

## Научная статья

УДК 336

DOI: 10.25683/VOLBI.2024.67.991

**Konstantin Vitalievich Sergeev**

Postgraduate of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, scientific specialty 08.00.10 — Finance, money circulation and credit, Ural State University of Economics Ekaterinburg, Russian Federation Ksergeev2024@mail.ru

**Elina Rafikovna Zakirova**

Doctor of Economics, Director of the Institute of Additional Education, Professor of the Department of Finance, Money Circulation and Credit, Ural State University of Economics Ekaterinburg, Russian Federation zakirer@usue.ru

**Константин Витальевич Сергеев**

аспирант кафедры финансов, денежного обращения и кредита, научная специальность 08.00.10 — Финансы, денежное обращение и кредит, Уральский государственный экономический университет Екатеринбург, Российская Федерация Ksergeev2024@mail.ru

**Элина Рафиковна Закирова**

д-р экон. наук, директор Института дополнительного образования, профессор кафедры финансов, денежного обращения и кредита, Уральский государственный экономический университет Екатеринбург, Российская Федерация zakirer@usue.ru

## МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ К СУЩНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТЬЮ ХОЗЯЙСТВУЮЩЕГО СУБЪЕКТА

5.2.4 — Финансы

**Аннотация.** Исследование посвящено изучению основных подходов к дефиниции и сущности системы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта. Статья охватывает широкий спектр инструментов и практик, необходимых для обеспечения финансовой стабильности и устойчивости хозяйствующего субъекта. В статье проводится анализ управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта с учетом различных подходов и методик. Рассматривается сущность системы управления финансовой устойчивостью, включая мнения различных авторов научных публикаций. В рамках исследования выделены и проанализированы стратегический, риск-ориентированный, финансовый, оптимизационный, управленческий и инновационный подходы управления финансовой устойчивостью. Авторы рассматривают современные финансовые инструменты и технологии для повышения эффективности и надежности системы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта. В рамках исследования авторы делают особый акцент на использовании иску-

ственного интеллекта в качестве средства анализа и контроля финансовой деятельности хозяйствующего субъекта. Научный материал визуализирован посредством графических и табличных иллюстраций. Результаты исследования и сделанные в статье выводы представляют практическую значимость, а также помогают выбирать наиболее необходимые и стратегически важные подходы к управлению финансовой устойчивостью. Статья представляет собой ценное исследование, которое позволит получить глубокий анализ и понимание сущности системы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта. Результаты исследования рекомендуются к использованию специалистам в области финансов, руководителям компаний и всем заинтересованным лицам, стремящимся улучшить финансовую стабильность хозяйствующего субъекта и усовершенствовать общее управление финансами.

**Ключевые слова:** сущность, финансовая устойчивость, система, хозяйствующий субъект, факторы, искусственный интеллект, подход, проблема, процесс, рыночные условия

**Финансирование:** исследование выполнено при финансовой поддержке Российского научного фонда в рамках научного проекта № 23-28-00911 (<https://rscf.ru/project/23-28-00911>).

**Для цитирования:** Сергеев К. В., Закирова Э. Р. Методические подходы к сущности системы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта // Бизнес. Образование. Право. 2024. № 2(67). С. 144—149. DOI: 10.25683/VOLBI.2024.67.991.

## Original article

## METHODOLOGICAL APPROACHES TO THE ESSENCE OF THE FINANCIAL STABILITY MANAGEMENT SYSTEM OF AN ECONOMIC ENTITY

5.2.4 — Finance

**Abstract.** The article is devoted to the study of the main approaches to the definition and essence of the financial stability management system of an economic entity. It covers a wide range of tools and practices necessary to ensure financial stability and sustainability of an economic entity. The article

analyzes the management of financial stability of an economic entity, taking into account various approaches and techniques. The essence of the financial stability management system is considered, including the opinions of various authors of scientific publications. Within the framework of the study, strategic,

