

13. Kotomanova K. A. Personal consumption as a factor in the formation of human potential in modern Russia : author's abstract of the thesis for candidate of economics' degree. Tomsk, 2016. 26 p.

14. Mityugina M. M., Kravchenko T. V. Analysis of dynamics of moral health of society as the basis for improving the quality of life of the population // Self-management. 2015. No. 11. P. 23–26.

15. Mityugina M. M., Kravchenko T. V. Management of psychosocial risks as a tool to improve the quality of life of the population of the region // Self-management. 2015. No. 10. P. 25–27.

**Как цитировать статью:** Митюгина М. М., Кравченко Т. В. Анализ эволюции представлений о сущности понятия «человеческий потенциал» как основы обеспечения реиндустриализации экономики региона // Бизнес. Образование. Право. 2017. № 4 (41). С. 168–173.

**For citation:** Mityugina M. M., Kravchenko T. V. Analysis of the evolution of ideas about the nature of «human potential» as the basis for ensuring reindustrialization of the regional economy // Business. Education. Law. 2017. No. 4 (41). P. 168–173.

УДК 330.113.2

ББК 65.497.4-640

**Romanishina Tatiana Sergeevna**,  
candidate of economics, associate professor,  
associate professor of the department 510B  
of Moscow Aviation Institute,  
Serpuhov,  
e-mail: romanishina-t@rambler.ru

**Романишина Татьяна Сергеевна**,  
канд. экон. наук, доцент,  
доцент кафедры 510Б  
Московского Авиационного Института,  
г. Серпухов,  
e-mail: romanishina-t@rambler.ru

## СОВРЕМЕННЫЕ МЕТОДЫ И ПРИНЦИПЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ С УЧЕТОМ ОПЫТА КАЛУЖСКОЙ ОБЛАСТИ

## THE MODERN METHODS AND PRINCIPLES OF REGULATION THE DEVELOPMENT OF INNOVATIVE ENTERPRISES BASED ON THE EXPERIENCE OF KALUGA REGION

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

08.00.05 – Economics and management of national economy

*В статье рассматриваются основные методы и принципы регулирования развития инновационных предприятий с позиции обеспечения устойчивого развития территорий. Выделяются механизмы территориального управления и региональной промышленной политики, позволяющие создать эффективную систему развития инновационной активности промышленных предприятий в сложной социально-экономической системе. Описан опыт регионального управления развитием инновационных предприятий Калужской области. Традиционные подходы к стимулированию инновационного творчества и формированию инновационной активности территориальной бизнес-среды во многих регионах России малоэффективны. Необходимо изучать современные тенденции и условия формирования актуальных подходов стратегического управления инновациями в регионах.*

*The article discusses the main methods and principles of regulation of development of innovative enterprises from the point of view of sustainable development of the territory. The article identifies the mechanisms of territorial management and regional industrial policy that allows you to create an effective system of development of innovative activity of industrial enterprises in a complicated socio-economic system, describes the experience of regional management of development of innovative enterprises in Kaluga region. Trad-*

*tional approaches to encourage innovation creativity and the formation of innovative activity of territorial business environment are inefficient in many Russian regions. As a result, it is necessary to examine the current trends and conditions for the formation of up-to-date approaches to strategic innovation management in regions.*

*Ключевые слова: инновационное предприятие, региональное развитие, управление территорией, развитие территории, территориальная система, показатели качества, территориальное управление, принципы инновационной политики, наукограды, кластеры инновационной активности, сценарии территориального развития, стратегическое развитие территорий, стратегия инновационного развития.*

*Keywords: innovation enterprise, regional development, territory management, territory development, territorial system, quality indicators, territorial management, the principles of innovation policy, science cities, clusters of innovation activity, the scenarios of territorial development, strategic development areas, the strategy of innovative development.*

### Введение

Объективно направленность развития промышленных предприятий в направлении повышения активности инновационных исследований, освоения нововведений

обусловлена нынешней тенденцией к глобализации мировой экономики, которая проявляется в росте доли научных исследований в большинстве развитых и новых индустриальных странах, создании всевозрастающего количества исследовательских подразделений в благоприятных для такой деятельности регионах.

Деятельность инновационно активных предприятий не достигает необходимого уровня для перехода России на новый уровень экономики — инновационный. Это вызвано в основном снижением реального объема финансирования инновационной деятельности, учитывая инфляционные процессы в России, а не их номинальные значения, что связано с неспособностью предприятий к самофинансированию, проблемой привлечения средств с помощью банковских кредитов из-за высоких размеров кредитных ставок, постоянным изменением валютного курса и политической нестабильностью, что формирует недоверие у иностранных инвесторов.

