

**УДК 332.14**  
**ББК 65.04**

**Shhverdiev Arif Pirvelievich,**  
doctor of economics, professor, member  
of Russian Academy of Natural Sciences,  
member of Russian community of corporate directors,  
head of economic theory and corporate governance department  
of Syktyvkar State University  
named after Pitirim Sorokin,  
Syktyvkar,  
e-mail: shikverdiev@yandex.ru

**Chuzhmarov Andrey Ivanovich,**  
Ph. D., expert of High Innovation Business and Law School,  
Syktyvkar,  
e-mail: andry\_ch@bk.ru

**Kalina Alexander Viktorovich,**  
leading expert of the Investment Agency of Republic of Komi,  
Syktyvkar,  
e-mail: a.v.kalina@invest.rkomi.ru

**Шихвердиев Ариф Пирвелиевич,**  
д-р экон. наук, профессор, академик РАЕН,  
член Российского сообщества корпоративных директоров,  
зав. кафедрой экономической теории и корпоративного  
управления Сыктывкарского государственного университета  
им. Питирима Сорокина,  
г. Сыктывкар,  
e-mail: shikverdiev@yandex.ru

**Чужмаров Андрей Иванович,**  
канд. экон. наук, эксперт Высшей  
инновационной школы бизнеса и права,  
г. Сыктывкар,  
e-mail: andry\_ch@bk.ru

**Калина Александр Викторович,**  
ведущий специалист-эксперт Агентства инвестиционного  
развития Республики Коми, г. Сыктывкар,  
e-mail: a.v.kalina@invest.rkomi.ru

## ОРГАНИЗАЦИОННО-ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ ЧАСТНО-ГОСУДАРСТВЕННОГО ПАРТНЕРСТВА В РЕГИОНЕ

### ORGANIZATIONAL AND ECONOMIC DEVELOPMENT MECHANISM FOR PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIPS IN REGION

*Статья посвящена описанию организационно-экономического механизма развития частно-государственного партнерства, ориентированного на обеспечение эффективного функционирования промышленного комплекса северного региона. Представлены основные организационные принципы развития частно-государственного партнерства. Предложен алгоритм становления и развития организации управления частно-государственным партнерством на региональном уровне. Обосновано создание в регионе интегрированной межведомственной информационной системы реализации частно-государственного партнерства. Для оценки эффективности управления частно-государственным партнерством в регионе предложена система базовых показателей. Определены основные направления развития частно-государственного партнерства в Республике Коми.*

*This paper describes the organizational and economic mechanism for the development of public-private partnership aimed at ensuring the effective functioning of the industrial complex of the northern region. The basic organizational principles of public-private partnership. An algorithm for the formation and development management organization public-private partnership at the regional level. It justified the creation of regional integrated interagency information system implementation of public-private partnership. To evaluate the effectiveness of management of public-private partnership in the region, a system of basic indicators. The main directions of development of public-private partnership in the Republic of Komi.*

*Ключевые слова: частно-государственное партнерство, организационные принципы, межведомственная информационная система, базовые показатели, координационный совет, результативность частно-государственного партнерства, организационно-экономический механизм, северный регион, промышленный комплекс, устойчивое развитие.*

*Keywords: public-private partnerships, organizational principles, interdepartmental information system baselines,*

*coordinating council, the effectiveness of public-private partnerships, organizational and economic mechanism, the northern region, the industrial complex sustainable development.*

Частно-государственное партнерство, являясь сравнительно новой для России экономической категорией, становится одним из ведущих факторов экономического роста и развития северных регионов России [1]. Важнейшим целевым направлением государства в отношении частно-государственного партнерства, которое согласуется с рациональным использованием и воспроизводством ресурсного потенциала, является обеспечение стабильного долговременного социального развития [2].

В целях достижения стратегических целей и решения тактических задач социально-экономического развития региона, опирающихся на согласование интересов участников частно-государственного партнерства, нами разработана концепция развития стратегического частно-государственного партнерства организаций промышленности и органов государственной власти северного региона [3].

Развитие частно-государственного партнерства в целях повышения качества жизни населения предопределяет необходимость совершенствования теоретико-методологических аспектов оценки его влияния на социально-экономическое развитие северных регионов России [4].

