

**Научная статья****УДК 330.322****DOI: 10.25683/VOLBI.2024.67.955****Larisa Ivanovna Yuzvovich**

Doctor of Economics, Professor,  
Head of the Department of Finance,  
Money Circulation and Credit,  
Ural State University of Economics  
Ekaterinburg, Russian Federation  
yuzvovich@bk.ru

**Roman Olegovich Kulkov**

Master's student of the Department of Finance,  
Money Circulation and Credit,  
field of training 38.04.08 — Finance and Credit,  
Ural State University of Economics  
Ekaterinburg, Russian Federation  
roma\_kulkov@mail.ru

**Лариса Ивановна Юзвович**

д-р экон. наук, профессор,  
заведующий кафедрой финансов,  
денежного обращения и кредита,  
Уральский государственный экономический университет  
Екатеринбург, Российская Федерация  
yuzvovich@bk.ru

**Роман Олегович Кульков**

магистрант кафедры финансов,  
денежного обращения и кредита,  
направление подготовки 38.04.08 — Финансы и кредит,  
Уральский государственный экономический университет  
Екатеринбург, Российская Федерация  
roma\_kulkov@mail.ru

## ВЛИЯНИЕ ГЛОБАЛЬНЫХ ТРЕНДОВ НА ИНВЕСТИЦИОННЫЕ СТРАТЕГИИ СУБЪЕКТОВ ЭКОНОМИЧЕСКИХ ОТНОШЕНИЙ

5.2.4 — Финансы

**Аннотация.** В статье на основе компаративной аналитики исследуется влияние глобальных трендов на инвестиционные стратегии субъектов экономических отношений. Предметом исследования выступают экономические отношения, возникающие в процессе влияния глобализации на формирование и реализацию инвестиционной стратегии субъектами экономических отношений. Методология исследования включает методы научного познания социально-экономических явлений: структурно-логический, системный, факторный, — а также детализацию и обобщение. В современном динамичном мире, где экономические и политические факторы играют ключевую роль, инвесторы сталкиваются с рядом факторов, таких как технологические инновации, изменения климата, демографические сдвиги и геополитические перемены, — которые имеют значительное воздействие на мировые рынки, создавая новые возможности и риски для инвесторов. Важно отметить, что 2022—2024 гг. являются ключевыми для анализа инвестиционных стратегий, поскольку в этот период ожидаются значительные изменения в экономической и поли-

тической сферах. Глубокое понимание глобальных трендов и их влияния на инвестиционные решения позволяет инвесторам адаптироваться к изменяющимся условиям и достигать успеха на фоне нестабильности и неопределенности. Статья посвящена исследованию глобальных трендов, влияющих на инвестиционные стратегии субъектов экономических отношений, и того, как инвесторы могут адаптироваться к изменяющимся условиям для достижения траектории роста. Результатом исследования является факторный анализ взаимодействия макро- и микро-экономических контентов инвестиционной стратегии в рамках выявления причинно-следственных связей влияния на успешность и достижения финансовых целей, направленных на экономическое развитие и совершенствование стратегии в соответствии с меняющейся экономической средой и структурной перестройкой финансового рынка.

**Ключевые слова:** инвестиционная стратегия, инвестирование, глобальные тренды, экономический рост, диверсификация, управление рисками, инновации, демографические сдвиги, социальные изменения, изменение климата

**Для цитирования:** Юзвович Л. И., Кульков Р. О. Влияние глобальных трендов на инвестиционные стратегии субъектов экономических отношений // Бизнес. Образование. Право. 2024. № 2(67). С. 61—65. DOI: 10.25683/VOLBI.2024.67.955.

**Original article**

## IMPACT OF GLOBAL TRENDS ON INVESTMENT STRATEGIES OF ECONOMIC ENTITIES

5.2.4 — Finance

**Abstract.** The article examines the impact of global trends on the investment strategies of subjects of economic relations on the basis of comparative analytics. The subject of the study is economic relations arising in the process of globalization influence on the formation and implementation of investment strategy by subjects of economic relations. The research methodology includes methods of scientific cognition of socio-economic phenomena: structural-logical, systemic, factorial, as well as detailing and generalization. In today's dynamic world, where economic and political factors

play a key role, investors are faced with a number of issues such as: technological innovation, climate change, demographic shifts and geopolitical changes that have a significant impact on global markets, creating new opportunities and risks for investors. It is important to note that the period from 2022 to 2024 is a key for analyzing investment strategies, since significant changes in the economic and political spheres are expected during this period. A deep understanding of global trends and their impact on investment decisions allows investors to adapt to changing conditions