*risk-oriented, financial, optimization, managerial and innovative approaches to financial stability management are identified and analyzed. The authors of the article consider modern financial instruments and technologies to improve the efficiency and reliability of the financial stability management system of an economic entity. As part of the scientific research, the authors place special emphasis on the use of artificial intelligence as an analysis and control of the financial activities of an economic entity. The article includes graphic and tabular illustrations for the purpose of visualizing scientific material. The results and conclusions of the article are of practical importance, and*

*also help to choose more necessary and strategically important approaches to financial stability management. The article is a valuable study that will allow you to get an in-depth analysis and understanding of the essence of the financial stability management system of an economic entity. The results of the study are recommended for use to finance specialists, heads of companies and anyone seeking to improve the financial stability of an economic entity and overall financial management.*

**Keywords:** *essence, financial stability, system, economic entity, factors, artificial intelligence, approach, problem, process, market conditions*

**Funding:** The research was carried out with the financial support of the Russian Science Foundation within the framework of scientific project No. 23-28-00911 (<https://rscf.ru/project/23-28-00911>).

**For citation:** Sergeyev K. V., Zakirova E. R. Methodological approaches to the essence of the financial stability management system of an economic entity. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law.* 2024;2(67):144–149. DOI: 10.25683/VOLBI.2024.67.991.

### Введение

Вопрос обеспечения финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов становится особенно важным вопросом в рамках современного устойчивого развития. Знание основных подходов к дефиниции и сущности системы управления финансовой устойчивостью предполагает под собой обеспечение эффективного управления финансовыми ресурсами и минимизации рисков. В данной статье рассматриваются не только теоретические аспекты управления финансовой устойчивостью, но и практические подходы к определению сущности системы управления.

**Актуальность.** В условиях быстро меняющейся экономической среды, политических ограничений, правового регулирования и технологических инноваций, финансовая устойчивость становится важным фактором для достижения устойчивого развития и конкурентоспособности хозяйствующего субъекта. Технологическая революция уже запустили механизм изменения системы управления финансовой устойчивостью, меняя традиционные модели ведения бизнеса. Кроме того, система управления финансовой устойчивостью позволяет эффективно распределять капитал для обеспечения экономической устойчивости и роста хозяйствующего субъекта.

Вышеизложенное ставит необходимость разработки методологического развития системы управления финансовой устойчивостью, что свидетельствует об актуальности темы исследования.

**Изученность проблемы.** Анализ отечественного опыта методических подходов к сущности системы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта проведен в работах И. В. Барановой, М. А. Власенко, которые рассматривают управление финансовой устойчивостью в ее широком смысле. Ю. О. Шаврина в своем исследовании изучает вопросы финансовой устойчивости через призму цифровизации. Т. К. Жапаров, М. Б. Жахеева, В. Д. Коденко, Е. С. Киселев, Н. А. Половникова в своих трудах дают четкое понимание сущности финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта. Существенный вклад в изучение методических подходов к системе управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта внесли Э. Р. Закирова, Ю. А. Долгих, И. А. Рудская, Е. Ю. Глушакова, Д. Г. Родионова, А. В. Мухачева, Н. С. Гребенникова. В последние годы темой современных инструментов управления финансовой устойчивостью занимались Е. Г. Пионткевич, Ю. А. Шатковская,

А. В. Фролов, М. В. Лысунец, Н. М. Али, Б. А. Новиков, Ф. А. Бедненко (см: [1–15]).

Стоит отметить, что отечественные авторы выделяют подходы к определению системы управления финансовой устойчивостью с учетом специфики российской экономики, основываясь прежде всего на коэффициентные показатели.

**Целесообразность разработки темы** исследования обусловлена высокой степенью актуальности вопросов, связанных с системой управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта.

**Целью** настоящего исследования является изучение и анализ различных методических подходов, на основе которых формируется сущность системы управления финансовой устойчивостью, а также выделение эффективного подхода к управлению этой системой. Для достижения цели были поставлены следующие **задачи**:

- разъяснение понятия финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта;
- изучение различных подходов к определению и сущности системы управления финансовой устойчивостью;
- разработка подхода к системе управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта.

**Научная новизна** исследования состоит в выделении комбинированного подхода к управлению финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта. **Теоретическая значимость** состоит в расширении научного знания в области управления финансовой устойчивостью.

