

Научная статья

УДК 338.012

DOI: 10.25683/VOLBI.2023.64.715

Ekaterina Aleksandrovna Nosachevskaya

Doctor of Economics, Associate Professor,
Professor of the Department of Marketing,
State University of Management
Moscow, Russian Federation
08082007@mail.ru

Екатерина Александровна Носачевская

д-р экон. наук, доцент,
профессор кафедры маркетинга,
Государственный университет управления
Москва, Российская Федерация
08082007@mail.ru

О СИСТЕМНЫХ МЕРАХ ПО УСКОРЕННОМУ ОТРАСЛЕВОМУ РАЗВИТИЮ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ЭКОНОМИКИ

5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

Аннотация. В настоящее время происходящая структурная трансформация российской экономики требует сбалансированного сочетания рыночных механизмов и механизмов государственного регулирования отраслевого развития. В статье рассматриваются вопросы действующих государственных мер поддержки отечественных хозяйствующих субъектов. Отмечена необходимость пересмотра и корректировки ряда стратегических документов развития России с учетом имеющегося в стране потенциала, новых задач и возможностей, сопряженных с возникшими внешними рисками. Кроме того, подчеркнута важность систематизации целей и задач развития российской экономики в разных отраслях, в т. ч. посредством разработки и реализации соответствующего плана на среднесрочную перспективу с опорой на потенциал инновационных структур, региональной специализации, межрегиональной кооперации, международного сотрудничества с дружественными странами. Отдельное внимание уделено автором важности использования при реализации данного плана передовых достижений информационных технологий — технологий высокоскоростной обработки больших данных и искусственного интеллекта.

В статье в контексте повышения результативности работы по информатизации отраслей обращено внимание на многообразие действующих и разрабатываемых государственных информационных систем на разных уровнях управления. Автором обозначена инициатива провести постепенную тематическую систематизацию таких информационных систем, преимущественно в рамках отечественных платформенных решений. По результатам этой деятельности предложено выявить и устранить дублирующие функции, организовать деятельность по распространению лучших практик использования информационно-коммуникационных технологий, обеспечить координацию работы информационных систем.

Такой подход позволит минимизировать ошибки при систематизации соответствующих данных, повысить уровень оперативности принимаемых управленческих решений, максимально учесть реальные условия функционирования региональных систем, определить перспективные направления развития отечественной экономики.

Ключевые слова: экономика, санкции, государственная поддержка, стратегия, цели, технологический суверенитет, механизм, план, информатизация, риски

Для цитирования: Носачевская Е. А. О системных мерах по ускоренному отраслевому развитию отечественной экономики // Бизнес. Образование. Право. 2023. № 3(64). С. 87—92. DOI: 10.25683/VOLBI.2023.64.715.

Original article

ON SYSTEMIC MEASURES FOR ACCELERATED SECTORAL DEVELOPMENT OF THE DOMESTIC ECONOMY

5.2.3 — Regional and sectoral economy

Abstract. Currently, the ongoing structural transformation of the Russian economy requires a balanced combination of market mechanisms and mechanisms of state regulation of sectoral development. The article discusses the current measures of state support for domestic economic entities. The necessity of revision and adjustment of a number of strategic documents for the development of Russia, taking into account the existing potential in the country, new challenges and opportunities associated with emerging external risks, is noted. In addition, the importance of systematization of the goals and objectives of the development of the Russian economy in various sectors is emphasized, including through the development and implementation of an appropriate plan for the medium term, based on the potential of innovative structures, regional specialization, interregional cooperation, international cooperation with friendly countries. Special attention is paid to the importance of using advanced information technology achievements in the implementation of this plan – technologies of high-speed processing of big data and artificial intelligence.

In the article, in the context of improving the effectiveness of work on the informatization of industries, attention is drawn to the diversity of existing and developing state information systems at different levels of management. The author outlines an initiative to make a gradual thematic systematization of such information systems, mainly within the framework of domestic platform solutions. Based on the results of this activity, it is proposed to identify and eliminate duplicate functions, organize activities to disseminate best practices in the use of information and communication technologies, and coordinate the work of information systems.

