

Научная статья**УДК 338.31****DOI: 10.25683/VOLBI.2024.69.1177****Ivan Dmitrievich Zotov**

Postgraduate of the Department of Economics and Management,
field of training 5.2.3 — Regional and sectoral economy,
Volga State University of Water Transport
Nizhny Novgorod, Russian Federation
ivan.zotov5211@mail.ru

Sergey Alexandrovich Sozinov

Postgraduate of the Department of Economics
and Economic Security,
field of training 5.2.3 — Regional and sectoral economy,
Nizhny Novgorod Institute of Management — branch
of the Russian Presidential Academy of National Economy
and Public Administration
Nizhny Novgorod, Russian Federation
nnddv1940@yandex.ru

Иван Дмитриевич Зотов

аспирант кафедры экономики и менеджмента, направление
подготовки 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика,
Волжский государственный университет водного транспорта
Нижний Новгород, Российская Федерация
ivan.zotov5211@mail.ru

Сергей Александрович Созинов

аспирант кафедры экономики и обеспечения
экономической безопасности, направление подготовки
5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика,
Нижегородский институт управления — филиал Российской
академии народного хозяйства и государственной службы
при Президенте Российской Федерации
Нижний Новгород, Российская Федерация
nnddv1940@yandex.ru

ЭКОНОМИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ СУДОСТРОИТЕЛЬНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ В СОВРЕМЕННЫХ РОССИЙСКИХ РЕАЛИЯХ

5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

Аннотация. В условиях нестабильной экономической ситуации и возрастающих угроз внешнего и внутреннего характера обеспечение экономической безопасности судостроительных предприятий становится первоочередной задачей. Для решения проблематики требуется разработка эффективного комплекса мер, направленных на защиту от финансовых рисков. Статья посвящена анализу основных аспектов экономической безопасности судостроительных предприятий в России и разработке методических подходов к ее обеспечению на примере одной из ключевых судостроительных компаний. К исследованию привлечены данные экономической деятельности Российской Федерации в области ВВП, показано, что водная отрасль — важная часть экономики страны. Методологическим приемом построения рациональной модели экономической безопасности судостроительного кластера стали формулы расчета финансовой устойчивости, рыночной устойчивости, а также формула по вычислению коэффициента эффективности управления персоналом предприятий водной отрасли. Исследование показывает, что использование теоретического

подхода в управлении судостроительных компаний способствует рационализации управленческой деятельности организаций судостроения. Это свидетельствует о том, что для развития водной отрасли необходимо уделять внимание не только внедрению новейших технологий, но и повышению эффективности управленческого состава. Совершенствование системы управления также является ключевым фактором повышения конкурентоспособности отрасли с последующим привлечением большого количества инвестиций в судостроительный сектор. В заключение подчеркивается важность адаптации к изменяющейся внешней среде, внедрения передовых технологий в области управления, развития кадрового потенциала и создания эффективной системы управления рисками для минимизации угроз и вывода предприятия на высокий уровень технологической зрелости и экономической устойчивости.

Ключевые слова: экономика, судостроение, безопасность, экономическая безопасность, анализ, эффективность, управление, водная отрасль, экономическая модель, активы, предприятие

Для цитирования: Зотов И. Д., Созинов С. А. Экономическая безопасность судостроительного предприятия в современных российских реалиях // Бизнес. Образование. Право. 2024. № 4(69). С. 183—187. DOI: 10.25683/VOLBI.2024.69.1177.

