

Научная статья

УДК 336.7

DOI: 10.25683/VOLBI.2025.70.1241

Olga Sergeevna Glinskaya

Doctor of Economics,
Professor of the Department of Economic Security
and Information Technology,
Volograd Cooperative Institute
Volograd, Russian Federation
soig_2011@mail.ru

Elena Vyacheslavovna Akolzinina

Postgraduate of the Department of Economics and Finance,
field of training 5.2.4 — Finance,
Volograd branch of Plekhanov Russian University of Economics
Volograd, Russian Federation
lenakalinina913@gmail.com

Ольга Сергеевна Глинская

д-р экон. наук,
профессор кафедры экономической безопасности
и информационных технологий,
Волгоградский кооперативный институт
Волгоград, Российская Федерация
soig_2011@mail.ru

Елена Вячеславовна Акользина

аспирант кафедры экономики и финансов,
направление подготовки 5.2.4 — Финансы,
Волгоградский филиал РЭУ им. Г. В. Плеханова
Волгоград, Российская Федерация
lenakalinina913@gmail.com

ЭВОЛЮЦИЯ МЕТОДОВ И ИНСТРУМЕНТОВ КОРПОРАТИВНОГО ФИНАНСОВОГО КОНТРОЛЯ В УСЛОВИЯХ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

5.2.4 — Финансы

Аннотация. В статье исследуется эволюция методов и инструментов корпоративного финансового контроля в контексте цифровой трансформации экономики. Актуальность исследования обоснована новыми возможностями и рисками цифровой трансформации в контексте проведения финансового контроля, а также потребностью в теоретическом осмыслении происходящих изменений. Научная новизна исследования заключается в систематизации подходов к трансформации инструментов финансового контроля и разработке концептуальной модели интеграции традиционных и инновационных методов. В качестве цели исследования выступает выявление тенденций и перспективных направлений трансформации методов и инструментов корпоративного финансового контроля в условиях цифровой трансформации. Методологическую основу исследования составляет комплекс взаимодополняющих методов, включая системный подход, сравнительный анализ, исторический метод, метод классификации. Проведен анализ трансформации традиционных подходов к финансовому контролю, выявлены ключевые этапы их развития и систематизированы современные цифровые инструменты, применяемые в корпоративной практике. Особое внимание уделено изменению парадигмы финан-

сового контроля: от реактивной модели к проактивному управлению на основе предиктивной аналитики. Исследованы взаимосвязи между финансовым контролем, контроллингом и управленческим учетом в цифровой среде. Выявлены основные тенденции развития цифровых инструментов финансового контроля, включая системы искусственного интеллекта, блокчейн-технологии и облачные решения. Определены перспективные направления совершенствования методов финансового контроля в условиях цифровизации. Проведенное исследование вносит вклад в развитие теоретической базы финансового контроля, расширяя его концептуальное понимание. Результаты исследования имеют практическую значимость для оптимизации систем корпоративного финансового контроля в современных компаниях и могут быть использованы при формировании стратегии цифровой трансформации финансовых функций.

Ключевые слова: корпоративный финансовый контроль, цифровая трансформация, финансовый контроллинг, внутренний аудит, бизнес-аналитика, цифровые технологии в финансах, безбюджетное управление, устойчивое корпоративное управление, системы внутреннего контроля, финансовый мониторинг, управленческий учет, самоконтроль

Для цитирования: Глинская О. С., Акользина Е. В. Эволюция методов и инструментов корпоративного финансового контроля в условиях цифровой трансформации // Бизнес. Образование. Право. 2025. № 1(70). С. 129—136. DOI: 10.25683/VOLBI.2025.70.1241.

Original article

EVOLUTION OF CORPORATE FINANCIAL CONTROL METHODS AND TOOLS IN DIGITAL TRANSFORMATION

5.2.3 — Regional and sectoral economy

5.2.4 — Finance

Abstract. The article examines the evolution of corporate financial control methods and tools in the context of digital transformation. The significance of this research is underscored

by the emergent opportunities and risks associated with digital transformation within the domain of financial control, as well as the imperative for a theoretical examination of the changes

underway. The scientific novelty of this research resides in the systematic organization of approaches to the transformation of financial control tools. The primary objective of this study is to elucidate the emerging trends and promising avenues for the transformation of methods and instruments of corporate financial control within the framework of digital transformation. The methodological foundation of this investigation is grounded in an array of complementary methodologies. The research analyzes the transformation of traditional approaches to financial control, identifies key stages in their development, and systematizes modern digital tools used in corporate practice. Special attention is paid to the paradigm shift in financial control: from a reactive model to proactive management based on predictive analytics. The study explores the relationships between financial control,

controlling, and management accounting in the digital environment. The main trends in the development of digital financial control tools are identified, including artificial intelligence systems, blockchain technologies, and cloud solutions. Promising directions for improving financial control methods in the context of digitalization are determined. The research results have practical significance for optimizing corporate financial control systems in modern companies and can be used in forming a strategy for digital transformation of financial functions.