Важной является разработка организационно-экономического механизма развития частно-государственного партнерства, ориентированного на обеспечение эффективного функционирования промышленного комплекса северного региона. Данный механизм, на наш взгляд, должен включать в себя организационные принципы, алгоритм становления и развития частно-государственного партнерства и аналитический инструментарий (межведомственную интегрированную информационную систему, базовые показатели эффективного управления частно-государственным партнерством).

Под организационно-экономическим механизмом развития частно-государственного партнерства в условиях Севера понимается совокупность участников, взаимодействие

которых формируется на организационных принципах и в соответствии с алгоритмом, адаптированным для решения поставленных задач.

### **Организационные принципы развития частно-государственного партнерства**

Предложенный нами на основе анализа практической деятельности органов государственной власти по управлению промышленным комплексом северного региона механизм развития частно-государственного партнерства опирается на принципы, положенные в основу решения задач, связанных с управлением частно-государственным партнерством. Важнейшими из них являются [5]:

— принцип целевой совместимости, заключающийся в создании целенаправленной системы управления, ориентированной на сочетание общих интересов частно-государственного партнерства в условиях Севера;

— принцип стратегической надежности, означающий создание таких условий управления частно-государственным партнерством, при которых достигается стабильность режима деятельности с учетом природно-климатических, горно-геологических и экономико-географических особенностей Севера;

— принцип планомерности, нацеливающий систему частно-государственного партнерства на решение стратегических задач развития на основе долгосрочного, среднесрочного и оперативного планирования;

— принцип оптимальности распределения функций управления, основанный на методах и правилах разделения полномочий и ответственности, по которым за каждым функциональным направлением закрепляется часть управленческой работы. При этом обязательным является соблюдение требования о том, что подготовка управленческого решения и взаимная ответственность за его реализацию возлагаются на участников частно-государственного партнерства, заинтересованных в реализации и высокой эффективности принятого решения;

— принцип научной обоснованности, исходящий из того, что средства и методы управления частно-государственным партнерством должны быть научно обоснованы и проверены на практике. Соблюдение этого принципа возможно только на основе непрерывного сбора, анализа, обобщения и структурирования научно-технической, экономической, правовой и другой информации с использованием информационной системы;

— принцип эффективности, предполагающий рациональное и эффективное использование природных ресурсов северных регионов;

— принцип совместимости взаимных интересов, выражающийся в общественном характере частно-государственного партнерства;

— принцип системного контроля, предусматривающий разработку комплекса мероприятий для выполнения поставленных целей.

Для успешной деятельности частно-государственного партнерства необходимо эффективное управление процессом его реализации, опирающееся на основополагающие принципы и учитывающее меняющиеся во времени обстоятельства и различные интересы субъектов партнерства [6]. Кроме того, со временем баланс интересов и перечень необходимых мероприятий может изменяться. Соответственно, в системе управления процессом реализации проектов частно-государственного партнерства должна быть предусмотрена процедура корректировки [7].

### **Алгоритм становления и развития организации управления частно-государственным партнерством**

Авторами предложен следующий алгоритм становления

и развития организации управления частно-государственным партнерством [5]:

1. Информационный этап, включающий в себя сбор, анализ, обобщение и структурирование информации органов государственной власти субъекта Федерации.

2. Локализация интересов, предусматривающая формирование области общих интересов и взаимный обмен информацией между участниками интегрированной межведомственной информационной системы, направленный на достижение стратегических целей и решение тактических задач социально-экономического развития региона.

3. Обеспечение экономической безопасности, заключающееся в определении достоверности информации о рисках и угрозах экономической безопасности, ее систематизации по направлениям аналитической работы.

4. Мониторинг сферы частно-государственного партнерства, включающий в себя выбор информационного объекта, область интересов, территориальные границы реализации интересов и рамки полномочий участника партнерства.

5. Оценка результативности частно-государственного партнерства и прогнозирование экономического развития региона.

