

Научная статья

УДК 338.2

DOI: 10.25683/VOLBI.2026.75.1616

Iuliia Viktorovna Prokhorova

Specialist,

Branch of RN-GRD LLC in Krasnoyarsk

Krasnoyarsk, Russian Federation

yu.prokhorova@mail.ru

Юлия Викторовна Прохорова

специалист,

Филиал ООО «РН-ГИР» в г. Красноярске

Красноярск, Российская Федерация

yu.prokhorova@mail.ru

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

Аннотация. В статье исследованы вопросы, связанные с современным развитием цифровой экономики в Российской Федерации, и рассмотрены ее этапы. Наибольшее внимание уделено национальному проекту «Экономика данных и цифровая трансформация государства», определяющему вектор развития страны до 2030 г. В рамках исследования были изучены девять федеральных проектов, входящих в состав национального проекта, проведен анализ каждого федерального проекта с точки зрения решаемых задач и финансового обеспечения их выполнения. Среди них были выявлены ключевые федеральные проекты, которые являются основой будущей цифровой сферы российского государства. Федеральный проект «Инфраструктура доступа к информационно-телекоммуникационной сети “Интернет”» дает возможность соединить в единую систему все элементы инфраструктуры национальной цифровой сферы. В свою очередь федеральный проект «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы» направлен на перевод значимых государственных и муниципальных услуг в электронную форму на основе Единого портала государственных услуг (Госуслуги). Федеральный проект «Цифровое государствен-

ное управление» направлен на повышение эффективности государственного управления и перевод взаимоотношений граждан и бизнеса с государством на бездокументарный оборот. Остальные федеральные проекты национального проекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства», несмотря на их несомненную важность, являются поддерживающими. Проведенный анализ позволяет сделать вывод о системном характере реализуемых мероприятий, направленных на формирование устойчивой цифровой инфраструктуры и повышение эффективности государственного управления. Реализация данных федеральных проектов способствует ускорению цифровой трансформации экономики Российской Федерации, а также созданию условий развития конкурентноспособной национальной экономики в долгосрочной перспективе.

Ключевые слова: цифровая экономика, цифровая трансформация государства, национальный проект, экономика данных, электронный бюджет, цифровая инфраструктура, государственное управление, цифровые платформы, государственные услуги, информационно-коммуникационные технологии

Для цитирования: Прохорова Ю. В. Цифровая трансформация государственного управления экономики Российской Федерации // Бизнес. Образование. Право. 2026. № 2(75). С. 192—198. DOI: 10.25683/VOLBI.2026.75.1616.

Original article

DIGITAL TRANSFORMATION OF PUBLIC ADMINISTRATION OF THE ECONOMY OF THE RUSSIAN FEDERATION

5.2.3 — Regional and sectoral economy

Abstract. The article explores issues and stages related to the current development of the digital economy in the Russian Federation. The research focuses on the national project “Data Economics and Digital Transformation of the state”, which defines the vector of the country’s development until 2030. As part of the research, nine federal projects included in the national project were studied. An analysis of each federal project was conducted in terms of the tasks to be solved and the financial support for their implementation. Among them, key federal projects were identified, which are the basis of the future digital sphere of the Russian state. The federal project “Infrastructure for access to the Internet Information and Telecommunications network” makes it possible to connect all elements of the infrastructure of the national digital sphere

into a single system. In turn, the federal project “Digital Platforms in the social sphere” is aimed at converting significant state and municipal services into electronic form based on the “Unified Portal of State Services” (Gosuslugi). The federal project “Digital Public Administration” is aimed at improving the efficiency of public administration and transferring the relationship between citizens and businesses with the state to a non-documentary turnover. The remaining federal projects of the national project “Data Economics and Digital Transformation of the state”, despite their undoubted importance, are supportive. The conducted analysis allows us to conclude that the implemented measures have a systemic nature and are aimed at developing a sustainable digital infrastructure and improving the efficiency of public administration. The implementation

of these federal projects contributes to accelerating the digital transformation of the Russian economy, as well as to creating conditions for the development of a competitive national economy in the long term.

For citation: Prokhorova I. V. Digital transformation of public administration of the economy of the Russian Federation. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law.* 2026;2(75):192—198. DOI: 10.25683/VOLBI.2026.75.1616.

Введение

Актуальность. В настоящее время одной из основных движущих сил развития любой национальной экономики выступает ее цифровая сфера. Именно в ней применяются новые и новейшие технологии, в т. ч. когнитивные, анализа больших данных, облачные технологии, технологии распределенных реестров, роботизации процессов и т. д.

