

Научная статья**УДК 338.2****DOI: 10.25683/VOLBI.2025.71.1325****Olga Sergeevna Glinskaya**

Doctor of Economics, Associate Professor,
Professor of the Department of Economic Security
and Information Technologies,
Volgograd Cooperative Institute (branch)
of the Russian University of Cooperation
Volgograd, Russian Federation
soig_2011@mail.ru

Ольга Сергеевна Глинская

д-р экон. наук, доцент,
профессор кафедры экономической безопасности
и информационных технологий,
Волгоградский кооперативный институт (филиал)
Российского университета кооперации
Волгоград, Российская Федерация
soig_2011@mail.ru

Tamara Mikhailovna Gomaunova

Candidate of Economics,
Associate Professor of the Department of Technology,
Economic Education and Service,
Volgograd State Socio-Pedagogical University
Volgograd, Russian Federation
gomaunov-sa@mail.ru

Тамара Михайловна Гомаюнова

канд. экон. наук,
доцент кафедры технологии, экономического образования и сервиса,
Волгоградский государственный
социально-педагогический университет
Волгоград, Российская Федерация
gomaunov-sa@mail.ru

Yulia Vasilyevna Melnikova

Candidate of Economics,
Associate Professor of the Department of Technology,
Economic Education and Service,
Volgograd State Socio-Pedagogical University
Volgograd, Russian Federation
julmeln@gmail.com

Юлия Васильевна Мельникова

канд. экон. наук,
доцент кафедры технологии, экономического образования и сервиса,
Волгоградский государственный
социально-педагогический университет
Волгоград, Российская Федерация
julmeln@gmail.com

Tatiana Sergeevna Krasnova

Senior lecturer
of the Department of Technology,
Economic Education and Service,
Volgograd State Socio-Pedagogical University
Volgograd, Russian Federation
krasnowatanya@gmail.com

Татьяна Сергеевна Краснова

старший преподаватель кафедры технологии,
экономического образования и сервиса,
Волгоградский государственный
социально-педагогический университет
Волгоград, Российская Федерация
krasnowatanya@gmail.com

Yulia Sergeevna Gomaunova

Student of the Department of Technology,
Economic Education and Service,
field of training 44.03.05 — Pedagogical Education
(with two training profiles),
profiles — French and English,
Volgograd State Socio-Pedagogical University
Volgograd, Russian Federation
gomaunov-sa@mail.ru

Юлия Сергеевна Гомаюнова

студент кафедры технологии, экономического образования
и сервиса, направление подготовки 44.03.05 — Педагогическое
образование (с двумя профилями подготовки),
профили — «Французский язык», «Английский язык»,
Волгоградский государственный
социально-педагогический университет
Волгоград, Российская Федерация
gomaunov-sa@mail.ru

МЕТОДЫ РЕГИОНАЛЬНОГО СТРАТЕГИРОВАНИЯ НА ОСНОВЕ ФИНАНСОВОЙ МОДЕЛИ**5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика**

Аннотация. В настоящее время наиболее точной и перспективной является региональная финансовая модель как инструмент развития территории. Финансовая модель в общем смысле рассматривается как математическая конструкция, используемая в процессе прогнозирования финансовых показателей и принятия управленческих решений, где положительной стороной данного подхода является формализация математической составляющей модели.

В статье раскрываются процессы регионального стратегирования на основании финансовой модели развития территорий, которая применяет прогнозирование региональных финансовых показателей, определяя мето-

ды анализа и синтеза исторических данных для выявления и выбора перспективных направлений движения. В исследовании синтезируются процедуры и этапы региональной финансовой модели для расчета необходимых показателей, обеспечивающих информационный ресурс стратегирования региона, включая: организацию региональной финансовой модели; прогнозирование региональных финансовых показателей; оценку стоимости капитала региона; анализ чувствительности региона; принятие региональных управленческих решений; привлечение финансирования в регион; региональное бюджетирование и планирование. Предлагается к применению матрица взаимосвязи этапов

и процедур региональной финансовой модели, где механизм проведения основных процедурных действий на основных этапах предполагает осуществление предварительного контроля, а затем прогнозирование. Уточнен алгоритм построения финансовой модели региона, включающий: процесс выбора построения финансовой модели региона; определение цели и задач развития региона; проведение сбора и группировки данных для финансовой модели; формулирование предположений и составление предварительных сценариев; процесс постро-

ения модели финансовой модели; осуществление анализа и валидации показателей финансовой модели; интерпретация результатов; осуществление обратной связи в реализации финансовой модели на всех этапах.