*and achieve success amidst instability and uncertainty. The scientific article is devoted to the study of global trends affecting the investment strategies of economic entities and how investors can adapt to changing conditions to achieve a growth trajectory. The result of the study is a factor analysis of the interaction of macro- and microeconomic content of the investment strategy within the framework of identifying cause and effect relationships of influence*

*on the success and achievement of financial goals aimed at economic development and improvement of the strategy in accordance with the changing economic environment and structural reorganization of the financial market.*

**Keywords:** *investment strategy, investing, global trends, economic growth, diversification, risk management, innovation, demographic shifts, social change, climate change*

**For citation:** Yuzvovich L. I., Kulkov R. O. Impact of global trends on investment strategies of economic entities. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law.* 2024;2(67):61—65. DOI: 10.25683/VOLBI.2024.67.955.

## Введение

**Актуальность темы исследования.** В современном мире, где экономические и политические события развиваются с невероятной скоростью, инвестирование становится всё более сложной задачей [1]. Глобальные тренды, такие как технологические инновации, изменения климата, демографические сдвиги и геополитические изменения, оказывают значительное влияние на мировые рынки [2—4]. Инвесторы, стремящиеся к максимизации своих доходов, должны учитывать эти тренды при разработке своих инвестиционных стратегий [5].

Одной из самых распространенных стратегий является инвестирование в компании, связанные с новейшими технологиями. Технологический прорыв влияет на различные отрасли, как, например, медицина с использованием искусственного интеллекта или автомобильная промышленность с разработкой электромобилей [6], особое внимание инвесторы обращают на медицинский туризм [7]. Инвесторы стараются найти компании, которые имеют потенциал для экономического роста и развития в этой области.

Другой популярной стратегией является инвестирование в экологически чистые технологии и компании, связанные с охраной окружающей среды [8]. Растущее осознание необходимости бережного отношения к природным ресурсам и борьбы с изменением климата создает новые возможности для инвестиций. Компании, занимающиеся производством альтернативной энергии или устранением загрязнений, могут оказаться высокодоходными инвестициями в будущем.

Изменение климата — это еще один глобальный тренд, который имеет огромное влияние на различные отрасли. Растущая осознанность экологических проблем приводит к изменению потребительских предпочтений и регулятивным мерам, нацеленным на снижение выбросов парниковых газов. Инвестиции в секторы возобновляемой энергетики, такие как солнечная и ветровая энергия, могут быть высокодоходными в долгосрочной перспективе. Также стоит обратить внимание на компании, внедряющие экологические технологии и продукты, а также на те, которые могут нести ответственность за экологические нарушения.

**Изученность проблемы.** В рамках научной коллаборации финансовых исследований отечественными и зарубежными авторами обосновывались интеграционные аспекты и влияние глобализации на формирование инвестиционных стратегий субъектов экономических отношений, учитывая макроэкономические и микроэкономические факторы. Так, международные экономические отношения в условиях интеграции разрабатывались Т. В. Еремичевой, В. В. Ивановым, Р. О. Шохиным, Я. К. Верещагиной, С. Г. Кривоносовым, Ван Чжаосюй, R. S. Kaplan, D. McMillan. Влияние мировых тенденций на разные национальные рынки привлечения капитала с целью прогнозирования возможных изменений в рамках принятия инвестиционных решений,

исследуют А. Г. Аветисян, Л. В. Леонтьева, Т. С. Ремизова, Д. Б. Кошелев, В. Н. Мякшин, А. Е. Шапаров, Д. В. Тиханова, Л. И. Черникова, Д. А. Егорова, К. С. Мелихов, А. И. Ященко, В. Н. Петров, Т. Н. Песьякова, Е. Б. Тютюкина, Д. А. Егорова. В условиях глобализации трендового контента инвестиционных отношений необходимо обратить внимание на цифровое моделирование, которое в настоящий момент является форсайт-проектом принятия эффективных инвестиционных решений для формирования инвестиционных стратегий, исследуемых ведущими учеными — В. В. Панковым, В. Л. Кожуховым, О. Ю. Башариной, Н. М. Барановой, С. Н. Лариным. В то же время при достаточном внимании к исследованию влияния глобальных трендов на формирование и реализацию инвестиционных стратегий субъектов экономических отношений в разной отраслевой специфике необходимо акцент выстроить на взаимосвязи макро- и микроэкономических факторов, позволяющих определить причинно-следственные связи между основными стратегическими показателями.

