

Научная статья

УДК 338.23

DOI: 10.25683/VOLBI.2025.70.1221

Elena Borisovna Tyutyukina

Doctor of Economics,
Professor of the Department of Corporate Finance
and Corporate Governance,
Financial University
under the Government of the Russian Federation
Moscow, Russian Federation
ebtyutyukina@fa.ru

Elizaveta Alexandrovna Kostruba

student of the Department of Corporate Finance
and Corporate Governance,
field of training 38.03.01 — Economics,
Financial University
under the Government of the Russian Federation
Moscow, Russian Federation
elizaveta.lzk@mail.ru

Olga Evgenievna Platonenko

student of the Department of Corporate Finance
and Corporate Governance,
field of training 38.03.01 — Economics,
Financial University
under the Government of the Russian Federation
Moscow, Russian Federation
olya_platonenko@mail.ru

Елена Борисовна Тютюкина

д-р экон. наук,
профессор кафедры корпоративных финансов
и корпоративного управления,
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации
Москва, Российская Федерация
ebtyutyukina@fa.ru

Елизавета Александровна Коструба

студент кафедры корпоративных финансов
и корпоративного управления,
направление подготовки 38.03.01 — Экономика,
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации
Москва, Российская Федерация
elizaveta.lzk@mail.ru

Ольга Евгеньевна Платоненко

студент кафедры корпоративных финансов
и корпоративного управления,
направление подготовки 38.03.01 — Экономика,
Финансовый университет
при Правительстве Российской Федерации
Москва, Российская Федерация
olya_platonenko@mail.ru

ФАКТОРЫ, ВЛИЯЮЩИЕ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В РОССИИ

5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

Аннотация. Актуальность выявления факторов, влияющих на реализацию проектов устойчивого развития, обусловлена сложившейся специфической для России ситуацией, связанной с продолжающейся тенденцией нарастания санкций. Объектом исследования являются факторы, влияющие на реализацию проектов устойчивого развития, предметом — экономические отношения, обусловленные возникновением самих факторов и их влиянием на устойчивое развитие. Цель исследования заключается в выявлении основных факторов, способствующих и препятствующих реализации проектов устойчивого развития в России. В исследовании использовалась совокупность методов: контент-анализ, обобщение и систематизация. Рассмотрены две группы факторов — способствующие и препятствующие реализации проектов устойчивого развития в России. Основные факторы в каждой группе выделены на основе контент-анализа и собственной позиции авторов. Способствующими факторами являются: наличие национальной системы государственного регулирования в области устойчивого развития, в которой цели устойчивого развития отражаются в документах всех четырех уровней стратегического планирования; наличие системных мер финансовой поддержки реализации проектов и позиция государства по их дальнейшему развитию;

создание национальной экосистемы устойчивого развития, включающей на данный момент инфраструктурную поддержку проектов устойчивого развития и систему рейтингования. Основными факторами, препятствующими реализации проектов устойчивого развития в России, определены: применение санкций против России, что, в свою очередь, дало положительные эффекты в части реализации собственных локальных проектов устойчивого развития без привлечения иностранных инвесторов, расширение круга инвесторов и акционеров внутри России; отсутствие экономической эффективности от реализации субъектами проектов устойчивого развития, а также недостаточные меры прямой финансовой поддержки со стороны государства и институтов развития; снижение возможности привлечения иностранных инвестиций к реализации проектов устойчивого развития.

Ключевые слова: цели устойчивого развития, система государственного регулирования устойчивого развития, проекты устойчивого развития, влияние факторов, нацпроекты и цели устойчивого развития, приоритетность целей устойчивого развития в России, меры финансовой поддержки, инфраструктурная поддержка проектов устойчивого развития, рейтинги устойчивого развития, эффективность проектов устойчивого развития

Для цитирования: Тютюкина Е. Б., Коструба Е. А., Платоненко О. Е. Факторы, влияющие на реализацию проектов устойчивого развития в России // Бизнес. Образование. Право. 2025. № 1(70). С. 102—108. DOI: 10.25683/VOLBI.2025.70.1221.