Ключевые слова: региональная финансовая модель, региональное стратегирование, этапы финансовой модели, система показателей, региональные управленческие решения, бюджетирование, планирование, сценарии регионального развития, диагностики показателей отраслей

Для цитирования: Глинская О. С., Гомаюнова Т. М., Мельникова Ю. В., Краснова Т. С., Гомаюнова Ю. С. Методы регионального стратегирования на основе финансовой модели // Бизнес. Образование. Право. 2025. № 2(71). С. 165—169. DOI: 10.25683/VOLBI.2025.71.1325.

Original article

METHODS OF REGIONAL STRATEGIZING BASED ON THE FINANCIAL MODEL

5.2.3 — Regional and sectoral economy

Abstract. Currently, the regional financial model is the most accurate and promising tool for the development of the territory. The financial model is generally considered as a mathematical construct used in the process of forecasting financial performance and making managerial decisions, where the positive side of this approach is the formalization of the mathematical component of the model.

The article reveals the processes of regional strategizing based on the financial model of territorial development, which applies forecasting of regional financial indicators, defining methods of analysis and synthesis of historical data to identify and select promising directions of action. The study synthesizes the procedures and stages of the regional financial model to calculate the necessary indicators that provide an information resource for strategizing the region, including: organizing a regional financial model; forecasting regional financial indicators; assessing the cost of regional capital; analyzing the sensitivity of the region; making regional management decisions; attracting financing to the region;

regional budgeting and planning. It is proposed to apply a matrix of the relationship between the stages and procedures of the regional financial model, where the mechanism for carrying out basic procedural actions at the main stages involves the implementation of preliminary control, and then forecasting. The algorithm for constructing a financial model of the region is clarified, including: the process of choosing a financial model for the region; defining the goals and objectives of the region's development; collecting and grouping data for the financial model; making assumptions and drawing up preliminary scenarios; the process of constructing a financial model; analysis and validation of financial model indicators; interpretation of results; implementation of feedback in the implementation of the financial model at all stages.

Keywords: regional financial model, regional strategizing, stages of the financial model, system of indicators, regional management decisions, budgeting, planning, scenarios of regional development, diagnostics of industry indicators

For citation: Glinskaya O. S., Gomayunova T. M., Melnikova Yu. V., Krasnova T. S., Gomayunova Yu. S. Methods of regional strategizing based on the financial model. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law*. 2025;2(71):165—169. DOI: 10.25683/VOLBI.2025.71.1325.

Введение

Актуальность. В современных условиях процесс принятия стратегирования региона может проходить с применением различных подходов, выбора аналитических инструментов и техник, таких как анализ промышленной структуры региона, сценарное планирование региона, региональное форсайт-развитие. На основании полученных результатов исследования обосновывается целесообразность применения региональной финансовой модели как инструмента развития территории. Также в теоретическом анализе собраны доказательства о возможности получения качественного прогноза в отношении региональных финансовых результатов по данным исторических событий и вероятных перспектив развития. Однако методы формирования этапов регионального финансового моделирования для построения качественного информационного ресурса требуют уточнения процедур, позволяющих обосновывать все возможные варианты с учетом трендов устойчивого развития и цифровой экономики.

Изученность проблемы. Формированию и применению финансовой модели как инструменту контроля и прогнозирования уделено существенное внимание как в теории онтологического подхода, так и с позиции методических разработок и рекомендаций. Финансовая модель с позиции взаимосвязи

секторов экономики и их влияние на рост финансовых показателей отраслей региона в условиях применения математического метода прогнозного информационно-аналитического обеспечения региона рассмотрена в трудах Н. Н. Скипер, А. В. Шохнех, Н. Я. Денисовой, М. Л. Дорофеева [1—3]. Методология построения финансовой модели, учитывающая требования к устойчивости и финансовой эффективности в решении стратегических региональных задач освещена в трудах М. Л. Дорофеева [3], М. Powell, E. Yörük, A. Bargu [4], Е. А. Зароченцевой, Л. Л. Ореховой [5]. Свойства надежности, гибкости и непрерывности в региональной финансовой модели, обеспечивающие социальный рост и качество жизни (учитывая снижение показателей бедности, безработицы, нетрудоспособности) раскрываются Е. А. Зароченцевой, Л. Л. Ореховой [5], А. А. Королевой, Е. А. Мелай [6]. Финансовую модель в общем смысле можно характеризовать как математическую конструкцию, позволяющую прогнозировать финансовые показатели в условиях принятия управленческих решений, что подтверждается А. А. Королевой, Е. А. Мелай [6], С. А. Кузнецов, А. В. Огнянович [7]. Положительной стороной данного подхода является доказательность и формализация математической составляющей модели, что упоминается Ю. Н. Баландиной [8]. Финансовая модель как аналитический