Such an approach will minimize errors in the systematization of relevant data, increase the efficiency of management decisions, take into account the real conditions of the functioning of regional systems as much as possible, and determine promising directions for the development of the domestic economy.

Keywords: economy, sanctions, state support, strategy, goals, technological sovereignty, mechanism, plan, informatization, risks

For citation: Nosachevskaya E. A. On systemic measures for accelerated sectoral development of the domestic economy. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law.* 2023;3(64):87—92. DOI: 10.25683/VOLBI.2023.64.715.

Введение

Актуальность. В последние годы российская экономика под воздействием различных санкций (экономических, технологических, организационных, информационных и др.) со стороны недружественных стран претерпела ряд структурных изменений с учетом необходимости отечественного хозяйственного комплекса оперативно адаптироваться к внешней среде и обеспечивать ускоренное отраслевое развитие, опираясь на новые технологии, принципы импортозамещения, использование усовершенствованных логистических цепочек.

Актуальность исследуемой проблематики обусловлена важностью разработки в современных условиях системных мер по ускоренному отраслевому развитию отечественной экономики.

Изученность проблемы. Различные аспекты выбора направлений дальнейшего развития отечественной экономики исследованы в трудах таких отечественных ученых, как О. Ю. Смыслова, Н. Н. Нестерова (проблемы развития России, возможности дальнейшего ее развития, в т. ч. в части достижения технологического суверенитета, развития процессов импортозамещения на рынке высокотехнологичных производств и товаров народного потребления), А. А. Никонова (совершенствование функций российских институтов по стимулированию, регулированию и координации взаимодействия участников инновационных процессов), А. В. Алексеев, Е. Г. Балдакова, В. М. Гильмундинов, Н. П. Дементьев, К. Ю. Казанцев (перспективы развития промышленности в России и потенциал повышения инвестиционной активности) [1—3]. Вместе с тем соответствующие вопросы требуют дальнейшего глубокого исследования вследствие многофакторности и высокой динамичности происходящих социально-экономических процессов и вследствие этого — необходимости поиска и использования максимально эффективных подходов в области управления развитием отраслей и комплексов.

Целесообразность разработки темы. В связи с новыми реалиями ряд стратегических документов развития России требует пересмотра, корректировки, применения передовых инструментов менеджмента, особенно принимая во внимание возникшие риски, задачи и возможности, направленные на обеспечение стабильного функционирования национальной экономики.

Научная новизна. В статье предложена разработка и реализация с учетом действующих стратегических документов плана отраслевого развития России на среднесрочную перспективу с опорой на потенциал эффективного использования инновационных структур, региональной специализации, межрегиональной кооперации, международного сотрудничества с дружественными странами. Данный план позволит оперативно разработать системные меры, направленные на ускоренное отраслевое развитие отечественной экономики.

Цель исследования заключается в анализе реализуемых мер государственной поддержки развития российской экономики и поиске новых инструментов, применение которых способствует с учетом происходящих изменений внешней среды оперативной адаптации и ускоренному развитию национального хозяйственного комплекса.

Основные задачи исследования: изучение ряда действующих мер государственной поддержки развития отраслей, оценка роли государства в структурной трансформации российской экономики, формирование предложений по реализации системных мер ускоренного развития отечественного хозяйственного комплекса.

Теоретическая значимость данного исследования заключается в формировании предложений по реализации системных мер ускоренного развития экономики России в условиях динамизма, неопределенности и сложности внешней среды.

Практическая значимость состоит в возможности применения результатов проведенной работы для организации системы управления развитием отраслей и комплексов в нашей стране на разных уровнях.

Основная часть

На развитие высокотехнологичных отраслей национальной экономики ориентирована недавно принятая Концепция технологического развития, подразумевающая достижение к 2030 г., в том числе, цели технологического обеспечения устойчивого функционирования и развития отечественных производственных систем. Одним из важных показателей достижения этой цели является увеличение к 2030 г. доли высокотехнологичной промышленной продукции, произведенной на территории Российской Федерации, в общем объеме потребления такой продукции до 75 % [4]. С учетом актуализируемых в настоящее время и уже обозначенных на государственном уровне ориентиров и задач в современных условиях особенно значимым наряду с рыночными механизмами представляется государственное регулирование социально-экономических процессов, включая реализацию соответствующих мер поддержки бизнеса, в т. ч. производственных предприятий [5].