Благодаря их применению происходит определенная цифровая трансформация социально-экономических отношений в Российской Федерации. Более тесным становится взаимодействие между государством, населением и предпринимательскими кругами. Всё это в целом сказывается на эффективности и динамике экономического развития страны.

Целесообразность разработки темы. Несмотря на значительные успехи, перед Россией стоят серьезные вызовы, связанные с неравномерностью проникновения цифровых технологий, дефицитом кадров, устаревшей технической базой и недостаточной компетенцией госслужащих. Без глубокой и системной трансформации государственного управления, основанной на новейших цифровых технологиях, обеспечить конкурентоспособность российской экономики на мировом уровне невозможно. В этих условиях изучение особенностей и закономерностей цифровой трансформации управления российской экономики становится особо актуальным и значимым.

Изученность проблемы. Вопросам цифровой трансформации государственного управления в Российской Федерации посвящены исследования ряда российских ученых. Среди них интерес в контексте рассматриваемой статьи представляют научные исследования таких исследователей, как В. В. Прохоров [1], Е. В. Потапцева [2], Е. В. Александрова [3], П. Б. Рудник [4], А. М. Петров [5], А. В. Демидов [6] и др. Среди зарубежных ученых можно выделить С. Чаниас [7], М. А. Али [8], Ц. Дин [9], С. Надкарни [10], Ц. Чжэн [11], П. М. Бикан [12] и др.

Данные специалисты рассматривали проблемы и перспективы развития цифровой трансформации экономики и государственного управления, в т. ч. за счет использования искусственного интеллекта. Они дают возможность несколько по-иному посмотреть на происходящие в государстве процессы, связанные с использованием информационно-коммуникационных технологий.

Цифровая трансформация в Российской Федерации обеспечивается в первую очередь интересами самого государства. Именно оно во многом определяет приоритеты, связанные с использованием различных цифровых технологий для развития национальной экономики. Поэтому цель настоящего исследования заключается в изучении и выявлении особенностей цифровой трансформации государственного управления Российской Федерацией, а также влияние цифровых технологий на социально-экономические отношения в стране.

Задачи исследования: провести анализ основных направлений цифровой трансформации российской экономики, в т. ч. в рамках федеральных проектов (далее так-

Keywords: digital economy, digital transformation of the state, national project, data economy, electronic budget, digital infrastructure, public administration, digital platforms, public services, information and communication technologies

же — ФП) национальных проектов (далее также — НП) «Цифровая экономика Российской Федерации» и «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

Научная новизна. Составлена периодизация этапов развития цифровой экономики Российской Федерации. Показана взаимосвязь и перераспределения задач между национальными проектами «Цифровая экономика Российской Федерации» и «Экономика данных и цифровая трансформация государства».

Теоретическая значимость исследования состоит в определении возможных перспективных направлениях цифровой трансформации государственного управления и экономики в России.

Практическая значимость исследования определяется возможностью использования полученных результатов в планировании деятельности государственных органов и юридических лиц.

Методологии исследования: сравнительный анализ, исторический анализ, институциональный анализ.

Основная часть

Автором исследована эффективность применения цифрового рубля при проведении бюджетных расчетов, что позволяет их осуществлять, минуя сеть коммерческих банков. Всё это позволяет уменьшить бюджетные издержки.

Этапы цифровой трансформации экономики Российской Федерации. Необходимо отметить, что в Российской Федерации работы по формированию экономики нового типа и внедрению в хозяйственный оборот цифровых технологий начались с начала текущего столетия. На протяжении всего этого периода в Российской Федерации принимались различные программные документы, которые стали определенными этапами развития цифровой экономики (рис. 1).

Началом такого развития стало принятие Постановления Правительства РФ от 28 января 2002 г. № 65 «О федеральной целевой программе “Электронная Россия (2002—2010 годы)”». В нем была поставлена задача по ускорению информационного обмена в экономике и обществе, в т. ч. между гражданами и органами государственной власти [1; 2].

Новым этапом развития российской цифровой экономики стало принятие в 2008 г. Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации. В ней за счет использования информационных и телекоммуникационных технологий ставилась цель повысить эффективность государственного управления, что должно было сказаться на росте экономико-социального потенциала государства [1; 3].

В 2010 г. в дополнение к данной стратегии в Российской Федерации была принята государственная программа «Информационное общество (2011—2020 годы)», что стало следующим этапом развития цифровой экономики в стране. В ней были поставлены цели по обеспечению роста экономического потенциала Российской Федерации за счет использования всё тех же информационных и телекоммуникационных технологий [13].