инструмент, который используется в процессе бюджетирования и прогнозирования финансовых результатов, в то же время является средством контроля финансовых решений и стратегий, раскрывается Э. Е. Быдтаевой, А. С. Васильевой, А. В. Вершицкого [9]. Долгий путь развития методов финансовых моделей позволил сформировать традиционные и инновационные подходы к бюджетному планированию региональных структур, что акцентируются Н. С. Кафтункиной и Н. С. Резановым [10]. Построение финансовой модели возможно применять в контуре экосистемы, являющейся креативным пространством развития региона в отношении инвестиций, финансирования, бюджетирования и управления рисками, что уточняют в своих трудах М. А. К. Джалал, Л. М. Борщ, Е. И. Воробьева [11]. Современное региональное стратегирование на основе финансовой модели открывает новые направления прогнозирования социально-экономического развития в условиях применения расширенного инструментария. Однако в условиях неопределенности и рисков остается ряд задач, которые необходимо решить в стратегировании региона, уточнив этапы алгоритма и процедуры региональной финансовой модели, что проводится в исследовании.

Цель проведенного исследования заключается в уточнении и раскрытии процессов регионального стратегирования на основании финансовой модели развития территорий, в которой применяется прогнозирование региональных финансовых показателей, определяются методы анализа и синтеза исторических данных для выявления и выбора перспективных направлений движения к устойчивому развитию.

Задачами исследования являются: уточнение процедур и этапов алгоритма региональной финансовой модели для расчета необходимых показателей, обеспечивающих информационный ресурс стратегирования региона; разработка матрицы взаимосвязи этапов алгоритма и процедур региональной финансовой модели.

Научная новизна определяется в теоретических положениях, уточняющих методы регионального стратегирования на основе финансовой модели, обоснованные в матрице взаимосвязи проводимых процедурных действий по определенным этапам алгоритма.

Методология. Теоретический анализ, критическое суждение, синтетический и аналитический метод, методы логики и аналогии позволили уточнить и дополнить методы регионального стратегирования на основе финансовой модели.

Теоретическая значимость обосновывается в уточнении и расширении организационных этапов и процедур регионального финансового моделирования для построения информационного ресурса, на котором будет проводиться выбор и обоснование всех возможных вариантов стратегических управленческих решений с учетом новых условий устойчивого развития и цифровой экономики.

Практическая значимость обусловлена разработкой к применению: уточненные процедуры региональной финансовой модели; этапы алгоритма региональной финансовой модели; матрицы взаимосвязи этапов алгоритма и процедурных действий для формирования региональной финансовой модели, включая прогнозные действия, анализ предыдущих этапов как элемент контроля.

Основная часть

Стратегирование регионов представляет собой процесс долгосрочного планирования и управления развитием территорий с учетом их уникальных особенностей, ресурсов и потенциала. Оно направлено на формирование устойчивого экономического, социального и экологического фундамента для повышения качества жизни населения, укреп-

ления конкурентоспособности региона и его интеграции в общемировые процессы [12].

Основой стратегирования является разработка региональных стратегий, которые учитывают как внутренние факторы (географическое положение, природные ресурсы, особенности экономики, демографические показатели, культурное наследие), так и внешние вызовы, такие как глобализация, экономические кризисы, изменения климата. Необходимо обращать внимание на устойчивое развитие, что находит отражение в балансе между экономическими, социальными и экологическими аспектами. Например, развитие промышленности в регионе должно сопровождаться сохранением экологического равновесия и сокращением негативного воздействия на природу.

Значимая задача стратегирования — добиться синергии между государственными инициативами, частным сектором и гражданским обществом. Успешная стратегия на уровне региона не только фиксирует приоритетные направления развития, но и создает механизм их реализации, включающий финансовые, организационные и правовые инструменты.

