

РАЗДЕЛ 1. МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ

SECTION 1. INTERNATIONAL EXPERIENCE



УДК 330.341

ББК 65.30

Bryzhan Irina Anatolyevna,
candidate of economics, associate professor,
scientific secretary of Poltava National Technical University
named after Yuri Kondratyuk,
Ukraine, Poltava,
e-mail: slchorn@meta.ua

Брижань Ирина Анатолиевна,
канд. экон. наук, доцент, ученый секретарь
Полтавского национального технического
университета им. Юрия Кондратюка,
Украина, г. Полтава,
e-mail: slchorn@meta.ua

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ И ЗАДАЧИ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ОРИЕНТИРОВАННОГО УПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЕМ ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА

MAIN DIRECTIONS AND OBJECTIVES OF THE ENVIRONMENTALLY-ORIENTED MANAGEMENT OF THE INDUSTRIAL PRODUCTION DEVELOPMENT

Исследован вопрос о необходимости разработки концепции экологически ориентированного управления развитием промышленного производства. Для обеспечения бескризисного развития промышленного производства на основе экологически ориентированных инноваций автором разработан комплекс задач по трем основным направлениям: персонал, финансы, продукт. Осуществление разработанной концепции предполагает изменение инвестиционной политики, ориентированной на: развитие человеческого капитала; НИОКР, направленные на создание инновационной экологически ориентированной продукции; реальное инвестирование в перевооружение производства согласно принципам экологизации жизненного цикла продукции.

The issue of necessity for designing the concept of the environmentally oriented management of industrial production development has been investigated. In order to provide the crisis-free development of industrial production based on the environmentally oriented innovations, the author has developed the set of objectives in three main directions: personnel, finance and product. Implementation of the developed concept involves changing the investment policy focused on: the development of the human capital; research and development aimed at creation of the innovative environmentally oriented products and the actual investment in production modernization in accordance with the principles of greening the product life cycle.

Ключевые слова: экологически ориентированное развитие, экологически ориентированные инновации, промышленное производство, антикризисное управление, бескризисное развитие, персонал, продукт, финансы.

Keywords: environmentally-oriented development, ecologically oriented innovation, industrial production, crisis management, crisis-free development, personnel, product finance.

Экологическая ситуация во многих развивающихся странах является сложной: высокий уровень загрязнения всех природных ресурсов и ухудшения качества экологических услуг отражает углубление кризиса во взаимодей-

ствии общества и окружающей среды, подчинение интересов охраны окружающей среды получению экономической выгоды. Перерасход природных ресурсов продолжает увеличиваться, постепенно приводя к разрушению экосистем, накоплению отходов, загрязнению всех компонентов природы и изменению климата. Происходящие негативные процессы представляют угрозу для здоровья и жизни населения. Особенно сложной является ситуация на Украине, где уровень нагрузки на природную среду в 4–5 раз превышает аналогичные показатели в других странах, а по степени загрязнения и деградации окружающей среды Украина занимает одно из первых мест в постсоветском обществе. При удельном весе территории государства 2,7% выбросы вредных веществ в атмосферу достигают 18%, сброс сточных вод в поверхностные водоемы – 12%, ежегодный объем складирования отходов – 19% от в недалеком прошлом общесоюзных показателей.

Основными антропогенными факторами развития экологического кризиса являются прежде всего промышленные комплексы – крупные потребители сырья, энергии, воды, воздуха, земельных пространств и одновременно мощные источники практически всех видов загрязнений (механических, химических, физических, биохимических). Такая опасная экологическая ситуация требует усиления внимания к проблемам экологизации производства на всех уровнях, и в первую очередь на уровне предприятий – реальных природопользователей. Они должны при принятии всех стратегически важных решений не только ориентироваться на достижение высоких показателей экономической эффективности, но и учитывать влияние на окружающую среду. Часто решение неотложных экологических проблем предприятиями откладывается на второй план, и это приводит к увеличению отрицательной антропогенной нагрузки. Одной из проблем, которая приводит к большим экологическим потерям, является желание товаропроизводителей получать высокие прибыли, при этом материально-техническая и технологическая базы большинства предприятий являются устаревшими, как следствие, в неблагоприятных

эколого-экономических условиях постоянно возникают большие, не только экологические, но и социально-экономические потери и убытки. Поэтому для Украины очень актуальным вопросом является изменение существующей экологической политики, значительная роль в которой должна отводиться экологизации промышленного производства на базе современных ресурсосберегающих и экологически безопасных технологий. А для этого очень важным и первостепенным шагом является разработка концепции развития промышленного производства, которая позволит осуществить качественный переход национального хозяйства к модели устойчивого развития.