Original article

ECONOMIC SECURITY OF A SHIPBUILDING ENTERPRISE IN MODERN RUSSIAN REALITIES

5.2.3 — Regional and sectoral economy

Abstract. In the conditions of an unstable economic situation and increasing threats of an external and internal nature, ensuring the economic security of shipbuilding enterprises becomes a priority task. To solve the problem, it is necessary to develop an effective set of measures aimed at protecting from financial risks. The article is devoted to the analysis of the main aspects of economic security of shipbuilding enterprises in Russia and the development of methodological approaches to its provision on the example of

one of the key shipbuilding companies. The research involves data on the economic activity of the Russian Federation in the field of GDP, showing that the water industry is an important part of the country's economy. Formulas for calculating financial stability, market stability, as well as a formula for calculating the efficiency coefficient of personnel management of water industry enterprises have become a methodological technique for building a rational model of economic security of a shipbuilding cluster. The study

shows that the use of a theoretical approach in the management of shipbuilding companies contributes to the rationalization of the management activities of shipbuilding organizations. This indicates that for the development of the water industry, it is necessary to pay attention not only to improving the implementation of the latest technologies, but also to improving the efficiency of the management staff. Improving the management system is also a key factor for increasing the competitiveness of the industry and subsequently attracting a large number of investments in the shipbuild-

ing sector. In conclusion, the importance of adapting to a changing external environment, introducing advanced management technologies, developing human resources and creating an effective risk management system to minimize threats and bring the enterprise to a high level of technological maturity and economic sustainability is emphasized.

Keywords: *economics, shipbuilding, security, economic security, analysis, efficiency, management, water industry, economic model, assets, enterprise*

For citation: Zotov I. D., Sozinov S. A. Economic security of a shipbuilding enterprise in modern Russian realities. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law.* 2024;4(69):183—187. DOI: 10.25683/VOLBI.2024.69.1177.

Введение

Актуальность. В современных экономических условиях России судостроительная отрасль сталкивается с многочисленными вызовами, включая нестабильность на мировых рынках, изменения в национальном законодательстве и геополитические факторы, такие как экономические санкции и тарифные барьеры [1]. Эти условия требуют от предприятий повышения своей экономической безопасности путем разработки и внедрения адаптивных стратегий управления [2]. Следовательно, важность экономической безопасности для судостроительных предприятий нельзя недооценивать, поскольку она напрямую влияет на их способность выживать и процветать в динамичной и непредсказуемой экономической среде [3].

Цель статьи — провести анализ и выявить роль эффективного управления в области экономической безопасности судостроительного предприятия.

Задачи исследования:

- обозначить основные факторы, влияющие на экономическую составляющую и предложить способы увеличения эффективности производства;
- выявить рациональный методический подход для оценки деятельности судостроительных предприятий;
- рассмотреть эффективность использования теоретических методов для улучшения экономической безопасности судостроительных предприятий.

Научная новизна исследования заключается в разработке подходов, учитывающих корреляцию финансового положения для улучшения стабильности предприятия на различных экономических циклах.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии использования теоретических методов в процессе контроля систем экономической безопасности предприятия. **Практическая значимость исследования.** Результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе при проведении дополнительных курсов по экономической безопасности среди управленческих составов компаний водной отрасли, а также применены управленческим составом в процессе трудовой деятельности.

Методология исследования. Улучшение эффективности управления судостроительных компаний является основным фактором при укреплении экономической безопасности данных предприятий. Для выявления стабильности в системе экономической безопасности судостроительных предприятий были применены формулы расчета финансовой устойчивости, рыночной устойчивости, а также формула по вычислению коэффициента эффективности управления персоналом предприятий водной отрасли.

Изученность проблемы. Формирование подходов для эффективного контроля экономической безопасности предприятий водной отрасли привлекают внимание множества

исследователей, т. к. данная отрасль играет важную роль в экономической системе страны, которая крепко связана с внешнеэкономическими факторами и важностью внедрения современных технологий. А. А. Беда в своем исследовании [4] подчеркивает важность адаптации к внешнеполитической деятельности недружественных стран по отношению к Российской Федерации, акцентируя внимание на необходимость разработки комплексных мер по защите отрасли.

Учитывая потенциал развития отрасли в ходе программ по импортозамещению, следует принимать во внимание роль государства. Исследователи В. А. Тетерук [5] и О. С. Сухарев [6] указывают на значимость степени вовлеченности государства по поддержке отрасли в рамках стимулирования перехода на отечественные материалы и технологии, уменьшая зависимость от оборудования недружественных стран и затрат на их приобретение.

