

9. Laguta A.S. Equipment of power plants and networks. Laboratory workshop. Minsk, RIPO Publ., 2015. 83 p. (In Russ.)
10. Potisomporn P., Vogel C. R. Spatial and temporal variability characteristics of offshore wind energy in the United Kingdom. *Wind Energy*. 2022;25(3):537—552.
11. How Texas' Drive for Energy Independence Set It Up for Disaster. *The New York Times*. URL: <https://www.nytimes.com/2021/02/21/us/texas-electricity-ercot-blackouts.html> (accessed: 15.02.2023).
12. Renewable Capacity Statistics 2022. *IRENA*. URL: <https://www.irena.org/publications/2022/Apr/Renewable-Capacity-Statistics-2022> (accessed: 15.02.2023).
13. Distribution of carbon dioxide emissions worldwide in 2021, by select country. *Statista*. URL: <https://www.statista.com/statistics/271748/the-largest-emitters-of-co2-in-the-world> (accessed: 15.02.2023).
14. Oil, gas and coal import dependency in China, 2007-2019. *Iea*. URL: <https://www.iea.org/data-and-statistics/charts/oil-gas-and-coal-import-dependency-in-china-2007-2019> (accessed: 15.02.2023).
15. The IMF predicts a difficult winter for Europe. *RIA Novosti*. (In Russ.) URL: <https://ria.ru/20221011/zima-1823152486.html> (accessed: 15.02.2023).
16. Lionel L. French Welders Can Help Fight Putin's Gas Crunch. *Bloomberg*. URL: <https://www.bloomberg.com/opinion/articles/2022-09-16/french-nuclear-plant-welders-can-help-fight-putin-s-gas-crunch> (accessed: 15.02.2023).
17. Germany Plans Coal U-Turn, Gas Funding to Offset Russian Cut. *Bloomberg*. URL: <https://www.bloomberg.com/news/articles/2022-06-19/germany-taking-steps-on-serious-gas-situation-habeck-says?srnd=premium-europe&leadSource=verify%20wall> (accessed: 15.02.2023).
18. Annual inflation up to 9.9% in the euro area. *Eurostat*. URL: <https://ec.europa.eu/eurostat/documents/2995521/15131946/2-19102022-AP-EN.pdf> (accessed: 15.02.2023).

Статья поступила в редакцию 06.03.2022; одобрена после рецензирования 10.03.2023; принята к публикации 15.03.2023.
The article was submitted 06.03.2022; approved after reviewing 10.03.2023; accepted for publication 15.03.2023.

Научная статья

УДК 338.2

DOI: 10.25683/VOLBI.2023.63.596

Sergey Aleksandrovich Draganov

Postgraduate of the Department of organizational management,
Scientific specialty "Management",
Moscow Financial and Industrial
University "Sinergy"
Moscow, Russian Federation
draganovsa@yandex.ru

Сергей Александрович Драганов

аспирант кафедры организационного менеджмента,
научная специальность «Менеджмент»,
Московский финансово-промышленный
университет «Синергия»
Москва, Российская Федерация
draganovsa@yandex.ru

Alexander Leonidovich Drondin

Candidate of Pedagogy,
Associate Professor of the Department of organizational
management,
Moscow Financial and Industrial
University "Sinergy"
Moscow, Russian Federation
aleksandr-drondin@yandex.ru

Александр Леонидович Дрондин

канд. пед. наук,
доцент кафедры организационного менеджмента,
Московский финансово-промышленный
университет «Синергия»
Москва, Российская Федерация
aleksandr-drondin@yandex.ru

ФОРМИРОВАНИЕ СТРАТЕГИИ ДОСТИЖЕНИЯ СУВЕРЕНИТЕТА ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ В УСЛОВИЯХ ГЛОБАЛЬНЫХ ВЫЗОВОВ

5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

Аннотация. Новая экономическая реальность российских предприятий, находящихся под беспрецедентным давлением факторов внешней среды, проявила слабые стороны и уязвимые места в критически важных сферах функционирования оплаченных бизнес-процессов и методов управления. В банковском секторе, обеспечивающем функционирование финансовой системы и предоставление услуг расчётно-кассового обслуживания и осуществления расчётов между компаниями, требуется максимально быстрая адаптация к новой экономической среде, разработка и внедрение новых стратегий обеспечения суверенности функционирования всей финансовой инфраструктуры.