Бескризисное развитие промышленного производства на основе экологически ориентированных инноваций предполагает разработку и реализацию взаимодополняющих задач, трансформирующих концептуальные элементы управления предприятием, по трем основным направлениям: персонал, финансы, продукт. Основные направления и задачи управления бескризисным экологически ориентированным развитием промышленного производства представлены на рис.

Одним из важнейших элементов промышленного производства является персонал. Качественные характеристики персонала выступают определяющими факторами эффективности производства. Поэтому прежде всего для развития промышленного производства на основе экологически ориентированных инноваций необходимо продумать и внести изменения в рамках направления «персонал». Для этого целесообразно:

1) выявление комплекса необходимых качественных характеристик различных профессионально-квалификационных групп сотрудников, которые способствуют активной генерации, освоению и эффективному использованию экологически ориентированных инноваций в промышленном производстве. В состав сотрудников входят: рабочие, специалисты, технические исполнители и руководители (объединенные в группу служащих), а также работники охраны материального имущества и интеллектуальной собственности, младший обслуживающий персонал и ученики [1; 2];

2) формирование (на основе предыдущей задачи) критериев отбора нового персонала и мониторинг рынка труда;

3) разработка принципов включения действующих работников в новые производственные отношения, связанные со сменой технологического уклада на производстве в процессе его модернизации и экологизации;

4) развитие требуемых профессиональных, нравственных и личностных качеств действующего (трудоустроенного) персонала по трем основным группам характеристик: индивидуальные способности; профессионально-деловые свойства; психологическая мотивация;

5) организация адаптирующих мероприятий в условиях экологически ориентированной стратегии развития и инновационных технологий производства;

6) разработка методик оценки эффективности трудовой деятельности.

В составе индивидуальных особенностей сотрудников (обозначение «1» на рис.) ключевыми с точки зрения эффективного внедрения и продвижения концепции экологически ориентированного антикризисного управления развитием промышленного производства являются:

– креативность – наличие творческих способностей к созданию принципиально новых идей и способов решения проблем, отличных от традиционных или принятых схем мышления и действий [3];

– восприимчивость к обучению и нововведениям – развитая способность к пониманию и усвоению новых знаний и навыков, готовность к принятию инновационных идей и форм деятельности, изменению устоявшихся поведенческих схем действий, отказу от стереотипов выполнения трудовых задач [4]. Восприимчивость работника зависит от особенности сенсорных и перцептивных процессов, памяти, внимания, мышления и речи;

– адаптивность – способность приспособления индивида к изменяющимся условиям жизнедеятельности, в том числе профессиональной деятельности, требованиям и критериям оценки, присущим определенным экономико-общественным формациям за счет присвоения принятых в ней норм и ценностей [5].

Среди профессионально-деловых свойств персонала (обозначение «2» на рис.) в рассматриваемом аспекте перспективны:

– квалификация – степень и вид профессиональной подготовленности работника к определенному виду трудовой деятельности, что подразумевает у него наличие необходимых для этого знаний, умений и навыков [6];

– компетентность – способность к эффективному применению теоретических знаний, практических навыков и личностных качеств для осуществления реальных действий по достижению поставленной цели (решению проблемы, выполнению задачи), то есть квалификационная характеристика индивида, взятая в момент его включения в деятельность [5];

– эрудированность – наличие системных глубоких познаний и широкая осведомленность в одной или нескольких областях деятельности [7];

– работоспособность – способность индивида, определяемая совокупными возможностями физиологических и психических функций организма, к эффективному выполнению конкретного количества работ заданного качества в течение установленного интервала времени [6].