Среди большинства регионов России Калужская область — один из наиболее высокоорганизованных и промышленно развитых инновационных центров. Данная территориальная система отличается особым ресурсным и научным потенциалом, а также высокой инвестиционной активностью отечественных и иностранных инвесторов. Система развития инновационных предприятий в данном регионе не совершенна, однако достаточна для достижения одних из наиболее высоких результатов в национальной экономике. Модель инновационного развития социально-экономических систем муниципальных образований Калужской области в национальной экономике представляет собой весьма интересную эмпирическую базу для исследования процессов реформирования социально-экономического пространства системы. **Цель** настоящего исследования — проанализировать опыт развития инновационных предприятий с описанием опыта Калужской области для выявления эффективных методов развития подобных систем в национальной экономике. **Задачи** исследования можно сформулировать следующим образом:

- описание методов развития инновационных промышленных предприятий в региональной экономике;
- формулирование принципов управления развитием инновационных бизнес-единиц в конкретной социально-экономической системе;
- обобщение научного взгляда и практического опыта управления инновационной стратегией региона и выделение приоритетных сценариев развития территориальных социально-экономических систем на уровне муниципальных образований с использованием сценариев и методов формирования инновационной экономики.

Настоящее исследование **актуально**, поскольку позволяет раскрыть методы и принципы развития инновационных предприятий в условиях региональных социально-экономических систем и с учетом изложенного опыта. Посредством данного анализа появляется возможность предложить новые сценарии развития инновационной промышленной базы на всем пространстве Российской Федерации. **Научная новизна** заключается в практическом описании стратегического подхода к управлению инновационным развитием региональных социально-экономических систем, включающего ряд последовательных методов территориального инновационного менеджмента.

## Основная часть

Одним из важнейших стимулов для инновационного развития должно стать создание условий добросовестной конкуренции во всех отраслях экономики. Именно благодаря конкурентной борьбе субъекты хозяйствования вынуждены разрабатывать и внедрять новшества в виде новых видов продукции и услуг, инновационных технологий, социально-экономических и организационно-технических решений производственного, финансового, коммерческого, административного или иного направления.

В свою очередь, эти инновации способствуют повышению конкурентоспособности товаров и услуг, успешно представляя их на внутреннем и внешнем рынках, что, безусловно, является важным мотивационным фактором дальнейшего инновационного развития в стране. И, наоборот, при условии, если конкуренция отсутствует на товарном рынке, то для субъектов хозяйствования отсутствуют и стимулы для инновационного развития. Безусловно, на монополизированных рынках предприниматели не видят веских причин для расходования средств на совершенствование производства или улучшение качества товаров и услуг, поскольку они и так уверены, что их продукция найдет своего потребителя.

В истории экономической мысли существовали различные взгляды на взаимосвязь конкуренции и инноваций. Й. Шумпетер утверждал, что крупные монополистические фирмы с рыночной властью способны обеспечить высокие темпы научно-технического прогресса.

Ф. Шерер на основе эмпирических данных по промышленности США построил модель, которая предполагает сочетание элементов конкуренции и монополии на одном и том же рынке, она описывается «кривой перевернутой U». Данная кривая отражает связь между конкуренцией и инновационной деятельностью. Ф. Шерер доказал, что при конкуренции, приближенной к совершенной, активность инновационной деятельности является низкой. Она растет при условии увеличения уровня рыночной конкуренции, достигая оптимума на олигополистических рынках, и уменьшается по мере дальнейшего ослабления конкуренции.

Управление инновационным развитием промышленных предприятий осуществляется на нескольких уровнях: уровень государства, уровень региона или отрасли, уровень конкретного субъекта хозяйственной деятельности. Первые два представляют макроуровень управления, а последний — микроуровень.

Реализация инновационной политики предполагает определенное сочетание мер, методов и соответствующих институтов, разрабатывающих и реализующих мероприятия, которые являются определяющими для развития и внедрения инноваций и обеспечивают реализацию инновационного развития промышленных предприятий регионов [1].

Методы управления инновациями формируются на уровне государства и на уровне региона, либо отрасли включают в себя элементы регулирующих механизмов:

- государственного регулирования рыночных процессов;
- правового регулирования предпринимательской деятельности;
- социального регулирования;
- политического регулирования и тому подобное.

С помощью методов экономического стимулирования государство стимулирует развитие приоритетных отраслей, науки и техники, инвестиционную и инновационную деятельность и регулирует производство определенных видов товаров. Методы планирования стимулируют развитие определенных отраслей, регионов, видов деятельности, вызывая разработку новаций разного уровня и инновационный путь развития. Правовые методы регулируют воздействие через правовое регламентирование конкретных видов деятельности, систему государственных стандартов и методов прямого администрирования. Методы социального регулирования оказывают влияние на развитие рынка отдельных видов товаров через общественные движения и негосударственные организации. Методы политического регулирования влияют путем предоставления права на предпринимательскую деятельность, права на собственность, предоставления определенного правового статуса отдельным территориям, защиты интеллектуальной собственности и т. д.

