

Научная статья  
УДК 336.67  
DOI: 10.25683/VOLBI.2026.76.1699

**Marina Alexandrovna Chirskaya**  
Candidate of Economics, Associate Professor,  
Associate Professor  
of the Department of Financial and HR Management,  
Rostov State University of Economics  
Rostov-on-Don, Russian Federation  
shurshara@yandex.ru

**Марина Александровна Чирская**  
канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры финансового и HR менеджмента,  
Ростовский государственный  
экономический университет (РИНХ)  
Ростов-на-Дону, Российская Федерация  
shurshara@yandex.ru

## ИНЕРЦИОННОСТЬ ФИНАНСОВОГО МЕХАНИЗМА КРУПНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ: РЕГИОНАЛЬНЫЙ АСПЕКТ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ПОДДЕРЖКИ

5.2.4 — Финансы

**Аннотация.** В статье исследуется специфика финансового механизма крупных организаций в теоретическом и практическом аспектах, с позиции актуальных рыночных тенденций 2026 г. и при учете значимости комплексного развития финансов организаций. Для этого изучено сущностное понимание категории «финансовый механизм» с выделением его институциональной, процедурной и инструментальной составляющих, а также обоснована значимость финансовых отношений как базисного системообразующего фактора функциональности финансового механизма крупных организаций. Проанализированные статистические данные о динамике прибыли организаций Ростовской области дали основание выделить фактор инерционности как параметр финансового механизма крупных организаций, таких как ООО «КЗ «Ростсельмаш», которые в течение 2025 г. существенно сократили свою производственно-сбытовую программу. В отличие от малых организаций, финансовому механизму которых присуща высокая адаптивность ввиду непосредственного взаимодействия с потребительским сегментом и упрощенными взаимоотношениями с финансовыми институтами, система финансирования и инвестирования крупных

организаций крайне зависима именно от таких финансовых отношений, подверженных значительному влиянию внешних, в т. ч. геополитических, причин.

Даже при использовании прогрессивного инструментария в структуре финансового механизма, на базе корреляции с тенденциями цифрового формата экономического пространства, большинство крупных организаций не могут оперативно сбалансировать систему финансирования и инвестирования, поскольку крайне зависимы от индикаторов финансового сегмента (например, ставки рефинансирования Центрального банка РФ) и платежеспособного спроса потребителей, что вызвало необходимость активной государственной поддержки со стороны органов регионального управления, в т. ч. в Ростовской области. В статье показано, как инструментарий такой поддержки позволил в текущем, 2026-м, году существенно улучшить параметры работы организации и, при наличии черт инерционности в финансовом механизме, сформировать базу для последующего устойчивого роста в интересах всей отечественной промышленности.

**Ключевые слова:** финансовая система, финансы организаций, финансовый механизм, региональная экономика, инвестирование, финансирование, адаптивность, инерционность, государственная политика, устойчивый рост

**Для цитирования:** Чирская М. А. Инерционность финансового механизма крупных организаций: региональный аспект государственной поддержки // Бизнес. Образование. Право. 2026. № 3(76). С. 115—123. DOI: 10.25683/VOLBI.2026.76.1699.

### Original article

## INERTIA OF THE FINANCIAL MECHANISM OF LARGE ORGANIZATIONS: THE REGIONAL ASPECT OF STATE SUPPORT

5.2.4 — Finance

**Abstract.** This study examines the specifics of the financial mechanism of large organizations from both theoretical and practical perspectives, considering current market trends as of 2026 and the importance of the comprehensive development of corporate finance. To this end, the work explores the fundamental nature of the financial mechanism concept, identifying its institutional, procedural, and instrumental components, and substantiates the significance of financial relations as a foundational, system-forming factor in the functioning of the financial mechanism within large organizations. An analysis of statistical data regarding profit trends among organi-

zations in the Rostov Region has made it possible to identify the factor of inertia as a parameter of the financial mechanism of large enterprises, such as Rostselmash Combine Plant LLC, that significantly curtailed their production and sales programs during 2025. Unlike small organizations, whose financial mechanisms are highly adaptable due to direct interaction with the consumer segment and simplified relationships with financial institutions, large organizations rely on financing and investment systems that are heavily dependent on financial relationships susceptible to significant external influences, including geopolitical factors.

*Even when employing advanced tools within their financial mechanisms aligned with the digital trends of the economic landscape, most large organizations struggle to rapidly balance their financing and investment systems. This is due to their heavy reliance on financial sector indicators (such as the Central Bank of Russia's refinancing rate) and consumer purchasing power, a situation that has necessitated active state support from regional authorities, including those in the Rostov Region. The article*

*demonstrates how the toolkit for such support enabled the organization to significantly improve its operational performance in 2026 and, despite the inherent inertia of the financial mechanism, lay the groundwork for subsequent sustainable growth benefiting the entire domestic industrial sector.*

**Keywords:** financial system, corporate finance, financial mechanism, regional economy, investment, financing, adaptability, inertia, state policy, sustainable growth

**For citation:** Chirskaya M. A. Inertia of the financial mechanism of large organizations: the regional aspect of state support. *Biznes. Obrazovanie. Pravo = Business. Education. Law*. 2026;3(76):115—123. DOI: 10.25683/VOLBI.2026.76.1699.

### Введение

Управление любыми экономическими процессами и формируемыми на их основе показателями опирается на глубокое понимание сущности и особенностей той или иной экономической категории. Приоритетная роль финансов организаций в структурном понимании финансовой системы диктует важность регулирующего воздействия именно на этот компонент экономики государства, что дает возможность позитивного проецирования на стабильность функционирования прочих элементов финансовой системы — государственных и личных финансов. Однако динамизм рыночной среды дифференцированно проецируется на разные экономические элементы и категории. Быстрая трансформация и гибкая адаптация присуща большинству из них, ориентированных на корреляцию с рыночными тенденциями (среди них — динамика спроса и предложения, гибкое ценообразование, перенастраиваемая логистика).

Однако финансовый механизм ряда организаций, прежде всего крупных, характеризуются определенной инертностью, что отражается на комплексной оценке рациональности применяемого регулирующего инструментария. Неоднородное воздействие внешних и внутренних факторов на крупные, средние и малые организации не дает возможности единообразной оценки рациональности используемого финансового механизма в динамичной рыночной среде.

