

Abubakarov Said-Selim Gelanievich,
Postgraduate Student of the Department of Finance,
Russian State Agrarian University —
Moscow Timiryazev Agricultural Academy,
Russian Federation, Moscow,
e-mail: saidselim_95@mail.ru

Абубакаров Санд-Селим Геланьевич,
аспирант кафедры финансов,
Российский государственный аграрный университет —
МСХА имени К. А. Тимирязева,
Российская Федерация, г. Москва,
e-mail: saidselim_95@mail.ru

АНАЛИЗ ЗАТРАТ, КОНТРОЛЬ ФИНАНСОВОГО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЕ СЕЛЬСКОХОЗЯЙСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ САДОВОДСТВА

COST ANALYSIS, FINANCIAL PLANNING CONTROL, AND MANAGEMENT OF AN AGRICULTURAL HORTICULTURE ENTERPRISE

08.00.12 — Бухгалтерский учет, статистика

08.00.12 — Accounting, statistics

Деятельность предприятий любой отрасли связана с определенными издержками (затратами). Затраты отражают, сколько и каких ресурсов было использовано предприятием. Общая величина затрат, связанных с производством и реализацией продукции (работ, услуг), формирует себестоимость.

В принятой классификации себестоимость составляет производственную себестоимость, а с учетом затрат по реализации продукции — полную себестоимость промышленной продукции.

В статье рассмотрены современные теоретические аспекты управления финансовой деятельностью. Определены сущность и функции финансового контроля.

Приведены принципы финансовой деятельности предприятия, дана краткая экономическая характеристика сельскохозяйственного предприятия, перечислены основные элементы финансового контроля на предприятии. Выполнен анализ производственных затрат в садоводстве, рассмотрена организация данного участка бухгалтерского учета.

Основные задачи анализа финансовых результатов — определение качества финансового состояния, изучение причин его улучшения или ухудшения за определенный период.

Обобщение литературы свидетельствует, что в трудах ученых были изучены теоретические и практические основы построения системы оперативного сравнения основных плановых (нормативных) и фактических показателей с целью выявления расхождений между ними и определены взаимосвязи и взаимозависимости этих отклонений в сельскохозяйственных организациях.

Таким образом, реализация намеченных мер позволит увеличить эффективность финансового планирования, снизить неопределенность в финансовой работе на предприятии, а также позволит руководству наиболее верно определять перспективы развития предприятия на несколько ближайших лет. Автор статьи рекомендует сельскохозяйственному предприятию внедрить службу внутреннего контроля, ввести отдел внутреннего аудита. Специалисты будут отслеживать все нарушения по ведению хозяйственной деятельности и предоставлять отчет непосредственно руководителю.

The activities of enterprises in any industry are associated with certain expenses (costs). Costs reflect how much and what resources were used by the enterprise. The total amount of costs

associated with the production and sale of products (works, services) forms the cost price.

In the accepted classification, it is equal to the production cost, and if we add the costs of selling products, we get the total cost of industrial products.

The article deals with modern theoretical aspects of financial management. The essence and functions of financial control are defined.

The principles of the financial activity of the enterprise, a brief economic description of the agricultural enterprise, the main elements of financial control at the enterprise are given. The analysis of production costs in gardening is carried out, the organization of this section of accounting is considered.

The main objectives of the analysis of financial results are to determine the quality of the financial condition, to study the reasons for its improvement or deterioration over a certain period.

A summary of the literature shows that in the works of scientists, the theoretical and practical foundations of building a system for rapid comparison of the main planned (normative) and actual indicators were studied in order to identify discrepancies between them and determine the relationship and interdependence of these deviations in agricultural organizations.

Thus, the implementation of the planned measures will increase the efficiency of financial planning, reduce the uncertainty in the financial work of the company, and also allow the management to determine the prospects for the development of the enterprise most correctly for several years to come. The author of the article suggests that the agricultural enterprise should implement an internal control service, and organize an internal audit department. Specialists will monitor all violations in the conduct of business activities and provide a report directly to the manager.

Ключевые слова: финансовая деятельность, финансовый контроль, бухгалтерский учет, управленческий учет, финансовая политика, финансовая отчетность, сельское хозяйство, системы финансового учета, финансовые показатели, планирование и контроль, предприятие растениеводства.

Keywords: financial activity, financial control, accounting, management accounting, financial policy, financial reporting, agriculture, financial accounting systems, financial indicators, planning and control, crop production enterprise.

Введение

В настоящее время в России происходят глубокие экономические преобразования, что не может не сказаться на работе основного субъекта рыночной экономики — предприятия. Успешное функционирование предприятия в современных условиях возможно лишь при правильной организации бухгалтерского учета и внутреннего контроля. Важное место в системе бухгалтерского учета предприятия занимает учет и внутренний контроль затрат на основное производство.

