

**Научная статья****УДК 334.02****DOI: 10.25683/VOLBI.2022.61.481****Yuri Viktorovich Korechkov**

Doctor of Economics, Professor,  
Professor of the Department of Economics, Accounting  
and Analytical Activities,  
International Academy of Business and New Technologies  
Professor of the Department of Economics and Finance,  
Financial University under the Government  
of the Russian Federation (Yaroslavl Branch)  
Yaroslavl, Russian Federation;  
Professor of the Department of Corporate Governance and Innovation,  
Plekhanov Russian University of Economics  
Moscow, Russian Federation  
koryv@mail.ru

**Vladimir Viktorovich Velikorossov**

Doctor of Economics, Professor,  
Head of the Department of Corporate Governance and Innovation,  
Plekhanov Russian University of Economics  
Moscow, Russian Federation  
velikorossov.vv@rea.ru

**Vladimir Aleksandrovich Kvasha**

Candidate of Economics, Associate Professor,  
Branch director,  
Financial University under the Government  
of the Russian Federation (Yaroslavl branch)  
Yaroslavl, Russian Federation  
vakvasha@fa.ru

**Sergey Alexandrovich Sirotkin**

Candidate of Economics, Associate Professor,  
Head of the Department of Economics and Finance,  
Financial University under the Government  
of the Russian Federation (Yaroslavl Branch)  
Yaroslavl, Russian Federation  
zergsir76@mail.ru

**Юрий Викторович Коречков**

д-р экон. наук, профессор,  
профессор кафедры экономики  
и учетно-аналитической деятельности,  
Международная академия бизнеса и новых технологий;  
профессор кафедры экономики и финансов,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации (Ярославский филиал)  
Ярославль, Российская Федерация;  
профессор кафедры корпоративного управления и инноватики,  
Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова  
Москва, Российская Федерация  
koryv@mail.ru

**Владимир Викторович Великороссов**

д-р экон. наук, профессор,  
зав. кафедрой корпоративного управления и инноватики,  
Российский экономический университет имени Г. В. Плеханова  
Москва, Российская Федерация  
velikorossov.vv@rea.ru

**Владимир Александрович Кваша**

канд. экон. наук, доцент,  
директор филиала,  
Финансовый университет при Правительстве  
Российской Федерации (Ярославский филиал)  
Ярославль, Российская Федерация  
hvkvasha@fa.ru

**Сергей Александрович Сироткин**

канд. экон. наук, доцент,  
заведующий кафедрой экономики и финансов,  
Финансовый университет при Правительстве Российской  
Федерации (Ярославский филиал)  
Ярославль, Российская Федерация  
zergsir76@mail.ru

## ИНСТИТУЦИОНАЛИЗАЦИЯ ИНТЕГРИРОВАННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ СТРУКТУР: УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ И ФИНАНСОВЫЕ АСПЕКТЫ

### 5.2.3 — Региональная и отраслевая экономика

#### 5.2.4 — Финансы

**Аннотация.** В статье исследована сущность процесса институционализации интегрированных корпоративных структур нефтегазового комплекса и выявлена практика преобразований в условиях жесточайших санкций и военно-политического давления. Достижение данной цели позволило решить задачи теоретического обоснования необходимости трансформации нефтегазового рынка, выявить направления преобразований в условиях санкций.

Выявлено, что процесс институционализации интегрированных корпоративных структур включает в себя: нормативно-правовое регулирование процессов преобразований в нефтегазовом секторе экономики; государственную поддержку системообразующих предприятий; разработку форм и методов повышения эффективности деятельности интегрированных корпоративных структур в условиях грубого неконкурентного санкционного давления.

Санкционное давление, грубое нарушение правил конкурентной борьбы со стороны западных стран вынуждают российские нефтегазовые компании диверсифицировать как производственную деятельность, так и логистические потоки. В условиях формирования нового технологического уклада, основанного на принципиально иных способах преобразования энергии, коренным образом меняется система экономических отношений, основанная на принципах технологической кооперации. Возникла проблема создания новых организационных форм управления интегрированными структурами, использование методов адаптивования к условиям быстро меняющейся среды, обусловленной трансформацией экономической системы.