Психологическая мотивация персонала (обозначение «3» на рис.) должна отвечать требованиям экологизации производственной этики и культуры природопользования:

– экологическая лояльность – верность принципам выбранной экологически ориентированной стратегии развития промышленного производства, корректное, благожелательное отношение к инициативам по сохранению качества природной среды в повседневной и профессиональной деятельности;

– дисциплинированность – скрупулезное соблюдение регулятивных принципов и норм поведения [Там же], направленных на достижение экологической чистоты производства, предотвращение загрязнения природной среды;

– экологическая ответственность – практическое применение совокупности природосберегающих идей, теорий, взглядов, отражающих экологическую сторону производства, посредством инвестирования средств и осуществления природоохранных мероприятий, добровольного отказа от экологически грязных методов природопользования.

При этом важную роль играют устойчивость и модальность (эмоциональная окраска) мотивов [Там же].

Эффективное управление промышленным производством – это эффективное управление его трудовыми, финансовыми и материальными ресурсами. Причем управление финансами является не менее важным, чем управление персоналом. В рамках концепции экологически ориентированного управления развитием промышленного производ-

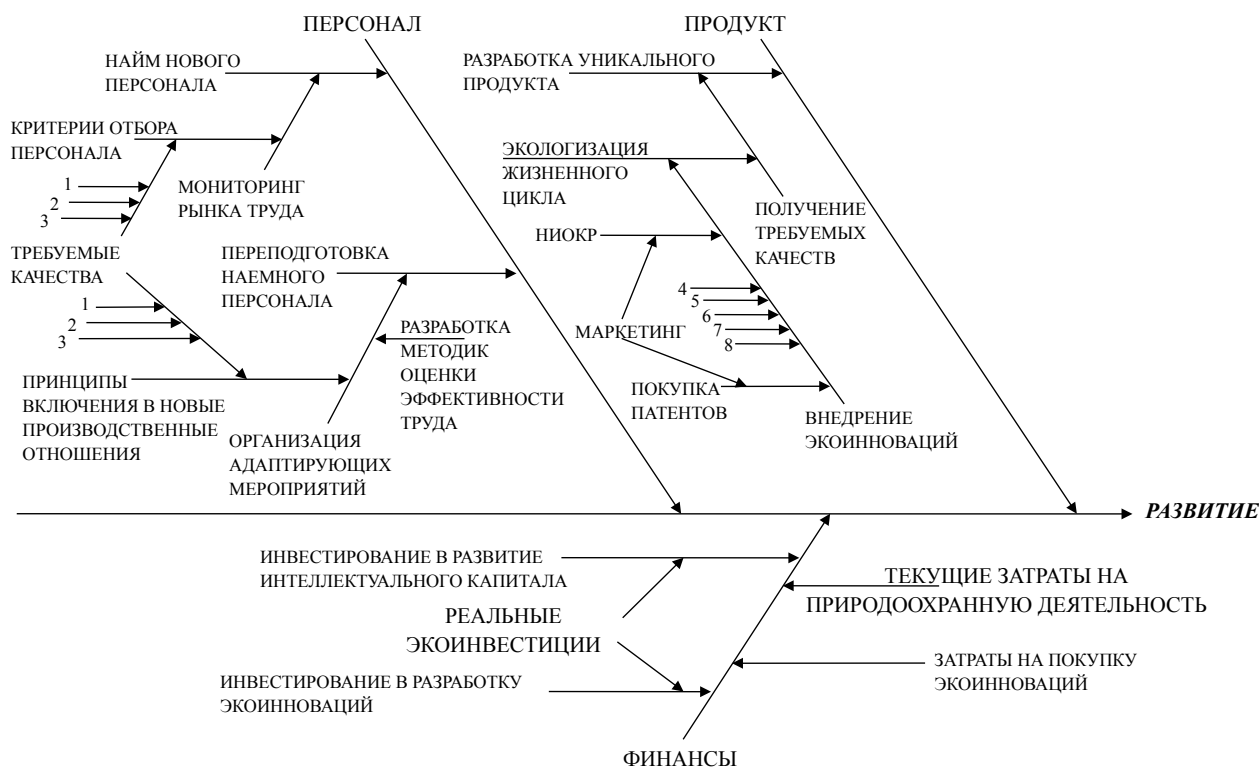


Рис. Основные направления и задачи управления бескризисным экологически ориентированным развитием промышленного производства

ства направление «финансы» включает классические методы финансового менеджмента и антикризисного управления по обеспечению:

- наиболее эффективного использования финансовых ресурсов;
- оптимизации расходов и денежного оборота;
- минимизации финансовых рисков;
- наиболее полной реализации потенциальных финансовых возможностей;
- рентабельности и финансовой устойчивости [8; 9; 10; 11].