Правильная постановка учета затрат играет большую роль в бухгалтерском учете сельскохозяйственных предприятий. В настоящее время необходимо добиться повышения рентабельности, ликвидации убыточности и увеличения прибыли, прежде всего за счет снижения себестоимости продукции на основе экономного использования трудовых и материальных ресурсов. В связи с этим проблемы совершенствования учета затрат и выхода продукции, исчисления ее себестоимости и снижения издержек производства в настоящее время являются наиболее актуальными в современных условиях, что и определяет **актуальность** избранного исследования.

Изученность проблемы. Над разработкой теоретических и практических основ системы финансового контроля работали: Ананькина Е., Брамземанн Р., Бычкова С., Данилочкина Н., Дикань Л., Маликов А., Манн Р., Майер Е., Поникаров В., Сухарева Л., Савицкая С., Хан Д., Хорват Г. и др.

Целесообразность разработки темы. Правильная постановка учета и контроля затрат, в частности на основное производство, оказывает весьма существенное влияние на принятие важных решений, давая возможность управленческому персоналу предприятия получать качественную аналитическую информацию, которая имеет очень большую ценность при определении резервов снижения затрат сельскохозяйственных предприятий.

Научная новизна результатов исследования состоит в разработке теоретико-методических и организационных основ учетно-аналитической системы и в разработке на их основе практических рекомендаций по информационному обеспечению управления сельскохозяйственными предприятиями.

Целью работы является введение внутреннего контроля, внутреннего аудита, который будет осуществлять поставленные **задачи**:

- совершенствование организации финансового планирования и контроля в направлении снижения себестоимости и увеличения прибыли;
- совершенствование организации финансового планирования и контроля на предприятии за снижением издержек сельскохозяйственных предприятий.

Теоретическая и практическая значимость. В последние годы наблюдается тенденция к росту издержек производства в связи с удорожанием стоимости сырья, материалов, топлива, энергии, а также росту процентных ставок за пользование кредитом, росту расходов на рекламу, представительских расходов, оплаты труда.

Развитие рыночных отношений требует совершенствования практики управления издержками производства с учетом особенностей и международного опыта. Это позволит сельскохозяйственным организациям выжить в конкурентной борьбе, максимизировать прибыль и минимизировать расходы, обеспечить рентабельную деятельность предприятия.

Управлять — значит предвидеть, прогнозировать, планировать и контролировать. В условиях рыночной экономики, жесткой конкуренции повышается значимость и актуальность финансового планирования. От грамотной организации финансового планирования коренным образом зависит благополучие предприятия. Бизнес не может процветать без разработанных финансовых планов и без контроля за их выполнением [1].

Основная часть

В развитых странах планирование выступает одним из важнейших инструментов регулирования хозяйства.

К сожалению, в настоящее время в большинстве сельскохозяйственных предприятий отсутствует финансовое планирование, а принимаемые руководителем решения по организации финансово-хозяйственной деятельности не обосновываются соответствующими расчетами и носят интуитивный характер. В известной степени внимание к составлению финансовых планов (бюджетов) на предприятиях нашей страны было ослаблено из-за подавляющего влияния внешних сил и обстоятельств: высокой инфляции, финансового кризиса, частых изменений и корректировок нормативно-правовой базы организации, разрыва хозяйственных связей и пр. [2].

Несмотря на назревшую необходимость, на предприятиях практически отсутствует планирование и контроль путем делегирования ответственности на уровень отдельных структурных подразделений проводить оперативный анализ финансовых результатов и определять слабые места в производстве продукции сельскохозяйственных организациях.

В условиях перехода от административной к рыночной экономике процесс планирования деятельности предприятия претерпел коренные изменения. Методы планирования, принятые в условиях централизованной экономики, не оправдали себя, и это было признано одной из главных причин, приведших к сложной экономической ситуации. Старая система планирования также не соответствовала новым послеприватизационным условиям. Работать же без планирования, как оказалось, не в состоянии ни одно предприятие. Таким образом, возникла необходимость разработки новой системы, отвечающей целям и задачам предприятия в условиях рыночной экономики, помогающей осуществлять эффективную управленческую деятельность. Разумеется, эта система должна базироваться на подходах и технологиях, используемых на западных предприятиях, имеющих многолетний опыт планирования [3].

Финансовое планирование — это управление процессами создания, распределения, перераспределения и использования финансовых ресурсов на предприятии, реализующее детализированные финансовые планы.