В условиях санкционного давления институционализация интегрированных корпоративных структур требует диверсификации производства и других преобразований в нефтегазовом комплексе по следующим на-

правлениям: диверсификация маршрутов поставки газа; диверсификация рынков и продуктов; национализация нефтегазовых компаний; изменение методов финансирования.

*Институционализация предполагает преобразование управленческой деятельности в компаниях нефтегазового сектора экономики, что позволяет получить синергетический эффект в условиях трансформации рынков.*

**Для цитирования:** Коречков Ю. В., Великороссов В. В., Кваша В. А., Сироткин С. А. Институционализация интегрированных корпоративных структур: управленческие и финансовые аспекты // Бизнес. Образование. Право. 2022. № 4(61). С. 168—172. DOI: 10.25683/VOLBI.2022.61.481.

## Original article

### INSTITUTIONALIZATION OF INTEGRATED CORPORATE STRUCTURES: MANAGERIAL AND FINANCIAL ASPECTS

5.2.3 — Regional and sectoral economy

5.2.4 — Finance

**Abstract.** *The article examines the essence of the process of institutionalization of integrated corporate structures of the oil and gas complex and reveals the practice of transformations under the conditions of the most severe sanctions and military-political pressure. The achievement of this goal made it possible to solve the problems of theoretical substantiation of the need for transformation of the oil and gas market, to identify the directions of transformation in the conditions of sanctions.*

*It is revealed that the process of institutionalization of integrated corporate structures includes: legal regulation of the transformation processes in the oil and gas sector of the economy; state support for system-forming enterprises; development of forms and methods to improve the efficiency of integrated corporate structures in conditions of gross uncompetitive sanctions pressure.*

*The implementation of sanctions pressure and gross violation of the rules of competition by Western countries force Russian oil and gas companies to diversify both production activities and logistics flows. In the context of the formation of a new technological order based on fundamentally different methods of energy conversion, the system of economic relations based on the principles of*

*Это особенно важно в условиях кардинального преобразования системы международных экономических отношений и жесточайшего санкционного давления западных стран на нашу экономику.*

**Ключевые слова:** институционализация, управление, финансы, интегрированные структуры, корпорации, организации, нефтегазовый комплекс, санкции, диверсификация, безопасность, эффективность

*technological cooperation is fundamentally changing. There has emerged a problem of creating new organizational forms of management of integrated structures, using methods of adaptation to the conditions of a rapidly changing environment caused by the transformation of the economic system.*

*Under the conditions of sanctions pressure, the institutionalization of integrated corporate structures requires diversification of production and other transformations in the oil and gas complex in the following areas: diversification of gas supply routes; diversification of markets and products; nationalization of oil and gas companies; change of financing methods.*

*Institutionalization involves the transformation of management activities in companies in the oil and gas sector of the economy, which allows for a synergetic effect in the context of market transformation. This is especially important in the context of a radical transformation of the system of international economic relations and the most severe sanctions pressure of Western countries on our economy.*

**Keywords:** institutionalization, management, finance, integrated structures, corporations, organizations, oil and gas complex, sanctions, diversification, security, efficiency

**For citation:** Korechkov Yu. V., Velikorossov V. V., Kvasha V. A., Sirotkin S. A. Institutionalization of integrated corporate structures: managerial and financial aspects. *Business. Education. Law*, 2022, no. 4, pp. 168—172. DOI: 10.25683/VOLBI.2022.61.481.

#### Введение

Кардинальные изменения в системе мировых политических и экономических отношений, происходящие в последние месяцы, требуют осуществления преобразований в системе производственной деятельности всех крупных корпоративных структур. В этих условиях интегрированные организации нефтегазового комплекса России находятся под жестким санкционным давлением. Все это обуславливает **актуальность** темы исследования процесса институционализации интегрированных корпоративных структур нефтегазового комплекса России в условиях санкционного давления. При проведении исследования были использованы научные труды Л. М. Григорьева, Ю. В. Симачева, А. А. Федюниной, А. Н. Захарова и других авторов, данные финансовой отчетности российских нефтегазовых корпораций.