Примером успешного стратегирования служить применение кластерного подхода, когда регионы сосредотачиваются на развитии тех отраслей, в которых они имеют наибольшее конкурентное преимущество. Например, научные кластеры активно развиваются в регионах с сильной академической базой, в то время как промышленные центры усиливают локализацию своих цепочек поставок. Стоит отметить и цифровизацию регионального управления, которая позволяет эффективнее собирать данные, анализировать текущую ситуацию и адаптировать стратегические планы.

В современном мире стратегирование регионов как инструмент управления территориальным развитием помогает регионам не только решать насущные проблемы, но и выстраивать свою траекторию устойчивого роста в условиях динамично меняющегося глобального ландшафта.

В финансовой модели для расчета необходимых показателей целесообразно реализовывать семь основных процедур, направленных на стратегирование региона:

1. Организация региональной финансовой модели как процедура альтернативного выбора, анализа возможности применения и организации региональной финансовой модели.
2. Прогнозирование региональных финансовых показателей как процедура оценки будущего объема внутреннего регионального продукта, внутреннего регионального дохода, региональных денежных потоков, регионального дохода на душу населения и прочих ключевых финансовых метрик.
3. Оценка стоимости капитала региона как процедура выявления справедливой стоимости региональных ресурсов для принятия инвестиционных региональных решений о создании ценности [13].
4. Анализ чувствительности региона как процедура оценки влияния множества факторов на объем внутреннего регионального продукта, размер внутреннего регионального дохода, движение региональных денежных потоков, размер регионального дохода на душу населения и др.
5. Принятие региональных управленческих решений как процедура выбора из множества региональных решений о капиталовложениях, финансировании, операционной деятельности и т. д.
6. Привлечение финансирования в регион как процедура предоставления потенциальным инвесторам и кредиторам информации о финансовом состоянии и перспективах развития регионального бизнеса [14].
7. Региональное бюджетирование и планирование как процедура построения финансовых планов и бюджетов на основе прогнозов и целевых показателей [15].

Процедуры построения региональной финансовой модели утверждаются и проходят по основным этапам алгоритма, включая:

- 1) выбор и организацию;
- 2) цель;
- 3) задачи;
- 4) ключевые показатели;
- 5) трансформацию;

- 6) результат;
- 7) контрольные точки.

Исследование показывает, что этапы алгоритма региональной финансовой модели характеризуются специфическими действиями, которые позволяют формировать информационный ресурс с позиции исторических, настоящих и будущих событий, что определило разработку матрицы взаимосвязи этапов и процедур (см. табл.).

Матрица взаимосвязи этапов алгоритма и процедур формирования региональной финансовой модели (авторская разработка)

Процедуры региональной финансовой модели	Этапы региональной финансовой модели						
	1. Выбор и организация	2. Цель	3. Задачи	4. Ключевые показатели	5. Трансформация	6. Результат	7. Контрольные точки
Организация региональной финансовой модели	1Э*	П**	П	П	П	П	П
Прогнозирование региональных финансовых показателей	А***	2Э	П	П	П	П	П
Оценка стоимости капитала региона	А	А	3Э	П	П	П	П
Анализ чувствительности региона	А	А	А	4Э	П	П	П
Принятие региональных управленческих решений	А	А	А	А	5Э	П	П
Привлечение финансирования в регион	А	А	А	А	А	6Э	П
Региональное бюджетирование и планирование	А	А	А	А	А	А	7Э

* 1Э—7Э — процедурные действия основного этапа;

** П — процедурные прогнозные действия для последующих этапов после основного этапа (1Э—7Э);

*** А — аналитические действия и оценка предыдущих этапов перед основным этапом (1Э—7Э).

Матрица взаимосвязи этапов алгоритма и процедур формирования региональной финансовой модели отражает последовательность применения процедур на основных этапах алгоритма (1Э—7Э), включая процедуры прогноза для последующих этапов (П), а также анализ и оценку предыдущих этапов как элемент контроля (А).