**Практическая значимость** исследования определяет его возможность реализации в хозяйственной деятельности субъекта.

**Методология** основана на обзоре актуальных научных публикаций, статей, исследований и методических пособий, касающихся управления финансовой устойчивостью. Методологический подход подразумевает разносторонний анализ системы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта, делая акценты на научные труды, практику и мнения экспертов для создания информативной и авторитетной статьи.

### Основная часть

Проблемой при управлении финансовой устойчивостью становится разнообразие подходов, что может привести к неоднозначности выстраивания системы. Анализ эффективности существующих подходов и их применение в практике может стать основой при выявлении

оптимальных стратегий. Результаты исследования логически обосновываются на основе анализа литературных источников, данных экспертов и практических ситуаций. Данные подкрепляются научными фактами, аналитическими выводами и источниками, что обеспечивает достоверность полученных результатов.

При изучении теоретической основы, посвященной системам управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта стало очевидно, что всё управление представляет собой процесс оценки финансовой составляющей, что противоречит самому понятию системы, которое подразумевает комплекс нескольких элементов и подходов. Например, И. В. Баранова и М. А. Власенко утверждают, что управление финансовой устойчивостью в широком смысле сводится к повышению рыночной стоимости хозяйствующего субъекта, которое определяется установкой определенных финансовых индикаторов [1]. Ю. О. Шаврина рассматривает управление финансовой устойчивостью через цифровизацию процесса, при котором оценка финансового состояния производится на основе определенных отчетов и показателей [2].

В теоретических исследованиях нет единого понимания сущности управления системой финансовой устойчивостью. Т. К. Жапаров, М. Б. Жахеева, В. Д. Коденко определяют сущность финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта через стабильное состояние собственного капитала [4]. Н. А. Половникова и Е. С. Киселева определяют сущность финансовой устойчивости как самостоятельную экономическую категорию, которая тесно взаимосвязана с другими элементами финансового состояния хозяйствующего субъекта [5, с. 121].

По мнению авторов, под системой управления финансовой устойчивостью стоит понимать комплексный подход к управлению финансами хозяйствующего субъекта, направленный на обеспечение ее финансовой устойчивости в различных экономических ситуациях. Поэтому на плечи финансового менеджера ложится огромная задача по эффективному распределению ресурсов [3]. А поскольку система подразумевает под собой множество подходов и инструментов, то сущность системы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта заключается в управлении финансовыми ресурсами и процессами с целью обеспечения стабильности, надежности и успешного развития хозяйствующего субъекта.

В российской экономике обеспечение финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта имеет свои особенности. Рыночные условия России включают в себя специфические факторы, которые влияют на формирование и функционирование систем управления финансовой устойчивостью:

- *Чувствительность российского рынка к валютным колебаниям и внешним инвестициям.* Это требует эффективной системы управления валютными рисками и привлечения инвестиций для обеспечения финансовой стабильности. В табл. 1 представлены валютные колебания за 2023 г. на основании данных Центрального банка РФ (<https://cbr.ru/>), по которым видно, что курс в течение года менялся ежемесячно.

- *Политическая нестабильность.* Политические факторы могут оказывать значительное влияние на экономическую среду страны. Управление финансовой устойчивостью должно учитывать политическую обстановку и ее воз-

можное воздействие на бизнес. Если к 22 февраля 2022 г. против России действовало 2 754 санкции, то к 29 февраля 2024 г. число антироссийских санкций достигло 15 713 (<https://www.gazeta.ru/business/news/>).

- *Специфика банковской системы.* Российская банковская система имеет свои особенности и требования, которые необходимо учитывать при разработке системы управления финансовой устойчивостью. Особенность современной банковской системы России заключается в универсальности финансовых институтов [6, с. 35].

- *Законодательное регулирование в сфере финансов.* Эффективное управление финансовой устойчивостью должно соответствовать действующему законодательству и нормативным актам.

