

УДК 631.155:658.155:636.5.033

ББК 65.291.57

Песковацкова Елена Владимировна,
соискатель кафедры менеджмента,
ст. преподаватель кафедры менеджмента и агробизнеса
Института повышения квалификации кадров агробизнеса
Волгоградской государственной сельскохозяйственной академии,
г. Волгоград,
e-mail: Lenysai85@mail.ru

ОБОСНОВАНИЕ НАПРАВЛЕНИЙ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ЗАТРАТАМИ ПРИ ПРОИЗВОДСТВЕ МЯСА БРОЙЛЕРОВ

JUSTIFICATION OF DIRECTIONS OF INCREASING OF EXPENDITURES MANAGEMENT EFFICIENCY AT THE BROILER MEAT PRODUCTION

Себестоимость продукции является одним из важнейших факторов, влияющих на состояние и перспективы производства мяса бройлеров, на его конкурентоспособность, а также на финансовый результат деятельности птицефабрик. В статье автор характеризует наиболее важные направления управления затратами, одним из которых является повышение производительности труда в птицеводстве. Для повышения эффективности управления затратами при производстве мяса бройлеров, по мнению автора, необходимо поднять технический уровень производства, обеспечить улучшение материально-технического снабжения и использования материальных ресурсов, совершенствовать организацию труда и производства.

The cost price of products is one of the most important factors affecting the conditions and perspectives of the broiler meat production, its competitiveness, as well as the financial results of the poultry farms operation. The author of the article characterizes the most important directions of expenditures management, one of which is the increasing of labor productivity in poultry farming. In order to increase expenditures management effectiveness at the boiler meat production, according to the author of the article, it is required to increase the technical level of production, provide better logistics and the use of material resources, and improve labor and production arrangement and management.

Ключевые слова: затраты, себестоимость продукции, снижение затрат на предприятии, производство мяса бройлеров, типы содержания птицы, оборудование, производительность труда, трудовые ресурсы, птицеводство, ресурсы.

Keywords: expenditures, cost price of products, expenditures reduction at the company, broiler meat production, chicken breeding types, equipment, productivity, labor resources, poultry farming, resources.

Уровень издержек производства и себестоимости продукции является одним из существенных факторов, влияющих на состояние и перспективы производства мяса бройлеров, на его конкурентоспособность, а также на финансовый результат деятельности птицефабрик.

Актуальность проблемы управления затратами в промышленном бройлерном птицеводстве обусловлена современными быстроизменяющимися условиями функционирования птицефабрик, которые предполагают необходимость своевременного реагирования на изменения рынка.

В птицеводстве организацию эффективной системы управления затратами на предприятии необходимо осуществлять по местам возникновения – участкам, бригадам, цехам и по мере ответственности конкретных отделов, центров и работников за формирование производственных затрат, а также материальное поощрение за их экономию.

Многие исследования, посвященные повышению эффективности экономического механизма управления издержками производства, сводятся к тому, что главным движущим звеном к повышению производительности труда выступает аппарат управления, поскольку все стратегические цели и способы их достижения определяются именно им.

Снижение затрат не может быть самоцелью, так как низкие затраты могут привести к снижению объема производства, качества и конкурентоспособности продукции.

В промышленном птицеводстве вопросы снижения себестоимости особенно актуальны, поскольку при прочих равных условиях за один и тот же продукт, производимый различными предприятиями, цены на рынке одинаковые, следовательно, в конкурентной борьбе на рынке побеждает тот товаропроизводитель, себестоимость продукции которого наиболее низкая.

Учитывая значимость проблемы снижения издержек в бройлерном птицеводстве, необходимо обосновать направления повышения эффективности управления затратами:

- рост производительности труда;
- концентрация и специализация в птицеводстве;
- применение противозатратной системы оплаты труда;
- государственная поддержка птицеводства;
- интеграция птицеводства с комбикормовыми заводами, поставщиками зерна и кормовых добавок;
- модернизация и реконструкция технологического оборудования;

– автоматизация и компьютеризация производства;
– применение ресурсосберегающих технологий в птицеводстве.