В. Ю. Чернова [7], С. М. Анпилов [8] акцентируют внимание на укреплении производственной базы в период активного импортозамещения, которая играет ключевую роль в экономической безопасности судостроительных предприятий.

Обращаясь к развитию инновационных технологий, в трудах А. Н. Головина [9] и О. Е. Коваленко [10] указывается, что необходимо разрабатывать цифровые технологии для внедрения в судостроительную промышленность. Внедрение цифровизации в экономическую деятельность предприятия помогает оптимально оценить экономическую безопасность, избежав большого количества нерациональных издержек и улучшить производственные процессы.

Также стоит выделить работы К. В. Головки [11] и К. А. Кызлакова [12], где подчеркивается важность выбора эффективной управленческой стратегии при повышении устойчивости судостроительных предприятий к внешним факторам. Исследования, проведенные К. В. Головкой, сообщают, что грамотное управление предприятием влияет на повышение гибкости и устойчивости структур производства. В момент построения эффективной управленческой стратегии можно обратиться к работам Ю. И. Янушкиной [13]. Исследуемые методы позволяют снизить уязвимость и укрепить конкурентные позиции предприятия.

Таким образом, различные эффективные подходы управления судостроительным предприятием помогают оценить важные элементы, связанные с внедрением эффективных механизмов для устойчивого экономического роста в сложных периодах для судостроительной отрасли.

Целесообразность разработки темы определяется тем, что при построении процесса производства на судостроительных предприятиях необходимо учитывать большое количество параметров, в том числе и систему экономической безопасности, которая показывает уровень развитости и потенциала предприятия.

Основная часть

Согласно данным Росстата, транспортные услуги составляют значительную часть ВВП России, что подчеркивает роль судостроительного сектора в национальной экономике. Однако текущая геополитическая ситуация и внутренние экономические проблемы создают дополнительные препятствия для бесперебойной работы судостроительных предприятий. К числу этих факторов относятся колебания цен на сталь [14].

Экономическая безопасность судостроительного предприятия представляет собой систему мер, направленных на защиту ключевых интересов, позволяющих функционировать в условиях экономической нестабильности и внешних угроз [4]. Проведение исследования по успешному применению теории в области экономической безопасности, важно учитывать эффективную организацию производства и применять методы по увеличению эффективности производства.

Модель экономической безопасности предприятия водного транспорта может быть представлена с использованием различных формул и показателей, отражающих его финансовое состояние, стабильность и способность преодолевать экономические угрозы и риски.

Основные компоненты экономической безопасности:

1. *Финансовая устойчивость*: определяется способностью предприятия генерировать достаточный доход для покрытия расходов и инвестиций, а также управлять долгами и кредитными обязательствами [15].

Формула расчета финансовой устойчивости может включать показатели ликвидности, прибыльности и финансового рычага:

$$\text{Коэффициент текущей ликвидности} = \frac{\text{Краткосрочные обязательства}}{\text{Оборотные активы}}$$

2. *Устойчивость к внешним потрясениям*: способность предприятия адаптироваться к изменениям в экономической, политической и социальной среде. Это включает гибкость цепочки поставок, диверсификацию рынков и источников сбыта. Рыночную устойчивость можно рассчитать по формуле:

$$\text{Коэффициент концентрации рыночной доли} = \frac{\text{Выручка компании}}{\text{Выручка всего рынка}}$$

3. *Защита от противоправных действий*: включает меры по предотвращению краж, мошенничества и вандализма. Важным аспектом является создание эффективной системы внутреннего контроля и аудита. Эффективность системы внутреннего контроля может быть оценена эффективностью управления персоналом по формуле:

Коэффициент эффективности управления персоналом =

$$= \frac{\text{Прибыль на одного сотрудника}}{\text{Средняя заработная плата}}$$

Методология. В качестве объекта исследования выбран ПАО «Завод «Красное Сормово»» [входит в Объединенную судостроительную корпорацию (далее — ОСК)] — расположенный в г. Нижнем Новгороде предприятие, занимающее стратегически важное положение в судостроительной отрасли Российской Федерации: оно не только является важным экономическим и градообразующим предприятием Нижне-

го Новгорода, но также одним из центров промышленности в водной отрасли на территории страны. Важно отметить, что отрасль может стать одним из ключевых направлений для создания нового этапа развития экономики страны в санкционных условиях [10; 14].