**Целью** научной статьи является обоснование сути процесса институционализации интегрированных корпоратив-

ных структур нефтегазового комплекса и выявление практики преобразований в условиях жесточайших санкций и военно-политического давления. Достижение данной цели позволяет решить **задачи** теоретического обоснования необходимости трансформации нефтегазового рынка, выявить направления преобразований в условиях санкций.

**Новизна** исследования заключается в научно-методическом обосновании процесса институционализации интегрированных корпоративных структур нефтегазового комплекса, в разработке методов дальнейшего развития форм предпринимательства в условиях трансформируемой экономики.

Теоретической основой для исследования проблематики процесса институционализации интегрированных корпоративных структур нефтегазового комплекса является применение теоретических и эмпирических методов: общенаучного, историко-логического, статистического анализа деятельности вертикально интегрированных нефтегазовых компаний.

Практические результаты проведенного исследования, разработанный на его основе институциональный метод и предложенные рекомендации могут быть использованы в практике деятельности интегрированных корпоративных структур нефтегазового комплекса и будут способствовать повышению эффективности реализации проектов. В условиях жесточайшего санкционного давления западных стран на экономику России и наглых актов конкурентной борьбы крайне необходимыми стали процессы осуществления импортозамещения, использования новых механизмов ведения производственной деятельности, реализации стратегического сотрудничества с лояльными государствами.

### Основная часть

В условиях кардинального изменения системы международных экономических отношений, санкционного давления западных стран на экономику России особое значение приобретает обоснование и использование эффективных форм и методов обеспечения устойчивости экономической системы.

Для преодоления негативных внешних воздействий необходимо сформировать эффективную систему управления интегрированными корпоративными структурами нефтяной и газовой промышленности, которые позволяют не только удовлетворять потребности населения в топливно-энергетических ресурсах, но и формируют основную часть доходов консолидированного бюджета [1; 2; 3]. Основу такой системы должен составить процесс институционализации интегрированных корпоративных структур, который включает в себя:

- нормативно-правовое регулирование процессов преобразований в нефтегазовом секторе экономики;
- государственную поддержку системообразующих предприятий;
- разработку форм и методов повышения эффективности деятельности интегрированных корпоративных структур в условиях грубого неконкурентного санкционного давления.

Многопрофильный характер интегрированных корпоративных структур нефтегазового комплекса показывает их значимость для развития любой экономической системы [4; 5]. Производя и реализуя наиболее необходимые для современной экономики продукты, они занимают ведущее место среди мировых компаний по уровню капитализации и объему выручки и чистой прибыли [6]. Так, по объему выручки крупнейшими нефтегазовыми компаниями мира за 2021 г. были: Sinorec (Китай, Пекин) — 430,3 млрд долл., PetroChina (Китай, Пекин) — 410,4 млрд долл., SaudiAramco (Саудовская Аравия, Дахран) — 400,5 млрд долл., ExxonMobil (США, Ирвинг) — 276,7 млрд долл., Shell (Великобритания, Лондон) — 261,5 млрд долл., TotalEnergies (Франция, Париж) — 184,6 млрд долл., BP (Великобритания, Лондон) — 157,7 млрд долл., ChevronCorporation (США, Сан-Рамон) — 155,6 млрд долл., Газпром (Россия, Санкт-Петербург) — 137,8 млрд долл., Лукойл (Россия, Москва) — 127,0 млрд долл. [7] По показателю чистой прибыли крупнейшей мировой компанией была SaudiAramco — 110,0 млрд долл. На втором месте расположился Газпром — 28,17 млрд долл., третье место занимает ExxonMobil — 23 млрд долл., на четвертом месте Shell — 20,1 млрд долл. По рыночной капитализации со значительным отрывом лидирует SaudiAramco — 2320 млрд долл., далее располагаются ExxonMobil — 386,2 млрд долл. и Shell — 237,4 млрд долл. Рыночная капитализация Газпрома составила 116,3 млрд долл. [8]

Как видно из приведенного анализа, российские нефтегазовые компании входят в десятку крупнейших мировых экономических структур в этой сфере производства. В условиях проведения специальной военной операции крупнейшие