Подобная деятельность является объективной основой формирования денежных ресурсов для:

- текущей природоохранной деятельности – улавливание образующихся загрязняющих веществ, их экологически безопасная утилизация и размещение в специально отведенных местах;
- инвестирования в экологически ориентированные инновации (разработку, имитацию, внедрение в производственный процесс) и повышение квалификации персонала, необходимое для технического перевооружения производства и изменения требований к личностным качествам и профессиональным навыкам сотрудников.

Направление «продукт» охватывает весь жизненный цикл промышленного товара:

- 1) предпроизводственные этапы: исследования (маркетинговые, фундаментальные и прикладные); проектирование и конструирование продукта; планирование и разработка процесса производства;
- 2) производственные этапы: добыча и/или приобретение исходного сырья и материалов; производство промежуточной и конечной продукции; упаковка и хранение готовой продукции;
- 3) послепроизводственные этапы: продажа и транспортировка потребителям; послепродажная эксплуатация

продукта потребителями (в том числе монтаж и наладка; техническая поддержка и обслуживание производителем); утилизация продукта после завершения сроков эксплуатации или прихода в негодность.

С целью обеспечения экологически ориентированного бескризисного развития концепцией в рамках данного направления предусматривается:

- улучшение номенклатуры качеств продукции – функциональной и технической эффективности, конструктивности, надежности, экономичности, эргономичности, эстетичности и др.;
- экологизация жизненного цикла производимого продукта.

Это достигается посредством внедрения экологически ориентированных инноваций: собственных, разработанных путем осуществления научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, и заимствованных, то есть приобретаемых на рынке инноваций. Отсюда определяются приоритетные сферы маркетинговых исследований: потребительский рынок, дающий представление о предпочтениях потребителей и качественных характеристиках конкурентных товаров; рынок инновационных техники и технологий, предоставляющий альтернативные возможности для улучшения качества продукции и удовлетворения потребительских предпочтений.

К элементам производственного цикла, подлежащим совершенствованию путем внедрения экоиноваций, относятся:

- 1) исходное сырье и материалы:
 - экологически чистые источники энергии, альтернативные ископаемым видам топлива («4» на рис.);
 - природные ресурсы и искусственные материалы с низким содержанием токсичных химических веществ и посторонних примесей («5» на рис.);
- 2) производственные процессы:

– малоресурсо- и отходоёмкие технологии производства («6» на рис.);

– энергосберегающее высокопроизводительное оборудование («7» на рис.);

3) конечный продукт – изобретение и изготовление полезной для потребителей и безвредной для природной среды промышленной продукции, в том числе обладающей принципиально новыми потребительскими свойствами («8» на рис.) и т. д.

Эффективное и оптимальное использование детерминант «инвестиции», «персонал» и «время» в научно-исследовательской и производственной деятельности для разработки уникального (инновационного) «экологически чистого» продукта обеспечивается посредством блока «механизм антикризисного экологически ориентированного управления». Осуществление концепции экологически ориентированного антикризисного управления развитием промышленного производства предполагает изменение инвестиционной политики на общегосударственном и микроуровне отдельных предприятий с предоставлением приоритетов:

– развитию человеческого капитала как интенсивного восполняемого производительного фактора экономического развития с целью наращивания научного и кадрового потенциала, повышения отдачи трудовой и исследовательской деятельности;

– научно-исследовательским и опытно-конструкторским работам (НИОКР) в сфере определения технических возможностей создания инновационной экологически ориентированной техники, технологии производства, продукции;

– реальному инвестированию в технологическое и техническое перевооружение производства и формы его (ре)организации согласно принципам экологизации жизненного цикла продукции.