Опираясь на свои актуальные производственные мощности, судостроительное предприятие активно занимается выпуском судов нового поколения и постепенно применяет инновационные технологии для улучшения качества выпускаемых судов. В современных российских реалиях из-за санкционных запретов, предприятие расширяет внутренние рынки сбыта гражданских судов, одновременно открывая для себя новые возможности по освоению рынка внутри стран БРИКС [7].

На территории ПАО «Завод «Красное Сормово»» сконцентрировано уникальное направление — систематизация строительства коммерческих судов по проекту «река—море».

Несмотря на развитие в коммерческом секторе, финансовый аудит ПАО «Завод «Красное Сормово»» за 2023 г. выявил увеличение чистого убытка на 31 % по сравнению с предыдущим годом, достигнув 1,38 млрд руб. Валовой убыток предприятия вырос в 7 раз и составил 802,5 млн руб.

Выручка снизилась на 4,3 % — до 8,49 млрд руб. В частности, выручка в сегменте «Военное машиностроение» составила 744,87 млн руб. (–22,4 %), в то время как выручка в сегменте «Гражданское судостроение» составила 7,3 млрд руб. (–3,7 %).

По состоянию на 31 декабря 2023 г. чистые активы составили 5 млрд руб., годом ранее их сумма составляла 6,45 млрд руб. Долгосрочные обязательства завода на конец прошлого года достигли 33,2 млрд руб., что в 2,5 раза больше, чем на 31 декабря 2022 г., в то время как краткосрочные обязательства снизились на 18,5 % — до 12,28 млрд руб.

Средняя численность работников на предприятии по состоянию на конец 2023 г. составляла 3,5 тыс. чел. Сокращение штата на 211 чел. по сравнению с предыдущим годом «является результатом изменений в производственной программе, совершенствования технологических процессов и повышения качества выпускаемой продукции», говорится в документе.

Несмотря на показатели отчетности предприятия, в настоящее время происходит интенсивное развитие производства по новым направлениям. Благодаря огромному списку санкционных запретов экономическое развитие предприятия находит новые направления, которые являются более лучшим вариантом, чем в ранние года.

Данные аспекты определили объект исследования. Финансовая отчетность предприятия позволяет выдвинуть нами методический подход в ходе улучшения экономической безопасности предприятия.

Результаты. 1. Для анализа финансовой устойчивости ПАО «Завод «Красное Сормово»» за 2023 г. можно использовать коэффициент текущей ликвидности. Оборотные активы — это 70 % от общих активов. Как показывает отчетность, сумма общих активов за 2023 г. составила 5 млрд руб., следовательно, сумма оборотных активов составила:

$$\text{Оборотные активы} = 5 \text{ млрд руб.} \times 70 \% = 3,5 \text{ млрд руб.}$$

Теперь можем рассчитать коэффициент текущей ликвидности:

$$\text{Коэффициент текущей ликвидности} = \frac{12,28 \text{ млрд руб.}}{3,5 \text{ млрд руб.}} \approx 3,51.$$

Этот результат указывает на то, что у предприятия имеется значительный запас ликвидности для покрытия текущих обязательств, что является положительным сигналом для его финансовой устойчивости.

Таким образом, на основе расчета коэффициента текущей ликвидности, можно сделать вывод о достаточном уровне финансовой устойчивости предприятия ПАО «Завод “Красное Сормово”» за 2023 г.

2. Для анализа устойчивости к внешним потрясениям можно использовать коэффициент концентрации рыночной доли. Расчет проводится по данным выручке компании за отчетный год и выручке всего рынка (ОСК) [13].