Перечисленные выше этапы представляют собой логический процесс реализации функций управления частно-государственным партнерством для достижения общих целей социально-экономического развития, роста экономики и обеспечения безопасности промышленного комплекса. На рис. 1 представлен организационный механизм управления частно-государственным партнерством в условиях Севера.

### **Интегрированная межведомственная информационная система**

Предлагаемый нами организационный механизм управления частно-государственным партнерством предполагает внедрение в деятельность органов государственной власти интегрированной межведомственной информационной системы реализации частно-государственного партнерства, которая, на наш взгляд, позволит расширить возможности органов государственной власти по эффективному управлению частно-государственным партнерством и подготовке управленческих решений по обеспечению экономической безопасности промышленного комплекса.

Интегрированная межведомственная информационная система обеспечивает взаимный обмен информацией между участниками частно-государственного партнерства и комплексную реализацию общих интересов, направленную на достижение стратегических целей и решение тактических задач социально-экономического развития региона. Обмен информацией в рамках межведомственной информационной системы позволит органам государственной власти в режиме онлайн формировать статистику запросов, просмотров, результатов применения информации всеми участниками системы при соблюдении следующих условий обеспечения информационной безопасности [6]:

— проверка правомерности получения информации субъектом партнерства — вход пользователя в межведомственную информационную систему возможен только с персонального рабочего места пользователя с использованием уникального идентификатора;

— применение электронных подписей, специальных защитных средств хранения электронных ключей;

— контроль правомерности доступа к определенной части материалов (подтверждение обоснованности запроса конкретных данных).

Права и уровни доступа к информации могут гибко настраиваться на разных уровнях системы. Доступ к сегментам

информации межведомственной информационной системы других регионов значительно ускорит процесс контроля финансово-хозяйственной деятельности участников частно-государственного партнерства разных регионов.



**Рис. 1. Организационный механизм управления частно-государственным партнерством в условиях Севера**  
**Базовые показатели эффективного управления частно-государственным партнерством**

Важным также является разработка системы оценки эффективности взаимодействия органов государственной власти по обеспечению устойчивого развития и безопасности промышленного комплекса в рамках частно-государственного партнерства, предусматривающая использование методического обеспечения и баз данных, включающих показатели оценки состояния экономики и экономической безопасности промышленного комплекса. Важным условием выбора показателей является их доступность и возможность расчета удельных значений.

Оценка эффективности влияния частно-государственного партнерства на рост производства и обеспечение экономической безопасности промышленного комплекса опирается на сравнение фактических показателей результатов финансово-хозяйственной деятельности с пороговыми значениями.

Оценка предполагает использование четырех видов показателей: абсолютных, динамических, удельных и пороговых. Абсолютные значения используются для расчета удельных и пороговых показателей; удельные представляют собой удельный вес значения соответствующего показателя по виду экономической деятельности; динамические отражают изменения в пределах временных рамок исследования; пороговые используются в качестве динамических критериев для выявления «зон регулирования» [5].

Для оценки состояния экономики и экономической безопасности промышленного комплекса нами предложена система базовых показателей. Оценка производилась по следующим направлениям: рост производства в промышленном комплексе северного региона, инвестиционная и инновационная деятельность, финансовая обеспеченность предприятий, уровень жизни работников промышленного сектора экономики, внешнеэкономическая деятельность промышленных предприятий, влияние производственной деятельности на окружающую среду. В перечень базовых показателей оценки состояния экономики и экономической безопасности промышленного комплекса вошли валовой региональный продукт; объем инвестиций в основной капитал; объем налоговых поступлений в бюджет региона; финансовый результат предприятий промышлен-

ности; численность работников; среднемесячная начисленная заработная плата; объемы выбросов вредных веществ и загрязненных сточных вод в окружающую среду [Там же].

В случае отклонения показателей фактических результатов финансово-хозяйственной деятельности от заданных пороговых значений состояния экономической безопасности промышленного комплекса осуществляется корректировка с использованием экономических, административных и институциональных методов.