Государство играет одну из основных ролей в инновационной активности предприятий, оказывая прямое или косвенное влияние на управление и (или) регулирование инновационной деятельности. Чтобы осуществить качественный прорыв в области инноваций, необходима существенная поддержка наукоемких отраслей со стороны государства, которое должно, с одной стороны, осуществлять поддержку инновационной деятельности, с другой — регулировать инновационные процессы.

Государственное регулирование развития инновационных предприятий носит в основном индикативный, то есть рекомендательный характер, и проявляется в следующем:

- формирование и реализация государственной инновационной политики страны в целом;
- законодательное регулирование осуществления инновационной деятельности предприятия;
- применение целевых программ для обеспечения инновационного развития предприятия;
- целевая государственная поддержка научных исследований и внедрение инноваций на предприятиях;
- содействие привлечению источников финансирования научных исследований и внедрение инноваций на предприятиях;
- содействие льготному кредитованию предприятий, внедряющих инновации;
- применение специального налогообложения для предприятий, которые внедряют инновации;
- институциональная защита интеллектуальной собственности.

Все методы регулирования инновационной деятельности можно разделить на прямые и косвенные.

Прямые методы направлены на непосредственное возникновение инновационных процессов. Среди них можно выделить:

- планирование государственной научно-технической политики;
- реализация научно-технических проектов;
- непосредственное государственное инвестирование в инновационные проекты [2].

К методам косвенного государственного регулирования развития инновационных предприятий относятся: осуществление фискальной политики, ценовой политики, денежно-кредитной политики в сфере товарно-денежных отношений субъектов хозяйствования, осуществление

таможенного регулирования импорта и экспорта товаров и услуг, регулирование отношений собственности на ресурсы. Указанные методы направлены на определение правил игры на рынке товаров и услуг.

При осуществлении прямого или косвенного регулирования инновационной деятельности государство использует механизм по созданию благоприятного инновационного климата при помощи финансирования через систему государственных научно-технических программ различных уровней, через специальные фонды (например, Российский фонд технологического развития, Российская венчурная компания, Российский инвестиционный фонд информационно-коммуникационных технологий и др.).

Регулирование инновационного развития промышленных предприятий предусматривает выполнение следующих условий: активизацию инвестиционной политики по развитию промышленной отрасли; внедрение инновационных технологий в промышленное производство; развитие технологий рационального использования производственного потенциала промышленных предприятий с использованием ресурсосберегающих технологий; создание условий для интеграции отечественных промышленных предприятий в национальный и международный рынки на основе развития межрегионального и международного сотрудничества с учетом обеспечения инновационной и инвестиционной безопасности.

Выбор того или иного метода государственного регулирования зависит от конкретных условий коммерческой деятельности каждого отдельного субъекта хозяйствования, где в условиях современных рыночных отношений приоритет отдается использованию системы стратегического управления. При этом в условиях усиления интеграционных процессов особое значение приобретает такая составляющая, как система формирования приоритетов и реализации инновационной политики в системе обеспечения стабильного экономического развития в условиях усиления интеграционных процессов, где одной из ключевых задач является создание надлежащей подсистемы финансово-экономического и антикризисного обеспечения, а роль государственной политики проявляется через такие подсистемы, как бюджетная, налоговая, денежно-кредитная и инвестиционная.

Схема структурно-функционального построения концептуальных основ стратегических решений на уровне государства относительно инновационного развития промышленных предприятий представлена на рисунке на стр. 176.

Исследование роли государства в инновационном развитии позволило определить концептуальные основы стратегических решений на уровне государства в отношении инновационного развития промышленных предприятий, которые должны стимулировать создание и развитие отечественных высоких и критических технологий. Основной целью стратегии инновационного развития промышленных предприятий России является организационное обеспечение конкурентоспособности отраслей экономики. Основное стратегическое направление — создание инновационных отраслевых кластеров с учетом глобализационных процессов в мире. Это направление реализуется через развитие инновационной деятельности в сырьевом кластере, развитие инновационной деятельности на предприятиях перерабатывающей отрасли, институциональное обеспечение конкурентоспособности отраслей экономики государства [3].

