Федерация  
Shulekin84@mail.ru

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И ФОРМИРОВАНИЕ РЕЗЕРВНОЙ ПОЛИТИКИ ОРГАНИЗАЦИЙ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА В ЦЕЛЯХ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ИХ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

08.00.12 — Бухгалтерский учет, статистика

**Аннотация.** Статья посвящена вопросам формирования резервной политики организаций-застройщиков, целью которой является минимизация рисков деятельности данных организаций. Отмечается, что в основе формирования резервной политики должен лежать риск-ориентированный подход, в связи с чем возникает потребность в проведении качественной и количественной оценки рисков деятельности и определении величины необходимых резервов с учетом отраслевых особенностей деятельности организаций строительной отрасли. При осуществлении резервной политики организациям-застройщикам необходимо формировать общие и специальные резервы, учитывая при этом отраслевую специфику. Определены важные учетно-аналитические

преимущества проведения эффективной резервной политики в практике организаций-застройщиков. Осуществление грамотной резервной политики является эффективным инструментом снижения различных видов рисков деятельности организаций-застройщиков и повышения устойчивости данных организаций. Особо подчеркивается, что система бухгалтерского учета должна позволять оценивать возможное влияние рисков на положение организации. В статье выявлена необходимость функционирования в организациях жилищного строительства корпоративной системы управления рисками, предусматривающей формирование особого рода резервов для покрытия рисков, возникающих на различных этапах создания и функционирования объекта жилищного

строительства. Отмечено, что в соответствии с комплексным подходом к анализу рисков событий необходимо на постоянной основе проводить оценку рисков и эффективности использования резервов на их покрытие на различных этапах жизненного цикла объектов жилищного строительства и функционирования организации. Охарактеризованы методы оценки и этапы управления рисками в организациях данной

отрасли. Сформулированы основные причины, сдерживающие применение строительными организациями инструментария резервирования в своей деятельности.

**Ключевые слова:** бухгалтерский учет, риск, управление рисками, оценка рисков, риск-ориентированный подход, резерв, резервная политика, финансовая устойчивость, жилищное строительство, строительная организация

**Для цитирования:** Шулекин А. Н. Управление рисками и формирование резервной политики организаций жилищного строительства в целях обеспечения их финансовой устойчивости // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 186—192. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.470.

## Original article

# RISK MANAGEMENT AND THE FORMATION OF A RESERVE POLICY OF HOUSING CONSTRUCTION COMPANIES IN ORDER TO ENSURE THEIR FINANCIAL STABILITY

08.00.12 — Accounting, statistics

**Abstract.** The article is devoted to the formation of a reserve policy of real estate developers, aimed to minimize the risks of these organizations. It is noted that the risk-oriented approach should be the basis of the reserve policy formation; in this connection there is a need for the qualitative and quantitative activity risk estimation and determination of the necessary reserves amount with due regard for the branch specifics of the activity of construction industry companies.

When implementing the reserve policy, building companies need to form general and special reserves, taking into account industry specifics. The important accounting and analytical advantages of conducting an effective reserve policy in the practice of real estate developers are identified. The implementation of a competent reserve policy is an effective tool for reducing various types of risks in the activities of real estate developers and increasing the sustainability of these organizations. It is emphasized that the accounting system should allow assessing

the possible impact of risks on the position of the company. The article reveals the need for the functioning of a corporate risk management system in housing construction companies, which provides for the formation of a special kind of reserves to cover risks arising at various stages of the creation and operation of a housing construction facility. It is noted that in accordance with the integrated approach to the analysis of risk events, it is necessary to assess risks and the effectiveness of the use of reserves to cover them at various stages of the life cycle of housing construction facilities and the functioning of the company on an ongoing basis. The methods of assessment and stages of risk management in organizations of this industry are characterized. The main reasons constraining the use of redundancy tools by building companies in their activities are formulated.

