

7. *On the Concept of the State Migration Policy for 2019—2025. Decree of the President of the Russian Federation No. 622 of 31.10.2018.* (In Russ.) URL: <http://government.ru/docs/all/119037>.
8. *Strategy of spatial development of the Russian Federation for the period up to 2025.* (In Russ.) URL: <http://static.government.ru/media/files/UVA1qUtT08o60RktoOXI22JjAe7irNxc.pdf>.
9. *Federal State Statistics Service.* (In Russ.) URL: <https://www.gks.ru>.
10. *Regions of Russia. Socio-economic indicators: 2020. Statistical digest.* Moscow, Rosstat. 2020. P. 1242. (In Russ.) URL: https://rosstat.gov.ru/storage/mediabank/LkooETqG/Region_Pokaz_2020.pdf.
11. Serebrennikova A. I., Mikryukov A. V., Kuvaeva Yu. V., Gorokhov A. A. Intellectual migration in Russia. *Innovative economy: prospects for development and improvement*, 2016, no. 7(17), pp. 335—340. (In Russ.)
12. Voronina N. A. Intellectual migration: foreign and Russian experience of regulation. *Proceedings of the Institute of State and Law of the RAS*, 2018, vol. 13, no. 6, pp. 158—183. (In Russ.)
13. Tilin S. A. Intellectual migration in the Russian Federation. *Young scientist*, 2020, no. 2(292), pp. 148—149. URL: <https://moluch.ru/archive/292/66124>.
14. Chernyshov K. A. Study of permanent migration in the depressed regions of Russia. *Economic and social changes: facts, trends, forecast*, 2017, no. 4(52). (In Russ.) URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/issledovanie-postoyannoy-migratsii-naseleniya-depressivnyh-regionov-rossii>.
15. Barkun Y., Glińska E., Dębkowska K. Differentiation of regional attractiveness for gaining talents in the context of place branding theory. *Dipl.*, 2021, no. 17, pp. 78—92. URL: <https://doi.org/10.1057/s41254-020-00183-2>.

Статья поступила в редакцию 10.09.2021; одобрена после рецензирования 06.10.2021; принята к публикации 13.10.2021.
The article was submitted 10.09.2021; approved after reviewing 06.10.2021; accepted for publication 13.10.2021.

Научная статья

УДК 657

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.463

Marina Viktorovna Koneva

Postgraduate of the Department of Economic Analysis,
Kuban State Agrarian University
named after I. T. Trubilin
Krasnodar, Russian Federation
mk441@yandex.ru

Марина Викторовна Конева

аспирант кафедры экономического анализа,
Кубанский государственный аграрный университет
имени И. Т. Трубилина
Краснодар, Российская Федерация
mk441@yandex.ru

ОРГАНИЗАЦИЯ УЧЕТНО-КОНТРОЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ДЕБИТОРСКОЙ И КРЕДИТОРСКОЙ ЗАДОЛЖЕННОСТИ С ПРИМЕНЕНИЕМ ИКТ В СТРОИТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЯХ

08.00.12 — Бухгалтерский учет, статистика

Аннотация. С развитием информационных систем и цифровизации бизнеса необходимо пересмотреть порядок организации бухгалтерского учета. Руководителям компаний с каждым годом требуется больше информации для оперативного принятия решений. Бухгалтерский учет показывает текущее состояние дел, но не позволяет в полной мере предоставлять оперативную информацию о хозяйственной деятельности предприятия. Первичные документы обрабатывает служба бухгалтерии по мере поступления документов, что замедляет процесс оперативного получения информации о дебиторской и кредиторской задолженности.

В статье рассмотрен порядок оформления хозяйственных операций сотрудниками, ответственными за операционный блок учета, с последующей передачей первичных документов в бухгалтерию для осуществления функций контроля, а не для обработки данных, как в общепринятой системе.

Многие проблемы развития строительных предприятий в России возникают по причине неадекватной оценки состояния учета, в котором работают организации.

В результате появляются ошибки в управлении строительством, в том числе и в учете и контроле дебиторской и кредиторской задолженности. Для повышения качества управления задолженностью с целью повышения ликвидности предприятия используют информационные технологии, помогающие субъектам строительного бизнеса удержаться в конкурентной борьбе.