Keywords: *corporate financial control, digital transformation, financial controlling, internal audit, business analytics, digital technologies in finance, budgetless management, sustainable corporate governance, internal control systems, financial monitoring, management accounting, self-control*

For citation: Glinskaya O. S., Akolzina E. V. Evolution of corporate financial control methods and tools in digital transformation. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law*. 2025;1(70):129—136. DOI: 10.25683/VOLBI.2025.70.1241.

Введение

Корпоративный финансовый контроль является ключевым элементом управления современной компанией, обеспечивающим эффективность принятия решений. В условиях цифровой трансформации экономики происходит существенная трансформация его методов и инструментов, обуславливая актуальность их исследования.

Современная экономическая среда характеризуется высокой неопределенностью и усилением конкуренции, что предъявляет повышенные требования к финансовому контролю. А. Ю. Румянцев и А. Л. Ногин подчеркивают, что процесс цифровой трансформации экономики вызывает необходимость принципиального пересмотра организации финансового контроля: вместо точечных контрольных мероприятий требуется обеспечить постоянное отслеживание финансовых операций без временных задержек [1, с. 217—218]. В свою очередь, Н. И. Морозко с соавторами указывают на то, что прежние методы контроля, опирающиеся на анализ прошедших событий, перестают соответствовать актуальным потребностям современных предприятий [2, с. 108—110].

Ключевым драйвером изменений выступают цифровые технологии, создающие новые возможности для выявления рисков и прогнозирования результатов. Б. М. Хоконов подчеркивает, что «цифровая трансформация корпоративного финансового контроля становится необходимым условием выживания компаний в новой экономической реальности» [3, с. 339—340].

Таким образом, **актуальность** исследования обусловлена как новыми возможностями и рисками цифровой трансформации, так и потребностью в теоретическом осмыслении происходящих изменений.

Изученность проблемы. Вопросам развития корпоративного финансового контроля, изучению применяемых в нем методов и инструментов посвящен ряд исследований.

Изменения в определении сущности финансового контроля, эволюция взглядов на его место в компании и роль в принятии управленческих решений отражены в работах таких авторов, как А. Ю. Румянцев и А. Л. Ногин [1], Н. И. Морозко [2], Б. М. Хоконов [3], С. М. Толкачев и Ю. В. Казанцева [4], И. И. Чебышев [5], Т. А. Шипилова [6], В. В. Даринская и Г. В. Орлов [7].

Вопросам трансформации методов и инструментов корпоративного финансового контроля, влиянию цифровизации на их развитие и совершенствование посвящены работы таких авторов, как С. Г. Малых, Е. А. Синцова,

М. И. Попова, А. Д. Черепица [8], Е. В. Передереева [9; 10], А. С. Аветисян и К. Г. Нурмаганбетов [11], Л. М. Корчагина и Г. Д. Чарырова [12].

Обзор тенденций и взгляд на определение перспективных направлений развития методов и инструментов корпоративного финансового контроля представлены в работах Н. А. Беккер и И. К. Яковлева [13], В. И. Гусева [14], Е. А. Синцовой [15].

Научная новизна исследования заключается в систематизации подходов к трансформации инструментов финансового контроля и разработке концептуальной модели интеграции традиционных и инновационных методов. В отличие от существующих исследований, данная работа предлагает комплексный взгляд на проблему.

Цель исследования — выявление тенденций и перспективных направлений трансформации методов и инструментов корпоративного финансового контроля в условиях цифровой трансформации.

Задачи исследования включают: анализ изменений в понимании сущности финансового контроля, выявление этапов эволюции методов контроля, систематизацию современных цифровых инструментов, определение перспективных направлений развития финансового контроля.

Теоретическая значимость исследования заключается в том, что оно вносит вклад в развитие теоретической базы финансового контроля, расширяя его концептуальное понимание.

Практическая значимость исследования заключается в возможности применения полученных выводов в качестве основы для оптимизации действующих механизмов финансового контроля в организациях, отвечающих современным требованиям бизнеса.

Основная часть

Методология. Методологическую основу исследования составляет комплекс взаимодополняющих научных методов.

Системный подход позволяет рассматривать корпоративный финансовый контроль как целостную систему взаимосвязанных элементов в динамичной среде. А. Ю. Румянцев и А. Л. Ногин утверждают, что применение системного анализа дает возможность проследить не только модификацию отдельных компонентов, но и то, как цифровая трансформация меняет характер взаимодействия между различными элементами внутри системы [1, с. 221].

Исторический метод применялся для прослеживания развития концепций финансового контроля в хронологической последовательности и выявления ключевых этапов его трансформации. Сравнительный анализ использовался для сопоставления традиционных и современных цифровых инструментов по критериям оперативности, масштабируемости, точности, затратности и адаптивности. Метод классификации применен для систематизации цифровых инструментов по функциональному назначению, технологической базе, степени автоматизации и уровню интеграции с другими системами. Е. В. Передерева отмечает, что «классификация в цифровой среде требует многомерного подхода» [9, с. 1105].