Еще в период пандемии новой коронавирусной инфекции получили распространение антикризисные меры государственной помощи бизнесу, в т. ч. инструмент субсидирования льготных кредитов на пополнение оборотных средств системообразующих организаций в разных отраслях. Вместе с тем в настоящее время реализуется несколько новых механизмов аналогичной направленности [6; 7].

Например, в конце 2022 г. начата реализация механизма кластерной инвестиционной платформы. Данный механизм ориентирован на поддержку отечественных предприятий промышленности за счет предоставления льготных кредитных ресурсов для реализации проектов по производству приоритетной продукции (сельское хозяйство, транспорт, энергетика, биологическая безопасность, здравоохранение). Важным аспектом в работе этого механизма является гарантированная со стороны государственного сектора поддержка спроса на выпускаемую продукцию [8; 9]. С 2023 г. развитие получил механизм промышленной ипотеки, позволяющий хозяйствующим субъектам на льготных условиях получать заемные средства у кредитных организаций под залог недвижимости для формирования промышленных площадок, модернизации производственных мощностей [10].

Следует отметить и поддержку со стороны государства проведения импортозамещающих научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ, в т. ч. в форме различного рода субсидий на создание и внедрение в производство технологий, установку оборудования, поставку эффективных средств производства. Также государством предоставляются налоговые льготы и разные преференции для инвесторов, реализующих проекты в сфере развития отечественного производственного комплекса [11].

Использование подобных механизмов и соответствующих инструментов усиливает роль государства в структурной трансформации российской экономики. Активное стимулирование хозяйствующих субъектов к развитию производства, высоких темпов модернизации инфраструктуры,

разработке и внедрению передовых методов управления, технологических решений позволит, на наш взгляд, ускорить достижение национальных целей развития.

Речь идет об изменении соотношения отраслей в экономике, увеличении вклада, прежде всего промышленности, в формирование валового внутреннего продукта (табл.).

Динамика структуры валового внутреннего продукта по отраслям экономики в текущих ценах, % [12—15]

Отрасль	2020	2021	2022
Сельское, лесное хозяйство, охота, рыболовство и рыбоводство	4,1	4,2	4,3
Добыча полезных ископаемых	9,8	12,8	14,0
Обрабатывающие производства	14,8	16,1	14,2
Обеспечение электрической энергией, газом и паром; кондиционирование воздуха	2,6	2,4	2,3
Водоснабжение; водоотведение, организация сбора и утилизации отходов, деятельность по ликвидации загрязнений	0,5	0,6	0,5
Строительство	5,7	5,1	5,2
Торговля оптовая и розничная; ремонт автотранспортных средств и мотоциклов	13,1	13,0	12,4
Транспортировка и хранение	6,5	6,0	6,2
Деятельность гостиниц и предприятий общественного питания	0,7	0,8	0,8
Деятельность в области информации и связи	2,8	2,7	2,7
Деятельность финансовая и страховая	4,9	4,6	4,8
Деятельность по операциям с недвижимым имуществом	10,5	9,9	10,8
Деятельность профессиональная, научная и техническая	4,5	4,4	4,4
Деятельность административная и сопутствующие дополнительные услуги	2,0	1,9	2,2
Государственное управление и обеспечение военной безопасности; социальное обеспечение	8,3	7,1	7,1
Образование	3,4	3,2	2,9
Деятельность в области здравоохранения и социальных услуг	3,9	3,4	3,5
Деятельность в области культуры, спорта, организации досуга и развлечений	0,9	0,9	0,9
Предоставление прочих видов услуг	0,6	0,5	0,5
Деятельность домашних хозяйств как работодателей; недифференцированная деятельность частных домашних хозяйств по производству товаров и оказанию услуг для собственного потребления	0,4	0,4	0,3

По данным Росстата, снижение валового внутреннего продукта в 2022 г. относительно 2021 г. составило 2,1 %. При этом спад значений индекса физического объема добавленной стоимости наблюдался, в том числе, в оптовой и розничной торговле, обрабатывающих производствах, транспортировке и хранении. Рост значений данного индекса был характерен, в том числе, для сельского хозяйства, строительства, добычи полезных ископаемых [12—15].