Рыночную устойчивость можно рассчитать по формуле:

$$\text{Коэффициент концентрации рыночной доли} = \frac{8,49 \text{ млрд руб.}}{400 \text{ млрд руб.}} \approx 0,021$$

Таким образом доля выручки ПАО «Завод “Красное Сормово”» составляет около 2,1 % от общей выручки всей компании. Этот результат может указывать на то, что компания имеет небольшую долю рынка по сравнению с другими участниками отрасли.

3. Для анализа эффективности системы внутреннего контроля может быть оценена эффективность управления персоналом. Для начала нам нужно посчитать прибыль на одного сотрудника:

$$\begin{aligned} \text{Прибыль на одного сотрудника} &= \frac{\text{Общая прибыль}}{\text{Численность сотрудников}} = \\ &= \frac{8\,490\,000\,000 \text{ руб.}}{3\,500 \text{ чел.}} = 2\,425\,714 \text{ руб./чел.} \end{aligned}$$

Узнав прибыль на одного сотрудника, вычисляем коэффициент эффективности управления персоналом:

$$\begin{aligned} \text{Коэффициент эффективности управления персоналом} &= \\ &= \frac{2\,425\,714 \text{ руб.}}{45\,000 \text{ руб.}} = 53,91. \end{aligned}$$

Таким образом, показатель свидетельствует о том, что предприятие ПАО «Завод “Красное Сормово”» получает в среднем около 53,91 руб. прибыли с каждой тысячи рублей, выплачиваемой в виде зарплаты сотрудникам.

Этот результат указывает на то, что компания хорошо управляет своими человеческими ресурсами и эффективно

использует свой персонал для достижения финансовых целей. Высокое соотношение указывает на то, что заработная плата сотрудников оправдана заработком, что является показателем эффективного управления человеческими ресурсами.

Заключение

На основании проведенных исследований с использованием различных формул можно сделать следующие выводы:

1. *Финансовая стабильность:* ПАО «Завод “Красное Сормово”» показывает некоторые признаки финансовых проблем. Увеличение чистых убытков и падение доходов указывают на нестабильное финансовое положение. Кроме того, уменьшение чистых активов и увеличение долгосрочных обязательств также указывают на потенциальные финансовые риски.

2. *Устойчивость к внешним потрясениям:* способность компании адаптироваться к изменениям во внешней среде может быть оценена с помощью коэффициента концентрации доли рынка и коэффициента диверсификации продукта. Низкий коэффициент концентрации доли рынка и высокий коэффициент диверсификации могут указывать на большую устойчивость к изменениям во внешней среде.

3. *Коэффициент эффективности человеческих ресурсов:* рассчитанное соотношение человеческих ресурсов показывает, что компания эффективно управляет своими человеческими ресурсами. Высокое соотношение указывает на то, что заработная плата сотрудников оправдана заработком, что является показателем эффективного управления человеческими ресурсами.

На основании этих результатов можно сделать вывод о необходимости повышения финансовой устойчивости компании за счет увеличения доходов, снижения затрат и эффективного управления ресурсами. Кроме того, компания может продолжать укреплять свою устойчивость к внешним потрясениям, развивая диверсификацию продуктов и повышая гибкость цепочки поставок.