Исследование проводилось в четыре этапа:

- 1) анализ научной литературы;
- 2) изучение эволюции методов контроля;
- 3) систематизация современных цифровых инструментов;
- 4) обобщение результатов и определение перспективных направлений развития.

Выбранная методология обеспечивает комплексный подход к исследованию и позволяет сформировать целостное представление о развитии финансового контроля в цифровой среде.

Результаты. Корпоративный финансовый контроль как область теоретических исследований и практической деятельности прошел длительный путь эволюции, отражающий изменения в экономических отношениях, системах управления и технологическом развитии общества. Исторически финансовый контроль возник как инструмент обеспечения сохранности активов и предотвращения злоупотреблений, однако с развитием корпоративных форм организации бизнеса его функции и содержание существенно трансформировались.

Исследуя эволюционный путь финансового контроля, А. Ю. Румянцева и А. Л. Ногин прослеживают его трансформацию от базового инструмента сопоставления достигнутых результатов с запланированными показателями до многогранного механизма, обеспечивающего результативное управление финансовыми ресурсами в контексте реализации стратегических задач компании [1, с. 222—223]. Авторы отмечают, что каждый этап развития финансового контроля характеризуется специфическим пониманием его сущности, целей и инструментария.

На начальном этапе развития корпоративных форм организации бизнеса (конец XIX — начало XX в.) финансовый контроль рассматривался преимущественно как механизм обеспечения сохранности активов и предотвращения злоупотреблений со стороны наемных менеджеров. В этот период контроль носил преимущественно ретроспективный характер и был сосредоточен на выявлении отклонений фактических показателей от нормативных значений.

С развитием теории научного менеджмента и внедрением систем бюджетирования в первой половине XX в. происходит расширение функций финансового контроля. В этот период он начинает рассматриваться как инструмент обеспечения эффективности использования ресурсов и достижения запланированных финансовых результатов. Как отмечает С. М. Толкачев, «в рамках данного подхода финансовый контроль интегрируется в систему управления и становится неотъемлемым элементом процесса принятия решений» [4, с. 53—54].

Во второй половине XX в., с развитием концепций стратегического управления, происходит дальнейшая транс-

формация понимания сущности финансового контроля. В этот период он начинает рассматриваться как механизм обеспечения достижения стратегических целей организации и создания долгосрочной стоимости для акционеров. Существенное влияние на развитие теории финансового контроля в этот период оказала концепция контроллинга, рассматривающая контроль как элемент интегрированной системы информационно-аналитической поддержки управления.

На современном этапе, в условиях цифровой экономики, происходит дальнейшее расширение понимания сущности финансового контроля. И. И. Чебышев подчеркивает, что «цифровизация трансформирует не только инструментарий, но и саму парадигму финансового контроля, который становится непрерывным, проактивным и интегрированным в общую систему управления рисками организации» [5, с. 132—133]. В современном понимании финансовый контроль рассматривается как комплексная система обеспечения финансовой устойчивости и эффективности организации, ориентированная на создание стоимости для всех стейкхолдеров в долгосрочной перспективе.

Анализ эволюции подходов к определению корпоративного финансового контроля позволяет проследить изменение его содержания и роли в системе управления (табл. 1).

Существенные изменения произошли и в понимании роли финансового контроля в системе корпоративного управления. Если на начальных этапах он рассматривался преимущественно как инструмент снижения агентских затрат и обеспечения интересов собственников, то в современных условиях финансовый контроль становится механизмом балансирования интересов различных групп стейкхолдеров и обеспечения устойчивого развития организации.

Таким образом, эволюция понимания сущности корпоративного финансового контроля отражает общие тенденции развития экономических отношений и систем управления: от фрагментарного и реактивного к комплексному и проактивному подходу, от ориентации на краткосрочные финансовые результаты к созданию долгосрочной стоимости, от изолированной функции к интегрированной системе.

Классический инструментарий финансового контроля в корпоративном секторе, складывавшийся годами, продолжает оставаться фундаментом контрольных процессов в большей части компаний. Даже в эпоху масштабной цифровизации эти проверенные временем методики не теряют своей актуальности, гибко трансформируясь под современные требования и эффективно сочетаясь с передовыми технологическими разработками.

С. М. Толкачев указывает, что классические методы финансового контроля включают в себя проверку документации, проведение инвентаризации, оценку финансовых показателей и сопоставительный анализ [4, с. 56].

Классическая система финансового контроля реализуется через три основных этапа:

- 1) *превентивный контроль*, предшествующий финансовым операциям и нацеленный на минимизацию потенциальных потерь и неэффективных затрат;
- 2) *оперативный контроль*, осуществляемый непосредственно во время проведения хозяйственных операций и обеспечивающий быстрое обнаружение отклонений;
- 3) *ретроспективный контроль*, выполняемый по завершении операций для анализа достигнутых результатов, поиска возможностей оптимизации и формирования корректирующих действий.