Рис. 1. Этапы развития цифровой экономики Российской Федерации
(сост. автором по материалам исследования)

Одним из значимых этапов развития российской цифровой экономики стал 2017 г., когда были приняты два важных взаимосвязанных нормативных документа — Указ Президента РФ от 9 мая № 203 «О Стратегии развития информационного общества в Российской Федерации на 2017—2030» и Распоряжение Правительства РФ от 28 июля № 1632-р «Об утверждении программы “Цифровая экономика Российской Федерации”».

В первом документе были поставлены задачи по формированию в стране цифровой экономики на основе общества знаний, которые позволят реализовывать интересы государства на новой технологической основе. Во втором документе был определен механизм реализации этих интересов. В качестве основного механизма реализации данных интересов было выбрано использование цифровых платформ [1; 4; 13].

Следующие этапы развития цифровой экономики в России связаны с использованием национальных проектов.

Первый национальный проект в качестве отдельного нормативного документа был принят в 2019 г. Им стала национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации». Изначально в ее состав вошли шесть федеральных проектов. В последующем национальная программа пополнилась еще тремя новыми федеральными проектами, которые были направлены на более широкое использование искусственного интеллекта в стране, обеспечении доступа в сеть Интернет путем развития спутниковой связи и подготовки кадрового потенциала в сфере информационных технологий [5; 6].

Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» официально действовала до 31 декабря 2024 г. и в целом ее реализация была оценена положительно. В частности, свыше 3 500 информационно-технологических предприятий получили различные виды государственной поддержки (гранты, льготные кредиты и т. д.) [5; 6; 14].

С января 2025 г. в России действует новый НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства», его главной заявленной целью является перевод государственного (муниципального) управления, в т. ч. социальной сферы государства, на цифровые технологии [6; 15; 16].

Национальный проект состоит из девяти федеральных проектов, которые направлены на создание условий эффективного развития национальной цифровой экономики. При этом необходимо отметить, что новые федеральные проекты являются продолжением федеральных проектов предыдущего национального проекта «Цифровая экономика Российской Федерации».

При этом наблюдается не прямая правопреемственность, а определенное перераспределение задач. Такое перераспределение произошло за счет уточнения задач старых федеральных проектов, что и позволило их перераспределить. Это перераспределение показано на рис. 2. Например, задачи ФП «Информационная инфраструктура» были перераспределены в новом национальном проекте среди ФП «Инфраструктура доступа к информационно-телекоммуникационной сети Интернет», ФП «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы», ФП «Инфраструктура кибербезопасности».