FACTORS INFLUENCING THE IMPLEMENTATION OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT PROJECTS IN RUSSIA

5.2.3 — Regional and sectoral economy

Abstract. *The urgency of identifying factors affecting the implementation of sustainable development projects is due to the current specific situation for Russia, related to the ongoing trend of increasing sanctions. The object of the study is the factors influencing the implementation of sustainable development projects, the subject is economic relations caused by the emergence of the factors themselves and their impact on sustainable development. The purpose of the study is to identify the main factors contributing to and hindering the implementation of sustainable development projects in Russia. The study uses a set of methods: content analysis, generalization and systematization. Two groups of factors contributing to and hindering the implementation of sustainable development projects in Russia are considered. The main factors in each group are identified based on content analysis and the authors' own position. Contributing factors are: the existence of a national system of state regulation in the field of sustainable development, in which the goals of sustainable development are reflected in the documents of all four levels of strategic planning; the availability of systemic financial support measures for the implementation of projects and the state's position on their further development; the creation of a national*

ecosystem of sustainable development, which currently includes infrastructural support for sustainable development projects and a system of ratings. The main factors hindering the implementation of sustainable development projects in Russia are: the application of sanctions against Russia, which, in turn, has had positive effects in terms of implementing their own local sustainable development projects without attracting foreign investors, expanding the circle of investors and shareholders within Russia; lack of economic efficiency from the implementation of sustainable development projects by subjects; insufficient measures of direct financial support from the state and development institutions; a decrease in the possibility of attracting foreign investment in the implementation of sustainable development projects.

Keywords: *sustainable development goals, the system of state regulation of sustainable development, sustainable development projects, impact of factors, national projects and sustainable development goals, the priority of the sustainable development goals in Russia, financial support measures, infrastructural support for sustainable development projects, sustainable development ratings, effectiveness of sustainable development projects*

For citation: Tyutyukina E. B., Kostruba E. A., Platonenko O. E. Factors influencing the implementation of sustainable development projects in Russia. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law.* 2025;1(70):102—108. DOI: 10.25683/VOLBI.2025.70.1221.

Введение

Актуальность. Россия разделяет преобладающую на глобальном уровне концепцию устойчивого развития и все ее 17 целей устойчивого развития (далее — ЦУР). Однако переход на устойчивое развитие в России совпал с началом введения санкций и продолжающейся тенденцией их нарастания, а также снижением темпов экономического развития в мире. Всё это создало для России специфические условия развития в контексте ЦУР. Исходя из этого, выявление факторов, влияющих на реализацию проектов устойчивого развития в России, является актуальным для выстраивания эффективной долгосрочной национальной стратегии развития.

Изученность проблемы. Авторы, изучающие влияние факторов на устойчивое развитие экономики, как правило, определяют их совокупность, отмечая при этом, что в разных исторических периодах их влияние меняется (усиливается, ослабевает). При этом, по мнению В. В. Масленникова и К. А. Горячевой [1], нельзя выделить из них наиболее значимые факторы. Тем не менее Б. Ж. Тагаров [2] и А. Р. Нуртдинов [3] выделяют значимость государственной поддержки, А. Л. Кудряшов [4], а также А. Р. Ахметшина и А. В. Абрамова [5] — стратегическое планирование, Л. Г. Баранова и А. А. Гейзер [6] — налогообложение, А. А. Базаева, Р. В. Багашов, М. Г. Магомедбекова [7] — инвестиции, К. С. Луфт, И. Д. Пирогова, Е. А. Боркова [8] — наличие инвестиционного капитала, Е. К. Воронкова [9] — устойчивое финансирование. По мнению О. В. Григоренко с соавторами [10], факторы различаются направленностью и объемом воздействия. Особенностью современного этапа С. В. Андреева и А. А. Фейзулин [11] отмечают синергетический характер действия факторов.