За последнее время ситуация резко изменилась, и на смену старым технологиям пришли более современные информационно-коммуникационные технологии (ИКТ). Грамотная автоматизация помогает лишь ускорить процессы, облегчает создание, поиск документов и предоставляет полезные сценарии для стандартных процедур.

В статье предложен алгоритм обработки первичных бухгалтерских документов центрами финансовой ответственности с применением информационно-коммуникационных технологий и отражением хозяйственных операций в бухгалтерском учете.

Правильный выбор ИКТ позволит субъектам строительного бизнеса выстроить прозрачные системы контроля

и снизить безнадежную задолженность и организовать своевременные расчеты по долговым обязательствам.

Ключевые слова: бухгалтерский учет, информационно-коммуникационные технологии, дебиторская задолжен-

ность, кредиторская задолженность, организация учета, ликвидность, центры финансовой ответственности, управление задолженностью, контроль, конкурентоспособность, первичные документы, акты сверок

Для цитирования: Конева М. В. Организация учетно-контрольного обеспечения дебиторской и кредиторской задолженности с применением ИКТ в строительных организациях // Бизнес. Образование. Право. 2021. № 4 (57). С. 163—169. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.463.

Original article

ORGANIZATION OF ACCOUNTING AND CONTROL SUPPORT OF RECEIVABLES AND PAYABLES WITH THE USE OF ICT IN CONSTRUCTION ORGANIZATIONS

08.00.12 — Accounting, statistics

Abstract. *With the development of information systems and the digitalization of business, it is necessary to review the procedure for organizing accounting. Every year, company managers need more information for operational decision-making. Accounting shows the current state of affairs, but does not provide full operational information about the economic activities of the enterprise. Primary documents are processed by the accounting service as documents are received, which slows down the process of obtaining timely information about receivables and payables.*

The article considers the procedure for registration of business operations by employees responsible for the operational accounting unit with the subsequent transfer of primary documents to the accounting department for the implementation of control functions, and not data processing as in the generally accepted system.

Many problems of the development of construction enterprises in Russia arise due to an inadequate assessment of the state of accounting in which organizations operate. As a result, there are errors in the management of construction, including in the accounting and control of receivables and payables.

To improve the quality of debt management in order to increase liquidity, enterprises use information technologies that help construction business entities to stay competitive.

Recently, the situation has changed dramatically and more modern information and communication technologies (ICTs) have replaced the old technologies. Competent automation only helps to speed up processes, facilitates the creation and search for documents and provides useful scenarios for standard procedures.

The article proposes an algorithm for processing primary accounting documents by financial responsibility centers using information and communication technologies and reflecting business operations in accounting.

The right choice of ICT will allow the subjects of the construction business to build transparent control systems and reduce bad debts and organize timely settlements on debt obligations

Keywords: *accounting, information and communication technologies, receivables, payables, accounting organization, liquidity, financial responsibility centers, debt management, control, competitiveness, primary documents, reconciliation reports*

For citation: Koneva M. V. Organization of accounting and control support of receivables and payables with the use of ICT in construction organizations. *Business. Education. Law*, 2021, no. 4, pp. 163—169. DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.463.

Введение

Актуальность. Развитие информационно-коммуникационных технологий позволяет перевести бухгалтерский учет на новый уровень, тем самым создает новые возможности организации дебиторской и кредиторской задолженности. Задачей является организация контроля своевременного исполнения обязательств дебиторами перед предприятием и предприятием перед кредиторами.

В статье предложен алгоритм обработки первичных бухгалтерских документов центрами финансовой ответственности с применением информационно-коммуникационных технологий (ИКТ) и отражением хозяйственных операций в бухгалтерском учете.

Качественно построенный управленческий учет с функциями бухгалтерского учета позволяет получать своевременно информацию, необходимую для принятия управленческих решений относительно всех процессов организации учета, устранить дублирующие операции и повысить эффективность управления строительными предприятиями при помощи ИКТ.