Это вызывает необходимость уточнения сущности и структуры финансового механизма с выделением его элементов, позволяющих дать заключение о соответствии компонентов целям и задачам организации, исходя из общегосударственных и внутрипроизводственных ориентиров, которые меняются и локализуются, на основе экономической и социально-политической ситуации 2026 г. Изучение терминологии касательно специфики и структуры финансового механизма организации даст возможность определить, какие именно ключевые позиции выступают индикативными ориентирами оценки эффективности такого механизма, а также регулирующего воздействия со стороны государственных органов управления в случае выраженной необходимости для стабилизации финансового состояния крупных организаций.

**Актуальность** исследования определена важностью оценочного подхода при характеристике эффективности используемого организациями финансового механизма: только оперирование конкретными компонентами и их формализованным оцениванием, может дать заключение, отвечает ли такой механизм установленным целям, решает ли он конкретные задачи, способен ли он к долгосрочному применению в финансово-хозяйственной прак-

тике организации. Однако для этого необходимо выделить основополагающие индикаторы и структурные компоненты финансового механизма, обобщив понимание его сущности и специфики в трактовке различных ученых сферы финансов организаций и финансового менеджмента. Несмотря на структурную индивидуализацию финансового механизма в работе конкретного хозяйствующего субъекта, проводимые в отечественной экономике преобразования, прежде всего трансформация законодательно-правового поля и нормативного регулирования деятельности организаций, отражаются на всех субъектах хозяйствования, соответствующим образом внося коррективы и в применяемые инструменты финансирования и инвестирования. Если такие процессы приводят к позитивным итогам, можно заключить, что финансовый механизм организации отвечает целям государства, собственников бизнеса и всего социума. В случае определенной инерционности адаптационных процессов, на базе высокого значения деятельности конкретной организации в контексте региональной экономики, возможен переход к более активному использованию управленческого воздействия со стороны государственного аппарата управления экономической сферой.

**Объект** исследования — структура и специфика финансового механизма организаций отечественной экономики, используемый хозяйствующими субъектами Ростовской области в 2022—2026 гг.

**Предмет** исследования — критерии и показатели, выявляющие рациональность структурных компонентов финансового механизма организаций и эффективность его использования в рыночной среде.

**Изученность проблемы.** Вопросам сущностного понимания финансового механизма организаций, его развития, оценки эффективности и выявления степени соответствия рыночным реалиям уделяется значительное внимание в трудах отечественных ученых и практиков, сферы научных интересов которых — финансы организаций, финансовая политика организаций и финансовый менеджмент. Следует отметить значительный вклад в разработку темы таких авторов, как И. П. Якушев [1] и П. Д. Баранов [2]: в их трудах представлен системный подход к финансовому механизму, ориентированному на устойчивость в текущем периоде и рост конкурентоспособности хозяйствующего субъекта в перспективе. В работе Е. В. Петровой [3] выделена стратегическая направленность применяемого инструментария финансового механизма организации, у К. Ю. Коноваловой [4] охарактеризован оптимизационный подход к структуре финансового механизма, а также представлен комплекс действий, позволяющий выбрать наиболее значимые и востребованные в рыночной среде элементы финансового механизма. Актуальные особенности

элементов финансового механизма, наиболее значимые для обеспечения стратегии устойчивого роста организаций, выделены в работе П. И. Шуняева [5].

Многие авторы проводят углубленный анализ структуры и особенностей компонентов финансового механизма крупных организаций и отечественных корпораций, что наиболее полно отражено в работе С. Г. Татаринцевой [6]. Применяемый инструментарий управления процессами финансирования и инвестирования в зависимости от масштаба ведения производственно-сбытовых операций крайне дифференцирован, что делает выводы указанной работы практически востребованными именно для работы крупных хозяйствующих субъектов.

Роль эффективного финансового механизма организаций как базисного требования реализуемости долгосрочной государственной финансовой политики, особенно в условиях санкций и сохраняющейся геополитической напряженности, детально выявлена и охарактеризована в работе Д. А. Дубкова [7]. Актуальность выбранной темы в связи с трансформацией налогового законодательства в России и усилением значимости рационального управления доходами организаций как направления повышения эффективности всего финансового механизма рассмотрена в работе А. Д. Замысловой [8], аналогично в работе М. М. Челпановой [9] проведено исследование специфики отечественного инструментария, используемого для обеспечения организаций финансовыми ресурсами.

Следует отметить вклад авторов публикаций, направленных на выявление особенностей финансового механизма организаций сферы агропромышленного комплекса (далее — АПК), важных для темы настоящей статьи. Так, в работе А. Р. Кулова [10] рассмотрены методы, инструменты и рычаги в составе финансового механизма, направленные на активизацию инновационного развития отрасли. В работе Н. В. Лишук [11] выделена роль контроллинга как важного компонента обеспечения достижения заданных критериев, на который ориентирован финансовый механизм организаций АПК.

Ряд работ посвящен вопросам активизации применения современных финансовых технологий и цифровых инструментов в составе финансового механизма. Так, в статье А. С. Змиева [12] отражена их значимость для роста прибыли организации, а в трудах И. Ю. Алимова [13] и Н. М. Сабитовой [14] указана специфика состава и особенностей регулирования компонентов финансового механизма по отраслевому признаку, что делает выводы этих трудов максимально важными для таких сфер.

Особо следует выделить вклад И. В. Демченко в развитие теории и практики сущностного понимания финансово-кредитного механизма развития субъекта хозяйствования в региональном аспекте, что представлено в его публикациях по итогам выступлений на международно-практических конференциях [15; 16]: учет региональных особенностей позволяет проводить сбалансированную финансовую политику, с учетом государственных приоритетов и социальной значимости для населения региона.

**Целесообразность разработки темы.** Изучение и обобщение теоретических и практических аспектов рассматриваемой темы приводит к необходимости уточнения сущностного содержания финансового механизма организаций исходя из актуальных требований обеспечения социально-экономического развития отдельных хозяйствующих субъектов, регионов и всей отечественной экономики в динамичной среде 2026 г.

**Научная новизна** заключается в том, что в статье обосновывается расширение оценочных подходов к эффективности финансового механизма крупных организаций, в контексте их значения для социально-экономической стабильности развития региона. Предлагается дифференциация оценочных подходов к рациональности финансового механизма крупных организаций, исходя из учета общегосударственных задач и внутрипроизводственных возможностей субъектов хозяйствования, при ориентировании на повышение эффективности системы финансирования и инвестирования крупных организаций.