**Keywords:** accounting, risk, risk management, risk assessment, risk-oriented approach, reserve, reserve policy, financial stability, housing construction, building company

**For citation:** Shulekin A. N. Risk management and the formation of a reserve policy of housing construction companies in order to ensure their financial stability. *Business. Education. Law*, 2021, no. 4, pp. 186—192. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.470.

## Введение

**Актуальность.** Имяющая место на сегодняшний день финансовая дестабилизация способствует уменьшению платежеспособного спроса на объекты жилищного строительства и, как следствие, снижению инвестиционной привлекательности данных объектов. В результате у организаций-застройщиков возникают новые дополнительные расходы, в результате чего образуется недостаток оборотных средств. Кроме того, невысокий уровень спроса на объекты жилищного строительства и увеличение отложенного спроса на них приводит к затягиванию сроков строительства и сдачи объектов жилищного строительства.

Наличие указанных проблем в жилищном строительстве является одной из причин появления рисков в процессе деятельности строительных организаций. В результате на практике возникает потребность в своевременном определении и анализе возможных рисков. Принятию решений о начале строительства жилых зданий должен предшествовать подробный анализ проектных данных. При этом данный анализ должен учитывать различные прогнозы, имеющие вероятностный характер, а на начальном этапе процесса инвестирования следует обязательно разработать программу преодоления рисков.

**Целесообразностью** разработки темы статьи послужила проблема несоответствия системы учетно-аналитического обеспечения (УАО) организаций-застройщиков требованиям менеджмента. Система УАО, существующая на сегодняшний день практически во всех организациях-застройщиках, не дает возможности получать управленческую информацию о состоянии строительных объектов в необходимом разрезе. Для внедрения и практического использования интегрированного инструментария управленческого учета, анализа, контроля и аудита требуется обработка огромного количества управленческой информации [1, с. 95]. Учет оценочных показателей системы управления рисками является необходимым условием при оценке финансовой устойчивости организации-застройщика.

**Изученность проблемы.** С целью исследования были изучены труды по фундаментальным положениям теории риска [2, 3], проблемам оценки рисков в системе управленческого учета [4, 5], а также проблемам учета формирования и использования резервов [6]. Среди ученых, занимающихся вопросами учета резервов, следует особо отметить И. М. Агеева, А. С. Бакаева, Н. А. Блатова, И. Н. Богатую,

И. Т. Гиляровскую, М. И. Кутера, В. Ф. Палия, В. С. Плотникова, О. В. Плотникову, Я. В. Соколова и др.

Следует отметить, что в имеющихся на сегодняшний день научных публикациях не рассматриваются вопросы комплексной оценки риска и формирования резервной политики организаций жилищного строительства в целях обеспечения их финансовой устойчивости.

**Научная новизна** состоит в уточнении теоретических аспектов оценки рисков и формирования резервной политики с учетом отраслевой специфики организаций жилищного строительства.

**Цель** исследования состоит в разработке методических аспектов управления рисками и формирования резервной политики организаций-застройщиков в целях обеспечения их финансовой устойчивости. Для достижения данной цели следует решить следующие **задачи**: охарактеризовать методы количественного анализа рисков; определить этапы и методы управления рисками в организациях жилищного строительства; сформулировать цели системы управления рисками строительной организации и требования, предъявляемые к ней; определить процедуры управления отдельными видами рисков организаций-застройщиков; выявить особенности формирования резервной политики организаций жилищного строительства.

Поставленные задачи определяют **теоретическую и практическую значимость** исследования. Теоретическая значимость исследования заключается в приращении научного знания по вопросам оценки риска и формирования резервной политики организаций жилищного строительства. Практическая значимость состоит в возможности использования результатов исследования при формировании резервной политики организациями-застройщиками.

**Методология** исследования носит междисциплинарный характер и основывается на методах системного, логического, сравнительного анализа.

### Основная часть

Среди основных методов количественного анализа рисков, которые получили наибольшее распространение на практике, следует выделить следующие:

1. Метод аналогий. При применении данного метода используется информация о других аналогичных строительных проектах и объектах, а также о деятельности строительных организаций-конкурентов.