Основными задачами финансового планирования на предприятии являются:

- обеспечение необходимыми финансовыми ресурсами производственной, инвестиционной и финансовой деятельности;
- определение путей эффективного вложения капитала, оценка степени рационального его использования;
- выявление внутрихозяйственных резервов увеличения прибыли за счет экономического использования средств;
- установление рациональных финансовых отношений с бюджетом, банками и контрагентами;
- соблюдение интересов акционеров и других инвесторов;

– контроль за финансовым состоянием, платежеспособностью и кредитоспособностью предприятия [4].

Финансовое планирование включает в себя следующие этапы: прогнозирование; составление финансового плана (бюджетов); выбор оптимального финансового плана; отслеживание исполнения бюджетов [5, 6].

Основное внимание уделяется таким показателям, как:

– объем реализации, затраты, размер полученной прибыли;

– разработка общей финансовой стратегии предприятия (разработка финансовой стратегии и финансовой политики по основным направлениям финансовой деятельности предприятия);

– составление текущих финансовых планов (уточнение и конкретизация основных показателей прогнозных финансовых документов путем составления текущих ФП);

– корректировка, увязка и конкретизация финансового плана (состыковка показателей финансовых планов с производственными, коммерческими, инвестиционными, строительными и другими планами и программами, разрабатываемыми предприятием);

– осуществление оперативного финансового планирования;

– выполнение финансового плана (осуществление текущей производственной, финансовой и прочей деятельности предприятия, определяющей конечные финансовые результаты деятельности в целом);

– анализ и контроль выполнения плана (определение фактических конечных финансовых результатов деятельности, сопоставление их с запланированными показателями, выявление причин и следствий отклонений от плановых показателей, разработка мер по устранению негативных явлений) [5].

На рис. 1 схематично представлен *комплексный характер планирования предприятия*.

Инфраструктура процесса финансового планирования предприятия (рис. 2) включает четыре обязательных условия (компонента) [7].

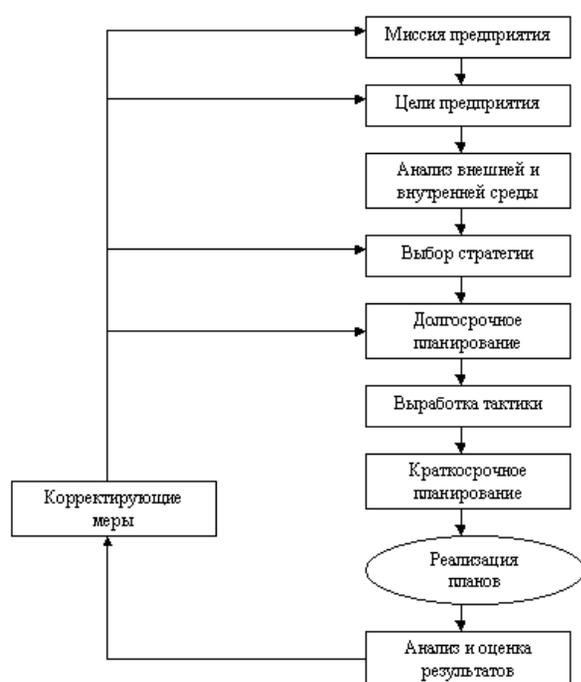


Рис. 1. Комплексный характер планирования предприятия

При изучении системы финансового планирования нельзя не отметить ее тесную связь с системой финансового контроля на предприятии. Несмотря на то, что планирование и контроль — это две разные функции управления, существование их в хозяйственной деятельности предприятий отдельно друг от друга является не возможным, так как они дополняют и обуславливают друг друга. Поэтому оценка достижения целей, поставленных в рамках финансового планирования, была бы невозможна без проведения финансового контроля.

Финансовый контроль — совокупность действий по проверке финансовых и связанных с ними вопросов в системе субъектов хозяйствования.