Основным инструментом воздействия на финансовый сектор со стороны международного сообщества стало отделение Российской банковской системы от международных систем проведения расчётов и обмена финансовой информацией. Это выразилось, в частности, в отключении от SWIFT, добавлении в SDN-листы, закрытии корреспондентских счетов в своих банках и, как следствие, в ограничении возможности расчётов в валюте, преимущественно в евро и долларах США. Новые вызовы для российского бизнес-сообщества обусловили необходимость поиска новых стратегий, обеспечивающих возможность пребывания на внешних рынках, ведения

импортной и экспортной деятельности, формирования новых связей, разработки программных продуктов и внедрения расчётов в национальных валютах.

В статье рассмотрены тенденции и проблемы отечественных финансовых институтов в условиях санкционного давления Запада, дан ряд оценок и предложен ряд инструментов с целью формирования стратегий позитивного развития финансового сектора российской экономики. Сделан

вывод, что необходимым условием данного развития является внедрение внутренних независимых финансовых процессов в совокупности с созданием новых систем взаимодействия в финансовой сфере с дружественными странами.

Ключевые слова: стратегия, стратегическое управление, санкции, суверенитет, платежная система, финансирование, SWIFT, Система передачи финансовых сообщений, Система быстрых платежей, CyberFT

Для цитирования: Драганов С. А., Дрондин А. Л. Формирование стратегии достижения суверенитета финансовых институтов в условиях глобальных вызовов // Бизнес. Образование. Право. 2023. № 2(63). С. 35—39. DOI: 10.25683/VOLBI.2023.63.596.

Original article

DEVELOPMENT OF A STRATEGY TO ACHIEVE THE SOVEREIGNTY OF FINANCIAL INSTITUTIONS IN THE CONTEXT OF GLOBAL CHALLENGES

5.2.6 — Regional and sectoral economy

Abstract. *New economic reality of Russian companies, dealing under heavy pressure from environmental factors, has revealed weaknesses and faced critical areas in crucial spheres of business processes and management methods. Banking sector, responsible for ensuring the functioning of the financial system, provision of cash and settlement services as well as payments between the enterprises, has challenged fast adaptation to the new economic environment. The adaptation could be materialized by developing and implementing new strategies to ensure the sovereignty of the functioning of its infrastructure.*

The main instrument of negative impact on financial sector by the international community was the shutdown of the Russian banking system from international systems of settlement and exchange of financial information. In particular, disconnection from SWIFT, adding to SDN lists as well as closure of correspondent accounts in banks lead to limitations in settlements in foreign currency, mainly in euros and US dollars.

New challenges for the Russian business community have necessitated the search for new strategies that provide the opportunity to stay in foreign markets, conduct import and export activities, form new relationships, develop software products and implement settlements in national currencies.

This article examines the trends and problems of domestic financial institutions in the face of Western sanctions pressure, provides a number of assessments and offers a number of tools to form strategies for the positive development of the financial sector of the Russian economy. It is concluded that a necessary condition for this development is the introduction of internal independent financial processes in conjunction with the creation of new systems of interaction in the financial sphere with friendly countries.

Keywords: *strategy, strategic management, sanctions, sovereignty, payment system, financing, SWIFT, Financial Message Transmission System, Fast Payment System, CyberFT*

For citation: Draganov S. A., Drondin A. L. Development of a strategy to achieve the sovereignty of financial institutions in the context of global challenges. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law.* 2023;2(63):35—39. DOI: 10.25683/VOLBI.2023.63.596.