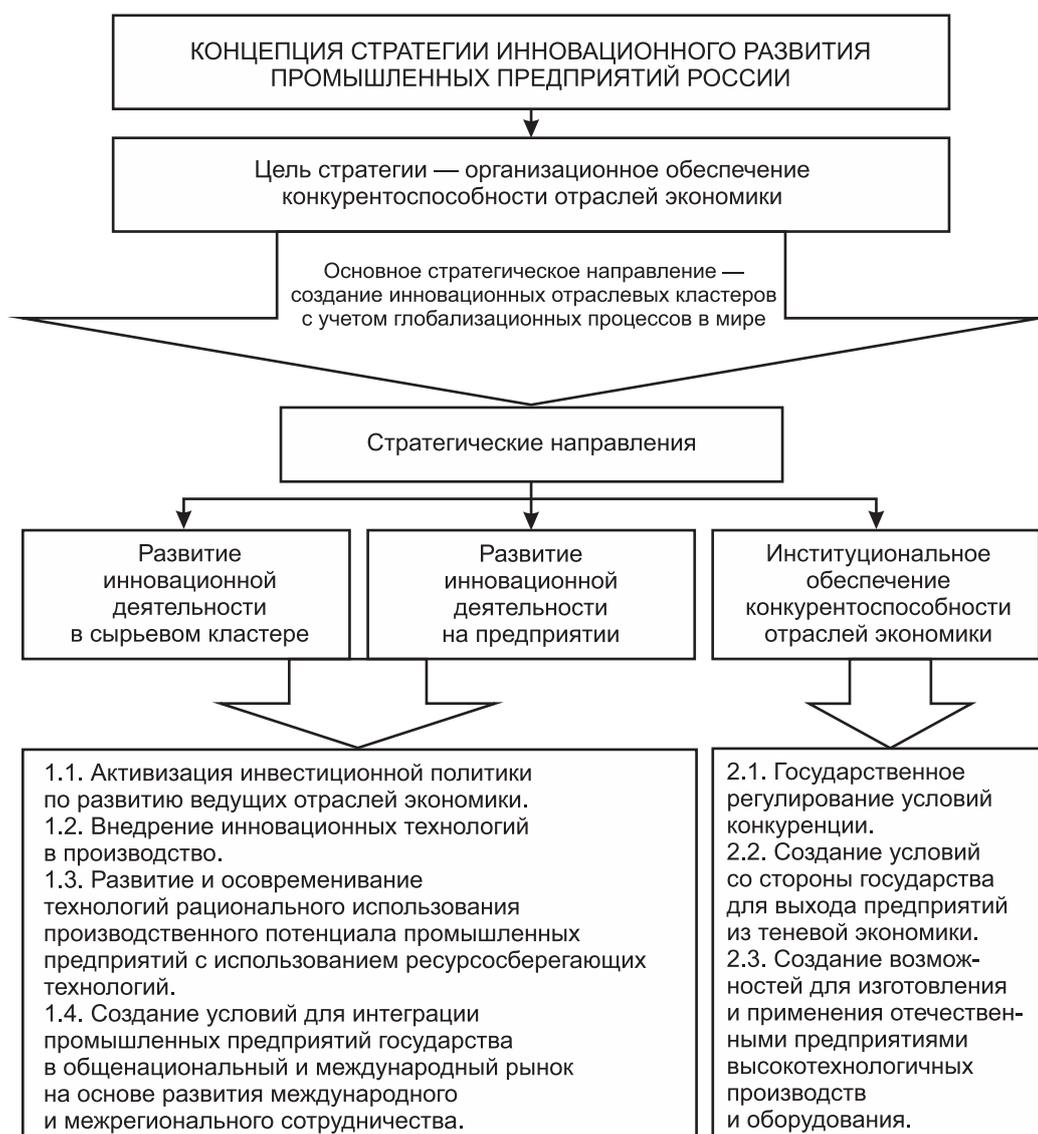


Рисунок. Схема структурно-функционального построения концептуальных основ стратегических решений на уровне государства относительно инновационного развития промышленных предприятий

Но какой бы ни была государственная политика поддержки инновационного развития, она должна, прежде всего, обеспечивать значительный экономический эффект, способствовать деловой активности, стимулировать сочетание производств, что будет давать синергетический эффект, повышать конкурентоспособность этих производств, их самостоятельное расширенное воспроизводство согласно условиям мирового рынка. Все это в итоге должно способствовать экономическому росту национальной экономики.

Обеспечение инновационного развития предприятий регионов будет осуществляться по следующим основным этапам:

- формирование и законодательное закрепление государственной политики поддержки инновационного развития предприятий регионов;
- формирование эффективно действующей региональной инновационной инфраструктуры;
- разработка программ инновационного развития конкретных регионов с учетом приоритетных направлений инновационной деятельности регионального уровня;
- реализация программ инновационного развития регионов с текущей корректировкой.

Реализация механизма регионального регулирования инновационной деятельности предполагает выделение ряда задач или целей, поставленных региональными органами власти, которые можно разграничить на стратегические, промежуточные и текущие. Все указанные цели решаются посредством использования соответствующего набора методов и мер регулирования инновационной деятельности.

На примере опыта развития и поддержки инновационных промышленных предприятий в Калужской области возможно оценить перечисленные современные методы регулирования развития инновационных предприятий и далее сформулировать принципы данного управления.