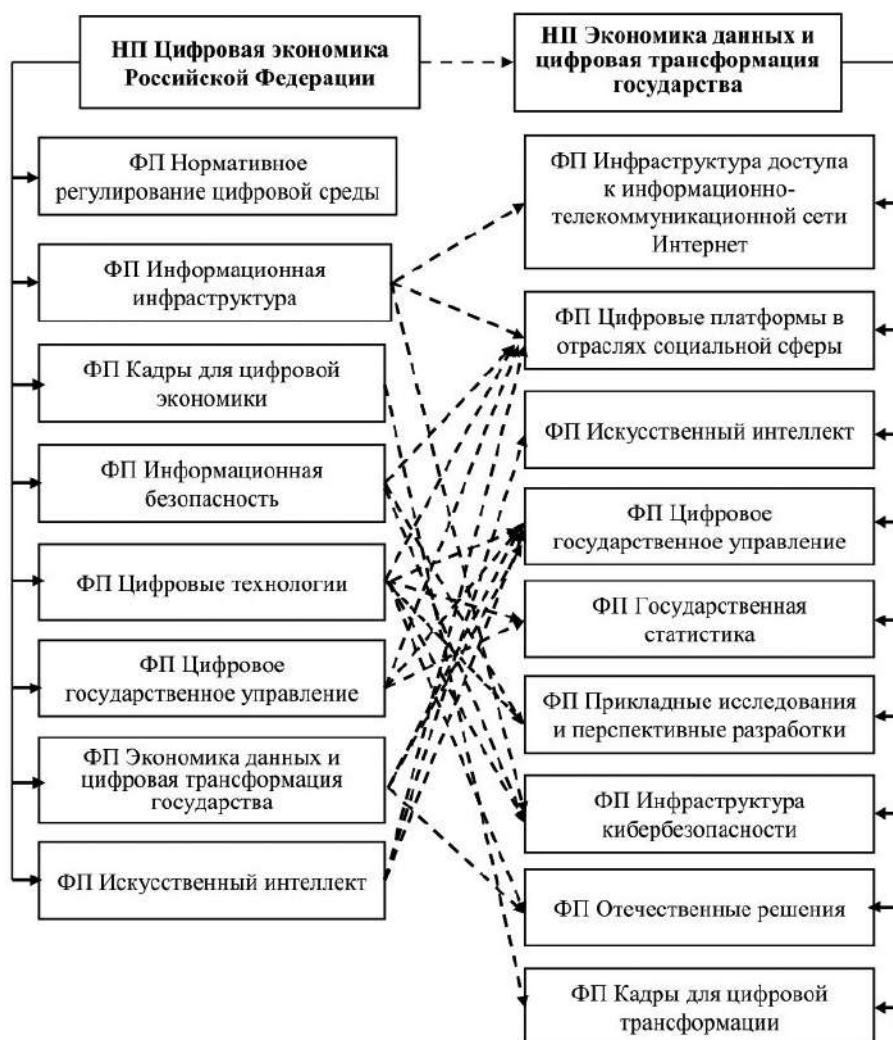


Рис. 2. Взаимосвязь и перераспределения задач между федеральными проектами НП «Цифровая экономика Российской Федерации» и «Экономика данных и цифровая трансформация государства» (сост. автором по материалам исследования)

Федеральные программы и их обсуждение. Одним из ключевых в НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства» является ФП «Инфраструктура доступа к информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»». Реализация данного проекта позволит соединить воедино все элементы инфраструктуры отечественной цифровой экономики.

Благодаря данному федеральному проекту будут дополнительно введено в эксплуатацию до 11 тыс. км оптоволоконных линий, позволяющих информационно надежно соединить с федеральным центром наиболее отдаленные от него субъекты федерации. В дополнение к этому к 2030 г. планируется сформировать низкоорбитальную группировку спутников (292 спутника) также для обеспечения высокоскоростного доступа к сети «Интернет» [6; 15; 16].

Для повышения эффективности государственного управления в рамках НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства» реализуется и другой ФП «Цифровые платформы в отраслях социальной сферы». Он направлен на перевод значимых государственных и муниципальных услуг в электронную форму на основе Единого портала государственных слуг (Госуслуги) [1; 6].

В рамках проекта рассматривается возможность перевода до тысячи шестисот таких услуг на такие государственные платформы, как «Умный город», «Моя школа»,

«Безопасная среда» и т. д. На этих платформах за счет использования искусственного интеллекта государство планирует более эффективно оказывать населению страны конкретные социальные услуги с максимальной кибербезопасностью [15; 16].

ФП «Искусственный интеллект», также входящий в рассматриваемый национальный проект, является поддерживающим. Он направлен на использование технологий искусственного интеллекта во всех сферах цифровой экономики, в т. ч. в системе государственного управления. В проекте предполагается использование искусственного интеллекта при обращениях граждан и предпринимателей на государственные цифровые платформы. При этом сами услуги государством будут оказываться в проактивном режиме с использованием принципа «жизненных ситуаций», т. е. без необходимости посещения госорганов и заполнения там различных заявлений. Уже в самое ближайшее время предполагается перевод не менее 100 государственных услуг в такой режим действия [17; 18].

ФП «Цифровое государственное управление», входящий в рассматриваемый национальный проект, также направлен на повышение эффективности государственного управления. Он предполагает проведение на всех уровнях государственной власти сквозной цифровизации, т. е. типовые решения будут проводиться в цифровой форме.

Для этого к 2030 г. планируется довести количество пользователей, имеющих мобильную электронную подпись, до 80 млн [1; 19].

В результате в системе государственного управления произойдет переход к безбумажному документообороту. Это не только ускорит прохождение необходимых согласований, где порой приходится для получения одного необходимого разрешения обращаться в десятки различных органов государственной и муниципальной власти, но и позволит снизить общие затраты для юридических и физических лиц. Одновременно с этим уйдет в прошлое и имеющаяся там коррупционная составляющая.

На повышение качества государственного управления направлен и ФП «Государственная статистика», ориентированный на разработку и запуск государственной информационной системы «Цифровая аналитическая платформа предоставления статистических данных» (ГИС ЦАП), что позволит отказаться от существующих порой избыточных для государства информационных систем [1].

Использование государственных цифровых платформ и других элементов инфраструктуры цифровой экономики, конечно, требуют соответствующей технико-технологической базы. Поэтому в НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства» имеется ФП «Прикладные исследования и перспективные разработки».