Целесообразность исследования обусловлена тем, что на основе выявленных факторов можно корректировать их влияние на реализацию проектов устойчивого развития, включенных в стратегии развития России на период до 2030 г.

Научная новизна. Предложен системный подход к выявлению факторов, влияющих на реализацию проектов устойчивого развития в России, заключающийся в определении взаимосвязей между факторами, что позволяет при изменении силы воздействия одного корректировать воздействие других, обеспечивая при этом реализацию национальных целей развития.

Цель исследования — выявление основных факторов, способствующих и препятствующих реализации проектов устойчивого развития в России.

Задачами исследования являются обоснование выбора факторов и их влияния на реализацию проектов устойчивого развития в современных условиях, характеристика современного состояния факторов.

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии методического подхода к выявлению и обоснованию факторов, влияющих на реализацию проектов устойчивого развития.

Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные результаты могут быть использованы органами исполнительной власти для совершенствования системы государственного регулирования и формирования национальной экосистемы устойчивого развития.

Основная часть

В настоящее время на реализацию проектов устойчивого развития в России влияют две группы разнонаправленных по воздействию факторов.

Факторами, способствующими реализации проектов устойчивого развития, на наш взгляд, являются:

1. Наличие национальной системы государственного регулирования в области устойчивого развития. Следует отметить, что в России концептуальные основы перехода на устойчивое развитие стали рассматриваться сразу после принятия программных документов в 1992 г. на Конференции ООН по окружающей среде и развитию в Рио-де-Жанейро. 1-го апреля 1996 г. был подписан Указ Президента РФ от № 440 «О Концепции перехода Российской Федерации к устойчивому развитию».

В 2015 г. Россия, как и все члены ООН, присоединилась к Повестке дня в области устойчивого развития на период до 2030 г., включающей 17 ЦУР: 1) Ликвидация нищеты; 2) Ликвидация голода; 3) Хорошее здоровье и благополучие; 4) Качественное образование; 5) Гендерное равенство; 6) Чистая вода и санитария; 7) Недорогостоящая и чистая энергия; 8) Достойная работа и экономический рост; 9) Индустриализация, инновации и инфраструктура; 10) Уменьшение неравенства; 11) Устойчивые города и населенные пункты; 12) Ответственное потребление и производство; 13) Борьба с изменением климата; 14) Сохранение морских экосистем; 15) Сохранение экосистем суши; 16) Мир, правосудие и эффективные институты; 17) Партнерство в интересах устойчивого развития, — семь из которых направлены на решение экологических проблем [12]. Реализация этих целей в России началась через их определение в стратегических и программных документах, перечень и иерархия которых определены в Федеральном законе от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». К первому уровню относятся документы, определяющие целеполагание. основополагающими документами являются ежегодные послания Президента РФ Федеральному Собранию РФ, во исполнение которых издаются указы Президента РФ, определяющие стратегии: социально-экономического развития (Указ Президента РФ от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года»), национальной безопасности (Указ Президента РФ от 2 июля 2021 г. № 400 «О Стратегии национальной безопасности Российской Федерации»), научно-технологического развития (Указ Президента РФ от 28 февраля 2024 г. № 145 «О Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации»). В настоящее время и на период до 2030 г. национальные цели России полностью учитывают ЦУР в соответствии с современным уровнем развития (поскольку с момента принятия ЦУР прошло почти 10 лет), а именно:

- сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи (реализация ЦУР 1—3, 5—7);
- реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов (реализация ЦУР 4, 5);
- воспитание патриотичной и социально ответственной личности (реализация ЦУР 10, 17);
- комфортная и безопасная среда для жизни (реализация ЦУР 11, 16, 17);
- экологическое благополучие (реализация ЦУР 6, 13—15);
- устойчивая и динамичная экономика (реализация ЦУР 8, 9, 12);
- технологическое лидерство (реализация ЦУР 9);
- цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы (реализация ЦУР 9).