Экономические методы опираются на стимулирование и мотивацию участников частно-государственного партнерства с использованием ресурсных возможностей органов власти северного региона; административные заключаются в регулировании прав и полномочий участников частно-государственного партнерства в рамках полномочий региональных органов власти; институциональные методы применяются при разработке и оценке региональных программ частно-государственного партнерства, основанных на сценарном прогнозировании, целеполагании и индикативном планировании социально-экономического развития в соответствии со стратегической целью, приоритетами регионального развития и эффективно-го использования ресурсного потенциала северного региона и предпринимательского сообщества.

На наш взгляд, для эффективного использования экономических, административных и институциональных методов при реализации региональных программ социально-экономического развития северного региона может быть создан региональный координирующий орган, например, координационный совет по организации частно-государственного партнерства, структура которого представлена на рис. 2.

В качестве основных функций координирующего органа предполагаются процессное консультирование для обеспечения условий доверия и взаимности интересов участников партнерства, а также изучения и адаптации мирового и отечественного опыта частно-государственного партнерства. Это может быть реализовано посредством использования такой формы взаимоотношений, как «инновационный семинар», на котором могут быть скорректированы (с использованием экономических методов и учетом особенностей северного региона) правила игры при взаимодействии власти и бизнеса.

Основными показателями результативности частно-государственного партнерства в отношении устойчивого развития и безопасности промышленного комплекса являются [Там же]:

1) увеличение доходов от реализации продукции (работ, услуг) организаций промышленности за счет: роста объемов инвестиций в промышленность путем создания благоприятного инвестиционного климата в регионе; роста внешнеторгового оборота за счет повышения конкурентоспособности продукции; повышения инновационной активности организаций промышленности и внедрения новых технологий для обрабатывающих производств, в том числе за счет участия совместно с бизнесом в проектах частно-государственного партнерства в инновационной сфере (частно-государственные центры подготовки и повышения квалификации, проекты создания центров трансфера технологий, технопарков, бизнес-инкубаторов, совместное финансирование инновационных проектов) [8];

2) снижение расходов, связанных с производством и реализацией продукции (работ, услуг) организаций промышленности, посредством: эффективного использования производ-

ственных мощностей; изменения структуры персонала; снижения выбросов загрязняющих веществ в окружающую среду; снижения экономически необоснованных расходов;

3) снижение налоговой нагрузки с помощью различных методов налогового регулирования: уменьшения налоговой базы по налогу на прибыль организаций промышленности, осуществляющих инновационную деятельность; применения специальных налоговых режимов; налоговых льгот, право предоставления которых находится в компетенции субъекта РФ; инвестиционных налоговых кредитов [9];

4) повышение финансового результата за счет: увеличения доходов от реализации продукции (работ, услуг) организаций промышленности; снижения расходов, связанных с производством и реализацией; повышения рентабельности проданной продукции промышленности; снижения объемов просроченной дебиторской и кредиторской задолженности; увеличения прибыли, остающейся в распоряжении организаций промышленности после уплаты налога на прибыль и других налоговых платежей; снижения количества убыточных организаций промышленности.