Изученность проблемы. Вопросами внутреннего учета и контроля дебиторской задолженности занимались Е. А. Бабушкина, А. В. Ботвиц, И. С. Павлюк, О. В. Сергиенко и И. А. Сысоева, они рассматривали сущность дебиторской и кредиторской задолженности и организацию

внутренних процедур контроля расчетов на предприятии [1—6]. С середины 1950-х гг. механизация учета получает мощный толчок. Главным идеологом машинной бухгалтерии стал Василий Иванович Исаков. Он формирует таблично-перфокарточную форму счетоводства, создает учение о комплексной механизации и автоматизации учета.

Целесообразность разработки темы обусловлена проблемой увеличения дебиторской и кредиторской задолженности в строительной отрасли и низким уровнем автоматизации учета. На основании проведенных исследований дебиторская и кредиторская задолженность за последние пять лет увеличивается, в том числе идет увеличение просроченной задолженности, что подтверждается статистической информацией (табл. 1).

Задачами исследования являются: разработка учета и контроля дебиторской и кредиторской задолженности; оформление хозяйственных операций сотрудниками, ответственными за операционный блок учета, с последующей передачей первичных документов в бухгалтерию для осуществления функций контроля, а не обработки данных, как в общепринятой системе.

Как видно из табл. 1, с каждым годом уровень дебиторской задолженности увеличивается, что может привести к образованию безнадежных к взысканию долгов и ухудшению финансового положения предприятий.

Динамика дебиторской задолженности за последние пять лет по организациям Российской Федерации

Год	Дебиторская задолженность, млрд руб.		Динамика роста дебиторской задолженности	
	Всего	В т. ч. просроченная	Изменения по отношению к предыдущему году, %	Изменения к 2010 г., %
2016	37 053	2 241	100	100
2017	40 258	2 329	109	109
2018	46 669	2 647	116	126
2019	50 507	2 661	108	136
2020	61 156	2 926	121	165

По данным статистических исследований, проведенных Высшей школой экономики в 2021 г., уровень автоматизации строительных предприятий невысокий и составляет в среднем 25,3 % [7], что создает возможности улучшения управления предприятием посредством применения ИКТ. На рис. 1 представлена статистическая информация по цифровизации отрасли за 2019 г.

Целью работы является разработка новой системы построения учетно-контрольного обеспечения дебиторской и кредиторской задолженности с применением ИКТ, базирующейся на управленческом учете с автоматическим отражением хозяйственных операций в бухгалтерском учете в строительных организациях.

Научная новизна работы связана с возможностью применения ИКТ в организации учета и обработки первичных

документов центрами финансовой ответственности для обеспечения оперативного контроля и учета дебиторской и кредиторской задолженности. В статье предложен новый подход к обработке первичных документов, в котором документы обрабатываются на более низком уровне сотрудниками, ответственными за совершение хозяйственных операций. Представленная система учета позволит снизить трудоемкость работы и уменьшить количество дублирующих операций с целью оперативного контроля расчетов с контрагентами.

Методология. Эмпирической базой для обеспечения достоверности выводов послужили нормативные документы и фактические материалы разработки новой системы учета дебиторской и кредиторской задолженности на строительных и производственных предприятиях.



Рис. 1. Уровень цифровизации экономики

Теоретическая значимость проведенных исследований заключается в возможности практического использования материала в хозяйственной деятельности предприятий для организации учета и контроля дебиторской и кредиторской задолженности на базе принципиально нового построенного учета, совмещающего функции управленческого и бухгалтерского учета и обеспечивающего эффективное управление предприятием.

Практическая значимость работы заключается в возможности применить методику организации и контроля дебиторской и кредиторской задолженности на предприятиях различных видов деятельности с целью сокращения затрат на дублирующие операции; получения оперативной информации о дебиторской и кредиторской задолженности; предотвращения рисков несвоевременных расчетов с контрагентами; повышения качества управления предприятием. Методика была внедрена на ряде строительных и производственных предприятий.

Основная часть

Рассматривая применение ИКТ при организации учетно-контрольного обеспечения дебиторской и кредиторской

задолженности, необходимо проанализировать существующий порядок организации учета в большинстве строительных организаций и предложить новое решение по организации учета с применением ИКТ [8].