Эволюция подходов к определению корпоративного финансового контроля
(сост. по: [1, с. 223—224; 4, с. 54—55; 5, с. 133])

Период	Авторы/Источники	Определение	Ключевые особенности
Начало XX в.	Классический подход	Финансовый контроль — система мероприятий по проверке законности и целесообразности совершаемых финансовых операций и соответствия их установленным нормам и правилам	– Ретроспективный характер; – фокус на выявлении нарушений; – преимущественно формальные процедуры; – независимость от объекта контроля
1950—1980-е гг.	Управленческий подход	Финансовый контроль — функция управления, обеспечивающая измерение и анализ результатов финансовой деятельности с целью оценки выполнения планов и достижения установленных целей	– Интеграция в систему управления; – ориентация на эффективность; – сравнение план/факт; – связь с мотивационными системами
1990—2010-е гг.	Стратегический подход	Финансовый контроль — система мониторинга и оценки финансовых аспектов деятельности организации, направленная на достижение стратегических целей и создание стоимости для акционеров	– Связь со стратегией; – ориентация на стоимость; – интеграция с риск-менеджментом; – сбалансированность показателей
Современный период (с 2010-х гг.)	Цифровой подход	Финансовый контроль — комплексная система непрерывного мониторинга, анализа и оптимизации финансовых процессов на основе цифровых технологий, обеспечивающая устойчивое развитие организации в изменяющейся среде	– Непрерывность и проактивность; – предиктивная аналитика; – автоматизация и алгоритмизация; – интеграция с другими бизнес-процессами; – ориентация на устойчивое развитие

Значительным шагом в эволюции традиционных механизмов финансового контроля стало появление финансово-контроллинга, объединившего контрольную функцию с процессами планирования, аналитической деятельности и поддержки управленческих решений. В. В. Даринская и Г. В. Орлов характеризуют финансовый контроллинг как комплексный механизм, сочетающий планирование и мониторинг денежных потоков, который обеспечивает информационно-аналитическую базу для управленческих решений через координацию плановой деятельности, надзор за ее осуществлением и приспособление к меняющимся обстоятельствам [7, с. 1126].

Взаимосвязь финансового контроля и контроллинга проявляется в расширении функций контроля от простой проверки соответствия фактических показателей плановым к активному участию в процессе управления финансами. В рамках системы контроллинга финансовый контроль приобретает ярко выраженный управленческий

характер, интегрируясь с процессами стратегического и оперативного планирования [6].

Одним из ключевых инструментов традиционного финансового контроля выступает бюджетирование, обеспечивающее взаимосвязь процессов планирования и контроля. По утверждению Е. В. Передереевой, система бюджетирования формирует базу данных, необходимую для эффективного отслеживания движения финансовых средств, что обеспечивает возможность оперативного обнаружения несоответствий и реализации необходимых управленческих решений [10, с. 1445—1446]. В рамках системы бюджетирования финансовый контроль реализуется через сопоставление плановых и фактических показателей, анализ выявленных отклонений и определение их причин.

Традиционная система корпоративного финансового контроля включает ряд взаимосвязанных элементов, обеспечивающих комплексный подход к контрольной деятельности (рис. 1).

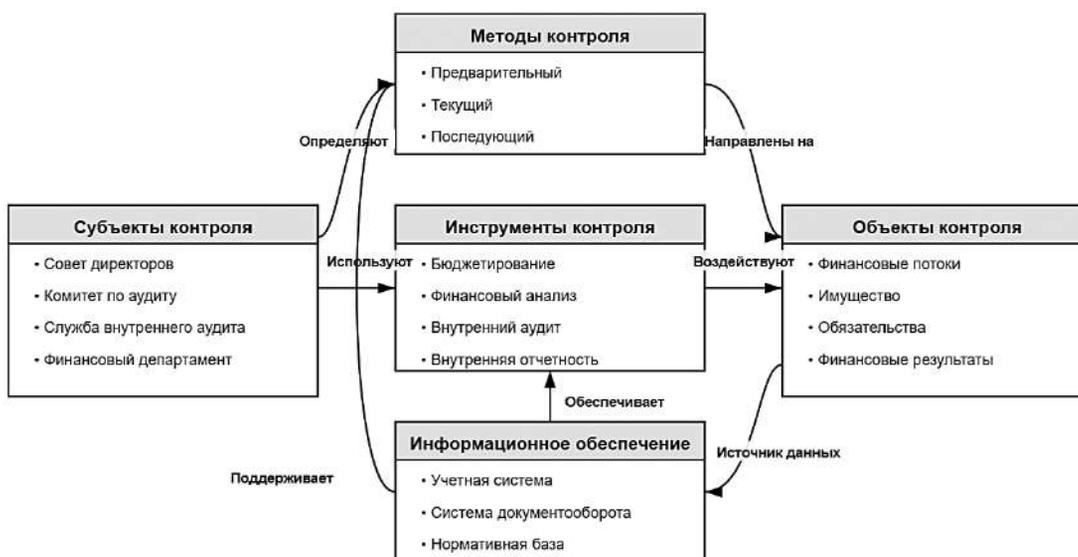


Рис. 1. Традиционная система корпоративного финансового контроля

Традиционные методы финансового контроля характеризуются рядом ограничений, связанных с периодичностью контрольных процедур, преимущественно ретроспективным характером анализа и высокой трудоемкостью. В то же время они обеспечивают системный подход к контрольной деятельности, позволяя интегрировать финансовый контроль в общую систему управления организацией.