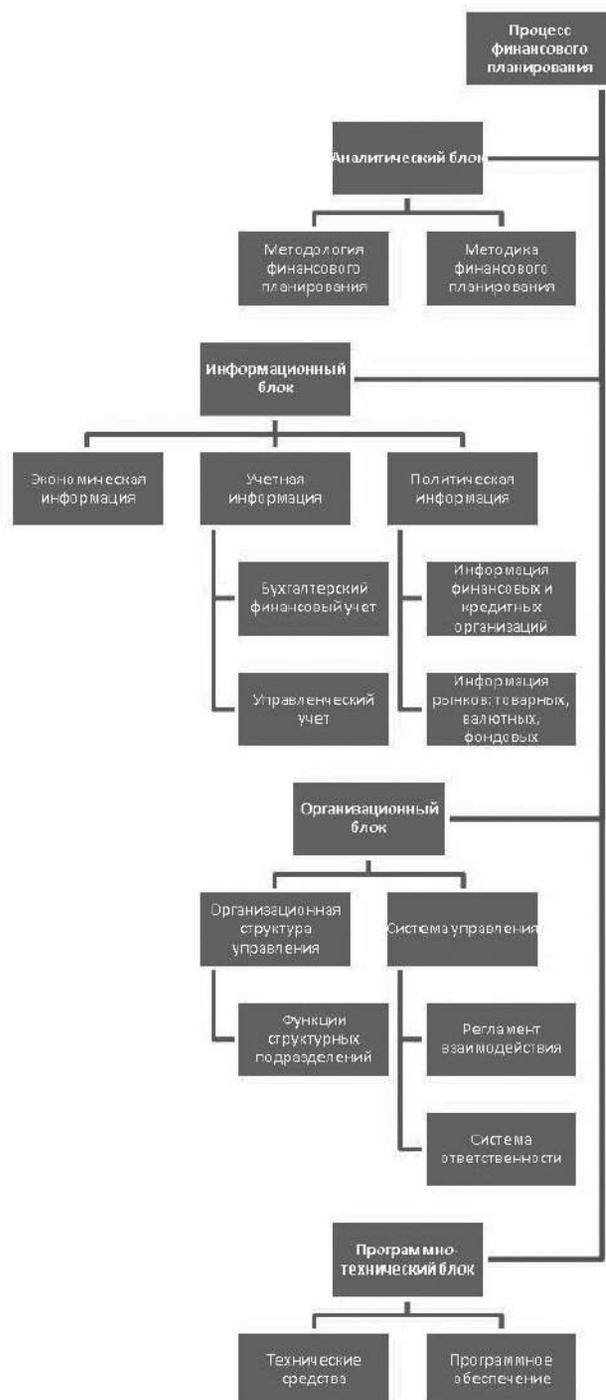


Рис. 2. Инфраструктура процесса финансового планирования предприятия [8]

Финансовый контроль выступает одним из методов управления деятельностью субъектов хозяйствования. Он отражает движение финансовых ресурсов в экономической системе государства и завершает стадию управления финансами. Контрольная функция является свойством финансов, а финансовый контроль является функцией соответствующих финансовых органов.

К элементам внутреннего финансового контроля можно отнести:

- элементы входа (информационное обеспечение контроля);
- центры ответственности;
- технику контроля (информационно-вычислительная техника и технология);

- процедуры контроля;
- среду контроля;
- систему учета;
- элементы выхода (информация об объекте управления, полученная в результате контроля) [9].

Информационная база внутреннего финансового контроля создается в процессе финансового планирования и затем используется в целях контроля в ходе исполнения финансовых планов.

Таким образом, реформирование определенных элементов системы финансового контроля приводит к реформированию соответствующих составляющих системы финансового планирования, а поэтому имеет смысл эти две системы объединить в одну (рис. 3).



Рис. 3. Система финансового планирования и контроля [10]

На основе вышеизложенного можно сделать следующий вывод: финансовое планирование должно быть целевым, оперативным, реальным, управленческим, коллективным, регламентированным, комплексным, непрерывным, сбалансированным, прозрачным для руководства процессом.

На основании табл. 1 видно, что динамика актива баланса за 2020 г. по сравнению с 2019 г. резко изменяется. Оборотные активы увеличились на 8 705 287 тыс. руб., или на 14 %, а внеоборотные активы увеличиваются на 417 333 тыс. руб., или на 80,5 %.

На увеличение оборотных активов большое влияние оказала дебиторская задолженность, которая увеличилась на 6 524 808 тыс. руб., или на 26,3 %. Увеличение дебиторской задолженности приводит к дефициту денежных средств, что является отрицательным моментом в финансовом состоянии предприятия.

В том числе погасилась задолженность покупателей и заказчиков. Внутрихозяйственные расчеты между филиалом и уполномоченными ОПС (УОПС) увеличились на 27,7 %.

Медленно реализуемые активы увеличились на 15,2 %. Также происходит увеличение наиболее ликвидных активов на 3,1 %.

В пассиве баланса увеличивается кредиторская задолженность на 7 575 974 тыс. руб., или на 30,3 %. Это происходит в основном из-за увеличения задолженности перед персоналом организации на 1 013 814 тыс. руб., или на 160,8 %.

Из структуры аналитического баланса (см. табл. 1) видно, что наибольший удельный вес составляют краткосрочные обязательства. Доля кредиторской задолженности от общей суммы баланса в 2018 г. составляет 35,5 %, в 2019 г. — 40 %, в 2020 г. — 45,5 %.