Остановимся более подробно на характеристике наиболее важных направлений управления затратами, одним из которых является повышение производительности труда в птицеводстве.

От обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами и эффективности их использования зависят объемы и своевременность выполнения всех работ, эффективность использования оборудования, машин, механизмов и, как результат, – объем производства продукции, ее себестоимость, прибыль и ряд других экономических показателей. Анализ использования и численности трудовых ресурсов необходимо рассматривать в тесной связи с оплатой труда. С ростом производительности труда создаются реальные предпосылки повышения его оплаты. В свою очередь, повышение уровня оплаты труда способствует росту его мотивации и производительности. В процессе анализа необходимо осуществлять систематический контроль над использованием фонда заработной платы, выявлять возможности его экономии за счет роста производительности труда.

Таблица 1

Соотношение темпов роста производительности труда и его оплаты на ООО «Птицефабрика «Кумылженская» за 2005–2009 гг.

Показатель	Годы				
	2005	2006	2007	2008	2009
Стоимость валовой продукции в ценах реализации на среднегодового работника, тыс. руб.	552,06	883,21	339,41	421,03	502,65
То же в % к базисному году	100	159,98	61,48	76,26	90,93
То же в % к предыдущему году	100	159,98	38,42	124,04	119,38
Оплата труда среднегодового работника за год, тыс. руб.	45,13	46,03	59,31	84,29	109,26
То же в % к базисному году	100	101,99	131,42	186,77	242,10
То же в % к предыдущему году	100	101,99	128,63	142,11	129,62

Важным условием роста экономической устойчивости и развития производства является повышение производительности труда более быстрыми темпами на предприятии, чем рост заработной платы. Ситуация,

которая наблюдается на ООО «Птицефабрика «Кумылженская», не соответствует данному условию, так как в отчетном году по сравнению с базисным – рост производительности труда составил 99,93 %, а заработная плата – 242,10 %.

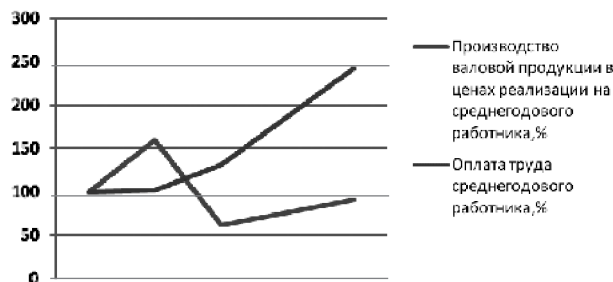


Рис. 1. Соотношение темпов роста производительности труда и его оплаты на ООО «Птицефабрика «Кумылженская» за 2005–2009 гг.

Таким образом, можно выделить следующие факторы повышения производительности труда:

- совершенствование общественных условий производства, которые объединяют развитие материальной основы производства;
- инновации в технологии и внедрение достижений науки и передового опыта в производство;
- повышение квалификации и мастерства работающих;
- использование высокопродуктивных кроссов птицы;
- внедрение прогрессивных форм организации и оплаты труда.

Перечисленные факторы прямо или косвенно воздействуют на эффективность труда. Они одновременно выступают и факторами снижения себестоимости, поскольку вместе с мерами по экономии материальных затрат определяют совокупность факторов, направленных на удешевление объема производства продукции.

Основным направлением снижения себестоимости и повышения эффективности мясного птицеводства, как и любого другого вида экономической деятельности, является интенсификация производства, главной задачей которой является повышение продуктивности птицы. Для этого необходимо разработать направления радикального перевооружения технической и технологической базы птицефабрик, которое позволит значительно сократить расходы на энергоносители, повысить производительность труда, продуктивность бройлеров и обеспечит повышение экономической эффективности технологий выращивания и содержания птицы.

На сегодня в бройлерной промышленности сложилось две основные технологии содержания бройлеров: первая технология предусматривает применение полного оборудования, а вторая – клеточного.

ООО «Птицефабрика «Кумылженская» применяет в технологическом процессе производства мяса бройлеров систему содержания птицы в клеточных батареях отечественного производства типа БКМ-3, где плотность посадки составляет 18 гол/м².