**Цель** исследования состоит в обосновании использования компонента инертности финансового механизма крупной организации как значимого параметра регулирующего воздействия государственного управления процессами финансирования и инвестирования стратегически значимых отраслей и организаций отечественной экономики, в т. ч. на региональном уровне.

Для достижения цели поставлены следующие **задачи**:

- изучить содержание и особенности финансового механизма организаций в теоретических трудах отечественных ученых;
- выделить значимые элементы финансового механизма организаций, позволяющие оценить эффективность использования его компонентов в динамичной рыночной среде;
- оценить эффективность финансового механизма крупных организаций Ростовской области на основе динамики получаемой прибыли и прибыльности/убыточности промышленного сектора;
- обосновать важность усиленного государственного воздействия на финансовые отношения в структуре финансового механизма стратегически значимых организаций, финансовый механизм которых обладает определенной инертностью вследствие комплекса объективных причин экономической ситуации 2026 г.

**Теоретическая значимость** статьи состоит в расширении понимания критериальных оценочных заключений об эффективности применяемого финансового механизма крупных организаций в условиях высокой турбулентности рыночного поля и неоднородности влияния внешних экономических факторов на экономические субъекты.

**Практическая значимость** статьи заключается в обосновании активизации рациональной государственной поддержки тем субъектам хозяйствования в отечественной экономике, инертность финансового механизма которых является отражением масштабом деятельности, отраслевой специфики и усиленным влиянием внешних факторов экономической ситуации в отечественной экономике 2026 г.

## Основная часть

**Методология исследования.** Теоретической основой статьи выступили положения исследований сферы финансов организаций отечественных ученых, а также фундаментальные постулаты финансового менеджмента, разработанные учеными научных школ, изучающих закономерности функционирования корпоративных финансов. Выводы сделаны на основе концепции приоритета максимизации рыночной стоимости и прибыли организации, исходя из допустимости неограниченного периода ее функционирования в рыночной среде, с возможностью адаптивности и при учете государственного регулирования значимых сфер экономической системы.

**Результаты исследования и их обсуждение.** Современная государственная политика России имеет выраженные приоритеты, достижение которых опирается на стабильные финансовые поступления от организаций в форме налоговых платежей и при поддержании социального благополучия общества. Хозяйствующие субъекты — базисный компонент финансовой системы страны на любой стадии рыночных отношений, а в настоящее время, в реалиях 2026 г., цели и задачи государства и организаций предельно взаимосвязаны и взаимообусловлены. Целенаправленная государственная политика основывается на эффективном функционировании финансов организаций, что проецируется и на стабильности деятельности финансовых институтов, и на благополучии населения страны. Именно на основании экономического благополучия организаций можно составить прогноз о реализуемости задач государства — как финансового, так и социально-политического характера.

Основополагающими экономическими характеристиками организации выступают отраслевая принадлежность, масштаб ведения хозяйственных операций, длительность функционирования в рыночном поле, а также используемый для достижения уставных целей финансовый механизм. Однако единообразного толкования такого важного элемента нет и не может быть: различные ученые и практики выделяют тот или иной компонент, который и определяет значимость и функциональную направленность финансового механизма, отделяя его от прочих составных компонентов финансов организаций. Представляется важным проанализировать и обобщить сущность и специфику понимания финансового механизма: в таком случае можно определить ключевые индикаторы, которые позволяют оценивать эффективность финансового механизма, проблемы при его применении, а также значимость для общегосударственной экономической политики.

«Финансовый механизм можно рассматривать с разных точек зрения: с объективной — как систему управления, построенную на основе экономических концепций и законов, и с субъективной — как совокупность инструментов, применяемых предприятием на определенной стадии развития для решения конкретных задач» [8, с. 101—102]. Так, при общем подходе финансовый механизм организации определяет его основные характеристики: устойчивость к трансформациям рыночного поля и достижение заданных индикаторов со стороны хозяйствующего субъекта: как и любой механизм, финансовый механизм представляет собой целенаправленную совокупность элементов, подобранных по определенной логике и критериям.

Чаше всего при характеристике финансового механизма локализуют его оценку на одном измеримом параметре в деятельности хозяйствующего субъекта, что является отражением самой идеи предпринимательства — получение прибыли, в таком случае финансовый механизм организации — это управление финансами хозяйствующего субъекта в целях максимизации его прибыли. Направленность финансового механизма на рост прибыли характеризует взаимозависимость и целевое ориентирование выполнения всеми структурными подразделениями своих функций, а выделение роли финансовых отношений, возникающих в такой системе, дает возможность определить их роль в процессе кругооборота капитала организации. Создаваемые и поддерживаемые при этом финансовые взаимоотношения выступают системообразующим фактором финансо-

вого механизма, что дает возможность комплексного учета вклада каждого компонента такого механизма в его совокупную эффективность.

Организационный компонент финансового механизма выделяет роль системы управления процессами финансирования и инвестирования. Установленные взаимоотношения в такой системе определяют регулируемость движения финансовых ресурсов. Таким образом, финансовый механизм — это отражение реализации управленческой функции на уровне отдельного хозяйствующего субъекта, отсюда вытекает возможность его корректировки на базе применения знаний, навыков и накопленного практического опыта, с учетом соотношения между риском и доходностью в работе организации, при интеграции с общегосударственными целями и задачами.

Инструментальное понимание роли финансового механизма очень часто используется при формулировании следующего подхода: финансовый механизм — это целенаправленная совокупность методов и инструментов, с помощью которых происходит воздействие на систему корпоративных финансов. При таком подходе выделяется возможность оценить применяемые организацией финансовые инструменты, а действия управленцев позволяют определить рациональность их дальнейшего использования, внедрять и оценивать новые, нетипичные инструменты, что конкретизирует и программу повышения эффективности всего финансового механизма. Финансовые инструменты — это определенные объекты финансовых отношений, производные от них и развивающиеся параллельно с ними.

«Финансовые инструменты формируют в целом операционный инструментарий для выполнения прогнозов и планов с учетом факторов изменяющейся внешней среды, а также внутренней финансовой среды деятельности организации» [6, с. 294]. Развитие финансовых отношений вызывает и обновление используемых инструментов, например, на основе повышения квалификации сотрудников или масштабной цифровизации системы финансирования и инвестирования в организации. Такой подход приводит к выделению критерия адаптивности финансового механизма как базисного параметра его долгосрочной эффективности.