**Научная новизна** состоит в выявлении причинно-следственных связей между диверсификацией портфеля, обновлением стратегии и управлением рисками в отношении макроэкономических показателей, способствующих определению успешности инвестирования на основе прогноза возможных изменений на международном инвестиционном рынке и адаптации своих инвестиций под оптимальные сделки с учетом риск-ориентированного контента.

**Целью** исследования является представление научных результатов исследования в виде разработанных рекомендаций по успешной реализации инвестиционной стратегии субъекта экономических отношений.

Поставленная в исследовании цель решает следующие **задачи:** определить влияние глобальных трендов на различные компании и отрасли, учитывая ключевые факторы, катализаторы изменений и индикаторы долгосрочных перспектив; обозначить и аргументировать влияние макро- и микроэкономических факторов, оказывающих влияние на рыночные условия не только в формировании инвестиционной стратегии; представить пул рекомендаций для успешной реализации инвестиционной стратегии на основе выявления причинно-следственных связей между показателями.

**Теоретической основой** исследования послужили положения теорий и концепций в сфере управления инвестиционным капиталом, управления рисками, диверсификации инвестиционного портфеля, корпоративных финансов, обобщение которых позволило систематизировать и углубить концептуальные положения в части определения влияния глобальных трендов на инвестиционные стратегии разных компаний и отраслей, учитывая экономический рост, демографические, социальные и климатические изменения.

**Практическая значимость.** На основе проведенного исследования отраслевые компании, занимающиеся

инвестиционным бизнесом, используя диверсификацию капитала, должны учитывать влияние глобализации и выявленные причинно-следственные связи между показателями инвестиционной стратегии в целях эффективной реализации инвестиционной политики.

**Методология.** В процессе исследования были использованы следующие научные методы познания социально-экономических явлений: обобщение, систематизация, сопоставление, детализация, наблюдение, контент-анализ, выявление причинно-следственных связей, — также для анализа информации применялись логико-структурный, аналитический, факторный методы исследования.

### Основная часть

Важный глобальный тренд, который следует учитывать, — это демографические изменения. В мире, где население стареет, инвесторы могут рассмотреть возможности в сферах, связанных с уходом за пожилыми людьми, медициной и фармацевтикой. Компании, специализирующиеся на производстве медицинского оборудования и лекарственных препаратов, представляют интересные возможности для инвестиций. Также стоит обратить внимание на развивающиеся страны с молодым населением, которые могут представлять перспективы роста и инвестиции в секторы, связанные с потребительскими товарами и услугами.

Однако, чтобы эффективно использовать глобальные тренды в инвестиционных стратегиях, необходимо иметь аналитические инструменты и надежные источники информации [9]. Инвесторы должны постоянно отслеживать и анализировать данные, чтобы определить, как глобальные тренды влияют на различные компании и отрасли. Также необходимо учитывать риски, связанные с этими трендами, такие как быстрое развитие конкуренции и изменение политического регулирования.

В условиях быстрого развития экономики, технологий и социальных изменений глобальные тренды становятся ключевыми факторами, влияющими на инвестиционные стратегии [10; 11]. Они не только выступают в качестве катализаторов перемен, но и являются индикаторами долгосрочных перспектив. Понимание и учет глобальных трендов становятся необходимыми для успешного инвестирования, поскольку инвесторы, способные анализировать мировые тренды, могут более точно прогнозировать изменения на рынках, выявлять новые возможности для вложений и снижать риски. Так, демографические изменения, усиление цифровизации, переход к устойчивому развитию и изменение климата являются лишь некоторыми из факторов, играющих важную роль в формировании глобальной экономической картины и влияющих на инвестиционные решения.