По итогам исследования предложен методический подход для оценки деятельности судостроительного предприятия. Для обеспечения экономической безопасности судостроительного предприятия в современных условиях необходим комплексный подход, включающий адаптацию к меняющимся внешним условиям, внедрение современных технологий, развитие человеческих ресурсов и построение эффективной системы управления рисками. Применение предложенных мер позволит не только минимизировать потенциальные угрозы, но и обеспечить устойчивое развитие и рост конкурентоспособности предприятия на рынке.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Николаенко В. С. Оценка угроз национальной безопасности Российской Федерации // *Философия права*. 2024. № 1(108). С. 205—212.
2. Болданова Е. В. Оценка влияния инфраструктуры информационно-коммуникационных технологий на экономику регионов // *Бизнес. Образование. Право*. 2024. № 3(68). С. 164—169. DOI: 10.25683/VOLBI.2024.68.1094.
3. Плохих С. И. Отраслевые факторы обеспечения экономической безопасности (на примере судостроения) // *Управление социально-экономическим развитием регионов: проблемы пути и их решения* : сб. науч. ст. 8-й Междунар. науч.-практ. конф. Курск : Юго-Зап. гос. ун-т, 2018. С. 263—265.
4. Беда А. А. Внешнеэкономические аспекты обеспечения экономической безопасности // *Управленческое консультирование*. 2024. № 4. С. 146—157. DOI: 10.22394/1726-1139-2024-4-146-157.
5. Тетерук В. А. Состояние судостроительной отрасли: от импортозамещения к локализации или наоборот? // *Логистика — Евразийский мост* : материалы XIX Междунар. науч.-практ. конф. Красноярск : Краснояр. гос. аграр. ун-т, 2024. С. 364—368.
6. Сухарев О. С. Государственное управление импортозамещением: преодоление ограничений // *Управленец*. 2023. Т. 14. № 1. С. 33—46. DOI: 10.29141/2218-5003-2023-14-1-3.

7. Чернова В. Ю. Импортзамещение и воспроизводственный потенциал модернизации: проблемы и перспективы // Управленец. 2017. № 2(66). С. 12—20.
8. Анпилов С. М. Экономическое содержание устойчивости развития современного предприятия // Вестник Самарского государственного университета. Серия: Экономика и управление. 2012. № 1(92). С. 5—11.
9. Головина А. Н., Ваулин А. С. Научные подходы к оценке экономического эффекта в условиях цифровизации промышленности // Современные тенденции развития науки и мирового сообщества в эпоху цифровизации : сб. материалов XVI Междунар. науч.-практ. конф. Махачкала : АЛЕФ, 2023. С. 314—319.
10. Коваленко О. Е. Проблемы развития судостроительной отрасли России // Наука, меняющая жизнь : сб. материалов нац. науч. форума магистрантов, аспирантов и молодых ученых. Владивосток : Владивосток. гос. ун-т, 2024. С. 160—163.
11. Головкин К. В. Особенности корпоративного управления предприятиями судостроительной отрасли // Актуальные вопросы инновационного развития арктического региона РФ : сб. ст. V Всерос. науч.-практ. конф. Северодвинск : Север. (Аркт.) федер. ун-т им. М. В. Ломоносова, 2024. С. 297—301.
12. Кызлаков К. А. Новейшие разработки и стартапы в судостроении 2024 года // Транспорт. Экономика. Социальная сфера (Актуальные проблемы и их решения) : сб. ст. XI Междунар. науч.-практ. конф. Пенза : Пенз. гос. аграр. ун-т, 2024. С. 101—104.
13. Янушкина Ю. И., Лукина Е. Н. Экономическая безопасность предприятия в современных условиях // Новая наука: от идеи к результату. 2015. № 7-1. С. 249—253.
14. Бородин С. Н. Прогнозирование направлений государственной политики региона на основе кластерного анализа показателей социально-экономического развития его муниципальных образований // Управленческое консультирование. 2023. № 10. С. 157—178. DOI: 10.22394/1726-1139-2023-10-157-178.
15. Преснякова Д. В. О дефинициях «устойчивость» и «устойчивое развитие» в экономической науке // Социально-экономические явления и процессы. 2011. № 8(30). С. 129—132.