Таблица 1

**Курс основных резервных валют к российскому рублю**

Дата	Доллар США	Евро
30.12.2023	89,69	99,19
30.11.2023	88,88	97,65
31.10.2023	93,24	98,62
30.09.2023	97,41	103,16
31.08.2023	95,93	104,45
30.08.2023	95,71	103,48
30.07.2023	90,98	99,96
30.06.2023	87,03	95,11
31.05.2023	80,69	86,51
30.04.2023	80,51	88,37
31.03.2023	77,09	83,76
28.02.2023	75,43	79,62
31.01.2023	69,59	75,78

Адаптация стратегий и подходов к управлению финансовой устойчивостью под специфику российского рынка поможет хозяйствующему субъекту обеспечить стабильность и устойчивость своей финансовой деятельности в долгосрочной перспективе.

На сегодняшний день в науке существует множество различных подходов к управлению финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта. Под подходом стоит понимать систему методов, стратегий и процедур, направленных на оптимизацию финансового состояния хозяйствующего субъекта. В табл. 2 представлены подходы и их сущность при управлении финансовой устойчивостью.

В контексте рассмотренных выше подходов для управления финансовой устойчивостью используют различные инструменты, выбор которых зависит от приоритетности целей и степени финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта [10]. К таким инструментам относятся:

- *Анализ коэффициентов.* Коэффициенты принято разделять на относительные и абсолютные. К абсолютным относятся общая стоимость активов, стоимость внеоборотных и оборотных активов, стоимость запасов, величина собственного оборотного капитала, величина заемного капитала. К относительным — коэффициенты ликвидности, платежеспособности, финансовой устойчивости, оборачиваемости [11, с. 65].

• *Анализ структуры бухгалтерского отчета.* Включает в себя горизонтальный, вертикальный, коэффициентный и трендовый анализы. Данный анализ позволяет понять, в чем суть исследуемых факторов и процессов, выполнить систематизацию аналитических материалов, выявить резервы улучшения работы [11, с. 62].

• *Анализ основных финансовых показателей.* Данный анализ представляет собой поверхностную оценку уровня финансовой устойчивости хозяйствующего субъекта. Это, прежде всего, выручка, чистая прибыль, рентабельность и рыночная стоимость хозяйствующего субъекта.

Таблица 2

### Подходы управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта в рамках системы

Подход	Суть подхода
Стратегический подход	Разработка долгосрочных стратегий управления финансовой устойчивостью, выравнивание финансовых целей с общими стратегическими целями компании [7]
Риск-ориентированный подход	Идентификация финансовых рисков, их оценка и управление на основе классификации, сформированной по признаку функциональной природы рисков [8]
Финансовый контроль и мониторинг	Регулярный мониторинг и контроль финансовых показателей, разработка механизмов отслеживания ключевых метрик для оперативного реагирования на изменения
Оптимизация капитальной структуры	Управление соотношением собственных и заемных средств, поддержание здоровой капитализации для обеспечения финансовой стабильности
Управление ликвидностью	Разработка стратегий управления ликвидностью, поддержание достаточных резервов для погашения текущих обязательств, а также оценка при помощи экспресс-диагностика и детализированный анализ [9]
Инновационный подход	Внедрение современных технологий, цифровизация финансовых процессов, использование аналитики данных для оптимизации принятия финансовых решений

Все подходы помогают определить и сформировать систему управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта, но на современном этапе некоторые подходы устаревают и не позволяют хозяйствующему субъекту качественно оценивать финансовое положение. В целях улучшения финансового положения хозяйствующего субъекта необходимо внедрять операционные механизмы повышения финансовой устойчивости, основной целью которых

является устранение текущей несостоятельности. Авторы выделяют в качестве эффективного подхода по управлению финансовой устойчивостью комбинацию инновационного и риск-ориентированного подходов. Именно эти два подхода включают в себя все финансовые процессы хозяйствующего субъекта и позволяют вовремя реагировать на экономические изменения. Основой подхода является ступенчатая система (см. рис.).