Введение

Современные предприятия различных секторов экономики (от малых предприятий до вертикально-интегрированных холдингов с полным производственным циклом «от поля до прилавка» и транснациональных корпораций) представляют собой сложную динамическую систему, отдельные части которой (основное и вспомогательное производство, службы материального обеспечения, транспорта, логистики, информационных технологий, финансы и пр.) постоянно находятся в развитии и сложном взаимодействии как внутри предприятий, так и с внешней средой.

Одним из ключевых факторов внешнего влияния на стабильность деятельности предприятий является глобализация в сфере банковского обслуживания и взаимодействия с финансовыми институтами, что в условиях глобальных вызовов, в частности беспрецедентных экономических санкций Запада, обуславливает актуальность данной публикации.

Общие вопросы финансового суверенитета и финансовой безопасности России изложены Хабибулиным А. Г., Анищенко Е. В., Анищенко А. В. [1], а также отражены в исследованиях Хоменко Е. Г., Сиянова А. И., Митрофанова А. Ю., Сивкова Д. В., Самарухи В. И., Самарухи А. В., Сорокиной Т. В. и других специалистов [2—4]. В то же время недостаточная изученность проблемы подтвержда-

ется ограничениями, которые пытаются вводить финансовые институты при обслуживании предприятий, особенно в сфере внешнеэкономической деятельности.

Целью исследования является анализ основных проблем и выявление перспектив в сфере формирования независимой финансовой инфраструктуры Российской Федерации в современных условиях.

Задачи исследования:

- проанализировать основные факторы, влияющие сегодня на суверенитет финансового сектора;
- дать оценку имеющимся альтернативным системам обмена финансовой информацией;
- предложить пути решения проблем в банковском секторе в условиях внешних вызовов.

Научная новизна данного исследования состоит в формулировании и обосновании авторского взгляда на необходимые пути развития стратегий реагирования финансового сектора на современные глобальные вызовы.

Теоретическая и практическая значимость работы заключается в анализе существующих и поиске новых стратегий совершенствования финансового сектора в области используемых информационных технологий, в разработке новых и совершенствовании имеющихся систем безопасного и независимого от внешней среды обмена финансовой информацией.

Основная часть

Обеспечение стабильной работы современного предприятия немыслимо без стратегического управления. Выстраивая стратегию своего развития, компания отталкивается от стратегического анализа, объектом которого является не только и не столько ее внутренняя среда, сколько внешнее окружение [5]. Именно воздействие внешней среды, в равной степени как и изоляция или исключение из неё, несёт наибольшие риски в дальнейшем существовании выстроенных бизнес-процессов.

При помощи анализа внешней среды организация может создать перечень опасностей и возможностей, с которыми она сталкивается в этой среде. Каждый фактор должен быть взвешен, измерен, и, в итоге, получена оценка воздействия на организацию. Приведя внутренние ресурсы в соответствие с внешними угрозами, менеджмент организации готов к выбору соответствующей стратегической альтернативы. Особую актуальность приобретает обоснованный выбор корпоративной стратегии в условиях трансформации российской экономики [6].

Одним из важнейших функциональных компонентов стратегического управления компании является долгосрочное обеспечение стабильной работы ее финансовой системы. Выстраивая стратегию с целью обеспечения финансового суверенитета, необходимо добиться безопасности и независимости финансовой функции предприятия, включая бесперебойность расчётов с зарубежными контрагентами. Особенно важно обеспечение стабильной работы платежной системы российских компаний в условиях глобальных вызовов и, прежде всего, санкций [7].

Первые сигналы о предстоящих ограничениях в российской финансовой системе начали прослеживаться в информационном пространстве в 2012 г., на фоне новой санкционной политики, старт которой многие специалисты связывают с известным «законом Магнитского» [8]. Своё развитие санкционная риторика получила в 2014 г. Усиление давления на Российскую Федерацию заставило финансовые институты внести изменения в свои стратегии развития и начать проактивную работу над снижением рисков, среди которых необходимо выделить:

- ограничения международного фондирования (привлечения средств на зарубежных рынках);
- ограничения в использовании оборудования и программного обеспечения;
- отключение от международных каналов обмена банковской информацией и сообщениями.