REFERENCES

1. Nikolaenko V. S. Assessment of threats to the national security of the Russian Federation. *Philosophiya Prava*. 2024;1(108):205—212. (In Russ.)
2. Boldanova E. V. Assessment of the impact of ICT infrastructure on the regional economy. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law*. 2024;3(68):164—169. (In Russ.) DOI: 10.25683/VOLBI.2024.68.1094.
3. Plokhikh S. I. Sectoral factors of ensuring economic security (on the example of shipbuilding). *Upravlenie sotsial'no-ekonomicheskim razvitiem regionov: problemy puti i ikh resheniya = Management of socio-economic development of regions: problems of the way and their solutions. Collection of scientific articles of the 8th international scientific and practical conference*. Kursk, Southwestern State University publ., 2018:263—265. (In Russ.)
4. Beda A. A. Foreign Economic Aspects of Ensuring Economic Security. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie = Administrative Consulting*. 2024;4:146—157. (In Russ.) DOI: 10.22394/1726-1139-2024-4-146-157.
5. Teteruk V. A. The state of the shipbuilding industry: from import substitution to localization or vice versa?. *Logistika — Evraziiskii most = Logistics — The Eurasian Bridge. Proceedings of the XIX international scientific and practical conference*. Krasnoyarsk, Krasnoyarsk State Agrarian University publ., 2024:364—368. (In Russ.)
6. Sukharev O. S. Import substitution policy: Breaking the limits. *Upravlenets = The Manager*. 2023;14(1):33—46. (In Russ.) DOI: 10.29141/2218-5003-2023-14-1-3.
7. Chernova V. Yu. Import substitution and the reproductive potential of modernization: problems and prospects. *Upravlenets = The Manager*. 2017;2(66):12—20. (In Russ.)
8. Anpilov S. M. The economic content of the sustainability of the development of a modern enterprise. *Vestnik Samarskogo gosudarstvennogo universiteta. Seriya: Ekonomika i upravlenie = Vestnik of Samara State University. Series "Economics and Management"*. 2012;1(92):5—11. (In Russ.)
9. Golovina A. N., Vaulin A. S. Scientific approaches to assessing the economic effect in the conditions of digitalization of industry. *Sovremennye tendentsii razvitiya nauki i mirovogo soobschestva v epokhu tsifrovizatsii = Modern trends in the development of science and the world community in the era of digitalization. Proceedings of the XVI international scientific and practical conference*. Makhachkala, ALEF, 2023:314—319. (In Russ.)
10. Kovalenko O. E. Problems of the development of the shipbuilding industry in Russia. *Nauka, menyayushchaya zhizn' = Science that changes life. Collection of materials of the national scientific forum of Master's students, postgraduates and young scientists*. Vladivostok, Vladivostok State University publ., 2024:160—163. (In Russ.)
11. Golovko K. V. Features of corporate governance of shipbuilding industry enterprises. *Aktual'nye voprosy innovatsionno-razvitiya arkticheskogo regiona RF = Topical issues of innovative development of the Arctic region of the Russian Federation. Collection of articles of the V all-Russian scientific and practical conference*. Severodvinsk, M. V. Lomonosov Northern (Arctic) Federal University publ., 2024:297—301. (In Russ.)
12. Kyzlakov K. A. The latest developments and startups in shipbuilding in 2024. *Transport. Ekonomika. Sotsial'naya sfera (Aktual'nye problemy i ikh resheniya) = Transport. Economy. Social sphere (Current problems and their solutions). Collection of articles of the XI international scientific and practical conference*. Penza, Penza State Agrarian University publ., 2024:101—104. (In Russ.)
13. Yanushkina Yu. I., Lukina E. N. Economic security of the enterprise in modern conditions. *Novaya nauka: ot idei k rezultatu*. 2015;7-1:249—253. (In Russ.)
14. Borodin S.N. Forecasting the Directions of the State Policy of the Region on the Basis of Cluster Analysis of Indicators of Socio-Economic Development of Its Municipalities. *Upravlencheskoe konsul'tirovanie = Administrative Consulting*. 2023;10:157—178. (In Russ.) DOI: 10.22394/1726-1139-2023-10-157-178.
15. Presnyakova D. V. About definitions “stability” and “sustainable development” in the economic science. *Sotsial'no-ekonomicheskie yavleniya i protsessy = Social economic phenomena and processes*. 2011;8(30):129—132. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 03.10.2024; одобрена после рецензирования 05.11.2024; принята к публикации 11.11.2024.
The article was submitted 03.10.2024; approved after reviewing 05.11.2024; accepted for publication 11.11.2024.