Дебиторская задолженность включает:

- задолженность по расчетам с покупателями и заказчиками за товары, работы и услуги, в том числе задолженность, обеспеченную полученными векселями;
- задолженность по расчетам с дочерними и зависимыми обществами; суммы уплаченных другим организациям авансов по предстоящим расчетам в соответствии с заключенными договорами;
- задолженность по расчетам с прочими дебиторами, включающую в себя задолженность финансовых и налоговых органов (в том числе по переплате по налогам, сборам и прочим платежам в бюджет);
- задолженность работников по предоставленным им ссудам и займам за счет средств этой организации или кредита (ссуды на индивидуальное и кооперативное жилищное строительство, приобретение и благоустройство садовых участков, беспроцентные ссуды молодым семьям

на улучшение жилищных условий или обзаведение домашним хозяйством и др.);

- задолженность подотчетных лиц;
- задолженность поставщиков по недостаткам товарно-материальных ценностей, обнаруженным при приемке;
- задолженность по государственным заказам, федеральным программам за поставленные товары, работы и услуги, а также штрафы, пени и неустойки, признанные должником или по которым получены разрешения суда (арбитражного суда) или другого органа, имеющего в соответствии с законодательством Российской Федерации право на принятие решения об их изыскании, и отнесенные к финансовым результатам организации.

Кредиторская задолженность включает:

- задолженность по расчетам с поставщиками и подрядчиками за поступившие материальные ценности, выполненные работы и оказанные услуги, в том числе задолженность, обеспеченную векселями выданными;
- задолженность по расчетам с дочерними и зависимыми обществами по всем видам операций;
- задолженность с рабочими и служащими по оплате труда, представляющую собой начисленные, но не выплаченные суммы оплаты труда;
- задолженность по отчислениям на государственное социальное страхование, пенсионное обеспечение и медицинское страхование работников организации, задолженность по всем видам платежей в бюджет и внебюджетные фонды;
- задолженность организации по платежам по обязательному и добровольному страхованию имущества и работников организации и другим видам страхования, в которых организация является страхователем;
- авансы полученные, включающие сумму полученных авансов от сторонних организаций по предстоящим расчетам по заключенным договорам, а также штрафы, пени и неустойки, признанные организацией или по

которым получены решения суда (арбитражного суда) или другого органа, имеющего в соответствии с законодательством Российской Федерации право на принятие решения об их взыскании, и отнесенные к финансовым результатам организации.

В табл. 2 представлены счета по счету дебиторской и кредиторской задолженности в бухгалтерском учете [9].

Задача строительного предприятия — постоянно контролировать и анализировать дебиторскую и кредиторскую задолженность, находить оптимальную структуру для эффективного управления предприятием.

В бухгалтерском учете дебиторская задолженность отражается в активах, а кредиторская задолженность — в пассивах [10]. В строительных организациях основным видом дебиторской задолженности являются расчеты с дольщиками по проданным квартирам и помещениям в случае предоставления отсрочек по заключаемым договорам.

В большинстве строительных организаций бухгалтерский учет осуществляется службой бухгалтерии на основании предоставленных первичных документов, отражаются в учете факты хозяйственной жизни предприятия. Первичные документы обычно передаются из центров ответственности за совершаемые операции в бухгалтерию с определенной задержкой во времени, что ведет к проблемам получения оперативной и достоверной информации о расчетах с дебиторами и кредиторами.

Для получения оперативной информации по взаиморасчетам предприятиям необходимо организовать оперативное, ежедневное предоставление документов в бухгалтерию или организовывать параллельный управленческий учет дебиторской и кредиторской задолженности [11].

Предлагаем разработать и внедрить на предприятиях новый подход к построению учета и контроля дебиторской и кредиторской задолженности с применением ИКТ (табл. 3).

Таблица 2

Счета учета дебиторской и кредиторской задолженности в бухгалтерском учете

Счета учета дебиторской задолженности	Счета учета кредиторской задолженности
62.01 «Расчеты с покупателями и заказчиками».	60 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками».
60.02 «Расчеты с поставщиками и подрядчиками».	62 «Расчеты с покупателями и заказчиками».
68 «Расчеты по налогам и сборам».	66 «Расчеты по краткосрочным кредитам и займам».
69 «Расчеты по социальному страхованию и обеспечению».	67 «Расчеты по долгосрочным кредитам и займам».
70 «Расчеты с персоналом по оплате труда».	68 «Расчеты по налогам и сборам».
71 «Расчеты с подотчетными лицами».	69 «Расчеты по социальному страхованию и обеспечению».
73 «Расчеты с персоналом по прочим операциям».	70 «Расчеты с персоналом по оплате труда».
75 «Расчеты с учредителями».	71 «Расчеты с подотчетными лицами».
76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами»	73 «Расчеты с персоналом по прочим операциям».
	75 «Расчеты с учредителями».
	76 «Расчеты с разными дебиторами и кредиторами».
	86 «Целевое финансирование»