Документы второго и третьего уровней, разрабатываемые на основе стратегических документов первого уровня, определяют целеполагание по отраслевому (в настоящее время разработаны стратегии развития практически всех отраслей экономики) и территориальному принципу (разработаны стратегии устойчивого развития сельских территорий, Дальнего Востока и Арктики, особых экономических зон, кластеров и др.). Третий уровень документов составляют прогнозы (научно-технологического развития, социально-экономического развития, бюджетный), разрабатываемые на три прогнозных года в течение срока действия документов первого уровня.

Четвертый уровень составляют документы, определяющие политику реализации стратегий (направления деятельности Правительства РФ, планы деятельности федеральных органов исполнительной власти, национальные проекты и государственные программы). Следует отметить, что инструментами реализации стратегий развития в России с 2018 г. стали национальные проекты, бюджетное финансирование которых осуществляется посредством государственных программ. Эта практика будет продолжена до 2030 г. (табл. 1).

Таким образом, в настоящее время приоритеты ЦУР в России сместились в сторону научно-технологического развития (7 из 19 нацпроектов). Одной из причин этого является санкционная политика в отношении российской экономики, приведшая в определенной степени к локализации финансового рынка (это обуславливает необходимость роста государственного финансирования реализации проектов) и рынков высокотехнологичной продукции (это обуславливает необходимость отечественного развития высокотехнологичных отраслей). Следует отметить, что в России с 2019 г. ежегодно публикуются официальная информация о реализации всех 17 ЦУР, а также международные сравнения [13].

Таким образом, наличие системы государственного регулирования создает правовое, экономическое и информационное обеспечение реализации проектов устойчивого развития.

2. Наличие системных мер финансовой поддержки реализации проектов устойчивого развития. В настоящее время кроме финансовой поддержки посредством реализации нацпроектов государство осуществляет финансовую поддержку устойчивому развитию бизнеса: налоговые льготы, субсидии (на инженерную инфраструктуру, покупку оборудования, авансовый взнос при лизинге оборудования, размещение на маркетплейсах, компенсацию затрат при ведении внешнеэкономической деятельности, процентной ставки по кредитам на развитие субъектов малого и среднего бизнеса и др.). Однако, несмотря на это, необходима дальнейшая разработка линейки финансовых инструментов для поддержки этого направления, о чем заявлялось еще в 2021 г. на форуме «Россия зовет» (<https://tass.ru/ekonomika/13079895>). Такими финансовыми инструментами в частности могут быть:

- гарантийные программы для коммерческих банков для снижения стоимости заимствования под проекты;
- налоговые преференции для розничных инвесторов при покупке «зеленых» облигаций;
- «переходные» кредиты и облигации для финансирования сокращения негативного воздействия на окружающую среду добывающих и перерабатывающих компаний;
- субсидированные кредиты на реализацию энергосервисных контрактов и лизинга более эффективного оборудования и др.

Таблица 1

Национальные проекты и реализуемые ими ЦУР

Нацпроекты 2018—2024 гг.	ЦУР	Нацпроекты 2025—2030 гг.	ЦУР
1. Демография	5	1. Семья	3, 5
2. Здоровоохранение	3, 6	2. Продолжительная и активная жизнь	3
		3. Современные технологии сбережения здоровья	3, 6
3. Туризм и индустрия гостеприимства	17	4. Туризм и гостеприимство	17
4. Образование	4	5. Молодежь и дети	4, 5, 10, 17
5. Международная кооперация и экспорт	2, 7, 10	6. Экспорт	2, 10, 17
6. Производительность труда и поддержка занятости	1, 8	7. Кадры	4, 8
7. Цифровая экономика	9, 16	8. Экономика данных	9
		9. Эффективная и конкурентная экономика	7, 8, 12, 16, 17
		10. Продовольственная безопасность	1, 2, 10
8. Жилье и городская среда	7, 11	11. Инфраструктура для жизни	7, 9, 11
9. Экология	6, 13—15	12. Экологическое благополучие	6, 13—15
10. Безопасные и качественные автомобильные дороги	9	13. Эффективная транспортная система	7, 9
		14. Транспортная мобильность	9
11. Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	9	15. Средства производства и автоматизации	9
12. Наука	4	16. Перспективные космические технологии	9
13. Культура	17	17. Беспилотные авиационные системы	9
14. Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы	1, 7, 8, 12	18. Новые материалы и химия	9
—		19. Новые энергетические технологии	9

Примечание: составлено авторами.