Корпуса под выращивание бройлеров механизированы, автоматизированы и оборудованы системами освещения, отопления, кормления, поения, вентиляции, уборки помета.

Производственный потенциал предприятия в основном состоит из корпусов для выращивания птицы на мясо, из них на сегодняшний день задействовано всего 81 % мощностей, т. е. из 11 корпусов действуют 9.

Стоимость основных фондов в общей стоимости производственных фондов занимает на предприятии в среднем 40 %, и за анализируемый период этот показатель возрос на 11,5 % (табл. 2).

Коэффициент прироста основных средств показывает сумму их прироста на предприятии за анализируемый период. На ООО «Птицефабрика «Кумылженская» за данный период наблюдается снижение коэффициента на 12,34, что свидетельствует о снижении темпов обновления основных средств на предприятии.

Для роста производительности труда и увеличения объемов производства продукции птицеводства на

сегодня этих параметров недостаточно. Выйти из сложившейся ситуации можно за счет постепенного обновления технологического оборудования, как завозимого из-за рубежа, так и отечественного производства.

Фирма «Биг Дачмен» (Германия, представительство фирмы в г. Москве, г. Краснодаре) на протяжении многих лет успешно сотрудничает с российскими птицеводческими хозяйствами, внедряя высокоэффективные технологии и оборудование, оказывая помощь в реконструкции и сервисном обслуживании.

Оборудование этой фирмы можно использовать при обеих системах содержания, а также для перехода выращивания цыплят бройлеров с клеточной системы содержания на напольную, что позволит достичь плотности посадки птицы до 20 гол/м².

Об эффективности замены клеточного на напольное оборудование по выращиванию бройлеров можно судить по расчетам представленным в табл.3.

Таблица 2

Анализ состава и структуры основных производственных фондов предприятия ООО «Птицефабрика «Кумылженская» за 2005–2009 гг.

Показатель	Годы					Отклонения (+/-)
	2005	2006	2007	2008	2009	
Коэффициент выбытия основных фондов	0,002	0,005	0,002	0,001	0,003	0,001
Коэффициент прироста основных фондов	18,04	2,24	46,13	8,6	5,7	-12,34
Удельный вес стоимости оборудования в общей стоимости основных фондов, %	24,5	24,5	33,2	33,6	33,4	8,9
Удельный вес стоимости зданий и сооружений в общей стоимости основных фондов, %	73,3	72,7	64,2	63,5	62,6	-10,7
Удельный вес стоимости производственных фондов в общей стоимости основных фондов, %	29,5	22,9	38,2	38,9	40,0	11,5
Коэффициент годности основных фондов	0,68	0,65	0,67	0,67	0,62	-0,03

Таблица 3

Основные проектируемые показатели по применению различных систем выращивания бройлеров в ООО «Птицефабрика «Кумылженская» за год

Показатель	Базовое оборудование БКМ-3Б (клетка)	Проектное оборудование «Биг Дачмен» (напольное)	Результат от проекта
Среднее поголовье бройлеров за один оборот, гол.	32 000	28 800	- 3 200
Количество корпусов, ед.	11	11	-
Количество оборотов за 1 год, ед.	6	7	+1
Срок откорма, недель	6	7	+1
Среднесуточный прирост, г	41,2	52,0	+10,8
Средняя масса одной головы, г	1 730,4	1 820,0	+89,6
Произведено мяса в живой массе за год, ц	21 900	28 250	+ 6 350

Из данных таблицы видно, что клеточная система выращивания бройлеров в ООО «Птицефабрика «Кумылженская» имеет преимущества перед напольной по численности поголовья бройлеров в партии на 20–25 %. По остальным показателям напольное содержание превосходит клеточное, а именно среднесуточный прирост увеличился на 10,8 г, средняя масса одной головы увеличилась на 89,6 г. За счет этих показателей вырос объем производства мяса птицы при напольном содержании на 635 т.

Рассчитаем экономическую эффективность замены клеточного оборудования на напольное фирмы ООО «Биг Дачмен».