Выводы. Предложенная концепция экологически ориентированного антикризисного управления развитием промышленного производства содержит рекомендации по обеспечению стабильной работы промышленного производства на основе непрерывного экологически ориентированного технологического прогресса и развития рынка «зеленых» инноваций. В рамках концепции определены:

1) приоритетные подходы к преодолению установленных недостатков промышленного производства, учитывающие принципы экологически безопасного природопользования;

2) базовые управленческие задачи на макроуровне по организации благоприятного экологически ориентированного бескризисного развития промышленности институциональной среды и разработке эффективного инструментария регулирования экономико-экологической системы и контроля над соблюдением «экологических норм специального природопользования».

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Крупица В. В. Теоретико-методологические основы менеджмента персонала организации. Н. Новгород: Издательство ВГИПИ, 2000. 243 с.
2. Новікова М. М. Системне управління трудовим потенціалом підприємства: монографія. Харків: ХНЕУ, 2008. 212 с.
3. Философия: энциклопедический словарь / Под ред. А. А. Ивина. М.: Гардарики, 2004. 1072 с.
4. Толочек В. А. Современная психология труда. СПб: Питер, 2005. 479 с.
5. Ефремова Т. Ф. Новый толково-словообразовательный словарь русского языка. М.: Дрофа, 2000. 1233 с.
6. Социология труда. Теоретико-прикладной толковый словарь / Отв. ред. В. А. Ядов. СПб: Наука, 2006. 426 с.
7. Толковый словарь русского языка: 80000 слов и фразеологических выражений / С. И. Ожегов, Н. Ю. Шведова. 4-е изд., доп. М.: Азбуковник, 1999. 944 с.
8. Шарий В. І. Державне антикризове управління: технологічний процес // Актуальні проблеми державного управління: Зб. наук. пр. ОРІДУ УАДУ. 2003. Вип. 2 (14). С. 171–182.
9. Сапа Н. В. Теоретико-методологічні засади механізму антикризового державного управління // Гуманітарний вісник ЗДІА. 2009. Вип. 38. С. 106–116.
10. Король В. С. Антикризовий менеджмент в умовах ринкової трансформації економіки: автореф. дис. ... канд. екон. наук. Л., 2001. 20 с.
11. Алексеев Н. Управление предприятием в кризисной ситуации (опыт работы) // Проблемы теории и практики управления. 1997. № 6. С. 72–77.

REFERENCES

1. Krupitsa V. V. Theoretical and methodological basis of the company personnel management. N. Novgorod: Publishing house of VGIPU, 2000. 243 p.
2. Novikova N. N. Systematic management of the enterprise labor potential. Kharkov: XNEY, 2008. 212 p.
3. Philosophy: encyclopedic dictionary / Edited by A. A. Ivin. M.: Gardariki, 2004. 1072 p.
4. Tolochek V. A. Modern psychology of labor. St. Petersburg: Peter, 2005. 479 p.
5. Efremova T. F. A new Russian glossary and word-formation dictionary. M.: Drofa, 2000. 1233 p.
6. Sociology of labor. Theoretical and applied explanatory dictionary / Edited by V. Yadov. St. Petersburg: Nauka, 2006. 426 p.
7. Explanatory Dictionary of the Russian language: 80,000 words and phraseological expressions / S. I. Ojegov, N. Yu. Shvedova (Ed). 4-th edition, amended. M.: Azbukovnik, 1999. 944 p.
8. Shary V. I. Public crisis management: technological process // Actual problems of public administration. 2003. # 2 (14). P. 171–182.
9. Sapa N. V. Theoretical and methodological basis of the mechanism of crisis state management // Humanitarian Bulletin of Zaporozhye State Engineering Academy. 2009. # 38. P. 106–116.
10. Korol V. S. Crisis Management in transformation of the market economy: abstract of dissertation of the candidate of economics. Lviv, 2001. 20 p.
11. Alekseyev N. Enterprise management in crisis situation (work experience) // Issues of the management theory and practice. 1997. # 6. P. 72–77.