Таблица 1

Сравнительный аналитический баланс сельхозпредприятия за 2018—2020 гг., тыс. руб. (авторские исследования)

Наименование статьи, раздела	Тыс. руб.			Изменение		Структура, %		
	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Абсолют. изм. 2020 г. от 2019 г., тыс. руб.	Относит. изм. 2020 г. от 2019 г.	2018 г.	2019 г.	2020 г.
Актив								
I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Основные средства	517 387,0	518 294,0	935 627,0	417 333,0	80,5	69,4	100,0	100,0
Незавершенное строительство	228 205,0	—	—	—	—	30,6	—	—
Итого по разделу I	745 592,0	518 294,0	935 627,0	417 333,0	80,5	1,4	0,8	1,3
II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ								
Запасы	564 536,0	880 720,0	1 014 898,0	134 178,0	15,2	1,0	1,4	1,4
в том числе:								
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	476 450,0	813 107,0	931 844,0	118 737,0	14,6	0,9	1,3	1,3
готовая продукция и товары для перепродажи	62 656,0	67 613,0	83 054,0	15 441,0	22,8	0,1	0,1	0,1
расходы будущих периодов	25 430,0	—	—	—	—	—	—	—
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	19 567 216,0	24 823 330,0	31 348 138,0	6 524 808,0	26,3	36,0	40,1	44,4
в том числе покупатели и заказчики	—	168 696,0	—	–168 696,0	–100,0	—	0,3	—
авансы выданные	141 396,0	278 585,0	246 468,0	–32 117,0	–11,5	0,3	0,5	0,3
внутрихозяйственные расчеты между филиалом и уполномоченным ОПС (УОПС)	19 414 789,0	24 357 949,0	31 101 670,0	6 743 721,0	27,7	35,6	39,4	44,1
прочие дебиторы	11 031,0	18 100,0	—	–18 100,0	–100,0	—	—	—
Денежные средства	18 631 342,0	30 060 590,0	31 005 289,0	944 699,0	3,1	34,2	48,6	44,0
Прочие оборотные активы	289 800,0	289 800,0	—	–289 800,0	–100,0	0,5	0,5	—
Прочие оборотные активы по переводным операциям	15 417 198,0	5 842 129,0	7 233 531,0	1 391 402,0	23,8	28,3	9,4	10,2
Итого по разделу II	54 470 092,0	61 896 569,0	70 601 856,0	8 705 287,0	14,1	98,6	99,2	98,7
БАЛАНС	55 215 684,0	62 414 863,0	71 537 483,0	9 122 620,0	14,6	100,0	100,0	100,0
Пассив								
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА								
Кредиторская задолженность	19 575 311,0	24 973 880,0	32 549 854,0	7 575 974,0	30,3	35,5	40,0	45,5
в том числе:								
поставщики и подрядчики	12 185,0	16 575,0	9 666,0	–6 909,0	–41,7	—	—	—
задолженность перед персоналом организации	1 424 921,0	630 629,0	1 644 443,0	1 013 814,0	160,8	2,6	1,0	2,3
задолженность по налогам и сборам	183 302,0	313 859,0	397 676,0	83 817,0	26,7	0,3	0,5	0,6
авансы полученные	1 019 518,0	—	—	—	—	1,8	—	—
внутрихозяйственные расчеты между филиалом и уполномоченным ОПС (УОПС)	16 790 681,0	23 940 746,0	30 454 867,0	6 514 121,0	27,2	30,4	38,4	42,6
прочие кредиторы	144 704,0	72 071,0	43 202,0	–28 869,0	–40,1	0,3	0,1	0,1
Прочие обязательства по переводным операциям	35 640 373,0	37 440 983,0	38 987 629,0	1 546 646,0	4,1	64,5	60,0	54,5
Итого по разделу V	55 215 684,0	62 414 863,0	71 537 483,0	9 122 620,0	14,6	100,0	100,0	100,0
БАЛАНС	55 215 684,0	62 414 863,0	71 537 483,0	9 122 620,0	14,6	100,0	100,0	100,0

Доля прочих обязательств по переводным операциям в 2018 г. составляет 64,5 %, в 2019 г. — 60 %, в 2020 г. — 54,5 %. Доля оборотных активов от общей суммы баланса в 2020 г. составляет 98,6 %, в 2019 г. — 99,2 %, в 2020 г. — 98,7 %. Доля внеоборотных активов увеличилась на 1,4; 0,8 и 1,3 % соответственно.

Резко возрастают внеоборотные активы по сравнению с 2018 и 2019 гг. на 80,5 %, это связано с приобретением основных средств на предприятии.

Оборотные активы резко снижаются в 2019. и 2020 гг. по сравнению с 2018 г., на это повлияло то, что дебиторская задолженность в 2019 и 2020 гг. увеличивается всего на 26,3 %, по сравнению с тем, что в 2018 г. она увеличилась на 90 %.