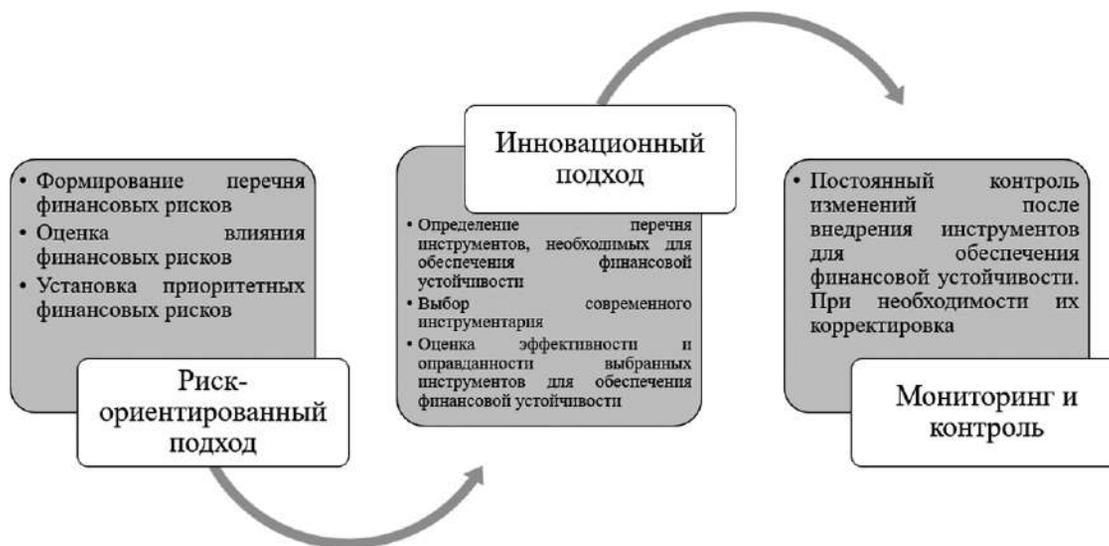


Рис. Комбинация инновационного и риск-ориентированного подходов

Использование современных технологий, инструментов и подходов управления финансовой устойчивостью важно для повышения эффективности и надежности финансовых процессов хозяйствующего субъекта.

На сегодняшний день можно выделить следующие современные решения для управления финансовой устойчивостью:

• *Блокчейн-технологии.* Блокчейн обеспечивает безопасность и прозрачность финансовых транзакций, что помогает предотвращать мошенничество и обеспечивать

точность данных в финансовых операциях. На сегодняшний день успешно используют технологии блокчейна такие компании, как Сбер, Норникель, Национальный расчетный депозитарий. Организация экономического сотрудничества и развития использует блокчейн в рамках выявления потенциальных сфер применения для правительственной деятельности [12].

• *Аналитика данных и большие данные (Big Data).* Продвинутое аналитические инструменты позволяют анализировать данные в реальном времени, выявлять тенденции

и прогнозировать финансовые результаты с большей точностью. Учитывая непрерывный рост в области аналитики больших данных и ее существенное влияние на жизнь человека, приложения для обработки больших данных открывают передовые возможности во всех аспектах нашей повседневной жизни [13].

- *Облачные технологии.* Использование облачных решений для хранения и обработки финансовых данных обеспечивает гибкость, масштабируемость и доступность информации в любое время и в любом месте.

- *Цифровизация процессов.* Автоматизация финансовых процессов с помощью цифровых решений и программного обеспечения позволяет повысить эффективность управления финансами и минимизировать человеческие ошибки Министрство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации назвали два ключевых направления, которые будут развиваться до 2030 г.: внедрение технологий искусственного интеллекта и повышение уровня кибербезопасности (<https://www.rbc.ru/industries/news/>).

Главная тенденция современных технологий — это использование искусственного интеллекта. Искусственный интеллект обладает способностью анализировать огромные объемы данных, выявлять паттерны и тенденции, что позволяет эффективно снижать риски и принимать обоснованные управленческие решения. Примером инструмента использования искусственного интеллекта по управлению финансами является *JPMorgan Chase*. Например, компания внедрила запатентованный алгоритм для выявления случаев мошенничества — каждый раз, когда обрабатывается транзакция по кредитной карте, детали транзакции отправляются на центральные компьютеры в центрах обработки данных *Chase*, которые затем решают, является ли транзак-

ция мошеннической [14]. Сегодня технологии искусственного интеллекта достаточно успешно используются Центральным банком РФ, Минфином России, Счетной палатой РФ и другими финансовыми ведомствами [15]. Согласно прогнозам экспертов, рынок искусственного интеллекта вырастет до 1,8 трлн долларов США, что позволит использовать его для решения практических задач.