Таблица 4

Экономическая оценка замены клеточного оборудования на напольное фирмы «Биг Дачмен» в ООО «Птицефабрика «Кумылженская»

Показатель	Базовое оборудование БКМ-ЗБ	Проектное оборудование «Биг Дачмен»	Результат, (+/-)
Выручка от реализации, тыс. руб.	185 427,3	197 750	+12 322,7
Затраты всего, тыс. руб.	176 827	175 820	-1 007
Прибыль, тыс. руб.	8 600	21 930	+13 330
Уровень рентабельности, %	4,8	12	+7,2
Стоимость оборудования, тыс. руб.		37 000	
Окупаемость оборудования, дней	37 000/21 930 = 384 дня		

Можно сделать вывод, что замена клеточного оборудования на напольное положительно скажется на экономической деятельности ООО «Птицефабрика «Кумылженская», затраты снизятся на 1 007 тыс. руб., а прибыль соответственно увеличится на 13 330 тыс. руб., данное оборудование окупится на предприятии через 384 дня.

Большое значение имеет научно обоснованное нормированное кормление птицы разных возрастов с учетом ее генетических особенностей, вида продуктивности и условий содержания.

Главным в экономном использовании кормовых ресурсов является соблюдение условий содержания птицы, технологии кормления и расхода корма по отдельным птичкам, установление научно обоснованных норм питания.

Кормление цыплят бройлеров в ООО «Птицефабрика «Кумылженская» осуществляется в 2 этапа: стартовый – до 4 недельного возраста и финишный – до конца выращивания.

В структуре себестоимости на долю кормов приходится 60–70 %. От их качества и цены в большей мере, чем от других элементов затрат, зависит экономика птицефабрики. На птицефабрике главной статьей затрат на производство птицеводческой продукции являются кор-

ма, в структуре затрат в среднем за 5 лет данная статья занимает около 70 %, на оплату труда приходится 13 %. Данная структура является неоптимальной, необходимо больше затрат отводить на оплату труда и сокращать материальные затраты.

В связи с этим на современном этапе важно организовать собственное производство комбикормов на предприятии.

Состав и структура затрат на производство мяса бройлеров в ООО «Птицефабрика «Кумылженская» в среднем за 5 лет представлена на рис. 2.

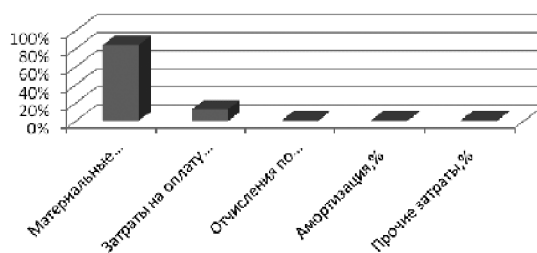


Рис. 2. Состав и структура затрат на производство мяса бройлеров в ООО «Птицефабрика «Кумылженская» в среднем за 5 лет, %

Основным направлением по снижению затрат на корма является составление наиболее оптимальных рецептур питания для различных периодов выращивания цыплят (1–5, 5–35, старше 35 дней).

ООО «Птицефабрика «Кумылженская» использует для кормления бройлеров заводской комбикорм рецептов ПК-5 и ПК-6, которые в кормоцехе птицефабрики обогащаются недостающими ингредиентами и доводят-ся до требуемой питательности.

Чтобы не тратить средства на приобретение не сбалансированного по питательности и качеству корма, можно порекомендовать птицефабрике приобрести комбикормовый мини-завод «ПРОК-500» для приготовления сыпучего комбикорма.

Комбикормовый мини-завод предназначен для переработки зерна всех видов культур и приготовления комбикормов в виде крошки для сельскохозяйственной птицы с включением апробированных белково-витаминных добавок.

Производительность завода – 0,6 т с затратами электроэнергии 10,25 кВт ч/т.

Рассчитаем эффективность по производству 1 т комбикорма на мини-заводе ПРОК-500 птицефабрики.

Для удовлетворения потребности предприятия в кормах необходимо производить 8 000 т комбикорма в год, производительность приобретаемого оборудования – 2 500 т, поэтому птицефабрике необходимо приобрести 4 мини-завода, стоимость оборудования составит 583 200 руб. (145 800 руб.*4 ед.).