Анализ различных вариантов развития подобного рода сценариев уже тогда показал, что одним из наиболее уязвимых факторов является отключение российских финансовых институтов от SWIFT (Society for Worldwide Interbank Financial Telecommunications) — международной межбанковской системы передачи информации и совершения платежей [9]. Основанная в 1973 г., в дальнейшем данная система стала повсеместно использоваться всеми отечественными банками, предоставляющими услуги по ведению внешнеэкономической деятельности и совершению трансграничных платежей. Различные аспекты функционирования системы SWIFT и риски выхода России из нее находят отражение в исследованиях многих авторов [10—12].

На практике при разработке стратегии независимости от системы SWIFT одним из вариантов осуществления обмена международными сообщениями сначала была попытка возврата к технологиям обмена информацией предыдущего поколения, например, телекс или факс, так называемый «шаг назад».

Однако стоит признать, что данная стратегия проявила свою несостоятельность, так как в условиях глобальных вызовов требовалось применение инновационных технологий.

В 2015 г. началась разработка Системы передачи финансовых сообщений (СПФС) [13]. По технической реализации эта система является полноценной альтернативой SWIFT. Функционал системы предоставляет следующие возможности:

- передача и контроль сообщений в кодировке SWIFT;
- передача сообщений в других форматах и кодировках, которые пользователи системы сами могут разработать;
- настройка списка своих контрагентов и типов принимаемых от них сообщений;
- передача финансовых сообщений в международном формате ISO 20022.

На конец 2021 г. к СПФС были подключены 338 банков. В основном это банки Российской Федерации, но также подключились белорусские банки, банк Кубы и несколько банков Киргизии, Казахстана, Таджикистана, Армении, Южной Осетии и Азербайджана.

На начало 2022 г. доля внутривалютных переводов через SWIFT снизилась с 80 до 20 %. В настоящее время Банк России проводит политику, направленную на то, чтобы все внутренние переводы осуществлялись через СПФС и другие отечественные системы. Данная стратегия проявила себя с позитивной стороны, и отключение от SWIFT не привело к коллапсу внутренних платежей.

К российским аналогам SWIFT относится и Система быстрых платежей, которую Банк России запустил в 2019 г. [14]. В настоящее время она позволяет переводить деньги по номеру телефона, к которому привязан счет, даже если отправитель и получатель имеют счета в разных банках. Также разработан функционал осуществления переводов по QR-коду. С мая 2020 г. все отечественные банки обязаны выполнять переводы на сумму до 100 тыс. российских рублей в месяц без взимания комиссии. Система пока работает внутри страны, но ведётся работа также в сфере реализации трансграничных переводов. На сегодняшний день переводы за границу возможны только на счета российских банков-партнеров.

Ещё одна альтернатива SWIFT — частная платформа CyberFT, принадлежащая компании «КиберПлат». Это универсальная система обмена финансовыми данными и юридически значимыми электронными документами [15]. Эту систему используют некоторые российские банки, а также финансовые учреждения Казахстана, Киргизии, Таджикистана и Узбекистана. Платформа позволяет выполнять передачу документов и заключать сделки в соответствии с законодательством РФ; организовать оборот юридически значимой документации между банками, корпоративными клиентами и органами власти. Через CyberFT кредитные организации могут взаимодействовать с платежными агентами. Среди преимуществ системы — безопасность передачи информации. Одной из особенностей системы является то, что она работает только с юридическими лицами.

Отметим, что Россия не первая страна, которая создала свою собственную систему межбанковских сообщений, опасаясь отключения от SWIFT. В мире есть два наиболее показательных примера: китайская система CIPS (China International Payments System – Система трансграничных межбанковских платежей) и иранская INSTEX (Instrument in Support of Trade Exchanges – Инструмент поддержки торговых бирж). CIPS появилась в Китае в 2015 г. Сам Китай находится под санкциями с 1989 года, и лучше других понимает, что такой крупной экономике нужна независимость.