Развитие каждой отечественной отрасли требует наличия стратегических ориентиров в новых условиях хозяйствования: поддержания объемов производства на обособленном уровне, повышения эффективности использования средств производства, расширения рынков сбыта продукции, создания уникальных продуктов в рамках формирования спроса на определенную продукцию — так называемая «экономика предложения». В настоящее время такая работа по отдельным отраслям ведется.

Так, в 2020 г. утверждена Стратегия развития станкоинструментальной промышленности до 2035 г., в 2022 г. — Стратегия развития автомобильной промышленности Российской Федерации до 2035 г. и комплексная программа развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 г., в 2023 г. — Стратегия развития фармацевтической промышленности Российской Федерации до 2030 г., разработан проект Стратегии развития отрасли связи Российской Федерации до 2035 г. [16—19]. Например, в области авиации к долгосрочным целям относятся обеспечение авиатранспортной связанности регионов Российской Федерации и мобильности населения; поддержание необходимого уровня безопасности полетов; обеспечение технологического суверенитета в авиатранспортной отрасли Российской Федерации.

Для достижения данных целей программным документом предусматривается решение следующих задач: определение количества воздушных судов, которое требуется российским авиационным компаниям с учетом необходимости

обновления и пополнения парка; формирование оптимальных номенклатуры, объемов и сроков поставок воздушных судов отечественного производства с учетом реализации в возможно короткий срок программ импортозамещения; формирование графиков производства отечественных комплектующих, обеспечивающих их поставки; сокращение негативных последствий от введенных отдельными недружественными государствами ограничительных мер в отношении отечественной авиатранспортной отрасли [20].

Особую актуальность приобрела задача создания конкурентоспособной продукции с определенным уровнем локализации производства (автомобильная промышленность, самолетостроение, отрасль связи и пр.), углубленной переработкой, большей добавленной стоимостью для удовлетворения потребностей российского рынка в качественной и высокотехнологичной продукции, обеспечения устойчивого технологического суверенитета.

Следует обратить внимание на то, что в 2022 г. Минпромторгом России на период до 2024 г. утверждены планы мероприятий по импортозамещению по каждой из ведущих гражданских отраслей промышленности. Опыт разработки данным ведомством таких планов уже был, например, в 2015 г. [21]. В 2023 г. на федеральном уровне сформирован перечень инвестиционных программ по 19 отраслям промышленности [8; 9; 22].

Методология. В рамках проведенного исследования применялись общенаучные методы, включая анализ (на основе статистических данных, характеризующих динамику структуры валового внутреннего продукта по отраслям экономики); индукцию (от отдельных мер государственной поддержки развития отраслей к реализации системных мер по управлению развитием экономики).

В качестве основной информационной базы использованы: статистические данные Росстата, данные Правительства РФ, Минпромторга России, Минэкономразвития России.

Выводы и заключение

В связи с изложенным, с нашей точки зрения, целесообразна разработка с участием представителей органов власти разных уровней, бизнес-структур, образовательных и научных организаций, институтов развития, отраслевых ассоциаций плана развития российской экономики на среднесрочную перспективу в разрезе отраслей.

Представляется, что эту работу необходимо проводить с учетом обеспечения эффективности использования возможностей инновационных структур (в т. ч. таких, как промышленные кластеры, индустриальные парки и технопарки), потенциала региональной специализации, межрегиональной кооперации, международного сотрудничества с дружественными странами [23].

Такой план может быть подготовлен с учетом содержания Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 г. и на плановый период до 2030 г., разработанного в 2021 г., в т. ч. в части учета значений показателей, характеризующих достижение национальных целей [24].