2. Анализ чувствительности, когда анализируются изменения ключевых запланированных показателей деятельности строительных организаций в зависимости от влияния на них различных факторов риска. При проведении данного анализа строительной организацией рассчитываются

предельные значения данных факторов риска, при которых ключевые показатели еще остаются на приемлемом уровне.

3. При использовании метода «анализ сценариев» составляется список возможных вариантов развития событий (оптимистического, наиболее вероятного, пессимистического) и оценивается вероятность их наступления. Основным достоинством данного метода является возможность учета корреляции между различными рисками.

4. Метод Монте-Карло является методом формализованного описания риска. При использовании данного метода анализируется большое количество случайных сценариев.

5. При использовании экспертного метода оценка вероятностей возникновения рисков и определение значимости каждого из них для результатов деятельности организации жилищного строительства производится на основе изучения мнений специалистов-экспертов. Комплексный итоговый показатель риска определяется на основе полученных экспертных оценок [7].

Наибольшее распространение в практической деятельности организаций жилищного строительства получили метод аналогий и экспертный метод. Метод аналогий широко применяется в жилищном строительстве в случае возведения застройщиком зданий по типовому проекту. Экспертный метод оценки уровня риска особо актуален в случае отсутствия у строительной организации информации для сравнения и основывается на опросе квалифицированных специалистов в соответствующей области.

Любая строительная организация должна решить несколько задач: во-первых, оценить возможные связанные с рисками убытки; во-вторых, принять решение о том, оставляет ли она у себя некоторые риски; в-третьих, по оставленным рискам следует разработать программу управления ими. Таким образом, решение перечисленных задач возможно на основе программы управления рисками на уровне организации.

Можно выделить следующие этапы управления рисками в организациях жилищного строительства:

- 1) осуществление диагностики, т. е. определение спектра рисков организации;
- 2) выявление границ зоны управления рисками данной организации;
- 3) определение методик управления рисками, применение которых возможно в данной организации;
- 4) разработка программы управления рисками и ее внедрение в данной организации;
- 5) мониторинг полученных результатов.

В табл. приведены методы управления рисками в организациях жилищного строительства для снижения их негативных последствий [8].

### Примеры методов управления различными видами рисков в организациях жилищного строительства

Вид риска	Методы управления рисками
Коммерческий	Установление предельных границ значений финансовых коэффициентов
Экономический	Методы прогнозирования, планирования, хеджирования и другие способы смягчения негативных последствий риска. Маркетинговые методы
Финансовый	Метод передачи риска другим организациям путем их привлечения к участию в финансировании проектов. Метод определения целевой структуры капитала
Управленческий	Анализ потенциальных негативных финансовых последствий в результате совершения ошибок при выполнении проектов. Совершенствование системы контроллинга. Методы компьютерного моделирования

В практической деятельности организаций жилищного строительства методологической базой для оценки рисков является схема И. В. Липсица [9, с. 267], в соответствии с которой на предпроектной стадии строительного проекта определяются потенциальные риски, далее на стадии проектирования оценивается вероятность возникновения каждого из них и степень его влияния на параметры строительного объекта.

Необходимым условием обеспечения финансовой устойчивости организаций-застройщиков является соблюдение требуемого уровня риска. При совершении неблагоприятных событий система управления рисками должна обеспечивать минимизацию возникающих потерь. Представляется, что при формировании системы управления рисками организации-застройщику возможно применять некоторые положения, используемые в банковской сфере (Указание Банка России от 15 апреля 2015 г. № 3624-У «О требованиях к системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы») [10].

В соответствии с Национальным стандартом РФ ГОСТ Р 51897-2011 «Менеджмент риска. Термины и определения» [11], под управлением риском понимаются «меры, направленные на изменение риска». Под системой

управления рисками строительной организации следует понимать комплекс взаимосвязанных элементов общей системы менеджмента строительной организации, отражающих различные стороны управленческих отношений, складывающихся в производственной системе по поводу снижения неблагоприятной и усиления благоприятной составляющей факторов хозяйственного риска с целью приведения его уровня к приемлемому для собственников и руководства организации значению [12, с. 10].