российские компании столкнулись с огромными проблемами из-за введения жесточайших санкций западных стран и их вассальных государств. Это потребовало осуществления кардинальных изменений в системе управления интегрированными корпоративными структурами нефтегазового сектора экономики [9; 10]. По мнению А. Н. Захарова, государства в условиях конкурентной борьбы стремятся обеспечить себя надежными энергетическими ресурсами: путём установления контроля над традиционными энергоресурсами; за счёт внедрения передовых технологий освоения и переработки традиционных углеводородных ресурсов; путём промышленного использования возобновляемых источников энергии [11]. На наш взгляд, особое место в конкурентной борьбе на нефтегазовом рынке также занимает цифровизация нефтяных компаний. Сейчас на рынке совершен инфотехнологический прорыв [12; 13].

Возникновение многих внешних воздействий заставляет многие нефтегазовые структуры менять направления своей деятельности. Например, британская нефтегазовая компания BP вынуждена была осуществить значительные изменения в системе управления после аварии в Мексиканском заливе. Однако это произошло в результате техногенной аварии. Российские компании столкнулись с жестким санкционным давлением по политическим и экономическим мотивам со стороны геоолигархии [14].

Осуществление санкционного давления, грубое нарушение правил конкурентной борьбы со стороны западных стран вынуждают российские нефтегазовые компании диверсифицировать как производственную деятельность, так и логистические потоки. В условиях формирования нового технологического уклада, основанного на принципиально иных способах преобразования энергии, коренным образом меняется система экономических отношений, основанная на принципах технологической кооперации. Возникла проблема создания новых организационных форм управления интегрированными структурами, использование методов адаптирования к условиям быстро меняющейся среды, обусловленной трансформацией экономической системы.

Несмотря на санкционное давление, в соответствии с новой инвестиционной программой, объём инвестиций в Газпроме в 2022 г. составит около 1 980 млрд руб., что на 222,061 млрд руб. больше, чем в ранее утвержденной программе. Основную долю (более 88 %) составят капитальные вложения (рост на 319 млрд руб.). Долгосрочные финансовые вложения снизятся на 129 млрд руб. Расходы на приобретение в собственность Газпрома внеоборотных активов вырастут на 32 млрд руб. и составят около 109,6 млрд руб. Внесение корректировок в инвестиционную программу связано с развитием северных и восточных мощностей на Ямале и Дальнем Востоке (Иркутский и Якутский центры газодобычи). Это приведет к увеличению мощностей газопровода «Сила Сибири». Для реализации инвестиционной программы привлекаются внешние заимствования в размере 386 млрд руб. Это позволит обеспечить пиковый баланс газа в условиях переориентирования газовых потоков на восточное направление. Кроме того, увеличиваются инвестиции в создание и развитие газоперерабатывающего производства на северо-западе и на востоке России.

Большие проблемы решаются и в нефтяной отрасли. Например, разработанная компанией Роснефть стратегия «Роснефть — 2022» предусматривала увеличение доходности бизнеса и отдачи от основных активов за счет интенсификации их разработки. Основное внимание уделялось совершенствованию организационно-управленческой модели ведения бизнеса на принципах цифровизации производственного процесса. Были поставлены следующие стратегические задачи на 2022 г.:

- уровень добычи жидких углеводородов — 250 млн т;
- снижение затрат при строительстве скважин на 10 %;
- снижение строительного и эксплуатационного (для скважин) цикла на 8—10 суток;
- снижение удельных операционных затрат на 2—3 % в год.

Однако введение санкций против российских компаний не позволило реализовать эти стратегические планы. В целом, нефтедобывающие компании России потеряли за первые 9 месяцев 2022 г. примерно треть своей рыночной стоимости и торгуются относительно дешево. Стоимость зарубежных нефтяных компаний (BP, Chevron, Shell) в 2—3 раза выше российских.