3. Инфраструктурная поддержка проектов устойчивого развития. Мерами инфраструктурной поддержки являются:

– сектор устойчивого развития на Мосбирже, созданный в 2019 г. для привлечения финансирования экологических и социально значимых проектов; по состоянию на 1 января 2025 г. количество выпусков составило 36, из которых 18 являются «зелеными», т. е. выпущенными на внутреннем рынке долговыми ценными бумагами, включенными в сектор устойчивого развития;

– институт верификации финансовых инструментов устойчивого развития в соответствии с постановлением Правительства РФ от 21 сентября 2021 г. № 1587 «Об утвержде-

нии критериев проектов устойчивого (в том числе зеленого) развития в Российской Федерации и требований к системе верификации инструментов финансирования устойчивого развития в Российской Федерации».

4. Рейтинги устойчивого развития. Основные виды рейтингов и рэкингов, объектом которых является сфера устойчивого развития, а также осуществляемые в течение продолжительного времени, представлены в табл. 2.

В настоящее время следует отметить тенденцию роста как объектов устойчивого развития для рейтингования (благоустройство городов, уют городов, хорошие дороги, наличие дорог с твердым покрытием и др.), так и субъектов, осуществляющих данные исследования.

Таблица 2

Российские рейтинги устойчивого развития

Название рейтинга/рэкинга	Разработчик	Год создания
<i>Рейтинги устойчивого развития регионов</i>		
Рейтинги фундаментальной (эколого-энергетической) эффективности	Интерфакс-ЭРА	2000
Экологический рейтинг субъектов Российской Федерации	Общественная организация «Зеленый патруль»	2008
Рейтинг инновационного развития субъектов Российской Федерации	Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ	2012
Рейтинг регионов Российской Федерации по качеству жизни	«РИА Рейтинг»	2013
Индекс цифровой жизни российских регионов	МШУ СКОЛКОВО	2014
Национальный рейтинг состояния инвестиционного климата	АСИ	2014
ESG-рейтинг регионов и муниципалитетов	АКРА	2015
Эколого-экономический индекс регионов	Всемирный фонд дикой природы (WWF; внесен Минюстом России в перечень иностранных и международных организаций, деятельность которых признана нежелательной на территории Российской Федерации) и РИА «Новости»	2015

Название рейтинга/рэкинга	Разработчик	Год создания
<i>Рейтинги устойчивого развития регионов</i>		
ESG-рейтинг регионов	Национальное рейтинговое агентство (НРА)	2020
ESG-рейтинг городов и регионов России	ВЭБ.РФ и «Сбер»	2024
<i>Рейтинги устойчивого развития городов</i>		
Рейтинг устойчивого развития городов Российской Федерации с численностью более 100 тыс. чел.	Агентство SGM	2012
Индекс развития общественной инфраструктуры российских городов	НИУ ВШЭ	2017
<i>Рэкинги устойчивого развития компаний</i>		
ESG-индексы в области устойчивого развития, корпоративной ответственности и отчетности («Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития»)	РСПП	2014
ESG-рейтинг корпоративного сектора и других объектов	АКРА	2015
«Полярный индекс. Компании»	Проектный офиса развития Арктики (ПОРА), МГУ имени М. В. Ломоносова (кафедра экономики природопользования Экономического факультета)	2015
ESG-рейтинг компаний	Национальное рейтинговое агентство (НРА)	2020
ESG-рэкинг компаний	Рейтинговая группа RAEX	2021
<i>Рейтинги «зелености» вузов</i>		
Рейтинг «Зеленые вузы России»	Движение «ЭКА»	2016

Примечание: составлено авторами.