Цифровая трансформация оказывает существенное влияние на все аспекты корпоративного управления, включая методы и инструменты финансового контроля. Внедрение цифровых технологий не только обеспечивает автоматизацию традиционных контрольных процедур, но и создает возможности для принципиально новых подходов к организации контроля.

Анализируя влияние цифровизации на корпоративный финансовый контроль, С. Г. Малых с соавторами отмечают, что «цифровые технологии трансформируют саму парадигму контроля, обеспечивая переход от периодических проверок к непрерывному мониторингу, от реактивного выявления отклонений к проактивному предупреждению рисков» [8, с. 56—57]. Ключевыми факторами трансформации методов финансового контроля выступают:

- 1) автоматизация рутинных контрольных процедур;
- 2) повышение доступности и оперативности получения информации;
- 3) возможность обработки и анализа больших объемов данных;
- 4) развитие предиктивной аналитики и систем поддержки принятия решений;
- 5) интеграция контрольных процедур в повседневные бизнес-процессы.

Согласно исследованиям Н. И. Морозко и соавторов, переход к цифровым технологиям не просто оптимизирует существующие контрольные механизмы, но также открывает путь к формированию инновационных методик, базирующихся на постоянном отслеживании процессов и расширенном анализе данных [2, с. 110—111]. В условиях цифровизации происходит смещение фокуса контроля с выявления отклонений на предупреждение рисков и оптимизацию процессов, что требует пересмотра традиционных методологических подходов.

Одной из современных концепций, отражающих трансформацию подходов к финансовому контролю, является концепция безбюджетного управления (*Beyond Budgeting*). По мнению А. С. Аветисяна и К. Г. Нурмаганбетова, модель

Beyond Budgeting предлагает иной взгляд на организацию управленческих и контрольных процессов, базирующийся на адаптивном планировании, распределенном принятии управленческих решений и использовании сравнительных критериев результативности [11, с. 131—132]. В рамках данной концепции финансовый контроль осуществляется не через сопоставление фактических показателей с фиксированными бюджетными значениями, а через мониторинг ключевых показателей эффективности и их сравнение с бенчмарками или скользящими прогнозами.

Ключевыми принципами безбюджетного управления, влияющими на трансформацию методов финансового контроля, являются:

- 1) переход от фиксированных годовых бюджетов к скользящим прогнозам;
- 2) децентрализация принятия решений и делегирование полномочий;
- 3) ориентация на относительные показатели эффективности вместо абсолютных плановых значений;
- 4) непрерывный мониторинг и адаптация к изменяющимся условиям;
- 5) акцент на создании стоимости и удовлетворении потребности клиентов.

Внедрение концепции *Beyond Budgeting* приводит к существенной трансформации методов финансового контроля, делая их более гибкими, адаптивными и ориентированными на создание стоимости. А. С. Аветисян и К. Г. Нурмаганбетов отмечают, что «в рамках безбюджетного управления контроль становится более децентрализованным, непрерывным и интегрированным в повседневную деятельность подразделений» [11, с. 134—135].

Важным аспектом трансформации методов финансового контроля в условиях цифровизации является развитие самоконтроля и децентрализованных систем контроля. По мнению Л. М. Корчагиной и Г. Д. Чарыяровой, внедрение цифровых решений позволяет перераспределить контрольные полномочия непосредственно на операционный уровень благодаря встраиванию в рабочие процессы автоматических систем наблюдения и проверки [12, с. 148—149]. Развитие самоконтроля позволяет снизить транзакционные издержки, повысить оперативность реагирования на отклонения и обеспечить более эффективное использование ресурсов.

Сравнительный анализ традиционных и современных методов финансового контроля позволяет выявить ключевые отличия и преимущества цифровых подходов (табл. 2).

Таблица 2

Сравнительный анализ традиционных и современных методов финансового контроля
(сост. по: [2, с. 111—112; 8, с. 57; 12, с. 149])

Критерий	Традиционные методы	Современные цифровые методы	Преимущества цифровых методов	Ограничения цифровых методов
Оперативность	Периодический контроль с фиксированной частотой	Непрерывный мониторинг в режиме реального времени	Своевременное выявление отклонений, возможность оперативного реагирования	Информационная перегрузка, сложность выделения значимых отклонений
Объективность	Зависимость от квалификации контролера, риск предвзятости	Алгоритмический анализ на основе формализованных критериев	Минимизация субъективного фактора, стандартизация процедур	Ограниченность формализованных критериев, риск упрощения сложных ситуаций
Масштаб охвата	Выборочный контроль	Сплошной контроль всех операций	Повышение надежности, выявление аномалий и нетипичных операций	Высокие требования к вычислительным ресурсам, сложность обработки больших объемов данных