Можно подходить к финансовому механизму и с позиции конкретизации объекта управления в системе финансовых отношений. При объектном подходе финансовый механизм — это способы воздействия на денежные потоки и капитал организации, применяемые в целях экономического развития и социального благополучия. При такой точке зрения именно поступательное развитие в сбалансированных интересах социума — базисная цель понимания специфики финансового механизма организации, ориентированного на поддержание кругооборота денежного капитала, что указывает на стратегическую направленность термина. Финансовый механизм развивается в соответствии с внешними требованиями рыночной среды, также и внутренними причинами, и факторами деятельности конкретного хозяйствующего субъекта, что проецируется на росте благополучия всего государства. Таким образом, эффективный финансовый менеджмент организации всегда соответствует ключевым тенденциям экономической среды, а «финансовый механизм предприятия строится соответственно с требованиями экономических объективных законов» [5, с. 121].

Конкретизация состава компонентов финансового механизма организации дает возможность оценить их вклад в результативность его использования. При таком подходе финансовый механизм — это пять взаимосвязанных блоков, в состав которых входят финансовые методы, финансовые рычаги, правовое, нормативное и информационное обеспечение его функционирования. Соответственно возможно оценить: как именно указанное правовое (законодательное и нормативное) обеспечение со стороны государства развивает эффективность финансового механизма, какие методы и рычаги появляются в организации на основе актуальной государственной политики, какие информационные ресурсы дают возможность синхронизировать такие процессы. Информационно-аналитическая составляющая финансового механизма организации становится приоритетной в реалиях быстрых рыночных трансформаций: «эффективность финансового механизма управления финансовой устойчивости организации будет напрямую зависеть от поступления всей необходимой внешней информации, помимо чего также необходим надлежащий анализ» [7, с. 6].

Мнообразие и постоянная изменчивость структурных компонентов финансового механизма организации диктуют важность уточнения цели их применения в работе хозяйствующего субъекта, в таком случае финансовый механизм должен обеспечивать текущую стабильность в настоящем времени и устойчивое развитие в перспективе. Организация при использовании той или иной версии финансового механизма ориентирована не только на сохранение своего присутствия в рыночном поле, но и на рост, исходя из складывающихся экономических обстоятельств. Таким образом, имманентная изменчивость финансового механизма организации — базисное понимание его устойчивости в целях стратегического развития, исходя из симбиоза внешних и внутренних факторов функционирования хозяйствующего субъекта. Деятельность в условиях рыночных законов вызывает выбор и использование оптимальных рычагов и инструментов в составе финансового механизма, которые приводят к поддержанию ликвидности и прибыльности в динамичной экономической среде.

Таким образом, постоянная трансформация и адаптивность финансового механизма и финансовых рычагов в его составе может быть центральным критерием его использования, исходя из задач организации. «Инструментарий использования финансовых рычагов при всей его необходимости неравномерен, поскольку одни финансовые рычаги применяются на постоянной основе, другие напротив только в случае обозначения новых ориентиров в развитии или постановки новых задач развития [4, с. 1917].

Однако и указанная имманентная адаптивность не присуща финансовому механизму организации автоматически: необходимо управленческое воздействие, которое и корректирует состав используемых рычагов и инструментов. При этом воздействие происходит как со стороны сотрудников финансовой службы, напрямую, так и опосредованно, через проводимую финансовую политику государства, трансформация которой наиболее выражена в период важности принятия стратегических, общественно-значимых решений.

Если характеризовать финансовый механизм организации (корпорации), исходя из ключевой цели финансового менеджмента, то такой механизм — это способ управления компанией, увеличивающий ее рыночную стоимость и тем самым повышая благосостояние собственников в настоящее время и в перспективе. Рост рыночной сто-

имости характеризует рыночную реакцию на основе определения ценности организации как инвестиционного объекта, и при достижении ключевой цели финансового менеджмента можно заключить, что используемый финансовый механизм — наиболее подходящий для данной компании способ организации финансовых отношений и кругооборота ее капитала. Такой рост происходит за счет повышения эффективности управления финансовыми ресурсами — имеющимися и потенциально доступными для хозяйствующего субъекта.

Симбиоз целей по поддержанию текущей финансовой устойчивости, экономической безопасности и перспективного роста приводит к пониманию сущности финансового механизма как комплексной экономической системы, включающей институциональный, процедурный и инструментальный компоненты. Если ориентироваться на такую структуризацию, можно определить, какие именно действия органов управления приводят к позитивным результатам, каков вклад внешней институциональной инфраструктуры в достижение целей организации, и какие именно знания, умения и навыки финансовых менеджеров указывают на их профессионализм и способность гибкой адаптации под задачи государственной политики и требования рыночной среды.

Поэтому в экономической ситуации 2026 г., с учетом значимости сбалансированного развития отраслей и регионов страны, с позиции сохранения всех рыночных рычагов и форм хозяйствования, представляется возможным использование следующего подхода: оценка эффективности используемого финансового механизма организации должна проводиться на базе его адаптивности и соответствия синтезу внешних факторов деятельности и внутрипроизводственных причин, с обязательным выявлением степени инертности и отложенного эффекта применения такого механизма для тех организаций, финансовые отношения которых наиболее разветвлены и максимально зависят от динамики деятельности финансовых институтов. Таким образом можно выявить те организации, которые вследствие указанной инертности финансового механизма могут рассчитывать на государственную поддержку и прямое регулирование значимых направлений в работе.

Так, эффективность финансового механизма ответственных организаций на протяжении ряда лет во многом определялась требованиями собственников и профессионализмом сотрудников финансовой службы рационально использовать как рыночные возможности, так и собственные ресурсы всех видов (материальные, финансовые, трудовые, технические и технологические) для достижения установленных коммерческих индикаторов. Адаптивность финансового механизма во многом опиралась на внутрипроизводственные решения, принимаемые достаточно оперативно: начиная с эпидемиологических ограничений 2020 г., быстрое реагирование стало обязательным атрибутом всех действий финансовых служб организаций. Поэтому в течение 2022—2024 гг. организации Ростовской области демонстрировали выраженную способность сохранять свою прибыльность, несмотря на существенные изменения всех процессов на основе внешнеполитических и внутригосударственных причин. На рис. 1 представлен сальдированный финансовый результат деятельности организаций за 2022—2024 гг., характеризующий выраженную устойчивость организаций Ростовской области к актуальным требованиям рыночной среды.