Система управления рисками организации-застройщика необходима для выявления наиболее значимых рисков и оценки достаточности капитала для их покрытия. Данная система должна обеспечивать выявление рисков, оценку наиболее существенных из них, агрегирование их оценок для определения совокупной величины риска [13, с. 287].

Анализ чувствительности к риску, необходимый для обеспечения стратегической устойчивости организации-застройщика, позволяет определить уровень влияния различных факторов на финансовый результат проекта или деятельности организации в целом [14, с. 334].

На рис. 1 приведены процедуры по управлению рисками организаций-застройщиков.



Рис. 1. Процедуры управления отдельными видами рисков

Основные трактовки понятия «резервы», представленные в работах отечественных и зарубежных ученых, были проанализированы автором ранее [15, с. 328].

Осуществление грамотной резервной политики является эффективным инструментом снижения различных видов рисков деятельности организаций-застройщиков (например, корпоративных, производственных, макроэкономических и др.) и, как следствие, повышения устойчивости данных организаций. Однако на сегодняшний день в практике организаций данной отрасли этот инструмент пока не получил

должного применения. На рис. 2 приведено соответствие особенностей деятельности организаций жилищного строительства, выявленного риска и создаваемого резерва.

Процедура создания резерва в организации жилищного строительства имеет несколько этапов (рис. 3).

В целях более эффективного использования инструмента резервирования в организациях жилищного строительства можно предложить использование следующего алгоритма формирования и использования резервов при управлении рисками (рис. 4).





\*Целесообразность создания резерва подтверждается ростом стоимости строительных материалов в 2021 г.

Рис. 2. Соответствие особенностей деятельности организаций жилищного строительства, риска и резерва

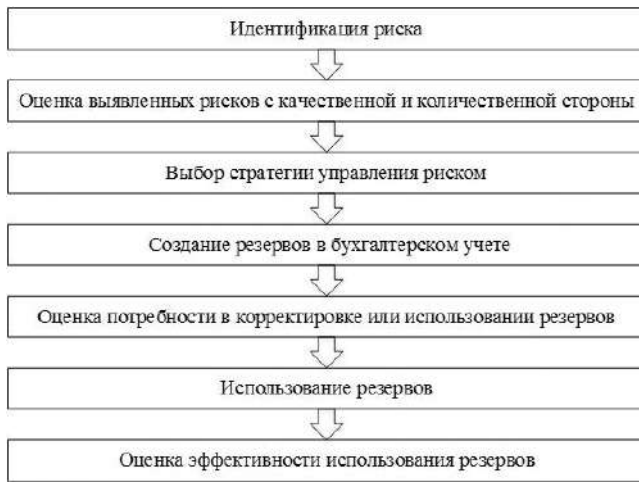


Рис. 3. Этапы процедуры создания резерва



Рис. 4. Содержание резервной политики организаций жилищного строительства

На основе мониторинга внешней и внутренней среды организации производится выявление и оценка внешних и внутренних рисков, возникающих при совершении различных операций. Все производимые операции регистрируются бухгалтерией в системе управленческого учета, в результате чего формируется управленческая информация, необходимая высшему менеджменту строительной организации для

осуществления управления рисками в целях их избежания, снижения или передачи с помощью различных методов — управленческих, технологических, экономических. Среди экономических методов управления рисками следует выделить хеджирование, страхование, диверсификацию и резервирование. При этом резервирование занимает особо важное место среди экономических методов управления рисками.

Резервы организаций жилищного строительства можно разделить на три группы (рис. 5).



Рис. 5. Резервы организаций жилищного строительства

Содержание резервной политики организаций жилищного строительства (см. рис. 4 и 5) позволяет утверждать, что резервная политика представляет собой систему мониторинга и оценки рисков внешней и внутренней среды организации в целях разработки комплекса мероприятий по обеспечению стабильного функционирования организации с помощью инструментов избежания, передачи и снижения рисков.