Важность понимания глобальных трендов и их влияния на инвестиционные стратегии не может быть переоценена. Далее мы рассмотрим различные аспекты этого влияния, анализируя как макроэкономические, так и микроэкономические факторы. Макро- и микроэкономические факторы играют важную роль в формировании инвестиционной стратегии и определяют успешность инвестиций. Макроэкономические факторы, такие как уровень инфляции, безработицы, ставки Центрального банка, экономический рост страны и глобальные тенденции, оказывают влияние на рыночные условия в целом [12]. Инвесторы должны учитывать эти факторы при разработке стратегии, чтобы прогнозировать возможные изменения на рынке и соответственно адаптировать свои инвестиции. С другой сторо-

ны, микроэкономические факторы, такие как финансовое состояние компании, ее конкурентоспособность, инновационный потенциал и управленческие решения, также оказывают существенное влияние на инвестиционную стратегию [13; 14]. Инвесторы должны проводить детальный анализ компаний перед принятием решения об инвестировании, учитывая их финансовые показатели, перспективы роста, конкурентное преимущество и уровень риска [15].

Для успешной инвестиционной стратегии субъекта экономических отношений, основанной на взаимодействии макро- и микроэкономических факторов, можно рассмотреть следующие причинно-следственные связи в научной коллаборации:

– *диверсификация портфеля*: инвесторы могут диверсифицировать свой портфель активов, включая различные отрасли и рынки, чтобы снизить риски и увеличить потенциальную доходность;

– *обновление стратегии*: следить за изменениями в макроэкономических условиях и адаптировать инвестиционную стратегию в соответствии с новыми трендами и прогнозами;

– *исследование компаний*: проводить тщательный анализ финансовых показателей, конкурентного положения и перспектив роста компаний перед инвестированием;

– *управление рисками*: использовать различные инструменты для управления рисками, такие как стоп-лоссы, хеджирование и деривативы, чтобы защитить портфель от потенциальных убытков;

– *обучение и саморазвитие*: постоянно совершенствовать свои знания в области инвестирования, следить за новостями и аналитикой, чтобы принимать обоснованные решения на основе актуальной информации;

– *сотрудничество с профессионалами*: при необходимости обратиться к финансовым консультантам, брокерам или другим специалистам за советом и помощью в разработке инвестиционной стратегии.

Взаимодействие макро- и микроэкономических факторов является ключевым для успешной инвестиционной стратегии. Используя эти идеи в сочетании с пониманием макро- и микроэкономических факторов, инвесторы могут создать эффективную и устойчивую инвестиционную стратегию, которая позволит им достичь своих финансовых целей в долгосрочной перспективе.

С учетом современных тенденций и факторов инвестиционные стратегии становятся всё более гибкими и адаптивными. Одной из ключевых идей является активное управление портфелем, основанное на реакции на изменения в экономической среде и финансовых рынках. Это подразумевает постоянное мониторинг и переоценку активов, а также готовность к быстрой реакции на новые возможности или риски. Важным аспектом современных инвестиционных стратегий является также учет социальных и экологических факторов, влияющих на компании и отрасли. Инвесторы всё чаще обращают внимание на устойчивость и ответственность компаний, интегрируя эти критерии в свои стратегии для создания долгосрочной ценности и снижения рисков. Современные инвестиционные стратегии отражают динамичную природу финансовых рынков и постоянно эволюционируют, чтобы соответствовать изменяющимся условиям и требованиям инвесторов рассмотрим несколько ключевых аспектов современных инвестиционных стратегий:

– *рост популярности пассивного инвестирования*: с появлением *ETF* и других фондов, которые отслеживают индексы, многие инвесторы предпочитают пассивные

стратегии, минимизируя затраты на управление портфелем; однако активные инвесторы всё ещё видят ценность в активном управлении и поиске перспективных активов;

– *искусственный интеллект и алгоритмические торговые стратегии*: с развитием технологий многие инвесторы обращаются к алгоритмическим стратегиям, которые используют искусственный интеллект для прогнозирования рыночных движений и принятия решений о торговле — это позволяет быстрее реагировать на изменения и улучшить результаты;

– *учет степени риска*: с увеличением неопределенности в мировой экономике инвесторы всё больше обращают внимание на управление рисками; стратегии диверсификации портфеля, использование защитных активов и оценка потенциальных потерь становятся ключевыми элементами успешного инвестирования;

– *социальное инвестирование и устойчивость*: всё больше инвесторов ориентируются на компании, которые демонстрируют высокие стандарты социальной ответственности и устойчивости; инвестиции в компании, заботящиеся об окружающей среде, обществе и корпоративном управлении, могут приносить не только финансовую выгоду, но и социальную ценность;

– *глобализация и диверсификация*: с увеличением доступности международных рынков инвесторы всё чаще рассматривают возможности для диверсификации своих портфелей за пределами своей страны — это позволяет снизить риски и получить доступ к новым возможностям для роста.