Критерий	Традиционные методы	Современные цифровые методы	Преимущества цифровых методов	Ограничения цифровых методов
Затратность	Высокие трудозатраты, зависимость от численности персонала	Автоматизация рутинных процедур, масштабируемость	Снижение операционных затрат, экономия трудовых ресурсов	Высокие первоначальные инвестиции, затраты на поддержку и обновление систем
Аналитичность	Преимущественно ретроспективный анализ	Интеграция ретроспективного, текущего и предиктивного анализа	Выявление тенденций, прогнозирование рисков, поддержка принятия решений	Зависимость от качества данных и алгоритмов, риск ложных корреляций
Адаптивность	Фиксированные процедуры, длительный цикл обновления	Гибкие алгоритмы, самообучающиеся системы	Адаптация к изменяющимся условиям, непрерывное совершенствование	Сложность внесения изменений в интегрированные системы, риск непредсказуемых последствий
Интеграция	Изолированные контрольные процедуры	Интеграция с бизнес-процессами и другими системами управления	Комплексный подход, согласованность контрольных процедур	Высокие требования к интеграции систем, риск зависимости от конкретных технологических решений

Таким образом, трансформация методов финансового контроля в условиях цифровизации характеризуется переходом от формализованных периодических процедур к интегрированным системам непрерывного мониторинга и анализа, от централизованного контроля к децентрализованным моделям с элементами самоконтроля, от ретроспективного анализа к проактивному управлению рисками на основе предиктивной аналитики.

Развитие цифровых технологий обеспечивает формирование широкого спектра инновационных инструментов корпоративного финансового контроля, существенно расширяющих возможности традиционных подходов. Современные цифровые инструменты позволяют автоматизировать рутинные контрольные процедуры, обеспечить непрерывный мониторинг финансовых потоков и повысить качество аналитической поддержки принятия решений.

Одним из ключевых направлений развития цифровых инструментов финансового контроля является внедрение аналитических систем и технологий бизнес-аналитики. Как указывает Е. В. Передереева, актуальные решения в области бизнес-аналитики выходят за рамки простой автоматизации сбора и обработки информации, предоставляя возможности для комплексного исследования финансовых показателей, их наглядного представления и создания информативных панелей мониторинга для руководства [9, с. 1107]. Системы бизнес-аналитики обеспечивают возможность детализации данных, выявления взаимосвязей между различными показателями и оперативной корректировки аналитических моделей в соответствии с изменяющимися потребностями.

Значительный потенциал для развития финансового контроля представляют технологии искусственного интеллекта и машинного обучения. По наблюдениям С. Г. Малых с соавторами, применение технологий машинного обучения дает возможность обнаруживать скрытые паттерны в финансовой информации, предвидеть потенциальные угрозы и самостоятельно корректировать контрольные механизмы в соответствии с меняющейся обстановкой [8, с. 57—58]. Применение искусственного интеллекта в финансовом мониторинге обеспечивает не только автоматизацию выявления аномалий и отклонений, но и их прогнозирование на основе исторических данных и анализа тенденций.

К основным направлениям применения искусственного интеллекта в финансовом контроле относятся:

1. Выявление мошеннических операций и нетипичных транзакций.

2. Прогнозирование финансовых рисков и моделирование сценариев развития.

3. Оптимизация контрольных процедур на основе анализа эффективности.

4. Автоматическая классификация и категоризация финансовых операций.

5. Интеллектуальный анализ текстовой информации в финансовых документах.

Важным направлением развития цифровых инструментов финансового контроля является внедрение автоматизированных систем внутреннего контроля, интегрированных с корпоративными информационными системами. Согласно исследованиям Н. А. Беккера и И. К. Яковлева, действующие механизмы внутреннего контроля позволяют без участия человека отслеживать легитимность проводимых операций, следить за распределением прав доступа и обеспечивать сохранность информации [13, с. 26—27]. Автоматизированные контрольные процедуры встраиваются непосредственно в бизнес-процессы, обеспечивая выявление отклонений в режиме реального времени и предотвращая совершение ошибочных или несанкционированных операций.

Значительный потенциал для развития финансового контроля представляют технологии распределенного реестра (блокчейн). Как отмечает Е. В. Передереева, использование технологии блокчейн открывает качественно иные перспективы в сфере финансового контроля, поскольку формирует надежную систему, гарантирующую открытость и неизменность всех финансовых операций [10, с. 1445]. Применение блокчейна в финансовом контроле позволяет обеспечить целостность данных, минимизировать риски мошенничества и создать условия для автоматического исполнения контрольных процедур на основе смарт-контрактов.

Современная архитектура цифровой системы корпоративного финансового контроля представляет собой комплекс взаимосвязанных компонентов, обеспечивающих интеграцию различных технологий и методов контроля (рис. 2).

Ключевыми преимуществами современной цифровой системы финансового контроля являются:

1. Комплексность и непрерывность контроля.
2. Интеграция контрольных процедур с бизнес-процессами.
3. Сочетание автоматических и интеллектуальных методов контроля.
4. Адаптивность к изменяющимся условиям.
5. Масштабируемость и гибкость архитектуры.