Таким образом, комбинация риск-ориентированного и инновационного подходов позволяет эффективно выстраивать систему управления финансовой устойчивостью, обеспечивая стабильность, надежность и устойчивость финансового положения хозяйствующего субъекта в условиях переменной экономической среды.

### Заключение

Анализ результатов позволил выявить важность различных подходов к системе управления финансовой устойчивостью хозяйствующего субъекта, а также выделить комбинированный подход, который позволяет хозяйствующему субъекту не только создать прочное и эффективное развитие в долгосрочной перспективе, но и адаптироваться к изменяющимся условиям внутреннего и внешнего рынков. Исследование подтвердило важность использования современных инструментов при обеспечении финансовой устойчивости. Продвинутое аналитические инструменты позволяют хозяйствующему субъекту анализировать данные в реальном времени, выявлять тенденции и прогнозировать финансовые результаты с большей точностью. Автоматизация финансовых процессов с помощью цифровых решений и программного обеспечения позволяет повысить эффективность управления финансами и минимизировать человеческие ошибки.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Баранова И. В., Власенко М. А. Управление финансовой устойчивостью как детерминанта стабильности функционирования организации // ЭТАП: экономическая теория, анализ, практика. 2018. № 2. С. 113—122. DOI: 10.24411/2071-6435-2018-10020.
2. Шаврина Ю. О. Управление финансовой устойчивостью предприятий на основе диджитализации бизнес-процессов // Дайджест-финансы. 2022. № 2. С. 152—170. DOI: 10.24891/df.27.2.152.
3. Глушакова Е. Ю., Закирова Э. Р. Принципы формирования денежного капитала // Human progress. 2017. Т. 3. № 5. Ст. 2.
4. Жапаров Т. К., Жахеева М. Б., Коденко В. Д. Анализ финансовой отчетности предприятия : учеб. пособие. Костанай : Костан. фил. ЧелГУ, 2019. 156 с.
5. Киселева Е. С., Половникова Н. А. К вопросу о финансовой устойчивости компании // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2022. № 10-4. С. 119—123. DOI: 10.24412/2500-1000-2022-10-4-119-123.
6. Снатенков А. А., Тимофеева Т. В. Особенности развития российской банковской системы // Век качества. 2019. № 3. С. 33—50.
7. Родионов Д. Г., Рудская И. А. Стратегическое управление финансами предприятия // Российский экономический интернет-журнал. 2018. № 4. С. 95—100.
8. Долгих Ю. А. Риск-ориентированный подход к обеспечению финансовой устойчивости железорудного предприятия // Вестник УрФУ. Серия экономика и управление. 2017. № 3. С. 484—506.
9. Мухачева А. В. Управление ликвидностью производственного предприятия // Вопросы управления. 2020. № 2(63). С. 173—184. DOI: 10.22394/2304-3369-2020-2-173-184.
10. Гребенников А. А. Техника управления финансовой устойчивостью компании // Планово-экономический отдел. 2021. № 7. С. 37—42.
11. Финансовый анализ : учеб. пособие / под общ. ред. Н. С. Пионткевич. Екатеринбург : Изд-во Ур. ун-та, 2022. 190 с.
12. Фролов А. В., Лысунец М. В. Перспективы применения блокчейн-технологий в мировой экономике // Инновации и инвестиции. 2019. № 7. С. 54—59.
13. Али Н. М., Новиков Б. А. Большие данные: аналитические решения, исследовательские задачи и тенденции // Труды Института системного программирования РАН. 2020. Т. 32. № 1. С. 181—204. (На англ. яз.) DOI: 10.15514/ISPRAS-2020-32(1)-10.
14. Бедненко Ф. А. Использование искусственного интеллекта в финансовом менеджменте организации для улучшения управления финансами // Экономика строительства. 2023. № 8. С. 43—46.