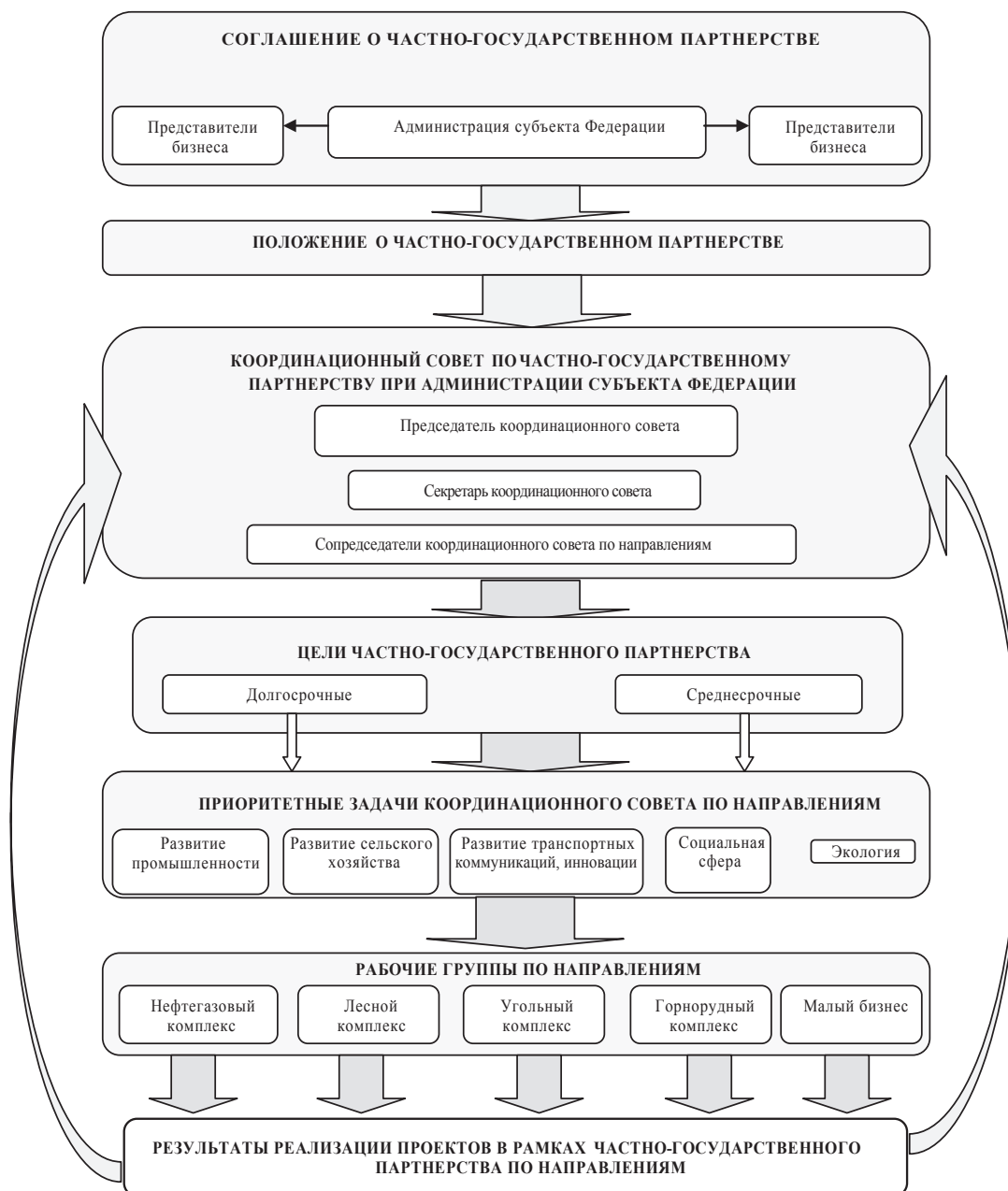


Рис. 2. Структура координационного совета по организации частно-государственного партнерства

### Заключение

Предложенный организационно-экономический механизм развития частно-государственного партнерства на региональном уровне, по мнению авторов, будет способствовать эффективному развитию частно-государственного партнерства в промышленном комплексе Республики Коми по следующим направлениям:

— повышение инвестиционной привлекательности промышленности Республики Коми с помощью реализации инвестиционных проектов, предлагаемых под финансовые гарантии ее бюджета;

— создание условий для перехода к инновационному сценарию развития промышленности, повышение эффективности использования научного, научно-технического, инновационного потенциала промышленности республики и пре-

ращение его в один из основных факторов экономического роста;

— повышение финансового результата деятельности организаций промышленности за счет снижения необоснованных и экономически неоправданных расходов, финансового менеджмента, сокращения числа убыточных организаций;

— эффективное использование природных ресурсов посредством их комплексного освоения и переработки.

Таким образом, применение предложенных механизмов и инструментов частно-государственного партнерства в наибольшей степени окажет положительное влияние на такие составляющие регионального развития, как бюджетная обеспеченность и инвестиционная деятельность, в соответствии с программой социально-экономического развития Республики Коми до 2020 года [10].

### БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Ганжа И. В. Теоретические подходы к развитию государственно-частного партнерства // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2012. № 2. С. 97—101.
2. Морозова Н. И. Роль государственно-частного партнерства в формировании и реализации промышленной политики // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2013. № 3. С. 150—155.
3. Чужмаров А. И., Шихвердиев А. П. Частно-государственное партнерство: содержание и принципы // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2012. № 4. С. 264—275.
4. Шеломенцев А. Г., Дорошенко С. В. Инновационные формы развития слабоосвоенных территорий России // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2012. № 2. С. 150—162.
5. Чужмаров А. И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера: автореф. дис. ... канд. экон. наук. Екатеринбург, 2012. 29 с.
6. Кабанов В. А., Очеретяная Д. В. Тенденции модернизации российских регионов: роль государственно-частного партнерства в формировании региональной политики // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2012. № 2. С. 93—96.
7. Чужмаров А. И. Развитие частно-государственного партнерства в условиях Севера. М.: Экон-Информ, 2012. 178 с.
8. Мазоль С. И. Государственно-частное партнерство в инновационной сфере: меры государственной политики отдельных стран // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2013. № 4. С. 88—110.
9. Шихвердиев А. П., Калина А. В., Терентьева О. А. Механизмы повышения конкурентоспособности предприятий малого и среднего бизнеса Республики Коми в системе взаимоотношений бизнеса и власти // Корпоративное управление и инновационное развитие экономики Севера: Вестник Научно-исследовательского центра корпоративного права, управления и венчурного инвестирования Сыктывкарского государственного университета. 2012. № 1. С. 197—209.
10. Стратегия социального и экономического развития Республики Коми на период до 2020 года (в ред. Пост. Правительства РК от 26.01.2009 № 22, от 22.12.2009 № 390, от 22.12.2010 № 460) // СПС «КонсультантПлюс»: Законодательство [Электронный ресурс] (дата обращения: 12.04.2015).

### REFERENCES

1. Ganja I. V. Theoretical approaches to the development of public-private partnerships // Business. Education. Law. Bulletin of the Volgograd Business Institute. 2012. № 2. P. 97—101.
2. Morozova N. I. Role of public-private partnership in the development and implementation of industrial policy // Business. Education. Law. Bulletin of the Volgograd Business Institute. 2013. № 3. P. 150—155.
3. Chuzhmarov A. I., Shihverdiev A. P. Public-private partnership: the content and principles // Corporate Governance and innovative development of the economy of the North: the Journal of the Research Center of Corporate Law, Management and Venture Capital Syktyvkar State University. 2012. № 4. P. 264—275.
4. Shelomentsev A. G., Doroshenko S. V. Innovative forms of poorly developed territories of Russia // Corporate Governance and innovative development of the economy of the North: the Journal of the Research Center of Corporate Law, Management and Venture Capital Syktyvkar State University. 2012. № 2. P. 150—162.
5. Chuzhmarov A. I. The development of public-private partnership in the North: Author. Dis. ... Cand. Economy. Sciences. Ekaterinburg, 2012. 29 p.
6. Kabanov V. A., Ocheretyany D. V. Trends modernization of Russian regions: the role of public-private partnership in shaping regional policy // Business. Education. Law. Bulletin of the Volgograd Business Institute. 2012. № 2. P. 93—96.
7. Chuzhmarov A. I. The development of public-private partnership in the North. M.: Ekon-Inform, 2012. 178 p.
8. Mazol S. I. Public-private partnership in innovation: government policies of individual countries // Corporate management and innovative development of the economy of the North: Bulletin of the Research Center of corporate management and venture investment Syktyvkar State University. 2013. № 4. P. 88—110.
9. Shihverdiev A. P., Kalina A. V., Terentyeva O. A. Mechanisms to enhance the competitiveness of small and medium-sized enterprises

of the Republic of Komi in the relationship between business and government // Corporate management and innovative development of the economy of the North: Bulletin of the Research Center of corporate management and venture investment Syktyvkar State University. 2012. № 1. P. 197—209.

10. Strategy of social and economic development of the Republic of Komi in 2020 (as amended. Lent. Government of the Republic of Komi from 26.01.2009 № 22, from 22.12.2009 № 390, from 22.12.2010 № 460) // ATP ConsultantPlus: Legislation [Electronic resource] (date of viewing: 12.04.2015).