Рис. 2. Архитектура современной цифровой системы корпоративного финансового контроля

Важным аспектом развития цифровых инструментов финансового контроля является обеспечение информационной безопасности и защиты данных. По мнению В. И. Гусева, перевод финансового контроля в цифровой формат нуждается в системном решении вопросов защиты данных. Это включает обеспечение их секретности, сохранности и беспрепятственного доступа к ним, что реализуется через создание многоступенчатой защиты и систематическую проверку уровня информационной безопасности [14].

Заключение

Таким образом, современные цифровые инструменты корпоративного финансового контроля обеспечивают комплексный подход к контрольной деятельности, интегрируя традиционные методы с инновационными технологиями и создавая основу для проактивного управления финансовыми рисками и оптимизации бизнес-процессов.

Исследование эволюции методов и инструментов корпоративного финансового контроля в условиях цифровой трансформации выявило ключевые тенденции их развития:

1. Переход от периодических контрольных процедур к непрерывному мониторингу.
2. Смещение фокуса с выявления отклонений на предупреждение рисков.
3. Интеграция контрольных процедур в повседневные бизнес-процессы.
4. Развитие децентрализованных моделей контроля с элементами самоконтроля.
5. Автоматизация рутинных операций и развитие интеллектуальных систем анализа.

Цифровая трансформация создает условия для существенного повышения эффективности финансового контроля

через внедрение современных технологий. В. И. Гусев, в свою очередь, обращает внимание на то, что данный процесс несет в себе потенциальные угрозы, обусловленные как защитой данных, так и трудностями при объединении разнородных технологических решений [14].

Перспективными направлениями развития финансового контроля представляются:

- развитие предиктивной аналитики и систем раннего предупреждения рисков;
- интеграция с системами управления устойчивым развитием и *ESG*-рисками;
- внедрение технологий распределенного реестра;
- развитие концепции непрерывного аудита;
- формирование экосистемных моделей контроля.

Как утверждает Е. А. Синцова, успешность функционирования актуальных механизмов финансового контроля обусловлена не просто техническими аспектами, но также их гармоничным встраиванием в управленческую иерархию и внутреннюю среду организации [15, с. 47—48].

Практические рекомендации включают комплексную оценку зрелости существующей системы контроля, поэтапное внедрение цифровых инструментов, развитие компетенций персонала и формирование культуры принятия решений на основе данных.

Таким образом, эволюция методов и инструментов корпоративного финансового контроля представляет собой комплексный процесс, затрагивающий технологические аспекты, организационные структуры и корпоративную культуру. Эффективная интеграция традиционных подходов и инновационных решений создает основу для повышения качества управленческих решений и обеспечения устойчивого развития организаций в условиях динамичных изменений внешней среды.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Румянцева А. Ю., Ногин А. Л. Финансовый контроль: эволюция понятия и современные вызовы // Экономика и управление. 2024. Т. 30. № 2. С. 217—227. DOI: 10.35854/1998-1627-2024-2-217-227.
2. Морозко Н. И., Морозко Н. И., Диденко В. Ю. Финансовый контроль деятельности компаний в условиях цифровизации // Экономика. Налоги. Право. 2023. Т. 16. № 1. С. 108—117.
3. Хоконов Б. М. Приоритеты развития корпоративного финансового контроля в условиях новой реальности // Вестник Алтайской академии экономики и права. 2022. № 10. Ч. 2. С. 338—346. DOI: 10.17513/vaael.2469.
4. Толкачёв С. М., Казанцева Ю. В. Финансовый контроль: сущность, виды, механизм функционирования // Инновационная экономика и общество. 2024. № 4(46). С. 53—58.

5. Чебышев И. И. Роль внутреннего аудита в функционировании эффективной системы внутреннего контроля предприятий // Вестник университета. 2021. № 4. С. 130—137. DOI: 10.26425/1816-4277-2021-4-130-137.
6. Шипилова Т. А. Взаимосвязь устойчивого корпоративного управления и финансового состояния предприятия // Международный научно-исследовательский журнал. 2024. № 7(145). Ст. 33. DOI: 10.60797/IRJ.2024.145.185.
7. Даринская В. В., Орлов Г. В. Становление и развитие финансового контроллинга как интегрированной системы планирования и контроля выплат и поступлений // Экономика и предпринимательство. 2022. № 1. С. 1125—1128. DOI: 10.34925/EIP.2022.138.1.222.
8. Малых С. Г., Синцова Е. А., Попова М. И., Черепица А. Д. Цифровая трансформация финансового контроля: инструменты, риски и возможности // Фундаментальные исследования. 2024. № 4. С. 54—59. DOI: 10.17513/fr.43594.
9. Передерева Е. В. Совершенствование методов и моделей бизнес-аналитики в системе финансового контроля // Экономика и предпринимательство. 2022. № 10. С. 1104—1108. DOI: 10.34925/EIP.2022.147.10.218.
10. Передерева Е. В. Управленческий учёт в системе контроллинга // Экономика и предпринимательство. 2022. № 10. С. 1444—1447. DOI: 10.34925/EIP.2022.147.10.289.
11. Аветисян А. С., Нурмаганбетов К. Г. Beyond Budgeting — принципы безбюджетного управления // Актуальные вопросы современной экономики. 2023. № 2. С. 130—138.
12. Корчагина Л. М., Чарьярова Г. Д. Организационно-структурные элементы цифровизации финансового контроля в крупной компании // Экономика и управление: проблемы, решения. 2023. Т. 2. № 5(137). С. 147—152. DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2023.05.02.021.
13. Беккер Н. А., Яковлев И. К. К вопросу о цифровизации технологий в сфере финансов и внутреннего контроля // Корпоративная экономика. 2023. № 3(35). С. 23—30.
14. Гусев В. И. Цифровизация системы внутреннего контроля как фактор обеспечения финансовой безопасности организации // Современные технологии управления. 2023. № 4(104). Ст. 10425. URL: <https://sovman.ru/article/10425/> (дата обращения: 16.12.2024).
15. Синцова Е. А. Финансовый мониторинг, внутренний контроль и аудит как системы проверки финансов организации // Фундаментальные исследования. 2024. № 1. С. 44—49. DOI: 10.17513/fr.43555.