Результатами формирования резервной политики организаций жилищного строительства будет появление важных учетно-аналитических преимуществ. При использовании инструмента резервирования повышается достоверность данных бухгалтерской отчетности, так как в этом случае корректируется стоимость активов. Кроме того, проведение грамотной резервной политики увеличивает устойчивость организаций-застройщиков, а также способствует более сбалансированному осуществлению расходов в течение отчетного периода, что имеет важное значение, учитывая фактор сезонности в жилищном строительстве. Также формирование резервной политики снижает риск потери финансовой устойчивости под воздействием внешних и внутренних факторов. Наконец, резервирование является механизмом страхования рисков и покрытия убытков.

На сегодняшний день большинство строительных организаций не используют инструмент резервирования для снижения рисков, что объясняется рядом причин: отвлечением средств для создания резервов, непризнанием некоторых резервов в качестве расходов при налогообложении прибыли, отсутствием четкой нормативно-правовой базы по учету резервов. Вместе с тем создание резервного комплекса позволит организациям жилищного строительства реагировать на специфические для данной отрасли риски.

### Заключение

Таким образом, среди методов количественного анализа рисков наибольшее распространение в практической деятельности организаций жилищного строительства получили метод аналогий и экспертный метод. Можно выделить

следующие этапы управления рисками в организациях жилищного строительства: осуществление диагностики, выявление границ зоны управления рисками, определение методик управления рисками, разработка программы управления рисками и ее внедрение, мониторинг полученных результатов. В статье были рассмотрены методы управления коммерческим, экономическим, финансовым и управленческим рисками.

Следует отметить, что соблюдение требуемого уровня риска является необходимым условием обеспечения финансовой устойчивости организаций-застройщиков. В свою очередь, система управления рисками организации-застройщика необходима для выявления наиболее значимых рисков и оценки достаточности капитала для их покрытия. В статье были предложены процедуры по управлению рисками организаций-застройщиков.

Эффективным инструментом снижения различных видов рисков деятельности организаций-застройщиков является осуществление грамотной резервной политики. В современных условиях глобальной турбулентности, когда организациям жилищного строительства сложно принимать

верные и эффективные управленческие решения, в системе управленческого учета инструмент резервирования приобретает особую актуальность. Система бухгалтерского учета должна позволять оценивать возможное влияние рисков на положение организации, но в современной практике организаций-застройщиков управление рисками осуществляется отдельно от системы бухгалтерского учета.