В проекте рассматриваются мероприятия по совершенствованию в стране квантовых и телекоммуникационных технологий. В частности, рассматривается возможность повышение мощности компьютеров более чем в 6 раз за счет использования квантовых технологий. Их использование позволит применять в телекоммуникационных отечественных сетях стандарт 6G, а также даст основу более эффективной борьбы с различными киберпреступлениями. Данный федеральный проект реализуется на принципах государственно-частного партнерства [15; 17].

ФП «Прикладные исследования и перспективные разработки» тесно связан с другим ФП «Инфраструктура кибербезопасности», который также входит в состав НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства». Его основной целью является защита как государственных, так и корпоративных информационных систем, а также пресечение противоправных действий по отношению к российским гражданам [15; 17].

Всё это в целом даст возможность гражданам и юридическим лицам снизить затраты на защиту от киберпреступлений, а также снизить прямые финансовые потери, вызванные этими преступлениями. При этом снизятся и государственные затраты на проведение расследований по данным киберпреступлениям и поиску виновных, что является немаловажным фактом в данных реалиях.

В НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства» уделено внимание и импортозамещению в сфере цифровой экономики. Для этого в ее рамках действует ФП «Отечественные решения», который реализуется на принципах государственно-частного партнерства.

В соответствии с целями данного федерального проекта планируется перевод на российское программное обеспечение государственных и муниципальных органов власти, а также предприятий в отраслях экономики, контролируемых государством. Так, на начало 2025 г. доля российского программного обеспечения (операционная система, пакеты офисных программ и т. д.), используемого в деятельности органов государственной власти в федеральных субъектах

в целом, составляла 66,11 %. В рамках данного федерального проекта планируется данный показатель увеличить к концу его реализации до 100 %.

В свою очередь, к 2030 г. доля российского программного обеспечения на предприятиях, контролируемых государством должна составлять не менее 95 %. Оставшиеся 5 % пока рассматриваются как шлюзы для информационного контакта с организациями, не являющимися резидентами нашей страны. В то же время планируются, что не менее 239 ИТ-решений должно быть переведено на отечественные аналоги. Кроме того, в проекте уделено внимание импортозамещению технологического оборудования мобильной связи. Планируется базовые станции стандарта 4G и 5G изготавливать в Российской Федерации, а также использовать на этих станциях отечественное программное обеспечение [6].

ФП «Отечественные решения» в целом направлен на обеспечение безопасности деятельности как исполнительных органов власти, так и значимых для государства отраслей экономики. Весьма велика вероятность наличия в зарубежном программном обеспечении, используемом в значимых отраслях экономики (энергетики, атомной промышленности и т. д.), т. н. «закладок», которые собирают и передают своим владельцам закрытую статистическую информацию. При этом в некоторых случаях они могут выдавать и вредоносные команды на остановку или на запуск тех или иных технологических процессов, которые могут привести к появлению чрезвычайных ситуаций. Такие примеры в российской действительности уже имеются.

Завершающим в НП «Экономика данных и цифровая трансформация государства» является ФП «Кадры для цифровой трансформации». В данном проекте планируется на образовательных платформах провести обучение до 450 тыс. студентов колледжей и школьников по программированию с использованием *Python*, *Java* и других языков программирования, а также по робототехнике, использованию искусственного интеллекта и т. д.

Также планируется организовать в вузах практико-ориентированное обучение для 20 тыс. студентов, что позволит им работать в ИТ-компаниях. Кроме того, это обеспечит кадровым составом другие федеральные проекты в рамках рассматриваемого национального проекта [1; 6].

В целом при столь значительных затратах по данному национальному проекту российское правительство планирует получить достаточно значимый экономический эффект. Ожидается, что за счет широкого использования передовых цифровых технологий к 2030 г. ежегодный ВВП в стране дополнительно вырастет на более чем на 11,2 трлн руб. [3].

Финансовый аспект цифровой трансформации. В реализуемом национальном проекте «Экономика данных и цифровая трансформация государства» одной из основных целей является повышение эффективности и качества государственного и муниципального управления за счет применения новейших и новых цифровых технологий. Как уже было сказано, эффективность и качество данного управления строится на ряде основных постулатов, часть которых описана в национальном проекте, а другая часть постулатов не описана, но они подразумеваются.

К описанным относится, в числе прочего, широкий доступ всех основных акторов страны в сеть «Интернет», использование цифровых платформ, действующих на технологиях искусственного интеллекта, переход на цифровой документооборот, использование сверхмощных квантовых компьютеров, позволяющих обеспечить обработку большого массива

данных с одновременной защитой этой информации, переход на российское программное обеспечение, кадровое обеспечение реализации всех федеральных проектов и т. д.