Основная валюта переводов, разумеется, юани. За 2021 г. через систему прошло 80 трлн юаней (порядка 12,68 трлн \$). На январь 2022 г. к системе подключено 1280 организаций из 103 стран мира. Это больше, чем у СПФС, поскольку торговый оборот с Китаем для большинства стран всё-таки выше, чем с Россией.

Заключение

Российское бизнес-сообщество столкнулось с новыми, беспрецедентными глобальными вызовами, аналогов которым нет в современной истории. Количество введённых санкций рекордное. Среди основных факторов, влияющих сегодня на суверенитет финансового сектора, необходимо выделить: ограничения международного фондирования (привлечения средств на зарубежных рынках); ограничения в использовании оборудования и программного обеспечения; отключение от международных каналов обмена банковской информацией и сообщениями.

Для продолжения своего существования необходимо отойти от интеграции с мировыми финансовыми системами и переориентироваться на внутренние независимые процессы и создание новых систем с дружественными государствами-партнёрами. Наиболее перспективными выглядят следующие альтернативные системы обмена финансовой информацией: СПФС, Система быстрых платежей, платформа CyberFT.

В качестве основных направлений развития целесообразно рассмотреть:

1. Повсеместное развитие и распространение собственных систем совершения платежей и обмена финансовой информацией.
2. Развитие и внедрение банковских карт национальных платёжных систем дружественных государств.
3. Открытие взаимных лоро- и ностро-счетов с банковскими системами дружественных государств.
4. Продвижение национальной системы платежных карт (НСПК) для распространения расчётов с использованием карт «Мир», в том числе с помощью смартфонов и QR кодов.
5. Осуществление трансграничных платежей через Систему быстрых платежей (СБП).
6. Увеличение числа нерезидентов, подключенных к системе передачи финансовых сообщений Банка России.
7. Обмен финансовой информацией через e-mail или факс.

Основным ответом на глобальные вызовы российского бизнес-сообщества должна стать стратегия, направленная на поиск путей обеспечения своего пребывания на внешних рынках, ведение импортной и экспортной деятельности, формирование новых связей, разработка программных продуктов и внедрение расчётов в национальных валютах, использование которых ранее не применялось. Таким образом, вопрос суверенитета финансового сектора по-прежнему остаётся открыт, так как глобализация и стандартизация в сфере обмена информацией плотно вплетена в бизнес-процессы компаний, перенастройка которых должна носить системный характер.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Хабибулин А. Г., Анищенко Е. В., Анищенко А. В. Финансовый суверенитет, финансовая безопасность Российской Федерации: угрозы и риски. М.: Эдитус, 2022. 342 с.
2. Хоменко Е. Г. Современные технологии в национальной платёжной системе и безопасность государства: правила совмещения // Вестник Университета имени О. Е. Кутафина (МГЮА). 2020. № 9(73). С. 162—170.
3. Сянов А. И., Митрофанов А. Ю., Сивков Д. В. Новая архитектура мировой финансовой системы // Инженерный вестник Дона. 2022. № 5(89). С. 820—825.
4. Самаруха В. И., Самаруха А. В., Сорокина Т. В. Роль финансов в обеспечении экономической безопасности России в условиях геополитической трансформации мировой экономики // Известия Байкальского государственного университета. 2022. Т. 32. № 3. С. 474—484.
5. Виханский О. С. Стратегическое управление. М.: Экономистъ, 2005. 293 с.
6. Михненко П. А., Вегера А. В., Дрондин А. Л., Федюкович Е. В. Корпоративные стратегии в условиях трансформации российской экономики: научная монография / Под ред. П. А. Михненко. М.: Университет «Синергия», 2021. 204 с.
7. Антироссийские санкции // Руксперт. URL: https://ruxpert.ru/Антироссийские_санкции (дата обращения: 09.03.2023).
8. Закон Магнитского: объект ненависти Путина и причина новой холодной войны // Об этом сообщает «Рамблер». URL: <https://news.rambler.ru/other/38151060-zakon-magnitskogo-obekt-nenavisti-putina-i-prichina-novoy-holodnoy-voynu/> (дата обращения: 09.03.2023).
9. Система SWIFT: что это такое, зачем нужна и как работает в России // РИА Новости. URL: <https://ria.ru/20220322/swift-1779501337.html> (дата обращения: 10.03.2023).
10. Белоусова Е. М. Сравнительный анализ системы передачи финансовых сообщений платёжной системы Банка России и международной системы SWIFT // Синергия Наук. 2021. № 55. С. 587—598.
11. Петрова Х.А., Гуркова А.В., Брызгалова В.А. Отключение России от SWIFT? Существующие аналоги // Современные экономические процессы. 2021. Т. 1. № 4. С. 59—84.
12. Арестова А.С. Угроза отключения РФ от SWIFT: миф или реальность // Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». 2022. Т. 3. № 14. С. 19—24.
13. Иванова М. Аналоги SWIFT: какие существуют альтернативы в России // Рамблер/финансы. URL: <https://finance.rambler.ru/business/48429079-analogi-swift-kakie-suschestvuyut-alternativy-v-rossii/> (дата обращения: 10.03.2023).
14. Система быстрых платежей: старт проекта // Банк России. URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=2377> (дата обращения: 10.03.2023).
15. Система CyberFT зарегистрирована в реестре российского ПО // Kiosks.ru. URL: <https://kiosks.ru/index.php/systema-cyberft-zaregistrirovana-v-reestre-rossijskogo-po/> (дата обращения: 10.03.2023).