При осуществлении резервной политики следует использовать риск-ориентированный подход, в соответствии с которым оцениваются риски и формируются соответствующие им резервы. Представленная в статье схема содержания резервной политики организаций жилищного строительства позволила определить резервную политику как систему мониторинга и оценки рисков внешней и внутренней среды организации в целях разработки комплекса мероприятий по обеспечению стабильного функционирования организации с помощью инструментов избежания, передачи и снижения рисков. При осуществлении резервной политики организациям-застройщикам необходимо формировать общие и специальные резервы (оценочные резервы, резервы предстоящих расходов, резервный капитал) с учетом отраслевой специфики.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Фадейкина Н. В., Шулекин А. Н. О повышении роли управленческого учета в системе менеджмента организаций жилищного строительства // Сибирская финансовая школа. 2017. № 6(125). С. 91—101.
2. Фадейкина Н. В., Демчук И. Н. Фундаментальные положения теории риска, риск-менеджмента и раскрытие их содержания в международных и отечественных стандартах // РИСК: Ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2013. № 4. С. 184—188.
3. Фадейкина Н. В. Эволюция взглядов на категории «риск» и «неопределенность» в экономической науке // РИСК: ресурсы, информация, снабжение, конкуренция. 2013. № 3. С. 202—208.
4. Оценка рисков в системе управленческого учета / М. П. Сарунова, О. Ц. Бадмахалгаев, Г. Э. Сарангова, А. Е. Хареева, А. Б. Мушаева // Вестн. Алтайской акад. экономики и права. 2019. № 3-2. С. 173—177.
5. Орлов А. К., Занина Я. А., Буадзе Е. Р. Управление рисками объектов государственной недвижимости // Недвижимость: экономика, управление. 2012. № 2. С. 36—39.
6. Плотников В. С., Плотникова О. В. Профессиональное мнение об учете формирования и использования резервов // Междунар. бухгалт. учет. 2013. № 8(254). С. 17—27.
7. Мусаев С. М.-С. Управление процессом минимизации рисков в системе формирования экономической устойчивости строительной организации // Terra Economicus. 2010. Т. 8. № 1. С. 131—135.
8. Погодина Т. В., Твердохлеб А. Ю. Строительная отрасль в России: риски предпринимателей // Интернет-журнал «Науковедение». 2014. Вып. 2. URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/76EVN214.pdf>.
9. Липсиц И. В., Косов В. В. Экономический анализ реальных инвестиций. М. : Экономистъ, 2004. 347 с.
10. О требованиях к системе управления рисками и капиталом кредитной организации и банковской группы : указание Банка России от 15 апр. 2015 г. № 3624-У // СПС «КонсультантПлюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_180268](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_180268).
11. Об утверждении национального стандарта : приказ Росстандарта от 16 нояб. 2011 г. № 548-ст // СПС «Консультант-Плюс». URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_264077](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_264077).
12. Афанасьев А. С. Общая модель управления рисками на предприятиях регионального инвестиционно-строительного комплекса // Проблемы социально-экономического развития Сибири. 2011. № 2(4). С. 9—21.
13. Шулекин А. Н. Формирование системы управления рисками в организациях жилищного строительства в целях повышения их стратегической устойчивости // Непрерывное профессиональное образование: теория и практика : сб. науч. ст. по материалам IX Междунар. науч.-практ. конф. Новосибирск : САФБД, 2018. С. 284—288.
14. Шулекин А. Н. Риски в жилищном строительстве: понятие, классификация, источники, методы оценки и управления // Современные финансовые отношения: проблемы и перспективы развития : сб. материалов IV Междунар. науч.-практ. конф. Новосибирск : СГУПС, 2017. С. 329—338.
15. Шулекин А. Н. Особенности реализации резервной политики в целях минимизации рисков деятельности организации жилищного строительства // Форсайт инновационной экономики: гармонизация профессиональных и образовательных стандартов : сб. науч. тр. по материалам Всерос. науч.-практ. конф. Новосибирск : САФБД, 2017. С. 327—332.

## REFERENCES

1. Fadeykina N. V., Shulekin A. N. On increasing the role of management accounting in the management system of housing construction organizations. *Siberian Financial School*, 2017, no. 6, pp. 91—101. (In Russ.)
2. Fadeykina N. V., Demchuk I. N. Fundamental provisions of the theory of risk, risk management and disclosure of their content in international and domestic standards. *RISK: Resources, Information, Supply, Competition*, 2013, no. 4, pp. 184—188. (In Russ.)