Проведенное исследование деятельности крупных нефтегазовых структур позволяет ответить на вопрос: какими могут быть пути решения проблем нефтегазового сектора экономики? На наш взгляд, необходимо осуществить следующие институциональные мероприятия:

1. Переориентация на азиатские и другие рынки (в 2021 г. на европейском рынке формировалось 32 % выручки российских нефтяных компаний).
2. Проведение политики импортозамещения. В 2022 г., например, в Роснефти происходит сокращение инвестпрограммы из-за санкционных ограничений.
3. Снижение рисков по долговой нагрузке. Роснефть имеет большой госдолг, почти половина которого составляют заимствования с плавающей процентной ставкой, что значительно повышает уровень риска.
4. Изменение дивидендной политики. В 2022 г. величина дивидендов по результатам 2021 г. составила 23,63 руб. на акцию ПАО «НК «Роснефть» (общая сумма дивидендов — 250,4 млрд руб.) То есть в виде дивидендов выплачено 50 % чистой прибыли. В условиях санкционного давления Роснефть могла снизить размер дивидендных выплат и направить часть прибыли на реализацию инвестиционных проектов.

### Результаты

В условиях санкционного давления институционализация интегрированных корпоративных структур требует диверсификации производства и других преобразований в нефтегазовом комплексе по следующим направлениям:

1. Диверсификация маршрутов поставки газа.
2. Диверсификация рынков и продуктов.
3. Национализация нефтегазовых компаний.
4. Изменение методов финансирования.

Важным направлением диверсификации деятельности интегрированных нефтегазовых структур является установление тесных партнерских отношений с нефте- и газодобывающими странами. Проведение гегемонистской политики США привело к обострению их отношений с традиционными партнерами в арабском мире — Саудовской Аравией и ОАЭ. Поведение лидеров демократической партии и лично США в отношении арабских стран привело к осложнению отношений между ними. При этом нефтедобывающие страны не требовали особых преференций во время переговоров и исходили из необходимости установления мировых цен на нефть в размере около 100 долл. за баррель. 15—17 лет назад при цене нефти марки Brent в 120—140 долларов за баррель и крепкой валюте в США была стабильная ситуация. Ослабление доллара на 40—50 % привело к тому, что американское государство, являясь крупнейшим импортером нефти, добивается снижения цен на этот товар. В этих условиях действия ОПЕК+ направлены на стабилизацию цен на рынке. Российским компаниям надо поддерживать более тесные связи с нефтяными державами.

Особым институциональным событием является национализация нефтегазовых компаний. Например, «Сахалин-1», как и уже национализированный «Сахалин-2», работал в рамках Соглашения о разделе продукции (СРП). Из России были выкачены сотни миллиардов долларов за время действия СРП. «Сахалин-1» является преимущественно нефтяным проектом (в 2021 г. добыто 11 млн тонн нефти, оператор проекта — компания Exxon Neftegas Limited (место регистрации — Багамские острова). Национализация этих проектов приведет к значительному увеличению поступления денежных средств в бюджеты России и региона.

Важным направлением развития нефтегазового сектора является развитие экономического сотрудничества с Ираном. Решается вопрос о заключении энергетической сделки на 44 млрд долларов. Энергетическое соглашение подразумевает совместную разработку месторождений (объем финансирования около 4 млрд долларов), а также строительство газопровода и предприятий по производству СПГ (стоимость — около 40 млрд долларов). Диверсификация также означает использование иных продуктов на рынке, кроме сырой нефти и поставок трубопроводного природного газа. Наиболее перспективным является создание массового производства СПГ [15; 16].

Необходимость обеспечения нефтегазового экономического суверенитета обсуждалась на Международном форуме «Российская энергетическая неделя — 2022». В частности, в настоящее время наблюдается тенденция интегрирования нефтегазовых и технологических компаний. При этом необходимо избегать проблем дублирования финансирования и более грамотно использовать технологические решения, которые находятся на рынке. Особенно остро стоит проблема внедрения отечественного программного обеспечения для обеспечения экономической безопасности России [17]. В качестве одного из примеров устойчивого развития можно привести деятельность компании «Газпром нефть», которая реализует следующие принципы деятельности: надежность, санкционная независимость (импортозамещение), снятие киберугроз. В положительном плане можно охарактеризовать и деятельность частной компании «НОВАТЭК», которая также попала под санкционное давление (запрет на поставку оборудования для СПГ, персональные ограничения для руководителей компании, арест активов в Польше). В этих условиях «НОВАТЭК» заканчивает реализацию нового инвестиционного проекта («Арктик СПГ 2»). Расширяется сеть клиентов на мировом рынке.