REFERENCES

1. Khabibulin A. G., Anishchenko E. V., Anishchenko A. V. Financial sovereignty, financial security of the Russian Federation: threats and risks. Moscow, Ehditus Publ., 2022. 342 p. (In Russ.)
2. Khomenko E. G. Modern technologies in the national payment system and state security: the rules of combination. *Vestnik Universiteta imeni O. E. Kutafina (MGYUA) = Courier of Kutafin Moscow State Law University (MSAL)*. 2020;9(73):162—170. (In Russ.)

3. Siyanov A. I., Mitrofanov A. Yu., Sivkov D. V. New architecture of the global financial system. *Inzhenernyj vestnik Dona = Engineering journal of Don*. 2022;5(89):820—825. (In Russ.)
4. Samarukha V. I., Samarukha A. V., Sorokina T. V. The role of finance in ensuring the economic security of Russia in the context of the geopolitical transformation of the world economy. *Izvestiya Bajkal'skogo gosudarstvennogo universiteta = Bulletin of the Baikal State University*. 2022;32(3):474—484. (In Russ.)
5. Vikhanskii O. S. Strategic management. Moscow: Ekhonomist Publ., 2005. 293 p. (In Russ.)
6. Mikhnenko P.A., Vegeera A.V., Drondin A.L., Fedjukovich E.V. Corporate strategies in the context of the transformation of the Russian economy: scientific monograph. Ed. by P. A. Mikhnenko. Moscow, Synergy University Publ., 2021. 204 p. (In Russ.)
7. Anti-Russian sanctions. *Rukspert*. (In Russ.) URL: https://rukspert.ru/Антироссийские_санкции (accessed: 09.03.2023).
8. The Magnitsky Law: the object of Putin's hatred and the cause of the new cold war. *This is reported by Rambler*. (In Russ.) URL: <https://news.rambler.ru/other/38151060-zakon-magnitskogo-obekt-nenavisti-putina-i-prichina-novoy-holodnoy-voyny/> (accessed: 09.03.2023).
9. SWIFT system: what is it, why is it needed and how does it work in Russia. *RIA Novosti* (In Russ.) URL: <https://ria.ru/20220322/swift-1779501337.html> (accessed: 10.03.2023).
10. Belousova E.M. Comparative analysis of the financial message transmission system of the payment system of the Bank of Russia and the international SWIFT system. *Sinergiya Nauk = Synergy of Sciences*. 2021;55:587—598. (In Russ.)
11. Petrova Kh.A., Gurkova A.V., Bryzgalova V.A. Disconnecting Russia from SWIFT? Existing analogues. *Sovremennye ekonomicheskie processy = Modern economic processes*. 2021;1(4):59—84. (In Russ.)
12. Arestova A.S. Threat of disconnection of the Russian Federation from SWIFT: myth or reality. *Vestnik studentcheskogo nauchnogo obshchestva GOU VPO "Doneckij nacional'nyj universitet" = Bulletin of the Student Scientific Society of the Donetsk National University*. 2022;3(14):19—24. (In Russ.)
13. Ivanova M. SWIFT analogues: what are the alternatives in Russia. *Rambler/Finance*. (In Russ.) URL: <https://finance.rambler.ru/business/48429079-analogi-swift-kakie-suschestvuyut-alternativy-v-rossii/> (accessed: 10.03.2023).
14. System of fast payments: start of the project. *Bank of Russia*. (In Russ.) URL: <https://cbr.ru/press/event/?id=2377> (accessed: 10.03.2023).
15. The CyberFT system is registered in the register of Russian software. *Kiosks.ru*. (In Russ.) URL: <https://kiosks.ru/index.php/sistema-cyberft-zaregistrirrovana-v-reestre-rossijskogo-po/> (accessed: 10.03.2023).