Основой инновационного развития Калужской области является научно-технический потенциал. Калужская область занимает одно из ведущих мест в России по научному потенциалу и успешно формирует региональную инновационную систему путем инвестирования экономики, основанной на знаниях. Важную роль в распространении инноваций играют инвестиции в основной капитал, а также региональная поддержка инновационной деятельности предприятий, поскольку руководство Калужской области осознает, что главная

задача региональной инвестиционной политики состоит в том, чтобы придать инвестициям инновационный характер. Только так можно обеспечить финансовую базу для инновационного развития области, конкурентоспособность товаров и услуг.

Предприятия Калужской области имеют довольно высокий инновационный потенциал в фармацевтике, электронике, в сфере высоких технологий, но пока общий уровень технологического и инновационного развития региона по сравнению с международными конкурентами ниже.

Инновационное развитие Калужской области является сбалансированным. Можно отметить несколько показателей, которые являются относительно слабыми местами в инновационном развитии региона.

В 2015–2016 годах в Калужской области было принято два базовых закона, которые отдельно регулируют правоотношения в научной (научно-технической) и инновационной деятельности.

Закон Калужской области № 134-ОЗ «О государственной поддержке субъектов инновационной деятельности в Калужской области» и Закон Калужской области № 17-ОЗ «О науке и научно-технической деятельности в Калужской области» недостаточно полно раскрывают все основные аспекты общественных отношений в сфере инновационной, научной и научно-технической деятельности, так как в них не указаны:

- принципы регулирования инновационной деятельности;
- субъекты и объекты инновационной деятельности;
- механизм реализации инновационной политики;
- источники финансирования.

Особенности государственной поддержки субъектов инновационной деятельности определены приоритетными видами экономической деятельности в соответствии с утвержденными документами стратегического планирования и возможностями регионального бюджета. Организации Калужской области, которые осуществляют научные исследования и разработки, освобождаются от уплаты налога на имущество. Также предусмотрены субсидии на поддержку инновационной деятельности в Калужской области.

Организационные меры государственной поддержки инновационной деятельности в Калужской области осуществляют: АО «Агентство инновационного развития — центр кластерного развития Калужской области», который входит в систему региональных институтов развития Калужской области; инжиниринговый центр в сфере фармацевтики, медицины и биотехнологий; Центр практического обучения для предприятий кластера на базе ИАТЭ НИЯУ «МИФИ»; Инновационный научно-образовательный центр «Виртуальные и симуляционные технологии в медицинском образовании». В регионе действует пять бизнес-инкубаторов, в которых размещены 48 субъектов малого инновационного предпринимательства.

В рейтинге инновационных регионов России, представленном на Гайдаровском форуме в РАНХиГС в январе 2017 года, из 85 российских регионов Калужская область вошла в десятку регионов-лидеров по развитию инноваций, заняв шестое место.

В рейтинг 2016 года вошли 29 индикаторов, среди которых — численность исследователей региона по отношению к численности населения; число патентных заявок; удельный вес компаний, осуществляющих инновации, в общем

числе организаций; коэффициент обновления основных фондов; объем привлеченных инвестиций из федерального бюджета в инновационную сферу экономики региона по отношению к ВРП.

Сегодня региональное развитие зависит от множества факторов. Один из важнейших — наличие единой стратегии работы, принятой к исполнению всеми министерствами и ведомствами, а также различные организации, помогающие реализовать предпринимательские проекты. Одна из таких организаций функционирует и в Калужской области — ООО «Центр поддержки предпринимательства».

В 2009 году Правительством Калужской области была подписана Стратегия социально-экономического развития Калужской области до 2030 года, главная цель которой состоит в обеспечении роста качества жизни населения на основе повышения конкурентоспособности региона и устойчивого экономического развития.

Реализация данной программы позволит по предварительным прогнозам до 2020 года увеличить такие показатели:

- количество субъектов малого и среднего предпринимательства в расчете на 1 тыс. чел. населения региона до 42,5 единиц;
- количество вновь созданных рабочих мест — 1,92 тыс. единиц;
- долю среднесписочной численности населения до 28,7 %;
- долю инновационных товаров, работ, услуг до 12,5 %;
- совокупную выручку организаций — участников кластеров от продаж продукции на внутреннем и внешнем рынках до 15,7 млрд руб.

Проблема подъема региональной экономики на должный уровень решается, в частности, путем введения кластерного подхода к деятельности организаций, учреждений, предприятий различных форм собственности через создание их территориально-отраслевых интеграционных объединений.

Сильные и слабые стороны методов инновационного развития Калужской области можно сформулировать следующим образом.