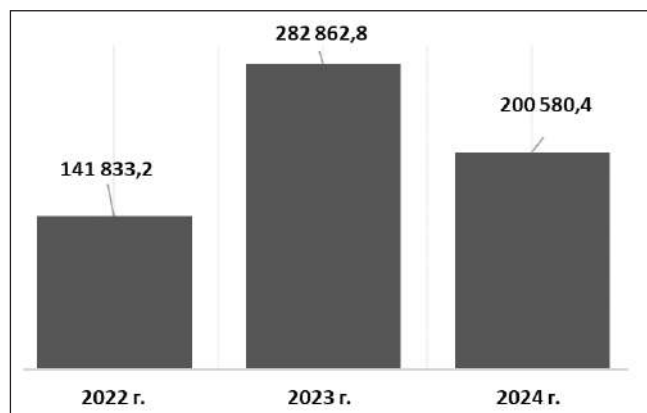


Рис. 1. Сальдированный финансовый результат деятельности организаций, млн руб.

[сост. по: Мониторинг основных показателей социально-экономического развития Ростовской области в январе—декабре 2022—2024 гг. (оперативные данные в сравнении с базой 2022 года) // Министерство экономического развития Ростовской области: офиц. сайт. URL: <https://mineconomikiro.donland.ru/documents/other/402590/>]

2023-й год — наиболее важный период для оценки адаптивности финансового механизма отечественных организаций. Быстрое внесение корректив в финансовые и инвестиционные процессы дало возможность превалирующей доле субъектов хозяйствования страны остаться в рыночном поле, на фоне массового ухода зарубежных компаний, что также было использовано высоко-адаптивными структурами.

По итогу функционирования областных хозяйствующих субъектов Ростовской области в 2023 г. наблюдались две выраженные тенденции: сальдированный финансовый результат существенно возрос по отношению к 2022 г. (отмечен почти двукратный рост, индекс роста — 1,99), а доля убыточных организаций (рис. 2) соответственно понизилась (на 13,4 пункта — при сравнении с уровнем в 100 % в 2022 г.).

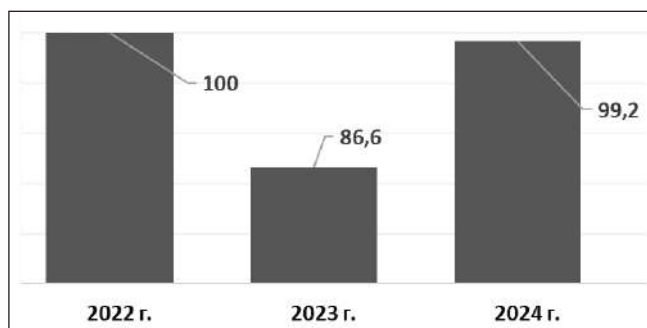


Рис. 2. Доля убыточных в общем числе организаций, % к соответствующему уровню 2022 г.

[сост. по: Мониторинг основных показателей социально-экономического развития Ростовской области в январе—декабре 2022—2024 гг. (оперативные данные в сравнении с базой 2022 года) // Министерство экономического развития Ростовской области: офиц. сайт. URL: <https://mineconomikiro.donland.ru/documents/other/402590/>]

Организации в этот период перешли к выраженным активным действиям для сохранения самого факта своего функционирования. Введенный в 2022 г. мораторий на возбуждение дел о банкротстве по заявлениям кредиторов в отношении юридических лиц, граждан, в т. ч. индивидуальных предпринимателей, дал возможность адаптировать финансовый механизм тем организациям, которые ори-

ентировались на сохранение деятельности на территории страны, но имели определенные финансовые затруднения в платежно-расчетной дисциплине.

На фоне роста сальдированного финансового результата отмечалась еще одна позитивная тенденция — увеличение инвестиций в основной капитал, что приведено в таблице. По этому параметру 2023 г. также являлся наиболее результативным (по росту индекса физического объема инвестиций).

#### Инвестиции в основной капитал организаций Ростовской области в 2022—2024 гг.

| Показатель                                                                      | 2022  | 2023  | 2024  |
|---------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|-------|
| Инвестиции в основной капитал, млрд руб.                                        | 470,5 | 645,8 | 717,3 |
| Индекс физического объема инвестиций в основной капитал, в % к предыдущему году | 103,2 | 123,8 | 102,4 |

Примечание: сост. по: Ростовская область в цифрах : крат. стат. сб. / Ростовстат. Ростов н/Д., 2025. С. 39.

Рост основного капитала означает увеличение производственной базы, усиление финансовой устойчивости организации, при наличии стабильного спроса на продукцию или услуги хозяйствующего субъекта. Указанный в таблице рост инвестиций в дальнейшем должен был сопровождаться и увеличением прибыли организаций, однако далее, ввиду масштабных трансформаций рыночного поля функционирования организаций в 2025 г., на фоне сохранения рискованности экономической ситуации, финансовое положение многих организаций Ростовской области изменилось самым радикальным образом.

Особенно значительные негативные аспекты можно отметить в деятельности крупных и средних организаций, которые для Донского края являются базисом всей областной промышленности и основой социальной стабильности. Прибыль крупных и средних организаций Ростовской области в 2025 г. составила 186 979,3 млн руб., т. е. всего 64,5 % от показателя 2024 г. (<https://www.donland.ru/result-report/2766/#p9>).

Полученные в областной экономике итоги оказались хуже, чем в целом по России. Так, удельный вес прибыльных организаций в целом по Российской Федерации составил 72,9 %, а в Ростовской области — 68,8 % (<https://www.donland.ru/result-report/2766/#p9>). Это существенное отклонение, которое во многом отражает значительную долю тяжелого машиностроения и металлургии в областной промышленности, а эти отрасли требуют более длительного времени для адаптации финансового механизма на основе рыночных колебаний. Именно для их финансового механизма характерна инертность ввиду значительных, многоуровневых финансовых взаимоотношений с государством, финансовыми институтами и потребителями.