К неописанным постулатам можно отнести изменения в финансовой сфере рассматриваемых процессов. Это связано с тем, что проводимая цифровизация коснется в первую очередь национальной финансовой системы, в т. ч. отечественной бюджетной системы. Одним из основных реализуемых в настоящее время проектов в данной сфере является так называемый «Электронный бюджет», который реализуется Федеральным казначейством с декабря 2011 г. [6; 18].

Применение «Электронного бюджета» позволяет, во-первых, автоматизировать стандартные бюджетные процессы переводя их в цифровой документооборот, что приведет к серьезному уменьшению административных расходов. Во-вторых, проводимая цифровизация улучшит качество собираемой информации, что скажется на точности прогнозов бюджетных показателей и проведении более эффективной бюджетной политики. В-третьих, за счет точности прогнозов бюджетных показателей появится возможность эффективно планировать бюджетные расходы. В-четвертых, за счет прозрачности и подотчетности финансовых потоков позволит ускорить процессы формирования, исполнения и контроля бюджета на всех его уровнях и т. д.

Заключение

Положительные изменения в государственном управлении будут более всего эффективней в случае, если они будут строиться на использовании цифровой трансформации эко-

номики. И это связано с рядом факторов. Во-первых, с его помощью государство получит возможность проводить все бюджетные расчеты фактически мгновенно, в т. ч. прием платежей, перечислять в рамках бюджетной системы денежные средства в пользу физических и юридических лиц и т. д. Во-вторых, это позволит усовершенствовать правовую основу государственного управления за счет внедрения электронного документооборота, унификации процедур и повышения доступности государственных и муниципальных услуг на населения и бизнеса. В-третьих, использование цифровых технологий способствует повышению эффективности контроля и надзора, снижению административных барьеров и минимизации коррупционных рисков.

В заключение можно сказать, что цифровая трансформация экономики государства в значительной степени улучшит не только эффективность государственного (муниципального) управления в Российской Федерации. Она позволит перейти на новый уровень государственного (муниципального) стратегического планирования за счет качественного повышения прогнозирования, последующего планирования и мониторинга за процессами, происходящими в экономике государства.

Вместе с вышеуказанными аспектами успешная трансформация требует решения ряда сопутствующих задач, включая обеспечение высокого уровня кибербезопасности, развитие нормативно-правовой базы, подготовку квалифицированных кадров и снижение цифрового неравенства. Без учета данных факторов цифровая трансформация экономики может носить фрагментарный характер и не привести к достижению запланированных социально-экономических результатов.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Прохоров В. В. Цифровая экономика России: от информационного обмена до трансформации // Социально-экономический и гуманитарный журнал Красноярского ГАУ. 2025. № 4(38). С. 103—112.
2. Потапцева Е. В., Брянцева О. С. Промышленное развитие в России: движение в цифровую экономику // Известия высших учебных заведений. Серия «Экономика, финансы и управление производством». 2022. № 4(54). С. 53—62.
3. Alexandrova E., Podubnaya M., Shalena K., Savvidi S. Opportunities of the Digital Economy for Achieving Competitive Advantage of Firms // Proceedings of the 5th International Conference on Economics, Management, Law and Education (EMLE 2019). Atlantis Press, 2019. Pp. 69—73. (Advances in Economics, Business and Management Research; vol. 110). DOI: 10.2991/aebmr.k.191225.013.
4. Цифровая трансформация: эффекты и риски в новых условиях / рук. авт. кол. П. Б. Рудник, Т. С. Зинина; под ред. И. Р. Агамирзяна, Л. М. Гохберга, Т. С. Зининой, П. Б. Рудника. М.: ИСИЭЗ ВШЭ, 2024. 156 с.
5. Петров А. М., Марков В. А. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства»: от концепции к реализации // Экономические науки. 2024. № 10(239). С. 175—186. DOI: 10.14451/1.239.175.
6. Демидов А. В. Национальный проект «Экономика данных и цифровая трансформация государства» как инструмент укрепления цифрового суверенитета России // Наукосфера. 2024. № 4-2. С. 357—360. DOI: 10.5281/zenodo.11059253.
7. Chanas S., Myers M. D., Hess T. Digital transformation strategy making in pre-digital organizations: The case of a financial services provider // The Journal of Strategic Information Systems. 2019. Vol. 28. Iss. 1. Pp. 17—33. DOI: 10.1016/j.jsis.2018.11.003.
8. Ali M. A., Hoque M. R., Alam K. An Empirical Investigation of the Relationship Between e-Government Development and the Digital Economy: The Case of Asian Countries // Journal of Knowledge Management. 2018. Vol. 22. Iss. 5. Pp. 1176—1200. DOI: 10.1108/JKM-10-2017-0477.
9. Ding C., Liu C., Zheng C., Li F. Digital Economy, Technological Innovation and High-Quality Economic Development: Based on Spatial Effect and Mediation Effect // Sustainability. 2022. Vol. 14. Iss. 1. Art. 216. DOI: 10.3390/su14010216.
10. Nadkarni S., Prügl R. Digital transformation: a review, synthesis and opportunities for future research // Management Review Quarterly. 2021. Vol. 71. Iss. 1. Pp. 233—341. DOI: 10.1007/s11301-020-00185-7.
11. Чжан С. Цифровая трансформация как драйвер высококачественного развития региональной экономики: сравнительный анализ опыта Китая и России // Экономическое развитие России. 2025. Т. 32. № 3. С. 149—159.
12. Bican P. M., Brem A. Digital Business Model, Digital Transformation, Digital Entrepreneurship: Is There A Sustainable “Digital”? // Sustainability. 2020. Vol. 12. Iss. 13. Art. 5239. DOI: 10.3390/su12135239.
13. Prokhorov V., Rozhnov I., Maslova O. Digital Platform Economy in Russia // Hybrid Methods for Modeling and Optimizing Complex Systems (HMMOCS 2024). Advances in Interdisciplinary Approaches for Complex Problem Solving : Conference proceeding / eds. P. S. Stanimirović, S. D. Mourtas, J. K. Sahoo. Cham : Springer, 2025. Pp. 219—231. (Lecture Notes in Networks and Systems; vol. 1481). DOI: 10.1007/978-3-031-95649-2_19.
14. Prokhorov V., Rozhnov I., Kazakovtsev L. Predictive model of the potential for the use of public-private partnership mechanisms // ITM Web of Conferences. 2025. Vol. 72. Art. 03009. DOI: 10.1051/itmconf/20257203009.