В табл. 5 сравним затраты на собственное производство и закупку 1 т комбикорма на предприятии.

Таблица 5

**Затраты на производство и закупку
1 т комбикорма
в ООО «Птицефабрика «Кумылженская», руб.**

Показатель	Собственное производство	Закупка
Сырье	10 230	-
Отплата труда с отчислениями	70	-
Амортизация	150	-
Электроэнергия	50	-
Цена приобретаемого комбикорма	-	11 000
Расходы по доставке	-	500
Итого:	10 500	11 500

Таким образом, стоимость приобретаемого комбикорма для бройлеров на комбикормовых заводах региона за год составит 92 000 тыс. руб. (8 000 т * 11 500 руб.), а при собственном производстве на птицефабрике – 84 000 тыс. руб. (8 000 т * 10 500 руб.). Следовательно, можно сделать вывод, что предприятие получит экономический эффект в размере 8 000 тыс. руб. и данное оборудование окупится в тот же год. Использование высококачественного комбикорма будет способствовать росту биологического потенциала птицы и снижению затрат на предприятии.

Таким образом, для повышения эффективности управления затратами при производстве мяса бройлеров на ООО «Птицефабрика «Кумылженская», необходимо:

– повысить технический уровень производства – внедрение новой ресурсосберегающей прогрессивной технологии; полная механизация и автоматизация производственных процессов; работа по использованию генетического потенциала высокопродуктивных кроссов. Согласно нашим исследованиям, после замены клеточного оборудования на напольное среднесуточный прирост повысится на 10,8 г, что составляет 26 %, средняя масса одной головы увеличится на 89,6 г. За счет данных показателей объем производства мяса птицы при напольном содержании возрос на 635 т, следовательно,

затраты будут снижаться на 1 007 тыс. руб., а прибыль соответственно увеличится на 13 330 тыс. руб. Срок окупаемости данного оборудования на предприятии составит 384 дня;

– обеспечить улучшение материально-технического снабжения и использования материальных ресурсов, для чего необходимо снизить затраты, так как покупные корма по стоимости дороже на 10–15 %, чем собственного производства. В целях сокращения затрат на приобретение несбалансированного по питательности и качеству корма можно порекомендовать птицефабрике приобрести комбикормовый мини-завод марки «ПРОК-500» для приготовления сыпучего комбикорма на собственной территории. Экономический эффект от внедрения данного оборудования составит 8 000 тыс. руб. и данное оборудование окупится на предприятии в течение 365 дней;

– совершенствовать организацию труда и производства, так как важным условием роста экономической эффективности и устойчивости является рост производительности труда более быстрыми темпами, чем рост заработной платы на предприятии. Ситуация, которая наблюдается на ООО «Птицефабрика «Кумылженская», не соответствует данному условию, так как в отчетном году по сравнению с базисным, рост производительности труда составил 99,93 %, а заработная плата – 242,10 %, что превышает в 2,4 раза.

Учитывая разработанные направления, необходимо на предприятии совершенствовать условия производства через модернизацию технологического оборудования, используя прогрессивные формы организации и оплаты труда, возможности генетического потенциала высокопродуктивного кросса птицы, внедряя инновации и передовой опыт, повышая квалификацию и мастерство работающих.

В контексте изложенного обоснованные направления по повышению эффективности управления затратами являются необходимыми и актуальными по стабилизации конкурентоспособности птицеводческой продукции и обеспечат устойчивое развитие предприятия в рыночных условиях.

ЛИТЕРАТУРА

1. Комплексный экономический анализ предприятия / под ред. Н. В. Войтоловского, А. П. Калининой, И. И. Мазуровой. – СПб.: Питер, 2009. – 576 с.
2. Смекалов, П. В. Анализ финансовой отчетности предприятия: учеб. пособие / П. В. Смекалов, Д. Г. Бадмаев, С. В. Смолянинов. – СПб.: Проспект Науки, 2009. – 472 с.
3. Савицкая, Г. В. Анализ хозяйственной деятельности предприятия: учебник / Г. В. Савицкая. – 3-е изд., перераб. и доп. – М.: ИНФРА-М, 2005. – 425 с.