#### 1. Сильные стороны:

- численность исследователей в расчете на миллион человек населения;
- внутренние затраты на исследования и разработки в процентах от ВРП; объем поступлений от экспорта технологий в расчете на 1 тыс. руб. ВРП;
- число разработанных передовых производственных технологий в расчете на миллион человек экономически активного населения;
- удельный вес занятых в высокотехнологичных и среднетехнологичных (высокого уровня) видах деятельности в общей численности занятых в экономике региона, %;
- доля продукции высокотехнологичных и наукоемких отраслей в ВРП, %;
- инновационная активность региона.

#### 2. Слабые стороны:

- численность студентов образовательных учреждений высшего профессионального образования в расчете на 10 000 человек населения;
- число статей, опубликованных в журналах, индексируемых в Web of Science, в расчете на 100 исследователей;

— число статей, опубликованных в рецензируемых журналах, индексируемых в РИНЦ, в расчете на 100 исследователей;

— удельный вес инновационных товаров, работ, услуг в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, %;

— удельный вес вновь внедренных или подвергавшихся значительным технологическим изменениям инновационных товаров, работ, услуг, новых для рынка, в общем объеме отгруженных товаров, выполненных работ, услуг, %.

Детально проанализировав подходы ученых, которые рассматривают проблемные вопросы определения принципов формирования механизма инновационного развития промышленных предприятий, а также практику развития инновационных предприятий Калужской области, наиболее целесообразно использовать следующие:

— принцип непрерывной адаптации, который заключается в стремлении к поддержанию определенного баланса внешних и внутренних возможностей развития (внутренних побудительных мотивов деятельности предприятия и внешних, генерируемых рыночной средой), корректировки системы управления инновационным развитием предприятия в соответствии с изменениями условий функционирования, что позволит предприятию оперативно реагировать на изменения в среде с максимальной отдачей;

— принцип ритмичности, который состоит в постоянном (или периодическом) осуществлении инновационной деятельности промышленным предприятием, что не только обеспечит стабильный темп обновления, но и позволит оптимально распределять и использовать финансовые ресурсы предприятия;

— принцип самоорганизации, который заключается в самостоятельном обеспечении предприятием условий инновационного развития, то есть самоподдержке обмена инновационными ресурсами (информационными, материальными, финансовыми) между элементами производственно-сбытовой системы предприятия, а также между предприятием и внешней средой;

— принцип эффективности, который предполагает превышение эффектов от активизации инновационного развития над затратами на его стимулирование. Стоит отметить, что эффекты могут быть как экономическими, которые в большинстве случаев легко измерить в денежном выражении, так и социальными, выражающимися главным образом в качественных показателях;

— принцип ресурсного обеспечения инновационного развития, который связан с необходимостью привлечения различного рода ресурсов не только внутренних (материальных, финансовых, человеческих, информационных), но и внешних (консультантов, кредитов, венчурного капитала и т. п.) для обеспечения управления инновационным процессом;

— принцип альтернативности, который состоит в том, что в процессе осуществления инновационной деятельности остается идея приоритета и альтернатив, учитывается возможность построения индивидуальных путей инновационного развития в зависимости от колебаний внешней и внутренней среды. Альтернативность уже присутствует в начале генерирования идеи и заканчивается вариативностью использования ресурсов инновационной деятельности;

— принцип сбалансированности интересов субъектов инновационного развития, который заключается

в том, что производство и реализация новаций должны приносить выгоды всем (в идеале) участникам инновационного процесса.

Учитывая особенности инновационного развития предприятия и новые условия внешней среды, автор считает нужным приведенный перечень принципов, на базе которых осуществляется инновационное развитие промышленных предприятий, дополнить принципом постоянства инновационного развития и принципом синергетичности. Принцип устойчивости инновационного развития состоит в использовании предприятием ресурсосберегающих, энергосберегающих технологий и обеспечении социальной эффективности. Принцип синергетичности заключается в том, что реализация потенциала стратегии инновационного развития в полной мере зависит от согласованности действия факторов, влияющих на инновационное развитие и друг друга непосредственно, достигая при этом вместе большего результата, чем в одиночку [4].

Конкретизация принципов инновационного развития промышленного предприятия дает возможность на их основе рационально подойти к формированию организационно-экономического механизма. Формирование организационно-экономического механизма инновационного развития с учетом данных принципов позволит синтезировать методы и инструменты инновационного развития с учетом факторов, которые препятствуют или способствуют достижению инновационных целей предприятия. Механизм инновационного развития, основываясь на данных принципах, сможет обеспечить наращивание и реализацию инновационных возможностей промышленного предприятия, используя его внутренние резервы и внешние возможности.

При разработке организационно-экономического механизма инновационного развития промышленного предприятия необходимо применять следующие методы:

— системного анализа, индукции и дедукции для выяснения и уточнения сущности понятия «инновационное развитие предприятия», определения основных характеристик и обоснования комплексного подхода к определению уровня инновационного развития промышленного предприятия;

— научной абстракции, анализа иерархий, рангов для разработки методического подхода к оценке уровня инновационного развития промышленного предприятия;

— графический для наглядного изображения статистического материала и схематического изображения ряда теоретических и практических положений исследования;

— статистического анализа для изучения, группировки, выявления тенденций влияния факторов на инновационное развитие промышленных предприятий и инструментов их управления.