В 2020 г. влияет выбытие оборотных активов на конец года, а также то, что покупатели и заказчики и прочие дебиторы полностью погашают задолженность перед почтамтом. В 2018 г. происходит увеличение краткосрочных обязательств на 43,2 % по сравнению с 2019 и 2020 гг. На это повлияло резкое увеличение кредиторской задолженности

в 2018 г. А в 2019 и 2020 гг. таких резких увеличений не наблюдается, кроме задолженности перед персоналом организации в 2020 г., которая увеличилась на 160,8 %.

В заключение можно сделать вывод, что валюта бухгалтерского баланса увеличилась на 14,6 %. Увеличиваются основные средства. Увеличиваются запасы. Покупатели и заказчики, а также прочие дебиторы полностью погасили свою задолженность перед предприятием. Увеличиваются денежные средства. Соответствие дебиторской и кредиторской задолженности. Все это является признаками хорошо-го баланса.

Чистые результаты хозяйственной деятельности отражает отчет о финансовых результатах. Поэтому основой для анализа результатов деятельности служит именно данный отчет. Проведем анализ финансовых результатов за 2018—2020 гг. по данным табл. 2.

В 2020 г. резко уменьшается выручка по сравнению с 2018 г. на 2 029 773 тыс. руб., или на 29,1 %. Это связано с увеличением себестоимости проданных товаров, работ и услуг в 2020 г. на 39,5 %.

Таблица 2

Анализ финансовых результатов за 2018—2020 гг., тыс. руб.

Наименование статьи, раздела	Код показателя	2018 г.	2019 г.	2020 г.	Абсолют. изм. 2020 г. от 2018 г., тыс. руб.	Относит. изм. 2020 г. от 2018 г., %	Структура, %		
							2018 г.	2019 г.	2020 г.
Доходы и расходы по обычным видам деятельности									
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом НДС, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	10	6 974 996,0	4 345 249,0	4 945 223,0	-2 029 773,0	-29,1	100,0	100,0	100,0
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ и услуг	20	5 614 860,0	6 812 744,0	7 834 765,0	2 219 905,0	39,5	80,5	156,8	158,4
Валовая прибыль	29	1 360 136,0	-2 467 495,0	-2 889 542,0	-4 249 678,0	-312,4	19,5	-56,8	-58,4
Коммерческие расходы	30	804 234,0	979 846,0	782 119,0	-22 115,0	-2,7	11,5	22,5	15,8
Управленческие расходы	40	321 675,0	668 861,0	402 243,0	80 568,0	25,0	4,6	15,4	8,1
Прибыль/убыток от продаж	50	234 227,0	-4 116 202,0	-4 073 904,0	-4 308 131,0	-1 839,3	3,4	-94,7	-82,4
Прочие доходы и расходы									
Прочие доходы	90		15 337,0	206 949,0	206 949,0	—	—	0,4	4,2
Прочие расходы	100	354 945,0	679 606,0	636 461,0	281 516,0	79,3	5,1	15,6	12,9
Внерезультационные доходы	120	1 216,0		—	1 216,0	100,0	0,02	—	—
Внерезультационные расходы	130	150 281,0		—	150 281,0	100,0	2,2	—	—
Прибыль/убыток до налогообложения	140	-269 783,0	-4 780 471,0	-4 503 416,0	-4 233 633,0	1 569,3	-4,0	-110,0	-91,1
Санкции, пени к уплате в бюджет	170	—	—	4 390,0	-4 390,0	—	—	—	0,1
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	190	-269 783,0	-4 780 471,0	-4 507 806,0	4 238 023,0	1 571,0	—	—	—

Доля себестоимости от общей суммы выручки в 2018 г. составляет 80,5 %, в 2019 г. — 156,8 %, а в 2020 г. — 158,4 %.

Также видно, что если валовая прибыль в 2018 г. составляет 1 360 136 тыс. руб., то в 2019 г. и 2020 г. она становится минусовой. В 2018 г. прибыль от продаж составляет 234 227 тыс. руб., в 2019 г. убыток от продаж составляет 4 116 202 тыс., а в 2020 г., по сравнению с 2018 г., убыток увеличился на 1839,3 %. Итого убыток за 2018 г. составляет 269 783 тыс. руб. В 2020 г. по сравнению с 2018 г. убыток увеличивается на 1571 %.

Заключение

В заключение аналитического обзора отчета о финансовых результатах можно сказать, что предприятие является убыточным и нерентабельным.

Необходимо осуществлять совершенствование организации финансового планирования и контроля в следующих направлениях.

Систему финансового планирования и контроля необходимо рассматривать как основной элемент всей системы планирования на предприятии, используя единый подход к выбору методов и инструментов для всех видов составляемых планов.

Разработать и внедрить процедуру планирования бюджета движения денежных средств и прогнозного баланса с целью отражения денежных потоков и финансового состояния [11].