Статья поступила в редакцию 11.03.2022; одобрена после рецензирования 14.03.2023; принята к публикации 17.03.2023.
The article was submitted 11.03.2022; approved after reviewing 14.03.2023; accepted for publication 17.03.2023.

Научная статья

УДК 330.322.16

DOI: 10.25683/VOLBI.2023.63.595

Oksana Yurievna Shcherbina

Candidate of Technical Sciences,
Associate Professor of the Department of Finance and Credit,
Siberian Institute of Management —
branch of The Russian Presidential Academy of National Economy
and Public Administration (RANEPА)
Novosibirsk, Russian Federation
shchou@mail.ru
ORCID: 0000-0001-6226-3963

Оксана Юрьевна Щербина

канд. техн. наук,
доцент кафедры финансов и кредита,
Сибирский институт управления — филиал Российской академии
народного хозяйства и государственной службы
при Президенте РФ (СИУ — филиал РАНХиГС),
Новосибирск, Российская Федерация
shchou@mail.ru
ORCID: 0000-0001-6226-3963

ИССЛЕДОВАНИЕ БЮДЖЕТНО-ПРОЕКТНОЙ МОДЕЛИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ РЕГИОНА НА ПРИМЕРЕ НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ

5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

Аннотация. В статье представлена разработка и исследование бюджетно-проектной модели инвестиционной привлекательности региона России по реализации инвестиционных бизнес-проектов согласно Стратегии развития Новосибирской области. В целях разработки модели изучены методики РАЭКСПЕРТ и Агентства Стратегических Инициатив (АСИ) по расчету Национального рейтинга инвестиционного климата субъектов РФ. В исследовании анализируются финансовая отчетность и документы по развитию Новосибирской области, в том числе объемы финансирования взяты из Программы комплексного развития социальной инфраструктуры города Новосибирска и НСО на 2017—2030 гг. Для модели в качестве исходных

данных взяты доходы, расходы из федерального, областного бюджетов, бюджета города и внебюджетных фондов, а также численность населения региона. В исследовании рассматривается ряд факторов, в частности по реализации бизнес-проектов за исследуемый период, описываются ограничения и выходы модели, одним из которых и рассматривается рейтинг региона. По официальным экспертным источникам в модели приведены реальные рейтинги региона в период с 2017 по 2022 г. Актуальность работы заключается в целевом назначении разработанной модели на отдельных этапах определения рейтинга инвестиционной привлекательности в процессах совершенствования методик официальных экспертных агентств с учетом