Далее многие негативные тенденции усилились, особенно на фоне роста уровня налогообложения прибыли до ставки в 25 %. При этом оборот организаций Ростовской области по итогам января—апреля 2026 г. составил 2 215,6 млрд руб., или 109,3 % к уровню января—апреля 2025 г. (<https://www.donland.ru/result-report/2922/>). Этот рост обеспечен деятельностью предприятий торговли, операциями с недвижимостью, а также функционированием гостиниц, предприятий общественного питания, транспорта и здравоохранения. Финансовый механизм указанных отраслей отличается высокой подвижностью на основе самого тесного взаимодействия с потребительским сегментом. Вся система финансовых

взаимоотношений в таком случае является достаточно очевидной, прозрачной и оперативно перенастраиваемой. Таким образом, организации, в которых отмечается выраженный приоритет прямых финансовых взаимоотношений производителей и потребителей, максимально оперативно реагируют на требования рыночного пространства, демонстрируя рост прибыли и рентабельности. Именно в их финансовом механизме адаптивность — главный критерий применяемых методов, инструментов и финансовых рычагов.

Совсем иная ситуация складывается в промышленности: индекс промышленного производства Ростовской области по итогам января—апреля 2026 г. составил 94,3 % по сравнению с январем-апрелем 2025 г. (<https://www.donland.ru/result-report/2922/>). Донской край — это индустриальный лидер страны, который традиционно обеспечивает всю промышленность страны машинами и агрегатами сельскохозяйственного назначения, формируя дальнейший долгосрочный рост во всех сопряженных отраслях и сферах экономики. В 2025 г. областной гигант — ООО КБ «Ростсельмаш» — столкнулся с катастрофическим падением объема продаж комбайнов. При этом продажи отечественной пшеницы также сократились, несмотря на введение нулевой пошлины на ее экспорт. Государственная поддержка включала и ряд инвестиционных программ, однако и их оказалось недостаточно. Практика показывает, что нужны масштабные, системные решения, а также иной взгляд на развитие всего отечественного сельского хозяйства, что связано, помимо прочего, с продуктовой безопасностью нации: это усиливает важность регулирующего воздействия со стороны государства на организации сферы АПК.

Помимо факторов, на которые сложно оказать какое-либо влияние (среди них — низкая цена на уголь на мировых рынках, высокая ключевая ставка Центрального банка РФ, вызвавшая удорожание заемных финансовых ресурсов для потребителей), есть направления, которые могут рассчитывать на усиление государственной поддержки, поскольку падение прибыльности областных «гигантов» негативно отражается на многих сопряженных сферах, в т. ч. на благосостоянии населения. «В ближайшей перспективе требуется такой финансовый механизм управления, который обеспечит комплексное регулирование и создание необходимых условий для инновационного развития АПК» [11, с. 310].

Современный кризис на «Ростсельмаше» по своему масштабу сопоставим с ситуацией в 2010 г., когда вся областная индустрия сельскохозяйственного машиностроения находилась на грани выживания. В 2025 г. организация перешла на усеченный формат работы, было проведено сокращение персонала, инвестиционная программа была отложена. Такие тенденции в комплексе говорят о необходимости системных решений, которые не приведут к быстрому росту эффективности такого гиганта и всей сельскохозяйственной индустрии, но обеспечат планомерное поступательное развитие финансового механизма таких организаций, в соответствии с фундаментальными тенденциями рыночного пространства. Чем более разветвлена система финансовых взаимоотношений у организации, тем больше времени требуется для соответствия инструментарию финансирования и инвестирования требованиям рынка.

Однако важно определить, как именно может быть оказана поддержка: многие финансовые затруднения в областных организациях вызваны не отраслевой спецификой, а нежеланием перестроить свою деятельность в соответствии с требованиями рыночного поля,

особенно ввиду масштабной цифровизации экономической системы. Финансовый механизм «Ростсельмаша» по данному направлению может быть оценен очень высоко: на предприятии применяются самые прогрессивные финансовые технологии и программные продукты, «основным элементом системы цифровых опций «Ростсельмаш» является «PCM Агротроник». Также к элементам данной системы относятся «PCM Роутер» и «PCM Карта урожайности» [17]. Таким образом, в организации разработана система внутренней адаптивности финансового механизма, которая лишь нуждается во внешней поддержке для комплексного повышения стабильности функционирования организации.

Внутренняя адаптивность финансового механизма аналогичных организаций направлена на расширение сбытовой сферы, в т. ч. на базе взаимовыгодного международного сотрудничества. Перспективными направлениями для реализации сельскохозяйственной техники являются Средняя и Западная Азия, ряд африканских стран. Однако и население этих стран является преимущественно неплатежеспособным, поэтому строить длительные и взаимовыгодные отношения в настоящее время затруднительно. Важен в временной перспективе: внешнеэкономические отношения любой организации как составной элемент финансового механизма требуют времени для формирования и поддержания на взаимовыгодной основе, и таким действиям автоматизм не присущ: нужны комплексные решения, которые учитывают, прежде всего, возникающие риски, которые многократно увеличиваются в экономической ситуации 2026 г. на фоне геополитической напряженности.

Инерционность финансового механизма крупных организаций выступает одной из особенностей их функционирования, которая требует государственного воздействия в случае стратегической значимости таких решений. Указанная системная взаимосвязь с финансовыми институтами дала возможность провести комплексную программу субсидирования программ льготного лизинга для потребителей сельскохозяйственной техники, тем самым обеспечив поступление финансовых ресурсов и на «Ростсельмаш», и в лизинговые компании области. Помимо этого, диверсификация производственной программы (компания успешно вышла на рынок столь востребованной дорожно-строительной техники) и включение в Федеральную программу «ДОМ.РФ» дало значительный приток денежных средств для осуществления как текущих операций, так и перспективных проектов.

Такая эффективная государственная политика по стабилизации финансового механизма областного гиганта привела к тому, что в 2026 г. масштабные поставки техники с конвейеров «Ростсельмаша» были возобновлены: уже сейчас, в первом полугодии 2026 г., они превышают уровень прошлого года на 20 %. Помимо этого, формируется база заявок для будущих отгрузок техники, по региону и в целом по стране, тем самым обеспечивая загрузку производственных мощностей и укрепляя систему финансового планирования на основе прогнозного поступления финансовых ресурсов. «Большое значение именно в региональном аспекте имеет государственная поддержка субъектов хозяйствования, выраженная как в прямой форме, так и в опосредованной. Последняя, по нашему мнению, является более эффективной в долгосрочном периоде и предполагает формирование специальных условий, направленных на достижение устойчивого роста» [15, с. 166]. В отношении финансового механизма «Ростсельмаша» опосредованная поддержка привела к выраженному позитивному результату.