---

**Как цитировать статью:** Шихвердиев А. П., Чужмаров А. И., Калина А. В. Организационно-экономический механизм развития частно-государственного партнерства в регионе // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2015. № 4 (33). С. 50—55.

**For citation:** Shihverdiev A. P., Chuzhmarov A. I., Kalina A. V. Organizational and economic development mechanism for public-private partnerships in region // Business. Education. Law. Bulletin of Volgograd Business Institute. 2015. № 4 (33). P. 50—55.

---

**УДК 338.48+378**

**ББК 65.433+74.58**

**Belikova Ekaterina Vladimirovna,**  
candidate of economics, assistant professor  
of the department of financial and economic disciplines  
of Volgograd Business Institute,

Volgograd,  
e-mail: polabel@mail.ru

**Stepanyan Vera Mihailovna,**  
candidate of pedagogical sciences, associate professor  
of the department of hotel and tourism management  
of Volgograd State Academy of Physical Culture,  
Volgograd,  
e-mail: step-v2006@yandex.ru

**Беликова Екатерина Владимировна,**  
канд. экон. наук, доцент кафедры финансово-экономических  
дисциплин Волгоградского института бизнеса,

г. Волгоград,  
e-mail: polabel@mail.ru

**Степанян Вера Михайловна,**  
канд. пед. наук, доцент кафедры  
гостиничного и туристического менеджмента  
Волгоградской государственной академии  
физической культуры,  
г. Волгоград,  
e-mail: step-v2006@yandex.ru

## **ОТКРЫТИЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПОДГОТОВКИ «РЕКРЕАЦИЯ И СПОРТИВНО-ОЗДОРОВИТЕЛЬНЫЙ ТУРИЗМ» В СПОРТИВНОМ ВУЗЕ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ РЕГИОНА**

### **OPENING OF SPECIALTY «RECREATION AND SPORT TOURISM» AT THE SPORTS UNIVERSITY AS THE FACTOR OF DEVELOPMENT OF THE REGION**

*В статье дается обобщенный анализ индустрии туризма и гостеприимства города Волгограда, перечисляются проблемы, сдерживающие рост туристической привлекательности города. Определяется основная проблема, заключающаяся в потребности в квалифицированных трудовых ресурсах, способных гарантировать нужное качество туристских услуг. Актуализируется важность открытия направления подготовки «Рекреация и спортивно-оздоровительный туризм» в спортивном вузе Волгограда. Определяются конкурентные преимущества выпускников данного направления, позволяющие обеспечить профессиональную подготовку специалистов для осуществления педагогической и рекреационно-оздоровительной деятельности в образовательных, санаторно-курортных, туристско-краеведческих учреждениях.*

*The article provides analysis of the tourism and hospitality industry in Volgograd; lists the main problems hindering growth of the tourist attraction of the city. The main problem consisting in demand for qualified labor forces capable to guarantee the required quality of tourist services is determined. The importance of opening the training course «Recreation and sport tourism» at the sport higher educational institution of Volgograd is actualized. Competitive advantages of the graduates of this training course are determined, which allow ensuring professional training of specialists in pedagogical and*

*recreational and health activities in educational, health resorts, tourist and local history institutions.*

*Ключевые слова: направление подготовки, бакалавриат, туризм, рекреация, образовательный стандарт, профессиональная деятельность, конкурентные преимущества, специалисты, инфраструктура, индустрия.*

*Keywords: direction of training, bachelor's degree program, tourism, recreation, educational standard, professional activity, competitive advantages, experts, infrastructure, industry.*

Развитая индустрия туризма и оказания услуг гостеприимства в Волгограде — это большие возможности для развития малого и среднего бизнеса в городе и, соответственно, улучшения социально-экономического положения жителей.

Индустрия туризма активно содействует процессу создания дополнительных рабочих мест. Таким образом, происходит повышение трудовой занятости населения как на предприятиях первичных услуг, так и на предприятиях по предоставлению вторичных услуг (предприятия питания гостиничного хозяйства, банки, химчистки, лечебные заведения и т. д.). Указанные факторы имеют значительное влияние на развитие мелкого и среднего бизнеса и способствуют общему оздоровлению экономики [1].

Развитая индустрия туризма содействует увеличению