Несмотря на ожидаемый экспертами спад интереса к ESG-повестке в России, результаты, наоборот, свидетельствуют о росте в 2022—2023 гг. рынка ESG-продукции, т. е. товаров/услуг, соответствующих концепции устойчивого развития, на 35 %. Основными отраслями ESG-оценок являются: проектное финансирование (21 %), электроэнергетика (16 %), транспортные перевозки (13 %), кредитные организации (10 %), а также телекоммуникация, золотодобыча, строительство (<https://www.hse.ru/ma/cf/news/833443750>). Как отмечают исследователи, рейтинги устойчивого развития, формируя имидж и статус, необходимы прежде всего для оценки рисков соответствующих объектов и управления ими [14], в частности при взаимодействии инвесторов с банками, соблюдении цепочек поставок контрагентами, в тендерных закупках и др.

Таким образом, наличие инфраструктурной поддержки и систем рейтингования свидетельствует о начале создания в России экосистемы устойчивого развития.

Среди факторов, препятствующих реализации проектов устойчивого развития в России, необходимо выделить следующие:

1. Применение санкций против России. В настоящее время Россия является лидером по количеству введенных в отношении государства и его резидентов санкций и санкционных режимов. Это обусловило:

– переход от решения глобальных проблем устойчивого развития к региональным (локальным);

– смену приоритетов российских компаний от доказывания зарубежным партнерам своей ESG-зрелости к планомерной реализации собственных проектов устойчивого развития в условиях мобилизационной экономики;

– расширение круга инвесторов и акционеров внутри России, заинтересованных в долгосрочных вложениях на локальных рынках;

– возможность показать устойчивость бизнес-модели и получить финансирование под устойчивое развитие,

а также быть включенным в ESG-индексы (<https://www.vedomosti.ru/ecology/esg/news/2022/03/30/915803-esg-povestka-v-rossii-potrebuet-gospodderzhki>).

2. Отсутствие экономической эффективности от реализации субъектами проектов устойчивого развития. Отсутствие не только коммерческой, но в ряде случаев и экономической эффективности реализации проектов устойчивого развития делает их инвестиционно непривлекательными. Поэтому для их реализации у субъектов должны быть необходимые финансовые ресурсы или возможность их привлечения по низкой стоимости. Однако, по мнению организаций, за 2021—2023 гг. факторами, ограничивающими инвестиции в основной капитал в российской экономике, являются:

- 1) неопределенность экономической ситуации в стране;
- 2) высокий процент коммерческого кредита;
- 3) инвестиционные риски;
- 4) недостаток собственных финансовых средств [15].

Здесь ситуацию может изменить только наличие прямой финансовой поддержки со стороны государства и институтов развития.

3. Снижение возможности привлечения иностранных инвестиций к реализации проектов устойчивого развития. Следует отметить общую тенденцию сокращения в мире инвестиций в сферы устойчивого развития в 2022—2023 гг. — на 10 % всех инвестиций и на 2 % — прямых иностранных инвестиций, в первую очередь в агропродовольственную сферу (ЦУР 2), водоснабжение и санитарии (ЦУР 6). Стала замедляться мобилизация средств для ЦУР на глобальных рынках капитала через продукты устойчивого финансирования (<https://www.ungeneva.org/ru/news-media/news/2024/06/94609/globalnye-investicii-v-sektory-ustoychivogo-razvitiya-sokratisli>).

В России большинство иностранных фондов, участвующих в реализации ЦУР, в настоящее время имеет статус

«иноагента», что обуславливает сокращение их присутствия в России, а также снижение привлекательности реализуемых ими проектов для локальных инвесторов в Российской Федерации (<https://www.forbes.ru/forbeslife/487257-uhodit-nam-nekuda-direktor-wwf-rossii-o-rabote-fonda-v-statuse-inoagenta>).