Заключение

В стратегировании конкретных территорий финансовая модель региона позиционируется как перспективная

комплексная система, предназначенная для прогнозирования и анализа финансового регионального состояния, позволяющая провести оценку влияния различных факторов и управленческих решений экономического развития. Применение последовательных этапов уточненного алгоритма финансовой модели в предлагаемой матричной последовательности позволит формировать качественный информационный ресурс для регионального стратегирования с позиции исторических, настоящих и будущих событий.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Скитер Н. Н., Шохнех А. В., Денисова А. В. Когортный подход к формированию информационно-аналитического обеспечения регионального развития // Экономика и предпринимательство. 2023. № 4(153). С. 354—356. DOI: 10.34925/EIP.2023.153.4.068.
2. Дорофеев М. Л. Концептуальные подходы к формированию финансовых моделей социального обеспечения в условиях структурной трансформации экономики и глобальных вызовов // Вестник Томского государственного университета. Экономика. 2025. № 69. С. 294—310. DOI: 10.17223/19988648/69/17.
3. Дорофеев М. Л. Анализ эффективности региональных финансовых моделей социального обеспечения населения России на основе метода DEA // Вопросы экономики. 2023. № 6. С. 117—137. DOI: 10.32609/0042-8736-2023-6-117-137.
4. Powell M., Yörük E., Bargu A. Thirty years of the *Three Worlds of Welfare Capitalism*: A review of reviews // Social Policy & Administration. 2020. Vol. 54. Iss. 1. Pp. 60—87. DOI: 10.1111/spol.12510.
5. Зароченцева Е. А., Орехова Л. Л. Финансовое моделирование как современное построение бюджета // Развитие экономики и менеджмента в условиях перехода к цифровой экономике : сб. науч. тр. Ростов н/Д. : Дон. гос. техн. ун-т, 2021. С. 94—97.
6. Королева А. А., Мелай Е. А. Критический анализ определений понятия «финансовая модель» // Новая наука: проблемы и перспективы. 2024. № 9. С. 74—80.
7. Кузнецов С. А., Огнянович А. В. О возможностях расчетно-программного комплекса моделирования финансовой системы // 59-я Научно-практическая конференция профессорско-преподавательского состава ТулГУ с всероссийским участием : сб. докл. : в 2 ч. Тула : Тул. гос. ун-т, 2023. Ч. 2. С. 518—523.

8. Баландина Ю. Н. Предпосылки к эволюции финансовой модели // Интернаука. 2021. № 11-2(187). С. 6—10.
9. Модернизация экономики России: теоретический, методологический, институциональный, технологический и инновационный аспекты / под ред. В. А. Маняевой, О. А. Подкопаева. Самара : ПНК, 2023. 218 с.
10. Кафтункина Н. С., Резанов Н. С. Финансовые модели: история развития, назначение и сравнение // Вестник Торайгыров университета. Экономическая серия. 2023. № 4. С. 102—116. DOI: 10.48081/LEJK3854.
11. Построение финансовой модели в контуре экосистемы — креативного пространственного развития региона / М. А. К. Джалал, Л. М. Борщ, Е. И. Воробьева и др. // МИР (Модернизация. Инновации. Развитие). 2022. Т. 13. № 3. С. 494—512. DOI: 10.18184/2079-4665.2022.13.3.494-512.
12. Черемисинова Д. В., Глинская О. С., Скитер Н. Н., Шохнех А. В. Институциональный подход к совершенствованию регионального инструментария GR-менеджмента в системе экономической безопасности // Экономика и предпринимательство. 2024. № 2(163). С. 881—885. DOI: 10.34925/EIP.2024.163.2.173.
13. Осмонова А. А., Ажибаев Э. Э. Построение финансовой модели в инвестиционных проектах // Актуальные вопросы современной экономики. 2024. № 6. С. 45—50.
14. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2024611943 Российская Федерация. Оценка финансового риска для поддержки принятия управленческого решения в системе межбюджетных отношений на основе цифровой AI-системы : № 2023689776 : заявл. 29.12.2023 : опубл. 25.01.2024 / А. В. Шохнех, О. С. Глинская, Н. И. Ломакин и др. ; заявитель Шохнех Анна Владимировна.
15. Карпенко Д. Д., Карпенко М. Д., Шохнех А. В., Бобрышева Я. Р. Направления управленческой стратегии в системе регионального планирования // Экономика и предпринимательство. 2022. № 11(148). С. 393—397. DOI: 10.34925/EIP.2022.148.11.075.