Систематизация целей и задач развития экономики в разных отраслях и комплексах позволит:

- определить перечень приоритетных мероприятий по обеспечению ускоренного развития национальной экономики;
- получить информацию о действующих в субъектах Российской Федерации системах льгот и преференций, предоставляемых хозяйствующим субъектам в рамках развития инновационных проектов;
- сформировать требуемый объем финансовых, кадровых, организационных, информационных и иных ресурсов в разрезе источников и регионов (в т. ч. в случае необходимости обосновать дополнительные меры государственной поддержки);
- увеличить эффективность межотраслевой кооперации по отдельным направлениям развития с учетом соблюдения пространственной сбалансированности размещения производительных сил.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Смыслова О. Ю., Нестерова Н. Н. Новые тренды развития России в условиях глобальной трансформации // Научные труды Вольного экономического общества России. 2022. Т. 236. С. 55—77. DOI: 10.38197/2072-2060-2022-236-4-55-77.
2. Никонова А. А. Институциональные ограничения и перспективы создания инновационной экономики в России // Экономическое возрождение России. 2022. № 1. С. 137—154.
3. Инвестиционный процесс и структурная трансформация российской экономики : моногр. / под ред. А. В. Алексева, Л. К. Казанцевой. Новосибирск : ИЭОПП СО РАН. 2020. 402 с.
4. Распоряжение Правительства РФ от 20 мая 2023 г. № 1315-р «Об утверждении Концепции технологического развития на период до 2030 года». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
5. Указ Президента РФ от 21 июля 2020 г. № 474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
6. Постановление Правительства РФ от 9 августа 2022 г. № 1396 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным системообразующим организациям и (или) их дочерним обществам, осуществляющим деятельность в сфере добычи, производства, использования, обращения драгоценных металлов и драгоценных камней, производства и оборота этилового спирта, алкогольной и спиртосодержащей продукции, на осуществление операционной деятельности». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
7. Постановление Правительства РФ от 26 апреля 2022 г. № 754 «Об утверждении Правил предоставления субсидий из федерального бюджета российским кредитным организациям на возмещение недополученных ими доходов по кредитам, выданным аккредитованным системообразующим организациям в сфере информационных технологий, а также организациям, входящим в группу лиц системообразующей организации в сфере информационных технологий». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
8. КИП // Фонд развития промышленности : офиц. сайт. URL: <https://frprf.ru/navigator-gospodderzhky/kip/?ysclid=lkaqjk2psx370997615> (дата обращения: 21.06.2023).
9. Отраслевые планы импортозамещения Минпромторга России // Фонд развития промышленности : офиц. сайт. URL: <https://frprf.ru/zaumy/prioritetnye-proekty/?docs=334> (дата обращения: 21.06.2023).
10. Постановление Правительства РФ от 3 апреля 2023 г. № 526 «О внесении изменений в постановление Правительства Российской Федерации от 6 сентября 2022 г. № 1570». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».

Наряду с этим формирование вышеуказанного плана подразумевает прежде всего создание организационно-методических условий по обеспечению его эффективной реализации, включая контроль за достижением плановых значений ключевых показателей эффективности отраслевого развития, в т. ч. разрезе регионов, и в случае необходимости — корректировку этих значений.

В данном контексте значимая роль отводится использованию передовых достижений информатизации, включая технологии высокоскоростной обработки больших данных и искусственного интеллекта.

Многообразие действующих и разрабатываемых государственных информационных систем на разных уровнях управления свидетельствует, на наш взгляд, о целесообразности их постепенной тематической систематизации, возможно в рамках отечественных платформенных решений, а также устранения при наличии дублирующих функций и обеспечения координации их работы.

Понимание перечня таких информационных систем и возможностей их функционирования создаст основу для повышения результативности работы по информатизации многих отраслей, в т. ч. распространения лучших практик использования информационно-коммуникационных технологий.