Заключение

Несмотря на усиливающееся санкционное воздействие и локализацию экономики, Россия продолжает успешную реализацию ЦУР, причем не ограничиваясь только национальными рамками, о чем свидетельствуют статистические данные. Это возможно благодаря наличию факторов, способствующих и поддерживающих реализацию проектов

устойчивого развития (наличие национальной системы государственного регулирования в области устойчивого развития, системных мер финансовой поддержки реализации проектов устойчивого развития, инфраструктурной поддержки, системы рейтингования и создание условий ее востребованности) несмотря на наличие факторов, препятствующих их реализации в России (санкции, отсутствие экономической эффективности проектов, снижение возможности привлечения иностранных инвестиций). Выявленные факторы относятся к текущей ситуации, которая прогнозируется Минэкономразвития минимум на период до 2027 г., поэтому могут учитываться при разработке инструментов реализации стратегий развития в России в контексте ЦУР.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Масленников В. В., Горячева К. А. Факторы, влияющие на устойчивое развитие организаций и предпринимательских проектов // Экономика строительства. 2021. № 3(69). С. 55—61.
2. Тагаров Б. Ж. Факторы, влияющие на внедрение принципов устойчивого развития в развитых и развивающихся странах // Экономические отношения. 2021. Т. 11. № 2. С. 425—438. DOI: 10.18334/eo.11.2.112084.
3. Нуртдинов А. Р. Современные институциональные аспекты устойчивого развития Российской Федерации // Ученые записки Казанского филиала «Российского государственного университета правосудия». 2022. Т. 18. С. 231—239.
4. Кудряшов А. Л. Анализ успешных проектов устойчивого развития в России // Вестник Евразийской науки. 2024. Т. 6. № 3. Ст. 16.
5. Ахметшина А. Р., Абрамова А. В. Концепция научного управления устойчивым развитием субъектов современной отечественной экономики // Управленческие науки. 2024. Т. 14. № 3. С. 6—20. DOI: 10.26794/2304-022X-2024-14-3-6-20.
6. Баранова Л. Г., Гейзер А. А. Налоговое регулирование в системе рычагов устойчивого развития экономики // Инновационное развитие экономики. 2023. № 3(75). С. 96—105.
7. Базаева А. А., Баташов Р. В., Магомедбекова М. Г. Перспективные подходы к управлению экономическим ростом в интересах устойчивого развития экономики // Экономика и предпринимательство. 2023. № 12(161). С. 231—234. DOI: 10.34925/EIP.2023.161.12.043.
8. Луфт К. С., Пирогова И. Д., Боркова Е. А. Инвестиции как фактор устойчивого развития экономической системы в России // Экономика и предпринимательство. 2022. № 9(146). С. 205—207. DOI: 10.34925/EIP.2022.146.9.037.
9. Воронкова Е. К. Финансовое регулирование устойчивого развития: инструменты и подходы // Банковское дело. 2024. № 8. С. 54—59.
10. Григоренко О. В., Черненькая И. Г., Сальник В. А., Болотин И. Л. Изучение факторов влияния на уровень устойчивого развития предприятий в цифровой экономике // Конкурентоспособность в глобальном мире: экономика, наука, технологии. 2023. № 1. С. 131—134.
11. Андреева С. В., Фейзулин А. А. Многовекторность и сбалансированность как факторы устойчивого развития экономики // Экономика и предпринимательство. 2023. № 4(153). С. 216—219. DOI: 10.34925/EIP.2023.153.4.039.
12. Седаш Т. Н., Тютюкина Е. Б., Лобанов И. Н. Направления и инструменты финансирования «зеленых» проектов в концепции устойчивого развития экономики // Экономика. Налоги. Право. 2019. Т. 12. № 5. С. 52—60.
13. Цели устойчивого развития в Российской Федерации. 2024 : крат. стат. сб. / Росстат. М., 2024. 105 с.
14. Практика управления устойчивым развитием российских компаний / отв. ред. и сост. А. С. Веселова. М. : Изд. дом Высш. шк. экономики, 2023. 112 с. DOI: 10.17323/978-5-7598-2942-3.
15. Российский статистический ежегодник. 2024 : стат. сб. / Росстат. М., 2024. 630 с.