15. Белова С. Н., Владимирова О. Н., Гришмановский Д. Ю. Электронный бюджет в системе стратегического планирования и обеспечения экономической безопасности // *Экономическая безопасность*. 2023. Т. 6. № 3. С. 1175—1194. DOI: 10.18334/ecsec.6.3.118635.
16. Торба А. И. Цифровизация как фактор эффективности стратегий регионального развития // *Первый экономический журнал*. 2025. № 7(361). С. 103—111.
17. Миролобова Т. В., Николаев Р. С. Цифровая экономика и цифровая трансформация региональной экономики: измерение и особенности // *Вестник Пермского университета. Серия: Экономика*. 2024. Т. 19. № 3. С. 340—354. DOI: 10.17072/1994-9960-2024-3-340-354.
18. Бахтизин А. Р. Геоэкономическая фрагментация в условиях развития цифровизации: формирование новых контуров макроэкономической системы мира и устойчивость России в условиях санкционных атак // *Исследования в цифровой экономике*. 2023. Т. 1. № 4. С. 6—47. DOI: 10.24833/14511791-2023-4-6-47.
19. Mukhtorovna N. D. Importance of Foreign Investments in the Development of the Digital Economy // *ResearchJet Journal of Analysis and Inventions*. 2021. Vol. 2. Iss. 4. Pp. 219—224.