3. Fadeykina N. V. Evolution of views on the categories “risk” and “uncertainty” in economic science. *RISK: Resources, Information, Supply, Competition*, 2013, no. 3, pp. 202—208. (In Russ.)
4. Sarunova M. P., Badmakhalgaev O. Ts, Sarangova G. E., Kharaeva A. E., Mushaeva A. B. Risk assessment in the management accounting system. *Bulletin of the Altai Academy of Economics and Law*, 2019, no. 3-2, pp. 173—177. (In Russ.)
5. Orlov A. K., Zanina Ya. A., Buadze E. R. Risk management of state real estate objects. *Real estate: economics, management*, 2012, no. 2, pp. 36—39. (In Russ.)
6. Plotnikov V. S., Plotnikova O. V. Professional opinion on accounting for the formation and use of reserves. *International Accounting*, 2013, no. 8, pp. 17—27. (In Russ.)
7. Musaev S. M.-S. Managing the process of minimizing risks in the system of forming the economic stability of a building company. *Terra Economicus*, 2010, vol. 8, no. 1-3, pp. 131—135. (In Russ.)
8. Pogodina T. V., Tverdokhleba A. Yu. The building industry in Russia: risks of entrepreneurs. *Naukovedenie*, 2014, iss. 2. (In Russ.) URL: <http://naukovedenie.ru/PDF/76EVN214.pdf>.
9. Lipsits I. V., Kosov V. V. *Economic analysis of real investments*. Moscow, Ekonomist, 2004. 347 p. (In Russ.)
10. On the requirements for the risk and capital management system of a credit institution and a banking group. Instruction of the Bank of Russia No. 3624-U dated Apr. 15, 2015. *RLS “ConsultantPlus”*. (In Russ.) URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_180268](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_180268).
11. On approval of the national standard. Order of Rosstandart No. 548-st of Nov. 16, 2011. *RLS “ConsultantPlus”*. (In Russ.) URL: [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_264077](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_264077).
12. Afanasev A. S. General model of risk management at enterprises of the regional investment and construction complex. *Problems of socio-economic development of Siberia*, 2011, no. 2, pp. 9—21. (In Russ.)
13. Shulekin A. N. Formation of a risk management system in housing construction organizations in order to increase their strategic stability. In: *Continuing professional education: theory and practice. Collection of sci. articles based on the materials of the IX Int. sci. and pract. conf.* Novosibirsk, SAFBD, 2018. Pp. 284—288. (In Russ.)
14. Shulekin A. N. Risks in housing construction: concept, classification, sources, methods of assessment and management. In: *Modern financial relations: problems and prospects of development. Collection of materials of the IV Int. sci. and pract. conf.* Novosibirsk, SGUPS, 2017. Pp. 329—338. (In Russ.)
15. Shulekin A. N. Features of the implementation of the reserve policy in order to minimize the risks of the housing construction organization. In: *Foresight of innovative economy: harmonization of professional and educational standards. Collection of sci. papers based on the materials of the All-Russ. sci. and pract. conf.* Novosibirsk, SAFBD, 2017. Pp. 327—332. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 27.09.2021; одобрена после рецензирования 14.10.2021; принята к публикации 21.10.2021.  
The article was submitted 27.09.2021; approved after reviewing 14.10.2021; accepted for publication 21.10.2021.

#### Научная статья

УДК 338.47:656.614.3.073.2

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.472

#### Илья Александрович Волынский

Postgraduate of the Department of Management,  
Astrakhan State University  
Astrakhan, Russian Federation  
[ilya.volynskiy@mail.ru](mailto:ilya.volynskiy@mail.ru)

#### Илья Александрович Волынский

аспирант кафедры менеджмента,  
Астраханский государственный университет  
Астрахань, Российская Федерация  
[ilya.volynskiy@mail.ru](mailto:ilya.volynskiy@mail.ru)

## ФОРМИРОВАНИЕ МОДЕЛИ ИНТЕГРИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ ТРАНСПОРТНО-ЛОГИСТИЧЕСКИМИ СИСТЕМАМИ МОРСКИХ ПОРТОВ КАСПИЙСКОГО РЕГИОНА

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством (04 — Логистика)

**Аннотация.** Развитие транспортно-логистической инфраструктуры морских портов Каспийского региона является стратегическим приоритетом формирования транзитного потенциала южного направления международного транспортного коридора «Север — Юг», что подтверждается разработкой нормативных документов на федеральном уровне в 2020 г. При этом современное состояние инфраструктуры морских портов Каспийского региона не позволяет предоставлять конкурентоспособные логистические услуги в соответствии с международными требовани-

ями транзитных грузоперевозок. Одна из причин проблемы кроется в отсутствии системы управления логистическими потоками на макро-, мезо- и микроуровнях в рамках маршрута транспортного коридора «Север — Юг». В статье участники транспортно-логистического рынка Транскаспийского маршрута международного транспортного коридора «Север — Юг» рассмотрены как единая система на основе логистической интеграции. Для данной системы построена принципиальная модель интегрированного управления транспортно-логистическими системами морских