Управленческий учет — это система учета данных всех участков осуществления хозяйственной деятельности на предприятиях, она имеет более расширенную информацию в отличие от бухгалтерского учета. Так, в управленческом учете отражаются заказы, не исполненные поставщиками и покупателями (будущие поступления и отгрузки товара), более детализирована информация по аналитическому учету дебиторской и кредиторской задолженности. Качественно построенный управленческий учет с функциями бухгалтерского учета позволяет своевременно получать информацию, необходимую для принятия управленческих решений о всех процессах организации.

Если цель бухгалтерского учета заключается в фиксации и обработке фактов хозяйственной деятельности для обеспечения финансового контроля организации, то целью управленческого учета является в большей степени оперативный анализ, позволяющий планировать деятельность, а вот совмещение двух функций позволяет получить кардинально новый вид учета, позволяющий устранить все дублирующие операции и улучшить систему управления и оперативного получения данных [12].

Наглядная схема построения учета представлена на рис. 2.

Методика построения учета и контроля дебиторской и кредиторской задолженности с применением ИКТ

Порядок организации учета с применением ИКТ	Ожидаемый результат
1. Провести анализ всех совершаемых операций в бухгалтерском учете и закрепить за центрами финансовой ответственности (ЦФО)	Максимально перенести отражение хозяйственных операций на ЦФО
2. Разработать систему управленческого учета отражения хозяйственных операций центрами финансовой ответственности с применением ИКТ	– Создать упрощенную (интуитивно понятную) систему по вводу хозяйственных операций ответственными сотрудниками; – убрать дублирующие операции, осуществляемые разными службами;
3. Автоматизировать порядок ввода управленческой информации ЦФО. Ответственные центры вводят плановые данные и после получения документов от контрагентов вводят их в базу данных предприятий. Пример: отдел снабжения размещает заказы поставщикам на материалы в программном продукте предприятия, после поступления материалов на строительную площадку кладовщик приходит на склад на основании ранее созданного заказа поставщику	– оперативное получение информации о задолженностях контрагентов
4. Создавать бухгалтерские документы и соответствующие проводки по отражению хозяйственных операций на уровне ответственных центров	Автоматизировать параллельное отражение хозяйственных операций на счетах бухгалтерского учета на основании введенных управленческих данных ЦФО
5. Возложить на бухгалтерию функцию контроля введенных хозяйственных операций центрами финансовой ответственности	– Сократить трудоемкость совершаемых операций; – сократить численность персонала; – исключить ошибки, совершаемые бухгалтерией при некорректном вводе информации; – высвободить время в бухгалтерии на анализ дебиторской и кредиторской задолженности