15. Игнатъева И. В., Зедгенизова И. И. Цифровизация финансовой системы государства: современное состояние и перспективы правового регулирования // Юридическая наука. 2023. № 11. С. 50—54.

## REFERENCES

1. Baranova I. V., Vlasenko M. A. Management of financial stability as a determinant of the stability of the organization. *ETAP: Ekonomicheskaya teoriya, analiz, praktika = ETAP: Economic theory, analysis, practice*. 2018;2:113—122. (In Russ.) DOI: 10.24411/2071-6435-2018-10020.
2. Shavrina Yu. O. Managing the financial stability of enterprises on the basis of business process digitalization. *Daidzhest-finansy = Digest finance*. 2022;2:152—170. (In Russ.) DOI: 10.24891/df.27.2.152.
3. Glushakova E., Zakirova E. Principles of money-capital formation. *Human progress*. 2017;3(5):2. (In Russ.)
4. Zhaparov T. K., Zhakheeva M. B., Kodenko V. D. Analysis of the financial statements of the enterprise. Teaching aid. Kostanay, Kostanay branch of Chelyabinsk State University publ., 2019. 156 p. (In Russ.)
5. Kiseleva E. S., Polovnikova N. A. On the issue of financial stability of the company. *Mezhdunarodnyi zhurnal gumanitarnykh i estestvennykh nauk = International journal of humanities and natural sciences*. 2022;10-4:119—123. (In Russ.) DOI: 10.24412/2500-1000-2022-10-4-119-123.
6. Snatnikov A. A., Timofeeva T. V. Particularities of the Russian banking system development. *Vek kachestva = Age of Quality*. 2019;3:33—50. (In Russ.)
7. Rodionov D. G., Rudskaya I. A. Strategic financial management of the enterprise. *Rossiiskii ekonomicheskii internet-zhurnal = Russian Economic Online Journal*. 2018;4:95—100. (In Russ.)
8. Dolgikh Yu. A. Risk-oriented approach to ensuring the financial stability of an iron ore enterprise. *Vestnik UrFU. Seriya ekonomika i upravlenie = Bulletin of Ural Federal University. Series economics and management*. 2017;3:484—506. (In Russ.)
9. Mukhacheva A. V. Liquidity management of an industrial enterprise. *Voprosy upravleniya = Management Issues*. 2020;2(63):173—184. (In Russ.) DOI: 10.22394/2304-3369-2020-2-173-184.
10. Grebennikov A. A. Technique of financial stability management of the company. *Planovo-ekonomicheskii otdel*. 2021;7:37—42. (In Russ.)
11. Financial analysis. Teaching aid. N. S. Piontkovich (ed.). Ekaterinburg, Ural University publ., 2022. 190 p. (In Russ.)
12. Frolov A. V., Lysunets M. V. Perspectives of Blockchain Technologies for Global Economy. *Innovatsii i investitsii = Innovation & Investment*. 2019;7:54—59. (In Russ.)
13. Ali N. M., Novikov B. A. Big Data: Analytical Solutions, Research Challenges and Trends. *Trudy Instituta sistemnogo programmirovaniya RAN = Proceedings of the Institute for System Programming of the RAS*. 2020;32(1):181—204. DOI: 10.15514/ISPRAS-2020-32(1)-10.
14. Bednenko F. A. The use of artificial intelligence in financial management of an organization to improve financial management. *Ekonomika stroitel'stva = Construction Economics*. 2023;8:43—46. (In Russ.)
15. Ignatyeva I. V., Zedgenizova I. I. Digitalization of the state financial system: current state and prospects for legal regulation. *Yuridicheskaya nauka = Juridical science*. 2023;11:50—54. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 10.03.2024; одобрена после рецензирования 07.04.2024; принята к публикации 28.04.2024.  
The article was submitted 10.03.2024; approved after reviewing 07.04.2024; accepted for publication 28.04.2024.