Такой подход позволит минимизировать ошибки при систематизации соответствующих данных, повысить непосредственно при реализации отраслевых мероприятий уровень оперативности принимаемых управленческих решений, максимально учесть реальные условия функционирования региональных систем, определить перспективные направления развития отечественной экономики с учетом ресурсных ограничений, вариативности альтернатив использования ресурсов, внутренних и внешних рисков.

Таким образом, описанный выше план развития российской экономики подразумевает создание целостной межведомственной системы управления отраслями, основанной на передовых достижениях информатизации и независимой от территориальной принадлежности составляющих ее элементов.

11. Денис Мантуров принял участие в сессии «Актуализация долгосрочной промышленной политики России для новой реальности» // Минпромторг России : офиц. сайт. 2023. 16 июня. URL: https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/denis_manturov_prinyal_uchastie_v_sessii_aktualizatsiya_dolgosrochnoi_promyshlennoi_politiki_rossii_dlya_novoi_realnosti (дата обращения: 21.06.2023).
12. О производстве и использовании валового внутреннего продукта (ВВП) в 2022 году // Росстат : офиц. сайт. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/55_07-04-2023.html (дата обращения: 20.06.2023).
13. О производстве и использовании валового внутреннего продукта (ВВП) в 2021 году // Росстат : офиц. сайт. URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/59_08-04-2022.htm (дата обращения: 20.06.2023).
14. О производстве и использовании валового внутреннего продукта (ВВП) за 2020 год // Росстат : офиц. сайт. URL: https://www.gks.ru/bgd/free/B04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/60.htm (дата обращения: 20.06.2023).
15. Росстат представляет вторую оценку ВВП за 2022 год // Росстат : офиц. сайт. 2023. 7 апр. URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/203214> (дата обращения: 20.06.2023).
16. Распоряжение Правительства РФ от 7 июня 2023 г. № 1495-р «Об утверждении Стратегии развития фармацевтической промышленности Российской Федерации до 2030 года». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
17. Распоряжение Правительства РФ от 28 декабря 2022 г. № 4261-р «Об утверждении Стратегии развития автомобильной промышленности Российской Федерации до 2035 года». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
18. Распоряжение Правительства РФ от 5 ноября 2020 г. № 2869-р «Об утверждении Стратегии развития станкоинструментальной промышленности до 2035 года». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
19. Михаил Мишустин провел стратегическую сессию по развитию отрасли связи до 2035 года // Правительство России : офиц. сайт. 2023. 20 июня. URL: <http://government.ru/news/48806/> (дата обращения: 20.06.2023).
20. Распоряжение Правительства РФ от 25 июня 2022 г. № 1693-р «Об утверждении комплексной программы развития авиационной отрасли Российской Федерации до 2030 года». Доступ из СПС «КонсультантПлюс».
21. Минпромторг России утвердил 19 планов импортозамещения по ведущим отраслям промышленности // Администрация Санкт-Петербурга : офиц. сайт. 2015. 6 мая. URL: https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/c_industrial_and_trade/news/64819/ (дата обращения: 21.06.2023).
22. Мантуров: по итогам 2022 года спад в обрабатывающей промышленности составит чуть более 1% // Коммерсантъ. 2023. 11 янв. URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5760383> (дата обращения: 22.06.2023).
23. Рубан Д. А. Качество научного потенциала как фактор успешности «мягкой силы» // Вестник ВГУ. Серия: История. Политология. Социология. 2022. № 2. С. 86—89.
24. Единый план по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года / Правительство Рос. Федерации. 1 окт. 2021 г. 308 с. URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ffcced6ed40dbd803eedd11bc8e9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celej_razvitiya_do_2024g.pdf (дата обращения: 22.06.2023).