### Заключение

В заключение хотелось бы отметить, что успешные инвестиционные стратегии сегодня требуют гибкости, адаптивности и учета широкого спектра факторов, включая макро- и микроэкономические данные, социальные и экологические тренды. Успешная инвестиционная стратегия должна учитывать глобальные тренды, сочетая финансовые цели с социальной ответственностью и инновационным подходом для достижения устойчивых результатов в переменчивом мире. Рекомендованный пул успешной реализации инвестиционной стратегии на основе выявления причинно-следственных связей между показателями позволит эффективно реализовывать инвестиционные политики субъектов экономических отношений. Ключевым является поиск баланса между риском и доходностью, а также постоянное развитие и совершенствование стратегии в соответствии с изменяющейся экономической средой.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Аветисян А. Г. Инвестиционная привлекательность страны: анализ основных факторов // *Финансы: теория и практика*. 2020. Т. 24. № 4. С. 58—74. DOI: 10.26794/2587-5671-2020-24-4-58-74.
2. Ван Чжаосюй. Международная интеграция: статистическая оценка факторов роста и развития международного бизнеса // *Прогрессивная экономика*. 2021. № 9. С. 46—60.
3. Еремичева Т. В. Международные экономические отношения в условиях международной экономической интеграции // *Наука и искусство управления*. 2021. № 4. С. 97—113.
4. Иванов В. В., Шохин Р. О. Модель международной экономической интеграции на рынках коммерческой недвижимости // *Финансы и кредит*. 2023. Т. 29. № 5. С. 1062—1077. DOI: 10.24891/фс.29.5.1062.
5. Леонтьева Л. В. Прямые иностранные инвестиции в коммерческую недвижимость США // *Вектор экономики*. 2020. № 11. Ст. 26.
6. Ремизова Т. С., Кошелев Д. Б. Влияние мировых тенденций на рынок электромобилей в России: проблемы, возможности и направления развития // *Национальные интересы: приоритеты и безопасность*. 2021. Т. 17. № 5. С. 913—939. DOI: 10.24891/ni.17.5.913.
7. Мяскин В. Н., Шапаров А. Е., Тиханова Д. В. Совершенствование оценки туристского потенциала субъектов Арктической зоны РФ // *Экономика региона*. 2021. Т. 17. Вып. 1. С. 235—248.
8. Черникова Л. И., Егорова Д. А., Мелихов К. С., Яценко А. И. Взаимозависимость природоохранной деятельности и инвестиционной привлекательности: финансы российской металлургии // *Финансы: теория и практика*. 2023. Т. 27. № 4. С. 42—53. DOI: 10.26794/2587-5671-2023-27-4-42-53.
9. Панков В. В., Кожухов В. Л. Интеллектуальные технологии и будущее бухгалтерской профессии // *Международный бухгалтерский учет*. 2020. Т. 23. № 3. С. 286—296. DOI: 10.24891/ia.23.3.286.
10. Верещагина Я. К. Интеграция методов обоснования концепции объектов коммерческой недвижимости с помощью автоматизированного системно-когнитивного анализа // *Master's Journal*. 2022. № 1. С. 60—65.
11. Кривоносов С. Г. Международная интеграция как метод реализации международного менеджмента // *Аллея науки*. 2021. Т. 1. № 4(55). С. 123—127.
12. Тютюкина Е. Б., Егорова Д. А. Государственная поддержка инвестиционных проектов в рамках соглашения о защите и поощрении капиталовложений: методологическое обоснование // *Финансы: теория и практика*. 2023. Т. 27. № 5. С. 43—54.
13. Башарина О. Ю., Баранова Н. М., Ларин С. Н. Разработка и апробация цифровой модели принятия эффективных инвестиционных решений для формирования стратегий развития экономических субъектов // *Экономический анализ: теория и практика*. 2023. Т. 22. № 9. С. 1699—1724. DOI: 10.24891/ea.22.9.1699.
14. Мяскин В. Н., Петров В. Н., Песьякова Т. Н. Управление инвестиционными процессами в субъектах Российской Федерации, на основе сбалансированной системы показателей // *Финансы: теория и практика*. 2023. Т. 27. № 2. С. 38—49. DOI: 10.26794/2587-5671-2023-27-5-43-54.
15. Kaplan R. S., McMillan D. Updating the balanced scorecard for triple bottom line strategies : Harvard Business School Working Paper No. 21-028. August 2020. 23 p.