REFERENCES

1. Maslennikov V. V., Goryacheva K. A. Factors affecting the sustainable development of organizations and business projects. *Ekonomika stroitel'stva = Economics of construction*. 2021;3(69):55—61. (In Russ.)
2. Tagarov B. Z. Factors influencing the sustainable development principles in developed and developing countries. *Ekonomicheskie otnosheniya = Journal of International Economic Affairs*. 2021;11(2):425—438. (In Russ.) DOI: 10.18334/eo.11.2.112084.
3. Nurtidinov A. R. Modern institutional aspects of sustainable development of the Russian Federation. *Uchenye zapiski Kazanskogo filiala «Rossiiskogo gosudarstvennogo universiteta pravosudiya»*. 2022;18:231—239. (In Russ.)
4. Kudryashov A. L. Analysis of successful sustainable development projects in Russia. *Vestnik Evraziiskoi nauki = The Eurasian Scientific Journal*. 2024;6(3):16. (In Russ.)
5. Akhmetshina A. R., Abramova A. V. The Concept of Scientific Management of Sustainable Development of Modern Domestic Economy. *Upravlencheskii nauki = Management Sciences*. 2024;14(3):6—20. (In Russ.) DOI: 10.26794/2304-022X-2024-14-3-6-20.
6. Baranova L. G., Geysler A. A. Tax regulation in the system of levers for sustainable development of the economy. *Innovatsionnoe razvitiye ekonomiki*. 2023;3(75):96—105. (In Russ.)
7. Bazaeva A. A., Batashov R. V., Magomedbekova M. G. Promising approaches to managing economic growth in the interests of sustainable economic development. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2023;12(161):231—234. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2023.161.12.043.

8. Luft K. S., Pirogova I. D., Borkova E. A. Investments as a factor of sustainable development of the economic system in Russia. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2022;9(146):205—207. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2022.146.9.037.
9. Voronkova E. K. Financial regulation of sustainable development: tools and approaches. *Bankovskoe delo*. 2024;8:54—59. (In Russ.)
10. Grigorenko O. V., Chernenkaya I. G., Salnik V. A., Bolotin I. L. Study of factors influencing the level of sustainable development of enterprises in the digital economy. *Konkurentosposobnost' v global'nom mire: ekonomika, nauka, tekhnologii = Competitiveness in a global world: economics, science, technology*. 2023;1:131—134. (In Russ.)
11. Andreeva S. V., Feizulin A. A. Multi-vector approach and balance as factors of sustainable economic development. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2023;4(153):216—219. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2023.153.4.039.
12. Sedash T. N., Tyutyukina E. B., Lobanov I. N. Directions and instruments of green projects financing within the concept of sustainable development of the economy. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics. Taxes & Law*. 2019;12(5):52—60. (In Russ.)
13. Rosstat. Sustainable Development Goals in the Russian Federation. 2024. Brief statistical collection. Moscow, 2024. 105 p. (In Russ.)
14. The practice of managing the sustainable development of Russian companies. A. S. Veselova (ed. and comp.). Moscow, HSE University publ., 2023. 112 p. (In Russ.) DOI: 10.17323/978-5-7598-2942-3.
15. Rosstat. Russian Statistical Yearbook. 2024. Statistical collection. Moscow, 2024. 630 p. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 05.01.2025; одобрена после рецензирования 16.01.2025; принята к публикации 20.01.2025.
The article was submitted 05.01.2025; approved after reviewing 16.01.2025; accepted for publication 20.01.2025.