Организационно-экономический механизм любых хозяйственных процессов на промышленном предприятии включает в себя определенный порядок подсистем: планирование, финансирование, материально-техническое обеспечение, специальные структуры и подразделения, организации инновационных процессов, соответствующие каналы получения информации, оценка экономической эффективности и другие компоненты.

Саморегулирование инновационного развития промышленных предприятий заключается в поиске путей развития потенциальных возможностей, которые представляют собой непрерывную и последовательную разработку и вывод на рынок разного рода новаций, что в перспективе

обеспечит конкурентные преимущества предприятию. На основе этого предложена концепция инновационного развития промышленных предприятий.

Структурируя процесс разработки организационно-экономического механизма инновационного развития промышленных предприятий, учитывая теоретические основы его формирования и сущностные характеристики, особенности деятельности промышленных предприятий, стоит отметить отдельные и необходимые этапы этого процесса:

— первый этап: определение цели разработки организационно-экономического механизма инновационного развития промышленного предприятия;

— второй этап: определение принципов, которые обеспечат достижение главной цели формирования организационно-экономического механизма инновационного развития промышленного предприятия; законов, соблюдение которых является необходимым атрибутом существования каждого явления или процесса во времени и пространстве; исследований научных трудов ученых, а также специалистов в сфере управления инновационным развитием, стратегического управления, управления предприятием в условиях рынка;

— третий этап: проведение исследования факторов формализованных и трудно формализованных, которые влияют на формирование стратегии инновационного развития промышленного предприятия;

— четвертый этап: разработка методического подхода и показателей оценки инновационного развития промышленного предприятия на основе исследования существующих подходов и с учетом требований международных стандартов в сфере науки и инноваций;

— пятый этап: определение методики расчета интегрального показателя уровня инновационного развития предприятия и соответствующей качественной шкалы для определения альтернатив (сценариев) стратегии инновационного развития промышленного предприятия;

— шестой этап: разработка компенсационных мер для устранения слабых сторон предприятия, чтобы сформировать резервы для повышения потенциала реализации стратегии инновационного развития;

— седьмой этап: определение инструментов реализации стратегии инновационного развития (исследование особенностей разработки инновационных проектов и программы инновационного развития предприятия; разработка системы финансирования и стимулирования инновационного развития);

— восьмой этап: установление целевых показателей для проведения анализа, оценки и контроля стратегических преобразований инновационного развития на предприятии; определение стратегических ошибок; разработка мероприятий по уменьшению сопротивления стратегическим изменениям.

Проведенные исследования позволяют сделать **вывод**, что инновационная концепция развития промышленного региона является необходимым условием не только для его устойчивого развития.

### Заключение

В настоящее время управление развитием инновационного промышленного потенциала территории в контексте устойчивого развития социально-экономических систем требует повышенного внимания к методам регулирования численности и качества инновационных предприятий в системе.

Традиционным является управление инновациями с позиции разделения на уровни федерального, регионального, муниципального управления и уровень самоменеджмента хозяйствующего субъекта. Однако актуальным становится смещение акцентов и стратегических инициатив в сторону регионального менеджмента. Данное обстоятельство позволяет достигать более направленных и конкретных, а значит, качественных показателей. Самостоятельное (независимое) развитие инновационных предприятий вне экосистемы территории становится если не невозможным, то уж точно неэффективным. Оно осложняется вследствие отсутствия у бизнес-единицы возможностей влияния на реорганизацию инфраструктуры при самостоятельной реализации независимых стратегий.

Опыт развития инновационных предприятий в Калужской области можно в целом считать успешным и возможным в дальнейшем при соблюдении правил разработанной промышленной стратегии. Он учитывает не только создание стратегии развития классических промышленных кластеров, но и демонстрирует эффективность проектного подхода при целевом переориентировании показателей стратегии в сторону использования и развития инновационного промышленного потенциала.

Регулирование инновационного развития промышленных предприятий Калужской области как успешной территориальной единицы предусматривает выполнение следующих условий социально-экономических трансформаций:

— активизацию инвестиционной политики по развитию промышленной отрасли с позиции целевого подхода в области развития проектов конкретного научного направления;

— внедрение инновационных технологий в промышленное производство посредством направленной коммерциализации инноваций, вошедших в перечень целевых стратегических разработок, с дальнейшей реализацией проектного подхода в части мероприятий государственной поддержки развития инноваций на региональном уровне;

— развитие технологий рационального использования производственного потенциала промышленных предприятий с использованием ресурсосберегающих технологий, что достигается путем применения качественного подхода в регулировании развития комплекса инноваций региона;

— создание условий для интеграции отечественных промышленных предприятий в национальный и международный рынки на основе развития межрегионального и международного сотрудничества с учетом обеспечения инновационной и инвестиционной безопасности, а также регионального соседства.