REFERENCES

1. Rumyantseva A. Yu., Nogin A. L. Financial control: Evolution of the concept and modern challenges. *Ekonomika i upravlenie = Economics and Management*. 2024;30(2):217—227. (In Russ.) DOI: 10.35854/1998-1627-2024-2-217-227.
2. Morozko N. I., Morozko N. I., Didenko V. Yu. Financial control of companies' activities in the context of digitalization. *Ekonomika. Nalogi. Pravo = Economics. Taxes & Law*. 2023;16(1):108—117. (In Russ.)
3. Khokonov B. M. Priorities for the development of corporate financial control in the new reality. *Vestnik Altaiskoi akademii ekonomiki i prava = Journal of Altai Academy of Economics and Law*. 2022;10-2:338—346. (In Russ.) DOI: 10.17513/vael.2469.
4. Tolkachev S. M., Kazantseva Y. V. Financial control: the essence, types, mechanism of functioning. *Innovatsionnaya ekonomika i obshchestvo = Innovative Economics and Society*. 2024;4(46):53—58. (In Russ.)
5. Chebyshev I. I. The role of internal audit in the functioning of an effective system of internal control of enterprises. *Vestnik Universiteta*. 2021;4:130—137. (In Russ.) DOI: 10.26425/1816-4277-2021-4-130-137.
6. Shipilova T. A. Relationship between sustainable corporate governance and the financial condition of an enterprise. *Mezhdunarodny nauchno-issledovatel'skii zhurnal = International Research Journal*. 2024;7(145):33. (In Russ.) DOI: 10.60797/IRJ.2024.145.185.
7. Darinskaya V. V., Orlov G. V. Establishment and development of financial controlling as an integrated system for planning and monitoring payments and receipts. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2022;1:1125—1128. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2022.138.1.222.
8. Malyh S. G., Sintsova E. A., Popova M. I., Cherepitsa A. D. Digital transformation of financial control: tools, risks and opportunities. *Fundamental'nye issledovaniya = Fundamental research*. 2024;4:54—59. (In Russ.) DOI: 10.17513/fr.43594.
9. Peredereeva E. V. Improvement of methods and models of business analysis in financial control system. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2022;10:1104—1108. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2022.147.10.218.
10. Peredereeva E. V. Management accounting in the controlling system. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2022;10:1444—1447. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2022.147.10.289.
11. Avetisyan A. S., Nurmaganbetov K. G. Beyond Budgeting – principles of budget-free management. *Aktual'nye voprosy sovremennoi ekonomiki = Actual issues of the modern economy*. 2023;2:130—138. (In Russ.)
12. Korchagina L. M., Charyarova G. D. Organizational structural elements of digitalization of financial control in a large company. *Ekonomika i upravlenie: problemy, resheniya*. 2023;2-5(137):147—152. (In Russ.) DOI: 10.36871/ek.up.p.r.2023.05.02.021.
13. Bekker N. A., Yakovlev I. K. On the issue of digitalization of technologies in the sphere of finance and internal control. *Korporativnaya ekonomika = Corporate economics*. 2023;3(35):23—30. (In Russ.)
14. Gusev V. I. Digitalization of the internal control system as a factor in ensuring the financial security of the organization. *Sovremennye tekhnologii upravleniya = Modern Management Technologies*. 2023;4(104):10425. (In Russ.) URL: <https://sovman.ru/article/10425/> (accessed: 16.12.2024).
15. Sintsova E. A. Financial monitoring, internal control and audit as an organization's financial verification system. *Fundamental'nye issledovaniya = Fundamental research*. 2024;1:44—49. (In Russ.) DOI: 10.17513/fr.43555.

Статья поступила в редакцию 05.01.2025; одобрена после рецензирования 19.01.2025; принята к публикации 24.01.2025.
The article was submitted 05.01.2025; approved after reviewing 19.01.2025; accepted for publication 24.01.2025.