Причем это стратегическое планирование должно включать разработку финансовой стратегии на долгосрочный период (3—5 лет) с определением перспективных целей развития текущей и финансовой деятельности:

– текущее финансовое планирование должно предусматривать разработку согласованных между собой планов движения денежных потоков, денежных средств на счетах и в кассе, годового текущего финансового бюджета;

– оперативное финансовое планирование в сельхозпредприятии должно включать разработку платежных календарей по отчислениям в бюджет, по платежам поставщикам и т. д. [12].

Результаты. Эти меры позволят укрепить финансовую дисциплину на исследуемом предприятии:

1) необходимо анализировать размеры и причины отклонений фактических значений от плановых;

2) принимать управленческие решения, направленные на снижение отклонений либо коррекцию плановых показателей;

3) повышать заинтересованность и ответственность всех категорий работников за своевременное выполнение плановых заданий;

4) разрабатывать эффективную систему мотивации работников за выполнение бюджета [13].

Рекомендуем предприятию утвердить новое положение о премировании руководящего состава группы экономики и планирования, согласно которому размер заработной платы находился бы в прямой зависимости от эффективного выполнения своих функций [14].

Предприятию необходима служба внутреннего контроля, следует ввести отдел внутреннего аудита. Специалисты будут отслеживать все нарушения по ведению хозяйственной деятельности и предоставлять отчет непосредственно руководителю, а также осуществлять анализ финансового состояния, планирование на последующие годы.

Таким образом, реализация намеченных мер позволит увеличить эффективность финансового планирования, снизить неопределенность в финансовой работе на предприятии, а также позволит руководству наиболее верно определять перспективы развития предприятия на несколько ближайших лет [15].

БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Экономика организации (предприятия) : учеб. пособие / Т. К. Руткаускас и др. ; под общ. ред. д-ра экон. наук, проф. Т. К. Руткаускас. 2-е изд., перераб. и доп. Екатеринбург : Изд-во УМЦ УПИ, 2018. 260 с.
2. Кузьменко В. В., Никитенко Т. В. Финансовый контроль в системе управления бюджетными ресурсами : моногр. Ставрополь : Изд-во Северо-Кавказского гос. техн. ун-та, 2016. 193 с.
3. Агеева О. А., Шахматова Л. С. Бухгалтерский учет и анализ : учеб. для академ. бакалавриата : в 2 ч. Ч. 2. Экономический анализ. М. : Юрайт, 2019. 240 с.
4. Бобровников А. Э. Финансовое планирование и бюджетирование. М. : ООО «1С-Паблишинг», 2018. 313 с.
5. О бухгалтерском учете : федер. закон РФ от 6 дек. 2011 г. № 402-ФЗ.
6. Методические рекомендации по бухгалтерскому учету затрат и выхода продукции в растениеводстве : утв. Минсельхозом России от 22.10.2018 г.
7. Бухгалтерский учет / Е. П. Козлова и др. М. : Финансы и статистика, 2018. 576 с.
8. Дюбин В. В. Бюджетная система РФ : учеб. пособие для вузов. М. : Петрозаводск, 2016. 118 с.
9. Карпова Т. П., Карпова В. В. Бухгалтерский учет: упражнения, тесты, решения и ответы : учеб. пособие. М. : Вузовский учебник : ИНФРА-М, 2013. 328 с.
10. Акперов И. Г., Коноплева И. А., Головач С. П. Казначейская система исполнения бюджета в РФ : учеб. пособие. М. : Финансы и статистика, 2014. 352 с.
11. Горин А. М., Подпорина И. В. Бюджет и бюджетная система РФ : учеб. пособие. М. : Дашков и Ко, 2015. 276 с.
12. Дмитриева И. М., Захаров И. В., Калачева О. Н. Бухгалтерский учет и анализ : учеб. для сред. проф. образования / Под ред. И. М. Дмитриевой. М. : Юрайт, 2019. 423 с.
13. Анализ финансовой отчетности : учеб. пособие для студентов, обучающихся по специальностям «Финансы и кредит», «Бухгалтерский учет, анализ и аудит» / Е. И. Бородина и др. ; под ред. О. В. Ефимовой, М. В. Мельник. 2-е изд., испр. и доп. М. : Омега-Л, 2006. 408 с.
14. Сысоева Г. Ф., Малецкая И. П. Бухгалтерский учет, налогообложение и анализ внешнеэкономической деятельности : учеб. для бакалавриата и магистратуры. М. : Юрайт, 2019. 424 с.
15. Небавская Т. В., Рожкова О. С. Место стратегического управленческого учета в системе управления организацией // Формирование экономического потенциала субъектов хозяйственной деятельности: проблемы, перспективы, учетно-аналитическое обеспечение : материалы VI Междунар. науч. конф., 2016. С. 311—317.