Таким образом, применяемые в Калужской области методы и принципы регулирования развития инновационных промышленных предприятий имеют комплексную структуру и последовательную стратегию внедрения и исполнения. Интеграция каждого последующего метода в социально-экономический менеджмент региона возможно в цепочке:

целевой подход — проектный подход — качественный подход = системный результат.

Только в таком случае можно говорить о том, что средства, направляемые на регулирование инновационного развития территории, поступающие из независимых бюджетов различных уровней, будут не только успешно освоены, но и принесут реальный результат, способствующий устойчивому развитию инновационного потенциала.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Гибадуллина Е. А. Система стимулирования развития научно-технического и образовательного потенциала // Бизнес. Образование. Право. 2008. № 2 (6). С. 31–32.
2. Зубова О. Г. Комплексная оценка инвестиционного климата сельского поселения // Бизнес. Образование. Право. 2016. № 4 (37). С. 51–55.
3. Игнатова Т. В., Змияк С. С. Посткризисные особенности реализации государственной политики поддержки труда и бизнеса: региональный аспект // Бизнес. Образование. Право. 2013. № 2 (23). С. 78–81.
4. Романишина Т. С. Опыт развития социально-экономических систем муниципальных образований Московской области // Бизнес. Образование. Право. 2017. № 2 (39). С. 81–85.

## REFERENCES

1. Gibadullina E. A. System of stimulation of development of scientific-technical and educational potential // Business. Education. Law. 2008. No. 2 (6). P. 31–32.
2. Zubova O. G. A comprehensive assessment of the investment climate of the rural settlement // Business. Education. Law. 2016. No. 4 (37). P. 51–55.
3. Ignatova T. V., Zmiyak S. S. Post-crisis features of the public policy realization as for support of labour and business: a regional perspective // Business. Education. Law. 2013. No. 2 (23). P. 78–81.
4. Romanishina T. S. Experience in the development of socio-economic systems of municipalities in the Moscow region // Business. Education. Law. 2017. No. 2 (39). P. 81–85.

**Как цитировать статью:** Романишина Т. С. Современные методы и принципы регулирования развития инновационных предприятий с учетом опыта Калужской области // Бизнес. Образование. Право. 2017. № 4 (41). С. 173–180.

**For citation:** Romanishina T. S. The modern methods and principles of regulation the development of innovative enterprises based on the experience of Kaluga region // Business. Education. Law. 2017. No. 4 (41). P. 173–180.

**УДК 658.14**

**ББК 65.050**

**Spiridonova Ekaterina Vladimirovna**,  
candidate of economics,  
associate professor of the department of Management  
Novosibirsk State  
Technical University,  
Novosibirsk,  
e-mail: e.uvarova@corp.nstu.ru

**Спиридонова Екатерина Владимировна**,  
канд. экон. наук,  
доцент кафедры Менеджмента  
Новосибирского государственного  
технического университета,  
г. Новосибирск,  
e-mail: e.uvarova@corp.nstu.ru

**Trofimova Kristina Viacheslavovna**,  
graduate student, department of Management  
directions of training 38.04.02 — Management  
(International management)  
Novosibirsk State  
Technical University,  
Novosibirsk,  
e-mail: kris.v.tr@gmail.com

**Трофимова Кристина Вячеславовна**,  
магистрант кафедры Менеджмента  
направления подготовки 38.04.02 — Менеджмент  
(профиль: Международный менеджмент)  
Новосибирского государственного  
технического университета,  
г. Новосибирск,  
e-mail: kris.v.tr@gmail.com,

## ИСТОЧНИКИ ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИЙ: КОНЦЕПТУАЛЬНАЯ МОДЕЛЬ ДЛЯ ПРИНЯТИЯ УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ

### SOURCES OF FINANCING INNOVATIONS: A CONCEPTUAL MODEL FOR ADOPTING MANAGERIAL DECISIONS

08.05.00 – Экономика и управление народным хозяйством  
08.05.00 – Economics and management of national economy

*В статье предпринята попытка построения концептуальной модели выбора фандрайзинговых (безвозмездных, безвозвратных) источников финансирования проектов, в том числе высокотехнологических, инновационных. Обозначены три основных источника (физические и юридические лица, государство) и две формы взаимодействия с ними (адресная*

*и программно-целевая поддержка). Выявлены три ключевых параметра, оценка которых позволяет принять решение об обращении к тому или иному источнику. На примере одного из источников (пожертвования физических лиц, в частности краудфандинг) проведено сопоставление теоретических предположений и аналитических материалов.*