## REFERENCES

1. Avetisyan A. G. Country Attractiveness: Analysis of the Main Factors. *Finansy: teoriya i praktika = Finance: Theory and Practice*. 2020;24(4):58—74. DOI: 10.26794/2587-5671-2020-24-4-58-74.
2. Wang Zhaoxu. International integration: statistical assessment of factors of growth and development of international business. *Progressivnaya ekonomika = Progressive Economy*. 2021;9:46—60. (In Russ.)
3. Eremicheva T. V. International economic relations in conditions of international economic integration. *Nauka i iskusstvo upravleniya = Science and art of management*. 2021;4:97—113. (In Russ.)
4. Ivanov V. V., Shokhin R. O. A model of international economic integration in commercial real estate markets. *Finansy kredit = Finance and Credit*. 2023;29(5):1062—1077. (In Russ.) DOI: 10.24891/fc.29.5.1062.
5. Leontyeva L. V. Foreign direct investment in us commercial real estate. *Vektor ekonomiki = Vector economy*. 2020;11:26. (In Russ.)
6. Remizova T. S., Koshelev D. B. The impact of global trends on the electric vehicle market in Russia: Challenges, opportunities and directions of development. *Natsional'nye interesy: priority i bezopasnost' = National Interests: Priorities and Security*. 2021;17(5):913—939. (In Russ.) DOI: 10.24891/ni.17.5.913.
7. Myakshin V. N., Shaparov A. E., Tikhanova D. V. Improving the Assessment of the Tourism Potential of the Russian Arctic. *Ekonomika regiona = Economy of regions*. 2021;17(1):235—248. (In Russ.) DOI: 10.17059/ekon.reg.2021-1-18.
8. Chernikova L. I., Egorova D. A., Melikhov K. S., Yashchenko A. I. The Interdependence of Environmental Activities and Investment Attractiveness: Finances of Russian Metallurgy. *Finansy: teoriya i praktika = Finance: Theory and Practice*. 2023;27(4):42—53. (In Russ.) DOI: 10.26794/2587-5671-2023-27-4-42-53.
9. Pankov V. V., Kozhukhov V. L. Intelligent technologies and the future of accountancy. *Mezhdunarodnyi bukhgalterskii uchet = International Accounting*. 2020;23(3):286—296. (In Russ.) DOI: 10.24891/ia.23.3.286.
10. Vereshchagina Y. K. On the need to substantiate the concept of commercial real estate with a help of automated system-cognitive analysis. *Master's Journal*. 2022;1:60—65. (In Russ.)
11. Krivososov S. G. International integration as a method of implementing international management. *Alleya nauki*. 2021; 1-4(55):123—127. (In Russ.)
12. Tyutyukina E. B., Egorova D. A. State support of Investment Projects within the Framework of an Agreement on the Protection and Promotion of Capital Investments: A Methodological Rationale. *Finansy: teoriya i praktika = Finance: Theory and Practice*. 2023;27(5):43—54. (In Russ.)
13. Basharina O. Yu., Baranova N. M., Larin S. N. Development and testing of a digital model for making effective investment decisions to formulate development strategies for economic entities. *Ekonomicheskii analiz: teoriya i praktika = Economic Analysis: Theory and Practice*. 2023;22(9):1699—1724. (In Russ.) DOI: 10.24891/ea.22.9.1699.
14. Myakshin V. N., Petrov V. N., Pesyakova T. N. Management of Investment Processes in the Regions of the Russian Federation on the Basis of a Balanced System of Indicators. *Finansy: teoriya i praktika = Finance: Theory and Practice*. 2023;27(2): 38—49. (In Russ.) DOI: 10.26794/2587-5671-2023-27-5-43-54.
15. Kaplan R. S., McMillan D. Updating the balanced scorecard for triple bottom line strategies. Harvard Business School Working Paper No. 21-028. August 2020. 23 p.

Статья поступила в редакцию 25.02.2024; одобрена после рецензирования 18.03.2024; принята к публикации 03.04.2024.  
The article was submitted 25.02.2024; approved after reviewing 18.03.2024; accepted for publication 03.04.2024.