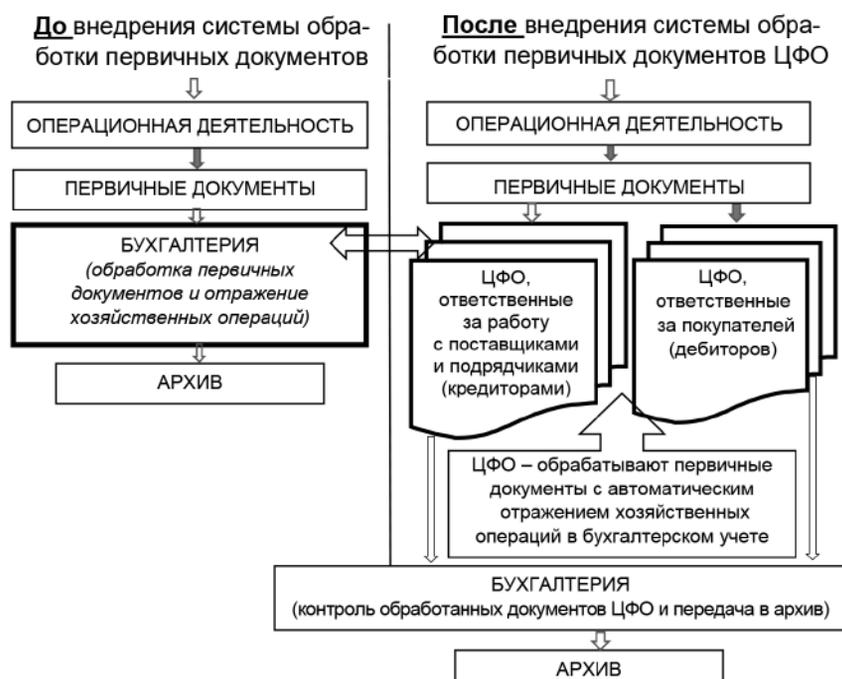


Рис. 2. Обработка первичных документов в бухгалтерском учете центрами (отделами) финансовой ответственности

Как видно из рис. 2, предлагаемая методика позволяет перенести обработку первичных документов на центры финансовой ответственности, фактически осуществляющие эти операции и контролирующие процесс, тем самым облегчить работу самим центрам для получения оперативной информации и снять дублирование документов в бухгалтерском учете.

Результаты. Предлагаемая методика организации учета отражения первичных документов в бухгалтерском учете строительных организаций сотрудниками, ответственными за совершение операций (кладовщики, производственный отдел, коммерческий отдел, транспортный отдел,

отдел маркетинга и прочие отделы), с последующей передачей первичных документов в бухгалтерию для осуществления контрольных функций по корректному отражению операций на счетах бухгалтерского учета, а не для обработки первичных документов, приведет:

- к сокращению затрат на дублирующие операции;
- получению оперативной информации о дебиторской и кредиторской задолженности;
- предотвращению рисков несвоевременных расчетов с контрагентами;
- повышению качества управления предприятием;

– сокращению документооборота между смежными отделами на предприятиях.

Представленная методика учета расчетов с контрагентами была внедрена на строительных предприятиях ООО «Гарантия», ООО «КС-15», на производственных предприятиях ООО «Нефтегазмаш-Технологии», ООО «Нефтегазмаш» и в ряде других предприятий.

Выводы

Развитие ИКТ является определяющим элементом в конкурентном преимуществе строительных предприятий и позволяет оперативно получать информацию для принятия управленческих решений [13]. В учете дебиторской и кредиторской задолженности важным элементом управления будет своевременный контроль за исполнением платежной дисциплины со стороны дебиторов и своевременным исполнением обязательств со стороны организации в адрес кредиторов [14].

За последнее время ситуация резко изменилась, и на смену старым технологиям пришли более современные

информационно-коммуникационные технологии (ИКТ). Грамотная автоматизация помогает лишь ускорить процессы, облегчает создание, поиск документов и предоставляет полезные сценарии для стандартных процедур [15].

Последнее время у предприятий появляется существенная потребность в получении оперативных управленческих данных, что возможно организовать двумя методами: параллельным ведением управленческого и бухгалтерского учета или построением бухгалтерского учета на базе управленческого, что сократит трудоемкость совершаемых операций, снизит ошибки управления и ускорит оборачиваемость дебиторской задолженности, а также снизит риски, связанные с претензиями кредиторов по своевременному исполнению обязательств организациями.

Правильный выбор ИКТ позволит субъектам строительного бизнеса выстроить прозрачные системы контроля, снизить безнадежную задолженность и организовать своевременные расчеты по долговым обязательствам.

СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Бабушкина Е. А. Учет дебиторской задолженности // Молодежь и наука. 2019. № 3. С. 10—12.
2. Ботвич А. В. Дебиторская и кредиторская задолженность предприятий: анализ и управление // Научные итоги года: достижения, проекты, гипотезы. 2018. № 4. С. 128—136.
3. Павлюк И. С. Внутренний контроль расчетов с дебиторами и кредиторами // Молодой ученый. 2017. № 18. С. 168—171.
4. Сергиенко О. В. Организация внутреннего контроля дебиторской задолженности // Молодой ученый. 2017. № 15. С. 464—467.
5. Сысоева И. А. Дебиторская и кредиторская задолженность // Бухгалтерский учет. 2018. № 1. С. 17—28.
6. Бердникова Л. Ф., Одарич В. В. Сущность и структура дебиторской и кредиторской задолженностей // Молодой ученый. 2016. № 9.2(113.2). С. 5—8. URL: <https://moluch.ru/archive/113/29158>.
7. Цифровая экономика 2021: крат. стат. сб. / Г. И. Абдрахманова, К. О. Вишневецкий, Л. М. Гохберг и др. М. : НИУ ВШЭ, 2021. 124 с.
8. Адаменко А. А., Ткаченко А. С., Симоненко Л. И. Особенности учета расчетов с поставщиками и подрядчиками в формате МСФО // Экономика. Право. Печать. Вестн. КСЭИ. 2014. № 3-4(63-64). С. 327—334.
9. Конева М. В. Использование информационных и коммуникационных технологий в бухгалтерском учете строительных компаний // Естественно-гуманитарные исследования. 2020. № 29(3). С. 444.
10. Конева М. В. Контроль взаиморасчетов с контрагентами с применением ИКТ в бухгалтерском учете строительных организаций // Естественно-гуманитарные исследования. 2020. № 31(5). С. 335—342.
11. Адаменко А. А., Хорольская Т. Е., Болтышева Л. В. Сущность расчетов, их виды и формы. Задолженность организации // Естественно-гуманитарные исследования. 2019. № 23(1). С. 57—62.
12. Конева М. В. Применение ИКТ для контроля дебиторской задолженности как одного из критериев в оценке конкурентоспособности субъектов строительного бизнеса // Деловой вестн. предпринимателя. 2021. № 4(2). С. 41—46
13. Морозкина С. С. Средства внутреннего контроля и их роль при проведении внешнего аудита // Инновационные процессы: потенциал науки и задачи государства : сб. ст. Междунар. науч.-практ. конф. / Под. общ. ред. Г. Ю. Гуляева. Пенза, 2017. С. 82—84.
14. Конева М. В. Применение информационно-коммуникационных технологий в бухгалтерском учете строительных организаций для учета, контроля и управления дебиторской задолженностью с целью повышения конкурентоспособности // Современные технологии: проблемы инновационного развития и внедрения результатов : сб. ст. X Междунар. науч.-практ. конф., 5 авг. 2021 г. Петрозаводск : Новая наука, 2021. 361 с. С. 135—145.
15. Спиридонова Н. Е. Факторы, влияющие на образование и погашение дебиторской задолженности // Вестн. ун-та. 2017. № 12. С. 140—143.

REFERENCES

1. Babushkina E. A. Accounting of receivables. *Youth and science*, 2019, no. 3, pp. 10—12. (In Russ.)
2. Botvich A. V. Receivables and payables of enterprises: analysis and management. *Scientific results of the year: achievements, projects, hypotheses*, 2018, no. 4, pp. 128—136. (In Russ.)
3. Pavlyuk I. S. Internal control of settlements with debtors and creditors. *Young Scientist*, 2017, no. 18, pp. 168—171. (In Russ.)
4. Sergienko O. V. Organization of internal control of receivables. *Young Scientist*, 2017, no. 15, pp. 464—467. (In Russ.)
5. Sysoeva I. A. Receivables and payables. *Accounting*, 2018, no. 1, pp. 17—28. (In Russ.)
6. Berdnikova L. F., Odarich V. V. The essence and structure of receivables and payables. *Young scientist*, 2016, no. 9.2(113.2), pp. 5—8. (In Russ.) URL: <https://moluch.ru/archive/113/29158>.