REFERENCES

1. Rutkauskas T. K. et al. *The economy of the organization (enterprise). Textbook*. Under the gen. ed. of Doctor of Economics, prof. T. K. Rutkauskas. 2nd ed., reprint. and add. Yekaterinburg, UMC UPI Publ., 2018. 260 p. (In Russ.)
2. Kuzmenko V. V., Nikitenko T. V. *Financial control in the system of budget resources management. Monograph*. Stavropol, North-Caucasian State Technical University publ., 2016. 193 p. (In Russ.)
3. Ageeva O. A., Shakhmatova L. S. *Accounting and analysis. Textbook for Bachelor's degree*. In 2 parts. Part 2. Economic analysis. Moscow, Urait, 2019. 240 p. (In Russ.)
4. Bobrovnikov A. E. *Financial planning and budgeting*. Moscow, LLC IC-Publ., 2018. 313 p. (In Russ.)
5. *On Accounting. Federal Law of the Russian Federation of 6 Dec. 2011 No. 402-FZ*. (In Russ.)
6. *Methodological recommendations for accounting of costs and output of products in crop production: approved by Ministry of Agriculture of the Russian Federation on 22.10.2018*. (In Russ.)
7. Kozlova E. P. et al. *Accounting*. Moscow, Finansy i statistika, 2018. 576 p. (In Russ.)
8. Dubin V. V. *Budget system of the Russian Federation. Textbook for universities*. Moscow, Petrozavodsk, 2016. 118 p. (In Russ.)
9. Karpova T. P., Karpova V. V. *Accounting: exercises, tests, solutions and answers. Textbook for universities*. Moscow, IN-FRA-M, 2013. 328 p. (In Russ.)
10. Akperov I. G., Konopleva I. A., Golovach S. P. *Treasury system of budget execution in the Russian Federation. Textbook*. Moscow, Finansy i statistika, 2014. 352 p. (In Russ.)
11. Gorin A. M., Podporina I. V. *Budget and the budget system of the Russian Federation. Textbook*. Moscow, Dashkov and Co., 2015. 276 p. (In Russ.)
12. Dmitrieva I. M., Zakharov I. V., Kalacheva O. N. *Accounting and analysis. Textbook for vocational educational institutions*. Ed. by I. M. Dmitrieva. Moscow, Urait, 2019. 423 p. (In Russ.)
13. Borodina E. I. et al. *Analysis of financial statements. Textbook for students studying in the specialties "Finance and credit", "Accounting, analysis and audit"*. Ed. by O. V. Efimova, M. V. Melnik. 2nd ed., rev. and add. Moscow, Omega-L, 2006. 408 p. (In Russ.)
14. Sysoeva G. F., Maletskaya I. P. *Accounting, taxation and analysis of foreign economic activity. Textbook for undergraduate and graduate studies*. Moscow, Urait, 2019. 424 p. (In Russ.)
15. Nebavskaya T. V., Rozhkova O. S. The place of strategic management accounting in the organization management system. In: *Formation of the economic potential of economic entities: problems, prospects, accounting and analytical support. Materials of the VI International sci. conf.*, 2016. Pp. 311—317. (In Russ.)

Как цитировать статью: Абубакаров С.-С. Г. Анализ затрат, контроль финансового планирования и управление сельскохозяйственным предприятием садоводства // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 2 (55). С. 109—116. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.223.

For citation: Abubakarov S.-S. G. Cost analysis, financial planning control, and management of an agricultural horticulture enterprise. *Business. Education. Law*, 2021, no. 2, pp. 109—116. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.223.

УДК 657
ББК 65.052.2

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.55.225

Koneva Marina Viktorovna,
Postgraduate Student of the Department of Economic Analysis,
Kuban State Agrarian University
named after I. T. Trubilin,
Russian Federation, Krasnodar,
e-mail: mk441@yandex.ru

Конева Марина Викторовна,
аспирант кафедры экономического анализа,
Кубанский государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина,
Российская Федерация, г. Краснодар,
e-mail: mk441@yandex.ru

ПРИМЕНЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫХ И КОММУНИКАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В ОЦЕНКЕ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ СУБЪЕКТОВ СТРОИТЕЛЬНОГО БИЗНЕСА

APPLICATION OF INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES IN ASSESSING THE COMPETITIVENESS OF CONSTRUCTION BUSINESS ENTITIES

08.00.12 — Бухгалтерский учет, статистика
08.00.12 — Accounting, statistics

В современном мире конкурентоспособность встает на первое место в стратегии развития любой организации, что в целом связано с усилением конкурентного давления на рынке фактически во всех сферах. Не является исключением и строительный бизнес, деятельность которого в условиях жесткой конкуренции осложняется наличием