Активная государственная позиция по этому направлению дала возможность снизить степень инертности финансового механизма областного гиганта, т. е. объективного запаздывания на актуальные рыночные тенденции и сигналы ввиду указанной значительной доли уровней финансовых взаимоотношений «Ростсельмаша». Без нарушения рыночных принципов, корректировка инструментария поступления финансовых ресурсов в организацию обеспечила существенную стабилизацию финансового состояния компании, повысила ее текущую финансовую устойчивость и усилила экономическую безопасность хозяйствующего субъекта с высоким социально-экономическим значением во всей отечественной индустрии.

### Заключение

Проведенное исследование показывает, что использование инструментария государственной поддержки становится особенно эффективным для тех организаций и отраслей, финансовый механизм которых направлен на учет рыноч-

ных индикаторов, но ввиду масштабности своих финансовых операций, разветвленности финансовых отношений и существенным воздействием внешних обстоятельств, не достаточно оперативно коррелирует с рыночными тенденциями. При должном учете готовности организации к активным рыночным действиям, при наличии внутрипроизводственных инструментов финансового механизма реализовать и использовать предлагаемый формат государственной поддержки, такая инерционность не станет тормозящим фактором поступательного развития крупных организаций в современном рыночном пространстве.

Система мер государственной поддержки, которая была использована в отношении завода «Ростсельмаш» в Ростовской области в 2025—2026 гг. показывает, что финансовый механизм крупных организаций, формируемый на основе учета интересов государства, хозяйствующего субъекта и всего социума, будет обеспечивать пролонгированную адаптивность с выраженным последующим эффектом для многих отраслей и организаций нашей страны.

### СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Якушев И. П., Милютин-Якушева Д. А., Лапшова О. А. Система финансового механизма организации // Ежегодные февральские научные чтения: От студента к ученому : материалы Всерос. науч. конф. преподавателей, магистрантов, аспирантов, молодых ученых и студентов вузов : в рамках празднования Дня рос. науки. Курск : Университетская книга, 2026. С. 321—324.
2. Баранов П. Д., Мезяков Ю. А., Сальникова Т. С. Финансовый механизм обеспечения конкурентных преимуществ организации // Экономика и управление: инновационные подходы к стратегии устойчивого развития : сб. науч. ст. М. : Научные технологии, 2026. С. 181—187.
3. Петрова Е. В. Финансовые механизмы реализации стратегии корпорации // Стратегии и приоритеты национального развития: экономика, управление и безопасность : материалы Всерос. (нац.) науч.-практ. конф. М. : Моск. ун-т им. С. Ю. Витте, 2025. С. 995—1012.
4. Коновалова К. Ю., Меликсетян Г. А. Исследование элементов финансового механизма оптимизации деятельности организации // Актуальные проблемы современной России: психология, педагогика, экономика, управление и право : сб. науч. труд. М. : МПСУ, 2024. Т. 13. С. 1915—1923.
5. Шуныев П. И., Бекаревич В. Д. Особенности финансового механизма, финансовые методы и рычаги // Сборник научных статей магистрантов ММА. М. : Моск. междунар. акад., 2024. Т. 4. С. 119—126.
6. Татаринцева С. Г. Состав и структура финансового механизма крупной корпорации // Новеллы права, образования, экономики и управления : сб. науч. тр. по материалам X междунар. науч.-практ. конф. : в 2 т. Гатчина : Изд-во ГГУ. 2025. Т. 1. С. 292—296.
7. Дубков Д. А., Плясова С. В. Совершенствование финансового механизма управления финансовой устойчивостью организации в условиях санкций // Вестник евразийской науки. 2023. Т. 15. № S3. URL: <https://esj.today/PDF/54FAVN323.pdf>.
8. Замыслова А. Д. Совершенствование финансового механизма управления доходами фирмы в РФ // Финансово-экономические аспекты развития фирмы : сб. тр. науч.-практ. конф. студентов магистратуры ИнЭУ. Тверь : Твер. гос. ун-т, 2024. С. 100—107.
9. Челпанова М. М., Путренко А. Н. Вопросы реализации финансового механизма в Российской Федерации // Финансовое право. 2024. № 5. С. 10—14. DOI: 10.18572/1813-1220-2024-5-10-14.
10. Кулов А. Р. О некоторых аспектах финансового механизма развития инновационной деятельности в АПК // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. 2022. № 6(88). С. 6—13. DOI: 10.33938/226-6.
11. Лишук Н. В., Шумакова Н. В. Финансовый контроллинг в системе формирования финансового механизма управления организациями АПК // Аграрная наука в обеспечении продовольственной безопасности и развитии сельских территорий : сб. материалов VI Междунар. науч.-практ. конф. Луганск : Луг. гос. аграр. ун-т им. К. Е. Ворошилова, 2025. С. 310—312.
12. Змиев А. С., Пастушенко А. В. Исследование влияния новых финансовых инструментов и технологий на эффективность финансового механизма и прибыль организации // Инновации и инвестиции. 2024. № 3. С. 377—382.
13. Алимов И. Ю. Финансовый механизм IT-организаций: особенности формирования и факторы эффективности // Финансовые рынки и банки. 2025. № 2. С. 169—173.
14. Сабитова Н. М., Шавалеева Ч. М. Структура и особенности финансового механизма в публично-правовых образованиях // Вестник Удмуртского университета. Серия Экономика и право. 2024. Т. 34. Вып. 6. С. 1040—1045. DOI: 10.35634/2412-9593-2024-34-6-1040-1045.
15. Демченко И. В. Сущностные характеристики финансово-кредитного механизма развития субъектов хозяйствования региона // Формирование эффективной системы менеджмента в условиях транзитивной экономики : материалы I Междунар. науч.-практ. конф. Мелитополь : Мелитоп. гос. ун-т, 2024. С. 163—167.

16. Демченко И. В., Михайлова М. Н., Санжаревская А. И. Сущностные характеристики финансово-кредитного механизма развития субъектов хозяйствования региона // Актуальные вопросы устойчивого развития регионов, отраслей, предприятий : материалы Междунар. науч.-практ. конф. : в 2 т. Тюмень : ТИУ. 2024. Т. 1. С. 275—277.

17. Демчук Е. В. Агрономические цифровые сервисы «Ростсельмаш» // Электронный научно-методический журнал Омского ГАУ. 2024. № 2(37). URL: <https://e-journal.omgau.ru/images/issues/2024/2/01147.pdf>.