7. Abdrakhmanova G. I., Vishnevskiy K. O., Gokhberg L. M. et al. *Digital Economy 2021. Brief Statistical Digest*. Moscow, HSE publ., 2021. 124 p. (In Russ.)
8. Adamenko A. A., Tkachenko S. A., Simonenko L. I. Features of accounting for settlements with suppliers and contractors in the IFRS format. *Ehkonomika. Pravo. Pechat. Vestnik of KSEI*, 2014, no. 3-4(63-64), pp. 327—334. (In Russ.)
9. Koneva M. V. Use of information and communication technologies in accounting for construction companies. *Natural humanitarian studies*, 2020, no. 29(3), p. 444. (In Russ.)
10. Koneva M. V. Control of mutual settlements with counterparties using ICT in accounting for construction organizations. *Natural humanitarian studies*, 2020, no. 31(5), pp. 335—342. (In Russ.)
11. Adamenko A. A., Khorolskaya T. E., Boltysheva L. V. The essence of calculations, their types and forms. Debt of the organization. *Natural humanitarian studies*, 2019, no. 23(1), pp. 57—62. (In Russ.)
12. Koneva M. V. The use of ICT for the control of receivables as one of the criteria in assessing the competitiveness of construction business entities. *Entrepreneur's Business Herald*, 2021, no. 4(2), pp. 41—46. (In Russ.)
13. Morozkina S. S. Internal control tools and their role in conducting an external audit. In: *Innovative processes: the potential of science and the tasks of the state. Collectionn of articles of the Int. sci. and pract. conf.* Ed. by G. Y. Gulyaev. Penza, 2017. Pp. 82—84. (In Russ.)
14. Koneva M. V. Application of information and communication technologies in accounting of construction organizations for accounting, control and management of accounts receivable in order to increase competitiveness. In: *Modern technologies: problems of innovative development and implementation of results. Collection of articles of the X Int. sci. and pract. conf., Aug. 5, 2021.* Petrozavodsk, Novaya nauka, 2021. 361 p. Pp. 135—145. (In Russ.)
15. Spiridonova N. E. Factors affecting the formation and repayment of receivables. *Courier of the Kutafin Moscow State Law University (MSAL)*, 2017, no. 12, pp. 140—143. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 20.09.2021; одобрена после рецензирования 06.10.2021; принята к публикации 13.10.2021.
The article was submitted 20.09.2021; approved after reviewing 06.10.2021; accepted for publication 13.10.2021.

Научная статья

УДК 330.47

DOI: 10.25683/VOLBI.2021.57.465

Natalya Nikolaevna Trofimova

Candidate of Economics,
Associate Professor of the Department Science Intensive
Technologies Management,
Saint Petersburg State University of Aerospace Instrumentation
Saint Petersburg, Russian Federation
Tnn04@mail.ru

Наталья Николаевна Трофимова

канд. экон. наук,
доцент кафедры менеджмента наукоемких технологий,
Санкт-Петербургский государственный университет
аэрокосмического приборостроения
Санкт-Петербург, Российская Федерация
Tnn04@mail.ru

ОСОБЕННОСТИ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ В СОВРЕМЕННЫХ УСЛОВИЯХ РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА

08.00.05 — Экономика и управление народным хозяйством

Аннотация. В статье рассмотрены современные специфические особенности стратегического планирования в условиях цифровизации и перехода к новой бизнес-модели, проявляющейся в глобальной трансформации бизнес-процессов, перехода к стратегии «Общество 5.0» и экономике замкнутого цикла. Исследования показывают, что линейная модель, унаследованная от индустриальной эпохи, в основном ответственна за растущее давление современной экономики и потребления на окружающую среду, обострение экологических проблем и рост отходов. Показано, что циркулярная экономика является движущей силой промышленной революции. Развитие циркулярной экономики требует не только определенного понимания ее достижений, но и создания соответствующих технологических, институциональных и правовых основ. Отставание России по всем этим факторам создает препятствия для трансформации линейной модели в экономику замкнутого цикла. До сих пор

российское научное сообщество не уделяло должного внимания проблемам и возможностям циркулярной экономики. Для четкого понимания стратегии развития российских предприятий необходимо изучать столь актуальную проблему подробнее. Одновременное достижение целей устойчивого роста и конкурентоспособности, социального благополучия и снижения давления на окружающую среду предполагает осуществление широкомасштабных преобразований. Важные движущие силы этой трансформации обеспечиваются четвертой промышленной революцией и ее моделью замкнутого цикла. По результатам проведенного исследования выделены стратегии, применяемые предприятиями на данном этапе. Подчеркнуты особенности внедрения каждой стратегии в деятельность предприятия в условиях экономики замкнутого цикла. Предложены возможные сочетания данных стратегий для их использования предприятиями различных сфер бизнеса в современных условиях.