Все эти мероприятия, несомненно, приведут к стабилизации деятельности российских нефтегазовых компаний и повысят их экономическую безопасность.

### Заключение

Происходит возрастание роли новых подходов к исследованию процесса производства интегрированных корпоративных структур. Институционализация предполагает преобразование управленческой деятельности в компаниях нефтегазового сектора экономики, что позволяет получить синергетический эффект в условиях трансформации рынков. Это особенно важно в условиях кардинального преобразования системы международных экономических отношений и жесточайшего санкционного давления западных стран на нашу экономику.

Институционализация интегрированных корпоративных структур позволяет добиться конкурентных преимуществ на новых рынках, развивать технологическую базу производства. В этих условиях формируется новый предпринимательский подход в нефтегазовом секторе экономики, основанный на учете национальных приоритетов.

## СПИСОК ИСТОЧНИКОВ

1. Григорьев Л. М., Хейфец Е. А. Нефтяной рынок: конфликт между подъёмом и энергетическим переходом // Вопросы экономики. 2022. № 9. С. 5—33.
2. Прилепский И. В. Построение индикаторов макроэкономической неопределенности для России // Вопросы экономики. 2022. № 9. С. 34—52.
3. Коречков Ю. В. Макропроблемы России и возможные пути их решения // Теоретическая экономика. 2018. № 4(46). С. 61—67.
4. Симачев Ю. В., Федюнина А. А. Российская промышленная политика в условиях трансформации системы мирового производства и жестких ограничений // Вопросы экономики. 2022. № 6. С. 5—25.
5. Стародубцева О. А., Егоров К. Д. Проектный подход как средство повышения эффективности деятельности производственной системы // Бизнес. Образование. Право. Вестник Волгоградского института бизнеса. 2017. № 2(39). С. 96—101.
6. Коречков Ю. В., Джиоев О. В. Синергетический эффект интеграционных процессов и мультипликация инвестиций в интегрированных организациях // Интернет-журнал Науковедение. 2015. Т. 7. № 2(27). С. 40.
7. Крупнейшие нефтегазовые компании мира. URL: <https://nonews.co/directory/lists/companies/largest-oil-gas>.
8. On top of the world. Special report: NOCS // *Petroleum Economist*. URL: [petroleum-economist-special-report-nocs.pdf](https://petroleum-economist-special-report-nocs.pdf) (terrapinn.com).
9. Башмаков И. А. Прогнозы развития энергетики мира 30 лет спустя: проверка прошлым уроков будущего // Вопросы экономики. 2022. № 5. С. 51—78.
10. Гатауллин М. В. Состояние нефтегазовой промышленности России на современном этапе развития экономики // Экономические науки. 2022. № 5(210). С. 81—88.
11. Захаров А. Н. Энергетический сектор: вызовы, угрозы и пути преодоления // «Neftegaz.RU». 2022. № 4. URL: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/ekonomika/733464-energeticheskij-sektor-vyzovy-ugrozy-i-puti-preodoleniya/>.
12. Еремин Н. А., Черников А. Д., Столяров В. Е. Значение информации для цифровой трансформации при бурении и строительстве нефтегазовых скважин // Бурение и нефть. 2022. № 7. С. 8.
13. Вакилян М. А. Инфотехнологический прорыв ТЭК // Бурение и нефть. 2022. № 7. С. 7.
14. Коречков Ю. В. Геоолигархия и америкократия: сестры-близнецы? // Теоретическая экономика. 2018. № 1(43). С. 18—24.
15. Юлдашева О. У., Погребова О. А. Перспективы российского СПГ в условиях эволюции цепочек создания ценности и бизнес-моделей мирового энергетического рынка // Научный журнал Российского газового общества. 2017. № 4. С. 23—30.
16. Губзев А. Х., Коречков Ю. В. Стратегический форсайт интегрированных организаций в условиях макроэкономической стабилизации // Интернет-журнал Науковедение. 2016. Т. 8. № 6(37). С. 71.
17. Ларин С. Н., Хрусталев О. Е., Стебеньяева Т. В. Системный анализ угроз экономической безопасности России в условиях действия секторальных и финансовых санкций на примере нефтегазового комплекса // Научный журнал КубГАУ. 2017. № 127(03). С. 3.