## REFERENCES

1. Yakushev I. P., Milyutina-Yakusheva D. A., Lapshova O. A. The organization's financial mechanism system. *Ezhegodnye fevral'skie nauchnye chteniya: Ot studenta k uchenomu = Annual February scientific readings: From student to scholar. Proceedings of the All-Russian scientific conference of faculty, master's and postgraduate students, young researchers, and university students. Held as part of the Russian Science Day celebrations*. Kursk, Universitetskaya kniga, 2026:321—324. (In Russ.)
2. Baranov P. D., Mezyakov Yu. A., Sal'nikova T. S. The financial mechanism for securing an organization's competitive advantages. *Ekonomika i upravlenie: innovatsionnye podkhody k strategii ustoichivogo razvitiya = Economics and management: Innovative approaches to sustainable development strategy. Collection of scientific articles*. Moscow, Nauchnye tekhnologii, 2026:181—187. (In Russ.)
3. Petrova E. V. Financial mechanisms for implementing a corporation's strategy. *Strategii i priority natsional'nogo razvitiya: ekonomika, upravlenie i bezopasnost' = Strategies and priorities of national development: economics, management, and security. Proceedings of the All-Russian (National) scientific and practical conference*. Moscow, Moscow University named after S. Yu. Witte publ., 2025:995—1012. (In Russ.)
4. Konovalova K. Yu., Meliksetyan G. A. Study of elements of financial mechanism for optimization of organization activities. *Aktual'nye problemy sovremennoi Rossii: psikhologiya, pedagogika, ekonomika, upravlenie i pravo = Current issues in modern Russia: Psychology, pedagogy, economics, management, and law. Collection of scientific papers*. Moscow, Moscow Psychological and Social University publ., 2024;13:1915—1923. (In Russ.)
5. Shunyaev P. I., Bekarevich V. D. Features of the financial mechanism, financial methods and levers. *Collection of Scientific Articles by Master's Students of the MIA*. Moscow, Moscow International Academy publ., 2024;4:119—126. (In Russ.)
6. Tatarintseva S. G. Composition and structure of the financial mechanism of a large corporation. *Novelty prava, obrazovaniya, ekonomiki i upravleniya = Novelty in law, education, economics, and management. Collection of scientific papers based on the proceedings of the 10th International scientific and practical conference*. Gatchina, Gatchina State University publ., 2025;1:292—296. (In Russ.)
7. Dubkov D. A., Plyasova S. V. Improving the financial mechanism for managing the financial stability of an organization under sanctions. *Vestnik Evrazijskoi nauki = The Eurasian Scientific Journal*. 2023;15(s3). (In Russ.) URL: <https://esj.today/PDF/54FAVN323.pdf>.
8. Zamysova A. D. Improving the financial mechanism for managing the company's income in the Russian Federation. *Finansovo-ekonomicheskie aspekty razvitiya firmy = Financial and economic aspects of firm development. Proceedings of the scientific and practical conference of master's students of the Institute of Economics and Management*. Tver, Tver State University publ., 2024:100—107. (In Russ.)
9. Chelpanova M. M., Putrenko A. N. Issues of implementation of the financial mechanism in the Russian Federation. *Finansovoe pravo = Financial Law*. 2024;5:10—14. (In Russ.) DOI: 10.18572/1813-1220-2024-5-10-14.
10. Kulov A. R. On some aspects of the financial mechanism for the development of innovation activities in the agro-industrial complex. *Ekonomika, trud, upravlenie v sel'skom khozyaistve = Economy, labor, management in agriculture*. 2022;6(88):6—13. (In Russ.) DOI: 10.33938/226-6.
11. Lishchuk N. V., Shumakova N. V. Financial controlling in the system of forming the financial management mechanism for agro-industrial complex organizations. *Agrarnaya nauka v obespechenii prodovol'stvennoi bezopasnosti i razvitiia sel'skikh territorii = Agrarian science in ensuring food security and rural development. Proceedings of the VI International scientific and practical conference*. Lugansk, K. E. Voroshilov Lugansk State Agrarian University publ., 2025:310—312. (In Russ.)
12. Zmiev A. S., Pastushenko A. V. Study of the impact of new financial instruments and technologies on the efficiency of the financial mechanism and the profit of the organization. *Innovatsii i investitsii = Innovation & Investment*. 2024;3:377—382. (In Russ.)
13. Alimov I. Yu. Financial mechanism of it organizations: formation specifics and efficiency factors. *Finansovye rynki i banki = Financial markets and banks*. 2025;2:169—173. (In Russ.)
14. Sabitova N. M., Shavaleeva Ch. M. Structure and peculiarities of the financial mechanism in public-law entities. *Vestnik Udmurtskogo universiteta. Seriya Ekonomika i pravo = Bulletin of Udmurt university. Series Economics and law*. 2024;34(6): 1040—1045. (In Russ.) DOI: 10.35634/2412-9593-2024-34-6-1040-1045.
15. Demchenko I. V. Essential characteristics of the financial and credit mechanism for the development of regional business entities. *Formirovanie effektivnoi sistemy menedzhmenta v usloviyakh tranzitivnoi ekonomiki = Formation of an effective management system in a transitional economy. Proceedings of the 1st International scientific and practical conference*. Melitopol, Melitopol State University publ., 2024:163—167. (In Russ.)
16. Demchenko I. V., Mikhailova M. N., Sanzharevskaya A. I. Essential characteristics of the financial and credit mechanism for the development of regional business entities. *Aktual'nye voprosy ustoichivogo razvitiya regionov, otraslei, predpriyatii = Current issues of sustainable development of regions, industries, and enterprises. Proceedings of the international scientific and practical conference*. Tyumen, Industrial University of Tyumen publ., 2024;1:275—277. (In Russ.)
17. Demchuk E. V. Agronomic services "Rostselmash". *Elektronnyi nauchno-metodicheskii zhurnal Omskogo GAU*. 2024;2(37). (In Russ.) URL: <https://e-journal.omgau.ru/images/issues/2024/2/01147.pdf>.

Статья поступила в редакцию 19.06.2026; одобрена после рецензирования 11.07.2026; принята к публикации 13.07.2026.  
The article was submitted 19.06.2026; approved after reviewing 11.07.2026; accepted for publication 13.07.2026.