REFERENCES

1. Skiter N. N., Shokhnekh A. V., Denisova N. Y. Cohort approach to the formation of information and analytical support for regional development. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2023;4(153):354—356. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2023.153.4.068.
2. Dorofeev M. L. Conceptual approaches to building financial models of social welfare in the context of structural economic transformation and global challenges. *Vestnik Tomskogo gosudarstvennogo universiteta. Ekonomika = Tomsk State University Journal of Economics*. 2025;69:294—310. (In Russ.) DOI: 10.17223/19988648/69/17.
3. Dorofeev M. L. Comprehensive analysis of the effectiveness of social security regional financial models in Russia based on the DEA method. *Voprosy Ekonomiki*. 2023;6:117—137. (In Russ.) DOI: 10.32609/0042-8736-2023-6-117-137.
4. Powell M., Yörük E., Bargu A. Thirty years of the Three Worlds of Welfare Capitalism: A review of reviews. *Social Policy & Administration*. 2020;54(1):60—87. DOI: 10.1111/spol.12510.
5. Zarochentseva E. A., Orekhova L. L. Financial modeling as a modern budget structure. *Razvitie ekonomiki i menedzhmenta v usloviyakh perekhoda k tsifrovoy ekonomike = Development of economics and management in the context of transition to the digital economy. Collection of scientific papers*. Rostov-on-Don, Don State Technical University publ., 2021:94—97. (In Russ.)
6. Koroleva A. A., Melai E. A. Critical analysis of definitions of the concept of «financial model». *Novaya nauka: problemy i perspektivy*. 2024;9:74—80. (In Russ.)
7. Kuznetsov S. A., Ognyanovich A. V. On the possibilities of the calculation and software complex for financial system modeling. *59th Scientific and Practical Conference of the teaching staff of TulSU with All-Russia participation. Collection of conference reports*. Tula, Tula State University publ., 2023;2:518—523. (In Russ.)
8. Balandina Yu. N. Prerequisites for the evolution of the financial model. *Internauka*. 2021;11-2(187):6—10. (In Russ.)
9. Modernization of the Russian economy: theoretical, methodological, institutional, technological and innovative aspects. V. A. Manyeva, O. A. Podkopaeva (eds.). Samara, Volga Region Scientific Corporation publ., 2023. 218 p. (In Russ.)
10. Kaftunkina N. S., Rezanov N. S. Financial models: history of development, purpose and comparison. *Toraigyrov universitetiniñ khabarshysy. Ekonomikalıq seriya = Bulletin of Toraigyrov University. Economic series*. 2023;4:102—116. (In Russ.) DOI: 10.48081/LEJK3854.
11. Jallal M. A. K., Borshch L. M., Vorobyova E. I. et al. Building a financial model in the ecosystem loop – creative spatial development of the region. *MIR (Modernizatsiya. Innovatsii. Razvitie) = MIR (Modernization. Innovation. Research)*. 2022;13(3):494—512. (In Russ.) DOI: 10.18184/2079-4665.2022.13.3.494-512.
12. Cheremisinova D. V., Glinskaya O. S., Skeeter N. N., Shokhnekh A. V. An institutional approach to improving regional GR management tools in the economic security system. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2024;2(163):881—885. (In Russ.) DOI 10.34925/EIP.2024.163.2.173.
13. Osmonova A. A., Azhibayev E. E. Building a financial model in investment projects. *Aktual'nye voprosy sovremennoi ekonomiki = Topical issues of the modern economy*. 2024;6:45—50. (In Russ.)
14. Certificate of state registration of the computer program No. 2024611943 Russian Federation. Financial risk assessment to support management decision-making in the system of inter-budgetary relations based on the digital AI system. No. 2023689776. Application 29.12.2023. Published 25.01.2024. A. V. Shokhnekh, O. S. Glinskaya, N. I. Lomakin et al. Applicant Shokhnekh Anna Vladimirovna. (In Russ.)
15. Karpenko D. D., Karpenko M. D., Shokhnekh A. V., Bobrysheva Ya. R. Directions of management strategy in the regional planning system. *Ekonomika i predprinimatel'stvo = Journal of Economy and entrepreneurship*. 2022;11(148):393—397. (In Russ.) DOI: 10.34925/EIP.2022.148.11.075.

Статья поступила в редакцию 30.04.2025; одобрена после рецензирования 21.05.2025; принята к публикации 26.05.2025.
The article was submitted 30.04.2025; approved after reviewing 21.05.2025; accepted for publication 26.05.2025.