## REFERENCES

1. Grigoriev L. M., Kheifets E. A. The oil market: the conflict between the rise and the energy transition. *Questions of Economics*, 2022, no. 9, pp. 5—33. (In Russ.)
2. Prilepsky I. V. Construction of indicators of macroeconomic uncertainty for Russia. *Questions of Economics*, 2022, no. 9, pp. 34—52. (In Russ.)
3. Korechkov Yu. V. Macro problems of Russia and possible solutions. *Theoretical Economics*, 2018, no. 4(46), pp. 61—67. (In Russ.)
4. Simachev Yu. V., Fedyunina A. A. Russian industrial policy in the conditions of transformation of the world production system and severe restrictions. *Questions of Economics*, 2022, no. 6, pp. 5—25. (In Russ.)
5. Starodubtseva O. A., Egorov K. D. Project approach as a means of increasing the efficiency of the production system. *Business. Education. Law*, 2017, no. 2(39), pp. 96—101. (In Russ.)
6. Korechkov Yu. V., Dzhioev O. V. Synergetic effect of integration processes and multiplication of investments in integrated organizations. *Science Journal Internet Journal*, 2015, vol. 7, no. 2(27), p. 40. (In Russ.)
7. *The largest oil and gas companies in the world*. (In Russ.) URL: <https://nonews.co/directory/lists/companies/largest-oil-gas>.
8. On top of the world. Special report: NOCS. *Petroleum Economist*. URL: [petroleum-economist-special-report-nocs.pdf](https://petroleum-economist-special-report-nocs.pdf) (terrapinn.com).
9. Bashmakov I. A. Forecasts of the world's energy development 30 years later: checking the lessons of the future by the past. *Voprosy ekonomiki*, 2022, no. 5, pp. 51—78. (In Russ.)
10. Gataullin M. V. The state of the Russian oil and gas industry at the present stage of economic development. *Ehkonomicheskie nauki*, 2022, no. 5(210), pp. 81—88. (In Russ.)
11. Zakharov A. N. Energy sector: challenges, threats and ways to overcome. *Neftegaz.RU*, 2022, no. 4. (In Russ.) URL: <https://magazine.neftegaz.ru/articles/ekonomika/733464-energeticheskij-sektor-vyzovy-ugrozy-i-puti-preodoleniya/>.
12. Eremin N. A., Chernikov A. D., Stolyarov V. E. The value of information for digital transformation in drilling and construction of oil and gas wells. *Drilling and oil*, 2022, no. 7, p. 8. (In Russ.)
13. Vakilian M. A. Infotechnological breakthrough of the fuel and energy complex. *Drilling and oil*, 2022, no. 7, pp. 7. (In Russ.)
14. Korechkov Yu. V. Geooligarchy and Americocracy: twin sisters? *Theoretical economics*, 2018, no. 1(43), pp. 18—24. (In Russ.)
15. Yuldasheva O. U., Pogrebova O. A. Prospects of Russian LNG in the context of the evolution of value chains and business models of the world energy market. *Scientific Journal of Russian Gas Society*, 2017, no. 4, pp. 23—30. (In Russ.)
16. Gubzhev A. Kh., Korechkov Yu. V. Strategic foresight of integrated organizations in conditions of macroeconomic stabilization. *Science Journal Internet Journal*, 2016, vol. 8, no. 6(37), p. 71. (In Russ.)
17. Larin S. N., Khrustalev O. E., Stebenyaeva T. V. System analysis of threats to Russia's economic security under the conditions of sectoral and financial sanctions on the example of the oil and gas complex. *KubGAU Scientific Journal*, 2017, no. 127(03), p. 3. (In Russ.)

Статья поступила в редакцию 12.10.2022; одобрена после рецензирования 15.10.2022; принята к публикации 23.10.2022.  
The article was submitted 12.10.2022; approved after reviewing 15.10.2022; accepted for publication 23.10.2022.