REFERENCES

1. Prohorov V. Russia's digital economy: from information exchange to transformation. *Sotsial'no-ekonomicheskii i gumanitarnyi zhurnal Krasnoyarskogo GAU = Social and economic and humanitarian magazine of Krasnoyarsk SAU*. 2025;4(38):103—112. (In Russ.)
2. Potap'tseva E. V., Bryantseva O. S. Industrial development in Russia: moving into the digital economics. *Izvestiya vysshikh uchebnykh zavedenii. Seriya "Ekonomika, finansy i upravlenie proizvodstvom" = News of higher educational institutions. Series "Economy, finance and production management"*. 2022;4(54):53—62. (In Russ.)
3. Alexandrova E., Poddubnaya M., Shalenyaya K., Savvidi S. Opportunities of the Digital Economy for Achieving Competitive Advantage of Firms. *Proceedings of the 5th International Conference on Economics, Management, Law and Education (EMLE 2019)*. Advances in Economics, Business and Management Research; vol. 110. Atlantis Press, 2019:69—73. DOI: 10.2991/aebmr.k.191225.013.
4. Digital Transformation: Effects and Risks in New Conditions. P. Rudnik & T. Zinina (coords.). I. Agamirzian, L. Gokhberg, T. Zinina, P. Rudnik (eds.). Moscow, ISSEK HSE publ., 2024. 156 p. (In Russ.)
5. Petrov A. M., Markov V. A. National project "data economy and digital transformation of the state": from concept to implementation. *Ekonomicheskie nauki = Economic sciences*. 2024;10(239):175—186. (In Russ.) DOI: 10.14451/1.239.175
6. Demidov A. V. The National Project "Data Economy and Digital Transformation of the State" as a tool to strengthen Russia's digital sovereignty. *Naukosfera*. 2024;4-2:357—360. (In Russ.) DOI: 10.5281/zenodo.11059253.
7. Chaniyas S., Myers M. D., Hess T. Digital transformation strategy making in pre-digital organizations: The case of a financial services provider. *The Journal of Strategic Information Systems*. 2019;28(1):17—33. DOI: 10.1016/j.jsis.2018.11.003.
8. Ali M. A., Hoque M. R., Alam K. An empirical investigation of the relationship between e-government development and the digital economy: the case of Asian countries. *Journal of Knowledge Management*. 2018;22(5):1176—1200. DOI: 10.1108/JKM-10-2017-0477.
9. Ding C., Liu C., Zheng C., Li F. Digital Economy, Technological Innovation and High-Quality Economic Development: Based on Spatial Effect and Mediation Effect. *Sustainability*. 2022;14(1):216. DOI: 10.3390/su14010216.
10. Nadkarni S., Prügl R. Digital transformation: a review, synthesis and opportunities for future research. *Management Review Quarterly*. 2021;71(1):233—341. DOI: 10.1007/s11301-020-00185-7.
11. Zhang X. Digital transformation as a driver of high-quality development of regional economy: a comparative analysis of China and Russia's experience. *Ekonomicheskoe razvitiye Rossii = Economic development of Russia*. 2025;32(3):149—159. (In Russ.)
12. Bican P. M., Brem A. Digital Business Model, Digital Transformation, Digital Entrepreneurship: Is There A Sustainable "Digital"? *Sustainability*. 2020;12(13):5239. DOI: 10.3390/su12135239.
13. Prokhorov V., Rozhnov I., Maslova O. Digital Platform Economy in Russia. *Hybrid Methods for Modeling and Optimizing Complex Systems (HMMOCS 2024)*. *Advances in Interdisciplinary Approaches for Complex Problem Solving. Conference proceeding*. P. S. Stanimirović, S. D. Mourtas, J. K. Sahoo (eds.). Lecture Notes in Networks and Systems; vol. 1481. Cham, Springer, 2025:219—231. DOI: 10.1007/978-3-031-95649-2_19.
14. Prokhorov V., Rozhnov I., Kazakovtsev L. Predictive model of the potential for the use of public-private partnership mechanisms. *ITM Web of Conferences*. 2025;72:03009. DOI: 10.1051/itmconf/20257203009.
15. Belova S. N., Vladimirova O. N., Grishmanovskiy D. Y. Electronic budget in the system of strategic planning and economic security. *Ekonomicheskaya bezopasnost' = Economic security*. 2023;6(3):1175—1194. (In Russ.) DOI: 10.18334/ecsec.6.3.118635.
16. Torba A. I. Digitalization as a factor in the effectiveness of regional development strategies. *Pervyi ekonomicheskii zhurnal = The first economic journal*. 2025;7(361):103—111. (In Russ.)
17. Mirolyubova T. V., Nikolaev R. S. Digital economy and digital transformation of regional economy: assessment and features. *Vestnik Permskogo universiteta. Seriya «Ekonomika» = Perm University Herald. Economy*. 2024;19(3):340—354. (In Russ.) DOI: 10.17072/1994-9960-2024-3-340-354.
18. Bakhtizin A. R. Geo-Economic Fragmentation in the Context of Digitalization: Formation of New Contours of the World's Macroeconomic System and Russia's Sustainability Under Sanctions Attacks. *Issledovaniya v tsifrovoy ekonomike = Journal of Digital Economy Research*. 2023;1(4):6—47. DOI: 10.24833/14511791-2023-4-6-47.
19. Mukhtorovna N. D. Importance of Foreign Investments in the Development of the Digital Economy. *ResearchJet Journal of Analysis and Inventions*. 2021;2(4):219—224.

Статья поступила в редакцию 09.04.2026; одобрена после рецензирования 02.05.2026; принята к публикации 04.05.2026. The article was submitted 09.04.2026; approved after reviewing 02.05.2026; accepted for publication 04.05.2026.