REFERENCES

1. Smyslova O. Yu., Nesterova N. N. New trends in Russia's development in the context of global transformation. *Nauchnye trudy vol'nogo ekonomicheskogo obshchestva Rossii = Scientific Works of the Free Economic Society of Russia*. 2022;236:55—77. (In Russ.) DOI: 10.38197/2072-2060-2022-236-4-55-77.
2. Nikonova A. A. Institutional constraints and prospects for creating an innovative economy in Russia. *Ekonomicheskoe vozrozhdenie Rossii = The economic revival of Russia*. 2022;1:137—154. (In Russ.)
3. Investment process and structural Transformation of the Russian Economy. Monograph. A. V. Alekseev, L. K. Kazantseva (eds.). Novosibirsk, Institute of Economics and Industrial Production Organization of the Siberian Branch of the Russian Academy of Sciences publ., 2020. 402 p. (In Russ.)
4. Decree of the Government of the Russian Federation of May 20, 2023 No. 1315-r “On approval of the Concept of technological development for the period up to 2030”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
5. Decree of the President of the Russian Federation of July 21, 2020 No. 474 “On the national development goals of the Russian Federation for the period up to 2030”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
6. Resolution of the Government of the Russian Federation of August 9, 2022 No. 1396 “On Approval of the Rules for Granting Subsidies from the Federal Budget to Credit Organizations for Reimbursement of Their Lost Income on Loans Issued to System-Forming Organizations and (or) Their Subsidiaries Operating in the Field of Mining, Production, Use, Circulation of Precious Metals and Precious Stones, production and turnover of ethyl alcohol, alcoholic and alcohol-containing products, for the implementation of operational activities”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
7. Resolution of the Government of the Russian Federation of April 26, 2022 No. 754 “On approval of the Rules for Granting subsidies from the federal budget to Russian credit organizations for Reimbursement of their Lost Income on loans Issued to accredited system-forming organizations in the field of information technology, as well as organizations that are part of a group of persons of a system-forming organization in the field of information technology”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
8. Cluster Investment Platform. *Industrial Development Fund. Official website*. (In Russ.) URL: <https://frprf.ru/navigator-gospodderzhky/kip/?ysclid=lkaqjk2psx370997615> (accessed: 21.06.2023).
9. Sectoral import substitution plans of the Ministry of Industry and Trade of Russia. *Industrial Development Fund. Official website*. (In Russ.) URL: <https://frprf.ru/zaymy/prioritetnye-proekty/?docs=334> (accessed: 21.06.2023).
10. Resolution of the Government of the Russian Federation of April 3, 2023 No. 526 “On Amendments to the Resolution of the Government of the Russian Federation of September 6, 2022 No. 1570”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
11. Denis Manturov takes part in the session “Actualization of Russia's Long-term Industrial Policy for a new reality”. *Ministry of Industry and Trade of Russia. Official website*. June 16, 2023. (In Russ.) URL: https://minpromtorg.gov.ru/press-centre/news/denis_manturov_prinyal_uchastie_v_sessii_aktualizatsiya_dolgosrochnoi_promyshlennoi_politiki_rossii_dlya_novoi_realnosti (accessed: 21.06.2023).

12. On the production and use of gross domestic product (GDP) in 2022. *Rosstat. Official website.* (In Russ.) URL: https://ross-tat.gov.ru/storage/mediabank/55_07-04-2023.html (accessed: 20.06.2023).
13. On the production and use of gross domestic product (GDP) in 2021. *Rosstat. Official website.* (In Russ.) URL: https://ross-tat.gov.ru/storage/mediabank/59_08-04-2022.htm (accessed: 20.06.2023).
14. On the production and use of gross domestic product (GDP) in 2020. *Rosstat. Official website.* (In Russ.) URL: https://www.gks.ru/bgd/free/B04_03/IssWWW.exe/Stg/d02/60.htm (accessed: 20.06.2023).
15. Rosstat presents the second estimate of GDP for 2022. *Rosstat. Official website.* April 7, 2023. (In Russ.) URL: <https://ross-tat.gov.ru/folder/313/document/203214> (accessed: 20.06.2023).
16. Decree of the Government of the Russian Federation of June 7, 2023 No. 1495-r “On approval of the Strategy for the development of the pharmaceutical industry in the Russian Federation until 2030”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
17. Decree of the Government of the Russian Federation of December 28, 2022 No. 4261-r “On approval of the Strategy for the development of the automotive industry of the Russian Federation until 2035”. Available at LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
18. Decree of the Government of the Russian Federation of November 5, 2020 No. 2869-r “On approval of the Strategy for the development of the machine tool industry until 2035”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
19. Mikhail Mishustin holds a strategic session on the development of the communications industry until 2035. *Government of Russia. Official website.* June 20, 2023. (In Russ.) URL: <http://government.ru/news/48806/> (accessed: 20.06.2023).
20. Decree of the Government of the Russian Federation of June 25, 2022 No. 1693-r “On approval of the Comprehensive Program for the development of the aviation industry in the Russian Federation until 2030”. Available from LRS ConsultantPlus. (In Russ.)
21. The Ministry of Industry and Trade of Russia approves 19 import substitution plans for leading industries. *Administration of St. Petersburg. Official website.* May 6, 2015. (In Russ.) URL: https://www.gov.spb.ru/gov/otrasl/c_industrial_and_trade/news/64819/ (accessed: 21.06.2023).
22. Manturov: by the end of 2022, the decline in the manufacturing industry will be slightly above 1%. *Kommersant.* January 11, 2023. (In Russ.) URL: <https://www.kommersant.ru/doc/5760383> (accessed: 22.06.2023).
23. Ruban D. A. The quality of scientific potential as a success factor of «soft power». *Vestnik VGU. Seriya: Istorija. Politologiya. Sotsiologiya = Vestnik VSU. Series: History. Political science. Sociology.* 2022;2:86—89. (In Russ.)
24. Government of the Russian Federation. Unified Plan for achieving the National Development Goals of the Russian Federation for the period up to 2024 and for the planning period up to 2030. October 1, 2021. 308 p. (In Russ.) URL: https://www.economy.gov.ru/material/file/ffccd6ed40dbd803eedd11bc8c9f7571/Plan_po_dostizheniyu_nacionalnyh_celej_razvitiya_do_2024g.pdf (accessed: 22.06.2023).

Статья поступила в редакцию 28.06.2023; одобрена после рецензирования 05.07.2023; принята к публикации 07.07.2023.
The article was submitted 28.06.2023; approved after reviewing 05.07.2023; accepted for publication 07.07.2023.

Научная статья

УДК 658.5

DOI: 10.25683/VOLBI.2023.64.717

Azat Kamilevich Shaidullin

economist-analyst,

Scientific and Expert Center for Legal Protection

Kazan, Russian Federation

azshk641@gmail.com

Азат Камилевич Шайдуллин

экономист-аналитик,

Научно-экспертный центр правовой защиты

Казань, Российская Федерация

azshk641@gmail.com

СТРАТЕГИЯ ДИВЕРСИФИКАЦИИ КАК СПОСОБ СОКРАЩЕНИЯ ПОТЕРЬ И ОПТИМИЗАЦИИ ЗАТРАТ ПРЕДПРИЯТИЯ

5.2.1 — Экономическая теория

Аннотация. В статье рассматривается стратегия диверсификации как способ сокращения потерь и оптимизации затрат предприятия. Автором рассмотрены существующие определения диверсификации; выделены преимущества, недостатки, риски и цели диверсификации производства. Сделан вывод, что в условиях отсутствия общепринятого единообразного определения диверсификации необходимо дальнейшее развитие подходов к реализации стратегии диверсификации бизнеса.

Целью исследования выступает глубокое теоретико-правовое осмысление процедуры разработки и процесса реализации стратегии диверсификации. Для этого автором проанализированы существующие подходы к пониманию сущности диверсификации; рассмотрены теоретические

основы, мотивы и предпосылки стратегии диверсификации на предприятиях; проанализированы некоторые распространенные классификации стратегий диверсификации; рассмотрены факторы, оказывающие влияние на результативность стратегии диверсификации; выработана методика оценки эффективности и успешности стратегии диверсификации.

Автором обосновано, что перед принятием решения о диверсификации производства необходимо провести структуризацию диверсификации, выделить актуальные проблемы и разработать комплексное их решение. Также автором предложен примерный порядок реализации стратегии диверсификации деятельности предприятия.

Обращается внимание, что для оценки эффективности системы управления в организации, которая обязательно